

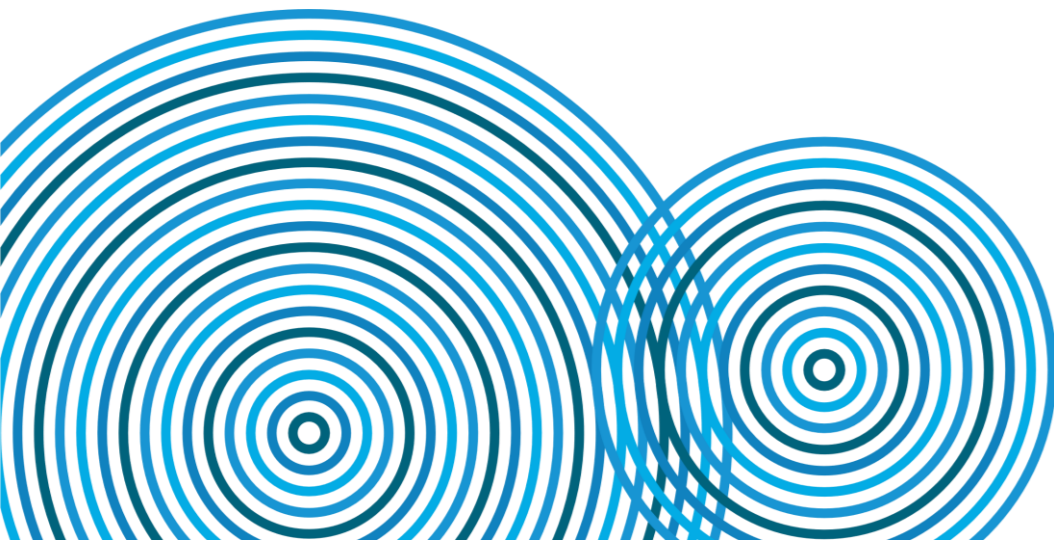


*Niniejszy dokument jest kopią w formacie pdf oficjalnego raportu rocznego, sporządzonego w formacie xhtml.*

Cyfrowy Polsat S.A.

**Raport roczny  
za rok obrotowy zakończony  
31 grudnia 2023 roku**

Warszawa, 11 kwietnia 2024 roku





## Spis Treści

Pismo Przewodniczącego Rady Nadzorczej Cyfrowego Polsatu S.A.

Pismo Prezesa Zarządu Cyfrowego Polsatu S.A.

Sprawozdanie finansowe za rok obrotowy zakończony 31 grudnia 2023 roku

Sprawozdanie niezależnego biegłego rewidenta z badania sprawozdania finansowego za rok obrotowy zakończony 31 grudnia 2023 roku

Sprawozdanie Zarządu z działalności Spółki Cyfrowy Polsat S.A. za rok obrotowy zakończony 31 grudnia 2023 roku

Oświadczenie Zarządu

Oświadczenie Rady Nadzorczej

## Pismo Przewodniczącego Rady Nadzorczej



Szanowni Państwo,

przekazany Państwu raport podsumowuje działalność Grupy Polsat Plus w 2023 roku.

Był to bez wątpienia rok pełen wyzwań wynikających między innymi z wciąż niestabilnej sytuacji międzynarodowej, związanej z toczącą się na wschodzie wojną wywołaną agresją Rosji na Ukrainę. Jednym z negatywnych skutków dla całej światowej gospodarki była inflacja i jej wpływ na całą polską gospodarkę, włączając w to prowadzoną przez nas działalność.

Pomimo jednak niekorzystnych warunków makroekonomicznych, Grupa Polsat Plus kontynuowała swoją strategię rozwoju, koncentrując swoje wysiłki w trzech głównych obszarach działalności – telekomunikacji, kontentu oraz produkcji zielonej energii.

W obszarze telekomunikacji Grupa rozwijała pierwszą i największą w Polsce sieć najszybszego internetu mobilnego w technologii 5G, zwiększając zarówno jej zasięg, jak i parametry techniczne. W 2024 roku, dzięki zakupowi nowego pasma, sieć 5G Grupy przyspieszy jeszcze bardziej, zwiększając jednocześnie możliwości, jakie oferuje czy to klientom indywidualnym, czy biznesowym. W sektorze kontentu – treści, utrzymujemy bardzo dobrą i mocną pozycję w segmencie produkcji i nadawania, a także dystrybucji. Bardzo dobrze funkcjonuje również część internetowa w postaci Grupy Interia, która zapewnia nam w każdym miesiącu około 21 mln użytkowników i ponad 20 mld odsłon. Intensywnie i zgodnie ze strategią są realizowane inwestycje w obszarze produkcji zielonej energii, z których część została już sfinalizowana, a kolejne zostaną oddane do użytku już w bieżącym, 2024 roku.

To, co może więc podsumować działalność Grupy Polsat Plus w 2023 roku, to słowa konsekwencja i skuteczne, krok po kroku, realizowanie założonych celów strategicznych. Jestem przekonany, że Grupa Polsat Plus – ze znaną wszystkim determinacją – wypełni wszystkie zakładane i zapowiadane założenia swojej strategii.

W imieniu Rady Nadzorczej spółki Cyfrowy Polsat pragnę podziękować naszym klientom za kolejny wspólny rok, lojalność, zaufanie do naszych usług i produktów, które tworzymy z myślą o nich, oraz motywowanie nas do wprowadzania kolejnych innowacji.

Szczególne wyrazy uznania chciałbym przekazać wszystkim pracownikom Grupy, którzy po raz kolejny udowadniają, że dzięki ich zaangażowaniu, pracowitości, wysokiej motywacji i skuteczności wszystkie projekty i zadania są realizowane z sukcesem, a nasza Grupa pozostaje liderem.

Bardzo dziękuję inwestorom za okazane zaufanie i chęć dalszego współuczestniczenia ze mną, w roli akcjonariuszy, w budowie przyszłości Grupy Polsat Plus.

Z wyrazami szacunku,

Zygmunt Solorz

Przewodniczący Rady Nadzorczej Cyfrowy Polsat S.A.

## Pismo Prezesa Zarządu



Szanowni Państwo,

w minionym roku Grupa Polsat Plus rozwijała się w każdym segmencie swojej działalności. W obszarze Telekomunikacji rozwijała 5G Plusa, w zasięgu którego znajdują się już 23 miliony Polaków, wprowadziła 5G Ultra o prędkości do 1 Gb/s i objęła jego zasięgiem już 6 milionów osób oraz przyspieszyła światłowód Netii do 2 Gb/s. Dzięki nowej częstotliwości, wygranej w aukcji 5G, będzie dalej rozbudowywać sieć 5G Plusa, aby zapewnić użytkownikom usługę o jak najlepszych parametrach.

Z myślą o konsekwentnym rozwoju drugiego filaru strategicznego – Kontent – i zapewnianiu widzom najlepszych treści Telewizja Polsat m.in. nabyła większościowy udział w spółkach, do których należą serwis naEkranie.pl oraz kanały 4fun.tv, 4fun Kids i 4fun Dance, oraz prawa do rozgrywek ligowych w piłce ręcznej, a także przedłużyła prawa do siatkarskich europejskich pucharów aż do 2029 oraz do ligowych rozgrywek koszykarskich. W serwisie Polsat Box Go pojawił się nowy pakiet Start w cenie 30 zł za rok, oferujący ponad 40 tysięcy godzin seriali i programów rozrywkowych z kanałów TV Polsat.

Sukcesy obszaru Czysta Energia to przede wszystkim rozpoczęcie produkcji zielonej energii przez farmy wiatrowe w Miłostawiu i Kazimierzu Biskupim, rozbudowa farmy słonecznej w Brudzewie, otwarcie fabryki autobusów wodorowych NesoBus w Świdniku oraz uruchomienie pierwszych w Polsce ogólnodostępnych stacji tankowania wodoru w Warszawie i Rybniku.

Zawarliśmy strategiczne partnerstwo z Google Cloud, w ramach którego Google podpisał swoją pierwszą w Polsce umowę na zakup czystej i zielonej energii elektrycznej z farmy wiatrowej Przyrów, a nasza Grupa skorzysta z rozwiązań chmurowych Google Cloud, przyspieszając swój rozwój technologiczny i transformację cyfrową.

W całym 2023 r. nasze zielone źródła energii wyprodukowały 665 GWh energii, a blisko 100% zużywanej przez spółki z naszej Grupy energii pochodziło z OZE. Szacowane uniknięte emisje gazów cieplarnianych uzyskane przez naszą Grupę dzięki rozwojowi własnych OZE wyniosły 316 tys. ton. Napędzany zielonym wodorem NesoBus jeździł testowo m.in. w Warszawie, Gdańsku, Gdyni, Koninie, Szczecinie i Wrocławiu, a na jego zakup dla swoich mieszkańców zdecydowały się: Rybnik, Gdańsk i Chełm.

Łącznie świadczymy ponad 20 mln usług telekomunikacyjnych i telewizyjnych dla klientów indywidualnych oraz firm i instytucji. Blisko 2,5 mln naszych abonentów korzysta z oferty multiplay, osiągając wymierne korzyści finansowe z łączenia usług od Polsatu Box i Plusa. Jako jedyny dostawca usług telekomunikacyjnych i płatnej telewizji oferujemy dostęp do serwisu Disney+ w ofertach pakietowych z naszymi usługami. Klientom biznesowym dostarczamy zaawansowane usługi ICT, w szczególności rozwiązania chmurowe, data center i cyberbezpieczeństwa. Widzom zapewniamy 43 kanały własne, a łączna oglądalność stacji Grupy Telewizji Polsat wyniosła w ubiegłym roku 22%, dzięki czemu mieliśmy silną pozycję na rynku reklamy TV z udziałem blisko 29%. W segmencie mediów online niezmiennie koncentrujemy się na tworzeniu i dostarczaniu wartościowych treści. Grupa Polsat-Interia ma blisko 21 mln unikalnych użytkowników miesięcznie i znajduje się w gronie trzech największych krajowych graczy w obszarze serwisów internetowych.

Przychody Grupy Polsat Plus wzrosły, m.in. w wyniku rozwoju segmentu zielonej energii, do 13,6 mld zł, zysk EBITDA wyniósł 3 mld zł, a zysk netto – 300 mln zł. Wyniki te osiągnęliśmy na trudnym pod względem makroekonomicznym rynku. Z sukcesem zakończyliśmy refinansowanie zadłużenia, a także wyemitowaliśmy obligacje powiązane z celami zrównoważonego rozwoju o wartości ok. 3,9 mld zł, wykorzystując te środki w przeważającej części do efektywnej realizacji założeń Strategii 2023+.

Wyniki naszej Grupy są zasługą ciężkiej pracy kilku tysięcy pracowników – wszystkim bardzo dziękuję za ogromne zaangażowanie, wytrwałość i niezliczone pomysły. Podziękowania składam również na ręce akcjonariuszy, partnerów finansowych oraz przedstawicieli Rad Nadzorczych i Zarządów spółek z Grupy – to dzięki ich zaufaniu i wsparciu możliwa jest skuteczna realizacja naszej strategii.

Mamy ambitne plany i jesteśmy gotowi do jeszcze większego wysiłku, aby realizować stawiane sobie cele. Zaufanie naszych klientów i widzów motywuje nas do wyjątkowej pracy i dalszego rozwoju Grupy Polsat Plus. To z myślą o nich podejmujemy kolejne wyzwania, żeby mogli korzystać z usług coraz to lepszej jakości – niezawodnego i szybkiego internetu, bogactwa treści TV na dowolnym urządzeniu, wartościowych portali internetowych oraz zielonej i taniej energii, której upowszechnienie zapewni nam czystsze i zdrowsze środowisko.

Z wyrazami szacunku,

Mirosław Błaszczyk

Prezes Zarządu Cyfrowy Polsat S.A.

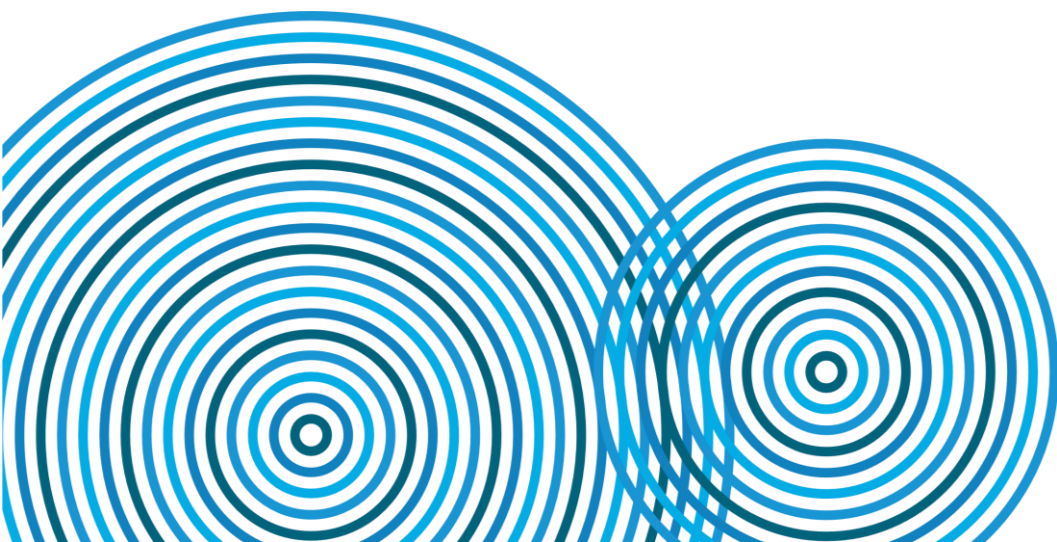


*Niniejszy dokument jest kopią w formacie pdf oficjalnego dokumentu, sporządzonego w formacie xhtml.*

## **Cyfrowy Polsat S.A.**

**Sprawozdanie finansowe  
za rok obrotowy zakończony 31 grudnia 2023 roku**

**sporządzone zgodnie  
z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości  
Finansowej, które zostały zatwierdzone przez Unię Europejską.**



## Spis treści

<b>Zatwierdzenie sprawozdania finansowego</b>	<b>4</b>
<b>Rachunek zysków i strat</b>	<b>5</b>
<b>Zestawienie zysku całkowitego</b>	<b>6</b>
<b>Bilans</b>	<b>7</b>
<b>Rachunek przepływów pieniężnych</b>	<b>9</b>
<b>Zestawienie zmian w kapitale własnym</b>	<b>11</b>
<b>Noty do sprawozdania finansowego</b>	<b>13</b>
Informacje ogólne	13
1. Spółka	13
2. Skład Zarządu Jednostki	13
3. Skład Rady Nadzorczej Jednostki	13
Zasady stosowane przy sporządzaniu sprawozdania finansowego	14
4. Podstawa sporządzenia sprawozdania finansowego	14
5. Stosowane zasady rachunkowości	15
6. Ustalenie wartości godziwej	30
7. Zatwierdzenie do publikacji sprawozdania finansowego oraz identyfikacja skonsolidowanego sprawozdania finansowego	31
Noty objaśniające	31
8. Przychody ze sprzedaży usług, produktów, towarów i materiałów	31
9. Koszty operacyjne	32
10. Zyski z działalności inwestycyjnej, netto	33
11. Koszty finansowe, netto	33
12. Podatek dochodowy	33
13. EBITDA (niebadana)	35
14. Podstawowy i rozwodniony zysk na jedną akcję	36
15. Rzeczowe aktywa trwałe	37
16. Test na utratę wartości firmy zaalokowanej do ośrodka wypracowującego środki pieniężne „B2C i B2B”	39
17. Inne wartości niematerialne	40
18. Prawa do użytkowania	41
19. Nieruchomości inwestycyjne	42
20. Udziały w jednostkach zależnych, stowarzyszonych i pozostałych	43
21. Prowizje dla dystrybutorów rozliczane w czasie	47
22. Udzielone pożyczki	47
23. Inne aktywa długoterminowe	48
24. Aktywa kontraktowe	48
25. Zapasy	49
26. Należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe należności	49



Sprawozdanie finansowe za rok obrotowy zakończony 31 grudnia 2023 roku  
(wszystkie wartości pieniężne podane w tekście przedstawiono w milionach, wraz ze wskazaniem waluty, a wszystkie dane liczbowe przedstawiono w milionach złotych, chyba że zaznaczono inaczej)

27. Pozostałe aktywa obrotowe	50
28. Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	50
29. Kapitały	51
30. Kapitał z aktualizacji wyceny instrumentów zabezpieczających	53
31. Zobowiązania z tytułu kredytów i pożyczek	54
32. Zobowiązania z tytułu obligacji	58
33. Zobowiązania z tytułu leasingu	60
34. Spółka jako leasingodawca	61
35. Inne długoterminowe zobowiązania i rezerwy	61
36. Zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe zobowiązania krótkoterminowe	62
Pozostałe informacje	63
37. Instrumenty finansowe	63
38. Zarządzanie kapitałem	82
39. Transakcje barterowe	83
40. Transakcje z podmiotami powiązanymi	84
41. Sprawy sądowe	86
42. Inne ujawnienia	87
43. Wynagrodzenia Członków Zarządu	88
44. Wynagrodzenia Członków Rady Nadzorczej	89
45. Istotne umowy i wydarzenia	89
46. Wydarzenia po dacie bilansowej	92
47. Profesjonalny osąd, szacunki księgowo i założenia	92
<b>Podsumowanie wyników za okres 3 miesięcy zakończony 31 grudnia 2023 roku i 31 grudnia 2022 roku</b>	<b>97</b>
48. Rachunek zysków i strat	97
49. Zestawienie zysku całkowitego	97
50. Przychody ze sprzedaży usług, produktów, towarów i materiałów	98
51. Koszty operacyjne	98
52. Zyski/(straty) z działalności inwestycyjnej, netto	99
53. Koszty finansowe, netto	99

## Zatwierdzenie sprawozdania finansowego

W dniu 10 kwietnia 2024 roku Zarząd Cyfrowy Polsat S.A. zatwierdził sprawozdanie finansowe spółki Cyfrowy Polsat S.A., sporządzone zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej, które zostały zatwierdzone przez Unię Europejską, na które składają się:

### Rachunek zysków i strat za okres

od dnia 1 stycznia 2023 roku do dnia 31 grudnia 2023 roku wykazujący zysk netto za okres w wysokości: 639,6 zł

### Zestawienie zysku całkowitego za okres

od dnia 1 stycznia 2023 roku do dnia 31 grudnia 2023 roku wykazujące zysk całkowity za okres w wysokości: 615,7 zł

### Bilans na dzień

31 grudnia 2023 roku wykazujący po stronie aktywów i pasywów sumę: 19.732,9 zł

### Rachunek przepływów pieniężnych za okres

od dnia 1 stycznia 2023 roku do dnia 31 grudnia 2023 roku wykazujący zwiększenie środków pieniężnych netto o kwotę: 1.762,9 zł

### Zestawienie zmian w kapitale własnym za okres

od dnia 1 stycznia 2023 roku do dnia 31 grudnia 2023 roku wykazujące zwiększenie stanu kapitału własnego o kwotę: 615,7 zł

### Noty do sprawozdania finansowego

Sprawozdanie finansowe zostało sporządzone w milionach złotych polskich z wyjątkiem pozycji, w których wyraźnie wskazano inaczej.

---

**Mirosław  
Błaszczak**  
Prezes Zarządu

---

**Maciej  
Stec**  
Wiceprezes Zarządu

---

**Jacek  
Felczykowski**  
Członek Zarządu

---

**Aneta  
Jaskólska**  
Członek Zarządu

---

**Agnieszka  
Odorowicz**  
Członek Zarządu

---

**Katarzyna  
Ostap-Tomann**  
Członek Zarządu

---

**Agnieszka  
Szatan**  
Główna Księgowa

## Rachunek zysków i strat

	Nota	za rok zakończony	
		31 grudnia 2023	31 grudnia 2022
Przychody ze sprzedaży usług, produktów, towarów i materiałów	8	2.245,3	2.382,5
Koszty operacyjne	9	(2.064,1)	(2.042,1)
Pozostałe przychody/(koszty) operacyjne, netto		(9,6)	2,7
<b>Zysk z działalności operacyjnej</b>		<b>171,6</b>	<b>343,1</b>
Zyski z działalności inwestycyjnej, netto	10	891,1	1.188,7
Koszty finansowe, netto	11	(404,9)	(241,9)
<b>Zysk brutto za okres</b>		<b>657,8</b>	<b>1.289,9</b>
Podatek dochodowy	12	(18,2)	(41,3)
<b>Zysk netto za okres</b>		<b>639,6</b>	<b>1.248,6</b>
<b>Podstawowy i rozwodniony zysk na jedną akcję w złotych</b>	14	<b>1,16</b>	<b>2,24</b>

## Zestawienie zysku całkowitego

	za rok zakończony		
	Nota	31 grudnia 2023	31 grudnia 2022
<b>Zysk netto za okres</b>		<b>639,6</b>	<b>1.248,6</b>
<i>Pozycje nie podlegające przeniesieniu do rachunku zysków i strat:</i>			
Zyski/(straty) aktuarialne		(0,6)	0,7
<i>Pozycje, które mogą zostać przeniesione do rachunku zysków i strat:</i>			
Wycena instrumentów zabezpieczających	30	(23,3)	9,2
<b>Pozostały zysk całkowity po opodatkowaniu</b>		<b>(23,9)</b>	<b>9,9</b>
<b>Zysk całkowity za okres</b>		<b>615,7</b>	<b>1.258,5</b>

## Bilans - aktywa

	Nota	31 grudnia 2023	31 grudnia 2022
Zestawy odbiorcze	15	362,6	331,8
Inne rzeczowe aktywa trwałe	15	130,2	194,2
Wartość firmy	16	197,0	197,0
Inne wartości niematerialne	17	127,7	110,6
Prawa do użytkowania	18	21,5	15,8
Nieruchomości inwestycyjne	19	94,3	36,8
Udziały w jednostkach zależnych, stowarzyszonych i pozostałych, w tym:	20	12.774,4	12.966,7
<i>udziały w jednostkach stowarzyszonych</i>		0,1	1.708,0
Długoterminowe prowizje dla dystrybutorów rozliczane w czasie	21	19,5	17,7
Udzielone pożyczki długoterminowe	22	3.584,2	573,6
Inne aktywa długoterminowe, w tym:	23	33,4	7,3
<i>aktywa z tytułu instrumentów pochodnych</i>		30,1	6,6
<b>Aktywa trwałe razem</b>		<b>17.344,8</b>	<b>14.451,5</b>
Aktywa z tytułu kontraktów	24	72,0	93,3
Zapasy	25	122,7	131,0
Należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe należności	26	189,5	212,1
Udzielone pożyczki	22	24,3	544,8
Należności z tytułu podatku dochodowego		7,2	-
Krótkoterminowe prowizje dla dystrybutorów rozliczane w czasie	21	48,0	54,3
Pozostałe aktywa obrotowe, w tym:	27	40,8	50,6
<i>aktywa z tytułu instrumentów pochodnych</i>		15,9	16,5
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	28	1.883,6	120,7
<b>Aktywa obrotowe razem</b>		<b>2.388,1</b>	<b>1.206,8</b>
<b>Aktywa razem</b>		<b>19.732,9</b>	<b>15.658,3</b>

## Bilans - pasywa

	Nota	31 grudnia 2023	31 grudnia 2022
Kapitał zakładowy	29	25,6	25,6
Nadwyżka wartości emisyjnej akcji powyżej ich wartości nominalnej	29	7.174,0	7.174,0
Pozostałe kapitały	29	2.909,6	2.933,5
Zyski zatrzymane		4.855,4	4.215,8
Akcje własne	29	(2.854,7)	(2.854,7)
<b>Kapitał własny razem</b>		<b>12.109,9</b>	<b>11.494,2</b>
Zobowiązania z tytułu kredytów i pożyczek	31	2.022,0	1.047,8
Zobowiązania z tytułu wyemitowanych obligacji	32	3.975,5	1.900,4
Zobowiązania z tytułu leasingu	33	19,8	13,7
Zobowiązania z tytułu odroczonego podatku dochodowego	12	40,3	58,7
Inne długoterminowe zobowiązania i rezerwy, w tym:	35	58,7	2,1
<i>zobowiązania z tytułu instrumentów pochodnych</i>		56,5	0,7
<b>Zobowiązania długoterminowe razem</b>		<b>6.116,3</b>	<b>3.022,7</b>
Zobowiązania z tytułu kredytów i pożyczek	31	185,7	250,7
Zobowiązania z tytułu wyemitowanych obligacji	32	394,7	176,0
Zobowiązania z tytułu leasingu	33	3,1	3,3
Zobowiązania z tytułu kontraktów		230,7	225,3
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe zobowiązania, w tym:	36	688,8	477,6
<i>zobowiązania z tytułu instrumentów pochodnych</i>		15,5	-
Zobowiązania z tytułu podatku dochodowego		-	4,9
Kaucje otrzymane za wydany sprzęt		3,7	3,6
<b>Zobowiązania krótkoterminowe razem</b>		<b>1.506,7</b>	<b>1.141,4</b>
<b>Zobowiązania razem</b>		<b>7.623,0</b>	<b>4.164,1</b>
<b>Pasywa razem</b>		<b>19.732,9</b>	<b>15.658,3</b>

## Rachunek przepływów pieniężnych

	za rok zakończony		
	Nota	31 grudnia 2023	31 grudnia 2022
<b>Zysk netto</b>		<b>639,6</b>	<b>1.248,6</b>
<b>Korekty:</b>		<b>(409,5)</b>	<b>(946,0)</b>
Amortyzacja, utrata wartości i likwidacja	9	177,1	174,3
Odsetki		307,5	165,0
Zmiana stanu zapasów		8,3	(65,9)
Zmiana stanu należności i innych aktywów		(4,8)	(52,2)
Zmiana stanu zobowiązań i rezerw		85,3	11,0
Zmiana stanu aktywów z tytułu kontraktów		21,3	27,8
Zmiana stanu zobowiązań z tytułu kontraktów		5,4	(8,6)
Podatek dochodowy	12	18,2	41,3
Zwiększenie netto wartości zestawów odbiorczych		(163,5)	(132,6)
Przychody z tytułu dywidend i udziały w zyskach spółek osobowych	10	(665,8)	(1.010,2)
Zysk ze sprzedaży akcji jednostki stowarzyszonej	10	(235,7)	(100,0)
Koszt premii za planowany wcześniejszy wykup obligacji		10,1	-
Jednorazowy przychód wynikający z modyfikacji przepływów w wyniku konwersji obligacji	11	(31,3)	-
Wycena instrumentów zabezpieczających	30	(28,8)	11,4
Straty/(zyski) z tytułu różnic kursowych, netto		(10,4)	-
Szacowane przyszłe straty		75,2	-
Inne korekty		22,4	(7,3)
<b>Środki pieniężne z działalności operacyjnej</b>		<b>230,1</b>	<b>302,6</b>
Podatek dochodowy zapłacony		(43,3)	(709,7)
Odsetki otrzymane z działalności operacyjnej		54,6	23,8
<b>Środki pieniężne netto z działalności operacyjnej</b>		<b>241,4</b>	<b>(383,3)</b>
Otrzymane dywidendy i udziały w zyskach spółek osobowych		664,3	1.006,9
Nabycie akcji/udziałów w jednostkach zależnych i stowarzyszonych	20	(224,3)	(582,6)
Podwyższenie kapitału w jednostkach zależnych i stowarzyszonych	20	(28,0)	(473,8)
Nabycie rzeczowych aktywów trwałych		(24,5)	(86,4)
Nabycie wartości niematerialnych		(37,1)	(38,6)
Wpływy ze sprzedaży udziałów/akcji w jednostce zależnej/stowarzyszonej		850,5	600,0
Udzielone pożyczki		(3.121,6)	(728,1)
Splata udzielonych pożyczek		557,4	198,4
Splata odsetek od udzielonych pożyczek		61,1	17,3
Inne wpływy		20,2	13,6
<b>Środki pieniężne netto z działalności inwestycyjnej</b>		<b>(1.282,0)</b>	<b>(73,3)</b>

Sprawozdanie finansowe za rok obrotowy zakończony 31 grudnia 2023 roku  
(wszystkie wartości pieniężne podane w tekście przedstawiono w milionach, wraz ze wskazaniem waluty, a wszystkie dane liczbowe przedstawiono w milionach złotych, chyba że zaznaczono inaczej)

	za rok zakończony		
	Nota	31 grudnia 2023	31 grudnia 2022
Emisja obligacji <sup>(1)</sup>	32	2.165,8	-
Zaciągnięcie kredytów	31	1.605,4	-
Splata otrzymanych kredytów i pożyczek	31	(591,5)	(156,0)
Splata odsetek od kredytów, pożyczek, obligacji i zapłacone prowizje <sup>(2)</sup>		(382,6)	(156,8)
Wyplacona dywidenda		-	(660,8)
Nabycie akcji własnych <sup>(3)</sup>		-	(393,9)
Wpływy/(wypływy) z tytułu realizacji instrumentów pochodnych		14,5	19,7
Inne wypływy		(8,1)	(9,7)
<b>Środki pieniężne netto z działalności finansowej</b>		<b>2.803,5</b>	<b>(1.357,5)</b>
<b>Zmiana netto środków pieniężnych i ich ekwiwalentów</b>		<b>1.762,9</b>	<b>(1.814,1)</b>
<b>Środki pieniężne i ich ekwiwalenty na początek okresu</b>		<b>120,7</b>	<b>1.934,8</b>
Zmiana stanu środków pieniężnych z tytułu różnic kursowych		-	-
<b>Środki pieniężne i ich ekwiwalenty na koniec okresu</b>		<b>1.883,6</b>	<b>120,7</b>

<sup>(1)</sup> Wartość emisji obligacji pomniejszona o odsetki z tytułu obligacji oraz premię za wcześniejszy wykup rozliczone w ramach konwersji

<sup>(2)</sup> Obejmuje zapłatę za koszty związane z pozyskaniem finansowania

<sup>(3)</sup> Obejmuje zapłatę za koszty związane z nabyciem akcji własnych



## Zestawienie zmian w kapitale własnym za rok obrotowy zakończony 31 grudnia 2023 roku

	Kapitał zakładowy	Nadwyżka wartości emisyjnej akcji powyżej ich wartości nominalnej	Pozostałe kapitały	Zyski zatrzymane <sup>(1)</sup>	Akcje własne	Kapitał własny razem
<b>Stan na 1 stycznia 2023</b>	<b>25,6</b>	<b>7.174,0</b>	<b>2.933,5</b>	<b>4.215,8</b>	<b>(2.854,7)</b>	<b>11.494,2</b>
Zysk całkowity	-	-	(23,9)	639,6	-	<b>615,7</b>
<i>Wycena instrumentów zabezpieczających</i>	-	-	(23,3)	-	-	<b>(23,3)</b>
<i>Zyski/(straty) aktuarialne</i>	-	-	(0,6)	-	-	<b>(0,6)</b>
<i>Zysk netto za okres</i>	-	-	-	639,6	-	<b>639,6</b>
<b>Stan na 31 grudnia 2023</b>	<b>25,6</b>	<b>7.174,0</b>	<b>2.909,6</b>	<b>4.855,4</b>	<b>(2.854,7)</b>	<b>12.109,9</b>

<sup>(1)</sup> Obejmuje kapitał tworzony na pokrycie strat zgodnie z artykułem 396 kodeksu spółek handlowych, na który spółki akcyjne są zobowiązane przelewać 8% zysku za rok obrotowy dopóki kapitał ten nie osiągnie co najmniej jednej trzeciej wysokości kapitału zakładowego. Na dzień 31 grudnia 2023 roku kapitał nie podlegający dystrybucji wynosił 8,5 zł.

## Zestawienie zmian w kapitale własnym za rok obrotowy zakończony 31 grudnia 2022 roku

	Kapitał zakładowy	Nadwyżka wartości emisyjnej akcji powyżej ich wartości nominalnej	Pozostałe kapitały	Zyski zatrzymane <sup>(1)</sup>	Akcje własne	Kapitał własny razem
<b>Stan na 1 stycznia 2022</b>	<b>25,6</b>	<b>7.174,0</b>	<b>2.923,8</b>	<b>3.628,0</b>	<b>(2.461,0)</b>	<b>11.290,4</b>
Dywidenda zatwierdzona i wypłacona	-	-	-	(660,8)	-	<b>(660,8)</b>
Nabycie akcji własnych	-	-	(0,2)	-	(393,7)	<b>(393,9)</b>
Zysk całkowity	-	-	9,9	1.248,6	-	<b>1.258,5</b>
<i>Wycena instrumentów zabezpieczających</i>	-	-	9,2	-	-	<b>9,2</b>
<i>Zyski/(straty) aktuarialne</i>	-	-	0,7	-	-	<b>0,7</b>
<i>Zysk netto za okres</i>	-	-	-	1.248,6	-	<b>1.248,6</b>
<b>Stan na 31 grudnia 2022</b>	<b>25,6</b>	<b>7.174,0</b>	<b>2.933,5</b>	<b>4.215,8</b>	<b>(2.854,7)</b>	<b>11.494,2</b>

<sup>1)</sup> Obejmuje kapitał tworzony na pokrycie strat zgodnie z artykułem 396 kodeksu spółek handlowych, na który spółki akcyjne są zobowiązane przelewać 8% zysku za rok obrotowy dopóki kapitał ten nie osiągnie co najmniej jednej trzeciej wysokości kapitału zakładowego. Na dzień 31 grudnia 2022 roku kapitał nie podlegający dystrybucji wynosił 8,5 zł.

## Noty do sprawozdania finansowego

### Informacje ogólne

#### 1. Spółka

Cyfrowy Polsat S.A. ('Spółka', 'Cyfrowy Polsat') jest spółką akcyjną zarejestrowaną w Polsce, której akcje są notowane na Giełdzie Papierów Wartościowych w Warszawie. Siedziba Spółki mieści się w Warszawie, przy ul. Łubinowej 4a.

Spółka jest operatorem płatnej cyfrowej platformy satelitarnej „Polsat Box” świadczącym usługi na terytorium Polski, operatorem płatnej telewizji naziemnej oraz dostawcą usług telekomunikacyjnych.

Spółka została utworzona aktem notarialnym z dnia 30 października 1996 roku.

Spółka jest Spółką Dominującą w Grupie Kapitałowej Cyfrowy Polsat S.A. ('Grupa'). Na dzień 31 grudnia 2023 roku Grupa obejmuje Spółkę, Polkomtel Sp. z o.o. i jej spółki zależne, Telewizję Polsat Sp. z o.o. i jej spółki zależne i wspólne przedsięwzięcia, Netię S.A. i jej spółki zależne, INFO-TV-FM Sp. z o.o., Interphone Service Sp. z o.o., Teleaudio Dwa Sp. z o.o. Sp. k., Netshare Media Group Sp. z o.o., Orsen Holding Limited i jej spółki zależne, Esoleo Sp. z o.o. i jej spółki zależne, Stork 5 Sp. z o.o. i jej spółkę zależną, BCAST Sp. z o.o., Plus Finance Sp. z o.o., Vindix S.A. i jej spółki zależne, Port Praski Sp. z o.o. i jej spółki zależne oraz PAK-Polska Czysta Energia Sp. z o.o. i jej spółki zależne.

#### 2. Skład Zarządu Jednostki

- Mirosław Błaszczak Prezes Zarządu,
- Maciej Stec Wiceprezes Zarządu,
- Jacek Felczykowski Członek Zarządu,
- Aneta Jaskólska Członek Zarządu,
- Agnieszka Odorowicz Członek Zarządu,
- Katarzyna Ostap-Tomann Członek Zarządu.

#### 3. Skład Rady Nadzorczej Jednostki

Skład Rady Nadzorczej od dnia 19 lipca 2023 roku:

- Zygmunt Solorz Przewodniczący Rady Nadzorczej,
- Tobiasz Solorz Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej,
- Piotr Żak Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej,
- Józef Birka Członek Rady Nadzorczej,
- Jarosław Grzesiak Członek Rady Nadzorczej,
- Marek Grzybowski Członek Rady Nadzorczej,
- Alojzy Nowak Członek Rady Nadzorczej,
- Tomasz Szeląg Członek Rady Nadzorczej.

Skład Rady Nadzorczej do dnia 19 lipca 2023 roku:

- Zygmunt Solorz Przewodniczący Rady Nadzorczej,
- Marek Kapuściński Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej  
(do dnia 31 maja 2023 roku),
- Józef Birka Członek Rady Nadzorczej,
- Jarosław Grzesiak Członek Rady Nadzorczej,
- Marek Grzybowski Członek Rady Nadzorczej,
- Alojzy Nowak Członek Rady Nadzorczej,
- Tobiasz Solorz Członek Rady Nadzorczej,
- Tomasz Szelaąg Członek Rady Nadzorczej,
- Piotr Żak Członek Rady Nadzorczej.

## Zasady stosowane przy sporządzaniu sprawozdania finansowego

### 4. Podstawa sporządzenia sprawozdania finansowego

#### Oświadczenie o zgodności

Niniejsze sprawozdanie finansowe za rok obrotowy zakończony 31 grudnia 2023 roku zostało sporządzone zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej przyjętymi przez Unię Europejską (MSSF UE). Spółka zastosowała spójne zasady rachunkowości przy sporządzaniu danych finansowych za rok obrotowy zakończony 31 grudnia 2023 roku z zasadami stosowanymi przy sporządzaniu sprawozdania finansowego za 2022 rok opublikowanego w raporcie rocznym, za wyjątkiem Standardów i Interpretacji zatwierdzonych przez Unię Europejską, które obowiązują dla okresów sprawozdawczych rozpoczynających się począwszy od 1 stycznia 2023 roku.

W roku obrotowym zakończonym 31 grudnia 2023 roku weszły w życie:

- a) MSSF 17 „Umowy ubezpieczeniowe” oraz zmiany do MSSF 17,
- b) Zmiany do MSSF 17 „Umowy ubezpieczeniowe” – pierwsze zastosowanie MSSF 17 i MSSF 9 – informacje porównawcze,
- c) Zmiany do MSR 1 „Prezentacja sprawozdań finansowych” oraz Wytyczne Rady MSSF – ujawnienia dotyczące polityki rachunkowości,
- d) Zmiany do MSR 8 „Zasady (polityka) rachunkowości, zmiany wartości szacunkowych i korygowanie błędów” – definicja wartości szacunkowych,
- e) Zmiany do MSR 12 „Podatek dochodowy” – obowiązek ujmowania odroczonego podatku dochodowego w związku z aktywami i zobowiązaniami powstałymi w ramach pojedynczej transakcji,
- f) Zmiany do MSR 12 „Podatek dochodowy” - Międzynarodowa reforma podatkowa – globalny minimalny podatek dochodowy (Filar II).

Nowe lub zmienione standardy oraz interpretacje, które mają zastosowanie po raz pierwszy w 2023 roku nie mają istotnego wpływu na sprawozdanie finansowe Spółki.

Opublikowane standardy i interpretacje, które jeszcze nie obowiązują:

- a) Zmiany do MSSF 16 „Leasing” – Zobowiązania leasingowe w transakcjach sprzedaży i leasingu zwrotnego,
- b) Zmiany do MSR 1 „Prezentacja sprawozdań finansowych” – klasyfikacja zobowiązań jako krótkoterminowe lub długoterminowe,
- c) Zmiany do MSR 7 „Rachunek przepływów pieniężnych” oraz MSSF 7 „Instrumenty finansowe – ujawnienie informacji”: umowy finansowania zobowiązań wobec dostawców,

- d) Zmiany do MSR 21 „Skutki zmian kursów wymiany walut obcych” - Brak wymienialności walut.

Przy sporządzaniu niniejszego sprawozdania finansowego Spółka nie zdecydowała się na wcześniejsze zastosowanie któregośkolwiek z wyżej wymienionych standardów.

## 5. Stosowane zasady rachunkowości

Zasady polityki rachunkowości przedstawione poniżej stosowane były w odniesieniu do wszystkich okresów zaprezentowanych w sprawozdaniu.

### a) Podstawa wyceny

Sprawozdanie finansowe zostało sporządzone w oparciu o zasadę kosztu historycznego, za wyjątkiem pochodnych instrumentów finansowych wycenianych według wartości godziwej.

### b) Założenie kontynuacji działalności

Sprawozdanie finansowe za 2023 rok zostało przygotowane przy założeniu kontynuowania działalności gospodarczej przez Spółkę w dającej się przewidzieć przyszłości, nie krócej niż w okresie 12 miesięcy od dnia 31 grudnia 2023 roku.

### c) Waluta funkcjonalna i prezentacyjna

Dane w niniejszym sprawozdaniu finansowym zostały zaprezentowane w złotych polskich, po zaokrągleniu do milionów. Złoty polski jest walutą funkcjonalną Spółki.

### d) Dokonane osądy i oszacowania

Sporządzenie sprawozdania finansowego zgodnie z MSSF UE wymaga od Zarządu osądów, szacunków i założeń, które mają wpływ na przyjęte zasady oraz prezentowane wartości aktywów, pasywów, przychodów i kosztów. Szacunki i związane z nimi założenia opierają się na danych historycznych oraz innych czynnikach, które są uznawane za racjonalne w danych okolicznościach, a ich wyniki dają podstawę osądu co do wartości bilansowej aktywów i zobowiązań, która nie wynika bezpośrednio z innych źródeł. Faktyczna wartość może różnić się od wartości szacowanej.

Szacunki i związane z nimi założenia podlegają bieżącej weryfikacji. Zmiana szacunków księgowych jest ujęta w okresie, w którym dokonano zmiany szacunku lub w okresach bieżącym i przyszłych, jeżeli dokonana zmiana szacunku dotyczy zarówno okresu bieżącego, jak i okresów przyszłych. W nocie 47 zawarto informacje dotyczące kluczowych źródeł niepewności i szacunków Zarządu.

### e) Porównawcze informacje finansowe

Dane porównawcze lub dane prezentowane w poprzednio opublikowanych sprawozdaniach finansowych zostały w razie potrzeby zmienione, w celu uwzględnienia zmian prezentacyjnych wprowadzonych w bieżącym okresie. Żadna z wprowadzonych zmian nie wpłynęła na uprzednio prezentowane kwoty zysku netto ani kapitału własnego.

### f) Waluty obce

Transakcje wyrażone w walutach obcych ujmowane są w złotych przy zastosowaniu kursu z dnia poprzedzającego dzień ujęcia transakcji. Pozycje pieniężne aktywów i pasywów wyrażone w walucie obcej są przeliczane na dzień bilansowy według średniego kursu NBP dla danej waluty obowiązującego na ten dzień. Różnice kursowe, wynikające z rozliczenia transakcji w walutach obcych oraz wyceny bilansowej aktywów i pasywów pieniężnych wyrażonych w walutach obcych, ujmowane są w rachunku zysków i strat. Niepieniężne pozycje aktywów i zobowiązań wyceniane według kosztu historycznego w walucie obcej są przeliczane według średniego kursu NBP obowiązującego w dniu dokonania wyceny. Niepieniężne pozycje bilansowe wyrażone w walucie obcej, wyceniane według wartości

godziwej, są przeliczane według średniego kursu NBP obowiązującego na dzień szacowania wartości godziwej.

## g) Instrumenty finansowe

### Instrumenty finansowe inne niż instrumenty pochodne

#### Aktywa finansowe

Aktywa finansowe są klasyfikowane przy początkowym ujęciu, w zależności od charakterystyki przepływów pieniężnych wynikających z umowy oraz modelu biznesowego w zakresie zarządzania tymi aktywami, do następujących kategorii:

- aktywa wyceniane po początkowym ujęciu według zamortyzowanego kosztu – jeśli składnik aktywów finansowych jest utrzymywany zgodnie z modelem biznesowym, którego celem jest utrzymywanie aktywów finansowych dla uzyskiwania przepływów pieniężnych wynikających z umowy, a warunki umowy dotyczącej składnika aktywów finansowych powodują powstawanie w określonych terminach przepływów pieniężnych, które są jedynie spłatą kwoty głównej i odsetek od kwoty głównej pozostałej do spłaty;
- aktywa wyceniane po początkowym ujęciu w wartości godziwej przez inne całkowite dochody – jeśli składnik aktywów finansowych jest utrzymywany zgodnie z modelem biznesowym, którego celem jest zarówno otrzymywanie przepływów pieniężnych wynikających z umowy, jak i sprzedaż aktywów finansowych a warunki umowy dotyczących składnika aktywów finansowych powodują powstawanie w określonych terminach przepływów pieniężnych, które są jedynie spłatą kwoty głównej i odsetek od kwoty głównej pozostałej do spłaty;
- aktywa wyceniane po początkowym ujęciu w wartości godziwej przez wynik finansowy – wszystkie pozostałe aktywa finansowe.

Aktywa finansowe są ujmowane początkowo w wartości godziwej, a w przypadku aktywów, które nie są wyceniane w wartości godziwej przez wynik finansowy, ich wartość jest powiększana o dające się bezpośrednio przyporządkować koszty transakcyjne. Należności z tytułu dostaw i usług, które nie zawierają istotnego komponentu finansowania, są w momencie początkowego ujęcia wyceniane w cenie transakcyjnej.

#### *Aktywa finansowe wyceniane po początkowym ujęciu według zamortyzowanego kosztu*

Aktywa finansowe wyceniane po początkowym ujęciu według zamortyzowanego kosztu obejmują należności z tytułu dostaw i usług i inne należności, udzielone pożyczki oraz środki pieniężne i ich ekwiwalenty. Przychody z tytułu odsetek od powyższych aktywów są rozpoznawane przy zastosowaniu metody efektywnej stopy procentowej i prezentowane w pozycji Zyski i straty z działalności inwestycyjnej, netto.

#### *Aktywa finansowe wyceniane po początkowym ujęciu w wartości godziwej przez wynik finansowy*

Aktywa finansowe wyceniane po początkowym ujęciu w wartości godziwej przez wynik finansowy obejmują instrumenty pochodne, nieobjęte polityką rachunkowości zabezpieczeń oraz instrumenty kapitałowe dla których Spółka dokonała takiego wyboru (udziały Asseco Poland S.A.). Aktywa finansowe zaklasyfikowane do tej kategorii wyceniane są w wartości godziwej a jej zmiany w kolejnych okresach rozpoznawane są bezpośrednio w zysku lub stracie bieżącego okresu. Zmiana wartości godziwej instrumentów pochodnych nieobjętych polityką rachunkowości zabezpieczeń prezentowana jest w pozycji Zyski i straty z działalności inwestycyjnej, netto lub Koszty finansowe w zależności od treści ekonomicznej zabezpieczanej transakcji.

Spółka zaprzestaje ujmowania składnika aktywów finansowych w momencie wygaśnięcia praw wynikających z umowy do otrzymywania przepływów pieniężnych z tego składnika aktywów lub przekazania tych praw w ramach transakcji przenoszącej wszystkie znaczące ryzyka i korzyści wynikające z ich własności.

### Zobowiązania finansowe

Zobowiązania finansowe obejmują zobowiązania finansowe wyceniane według zamortyzowanego kosztu oraz zobowiązania finansowe wyceniane w wartości godziwej przez wynik finansowy.

Zobowiązania finansowe są ujmowane początkowo w wartości godziwej, a w przypadku zobowiązań finansowych, które nie są wyceniane w wartości godziwej przez wynik finansowy, ich wartość jest pomniejszana o dające się bezpośrednio przyporządkować koszty transakcyjne.

#### *Zobowiązania finansowe wyceniane po początkowym ujęciu według zamortyzowanego kosztu*

Zobowiązania finansowe wyceniane po początkowym ujęciu według zamortyzowanego kosztu obejmują zobowiązania z tytułu kredytów i pożyczek, zobowiązania z tytułu obligacji, zobowiązania z tytułu dostaw i usług i pozostałe zobowiązania oraz zobowiązania z tytułu leasingu. Koszty z tytułu odsetek od powyższych zobowiązań są rozpoznawane przy zastosowaniu metody efektywnej stopy procentowej i prezentowane w pozycji Zyski i straty z działalności inwestycyjnej, netto lub Koszty finansowe, netto.

#### *Zobowiązania finansowe wyceniane po początkowym ujęciu w wartości godziwej przez wynik finansowy*

Zobowiązania finansowe wyceniane po początkowym ujęciu w wartości godziwej przez wynik finansowy obejmują instrumenty pochodne nieobjęte polityką rachunkowości zabezpieczeń. Zobowiązania finansowe zaklasyfikowane do tej kategorii wyceniane są w wartości godziwej a jej zmiany w kolejnych okresach rozpoznawane są bezpośrednio w zysku lub stracie bieżącego okresu. Zmiana wartości godziwej instrumentów pochodnych nieobjętych polityką rachunkowości zabezpieczeń prezentowana jest w pozycji Zyski i straty z działalności inwestycyjnej, netto lub Koszty finansowe w zależności od treści ekonomicznej zabezpieczanej transakcji.

Spółka zaprzestaje rozpoznawania zobowiązania finansowego jeśli obowiązek określony w umowie został wypełniony, umorzony lub wygasł. W przypadku gdy istniejące zobowiązania finansowe jest zastępowane przez inne zobowiązanie finansowe wobec tego samego wierzyciela na znacząco różnych warunkach lub gdy warunki istniejącego zobowiązania finansowego są znacząco modyfikowane, taka zamiana lub modyfikacja jest traktowana jako wygaśnięcie pierwotnego zobowiązania i powstanie nowego zobowiązania. Różnica pomiędzy wartością bilansową zobowiązania, które wygasło a wartością bilansową nowego zobowiązania ujmowana jest w zysku lub stracie bieżącego okresu. W przypadku przedterminowej spłaty różnica pomiędzy wartością bilansową zobowiązania, które zostało spłacone, a wartością bilansową nowego zobowiązania ujmowana jest w zysku lub stracie bieżącego okresu.

Zasady rachunkowości dotyczące zysków i strat z działalności inwestycyjnej oraz kosztów finansowych zostały przedstawione w punkcie 5t.

### Pochodne instrumenty finansowe

#### *Rachunkowość zabezpieczeń*

Spółka może stosować instrumenty pochodne takie jak walutowe transakcje forward, opcje walutowe typu call, transakcje zamiany stóp procentowych (IRS) oraz transakcje zamiany płatności odsetkowych w różnych walutach (CIRS) w celu zabezpieczenia przed ryzykiem zmienności kursów walutowych oraz stóp procentowych.

Dla celów rachunkowości zabezpieczeń, zabezpieczenia Spółki klasyfikowane są jako zabezpieczenia przepływów pieniężnych w przypadku zabezpieczenia przed ryzykiem zmienności przepływów pieniężnych, które można przypisać do konkretnego rodzaju ryzyka

związanego z ujętym składnikiem aktywów lub zobowiązaniem lub z wysoce prawdopodobną planowaną transakcją.

W momencie ustanowienia zabezpieczenia Spółka formalnie wyznacza i dokumentuje powiązanie zabezpieczające, jak również cel zarządzania ryzykiem przez Spółkę oraz strategię ustanowienia zabezpieczenia. Dokumentacja zawiera identyfikację instrumentu zabezpieczającego, zabezpieczanej pozycji lub transakcji, charakter zabezpieczanego ryzyka, a także sposób, w jaki Spółka będzie oceniała efektywność instrumentu zabezpieczającego w kompensowaniu zagrożenia zmianami przepływów pieniężnych związanych z zabezpieczanym ryzykiem. Oczekuje się, że zabezpieczenie będzie wysoce efektywne w kompensowaniu zmian przepływów pieniężnych wynikających z zabezpieczanego ryzyka. Zabezpieczenie jest na bieżąco oceniane w celu stwierdzenia wysokiej efektywności we wszystkich okresach sprawozdawczych, na które zabezpieczenie zostało ustanowione.

W przypadku zabezpieczenia przepływów pieniężnych, część zysków lub strat związanych z instrumentem zabezpieczającym, stanowiącą efektywne zabezpieczenie, ujmuje się poprzez zestawienie pozostałego zysku całkowitego w kapitale z aktualizacji wyceny, a nieefektywną część zysków lub strat ujmuje się w rachunku zysków i strat.

Zyski lub straty ujęte w zestawieniu pozostałego zysku całkowitego przenosi się z kapitałów własnych do rachunku zysków i strat w tym samym okresie, w którym zabezpieczana transakcja wpływa na rachunek zysków i strat to znaczy w okresie, w którym zyski lub straty są ujęte w kosztach finansowych netto lub następuje planowana sprzedaż.

Zyski i straty z rozliczenia instrumentów pochodnych, które są efektywnymi instrumentami zabezpieczającymi i objęte są polityką rachunkowości zabezpieczeń prezentowane są w tej samej pozycji, co wpływ zabezpieczanej pozycji. Instrument zabezpieczający dzielony jest na część krótkoterminową i długoterminową, tylko wtedy, jeżeli można go wiarygodnie podzielić.

W ramach wyboru dozwolonego przez MSSF 9 Spółka stosuje wymogi dotyczące rachunkowości zabezpieczeń zawarte w MSR 39 zamiast wymogów zawartych w MSSF 9.

## h) Kapitał własny

### Akcje zwykłe

Koszty bezpośrednio związane z emisją akcji zwykłych pomniejszają wartość kapitału.

### Akcje uprzywilejowane

Akcje uprzywilejowane są ujmowane w kapitale własnym, jeśli nie podlegają umorzeniu lub podlegają umorzeniu wyłącznie na wniosek Spółki, a wypłata dywidendy z tych akcji jest nieobowiązkowa. Wypłaty dywidend wpływają bezpośrednio na wartość kapitału.

### Koszty związane z emisją i publiczną ofertą akcji

Koszty związane z nową emisją ujmowane są w kapitale, natomiast koszty związane z publiczną ofertą istniejących akcji są ujmowane bezpośrednio w kosztach finansowych. W przypadku, gdy ponoszone koszty dotyczą jednocześnie nowej emisji oraz sprzedaży akcji istniejących to ujmowane są one proporcjonalnie - odpowiednio w kapitale własnym i kosztach finansowych.

### Nadwyżka wartości emisyjnej akcji powyżej ich wartości nominalnej

Kapitał ten obejmuje nadwyżkę wartości emisyjnej akcji nad ich wartością nominalną pomniejszoną o koszty emisji akcji.



## Zyski zatrzymane

Poza wynikiem netto oraz utworzonym z wyniku netto kapitałem zapasowym, pozycja ta obejmuje wpływ połączenia ze Spółką rozumiany jako różnica pomiędzy aktywami i zobowiązaniami łączonej spółki.

Pozycja ta obejmuje również kapitał tworzony zgodnie z artykułem 396 kodeksu spółek handlowych. Spółki akcyjne są zobowiązane przelewać 8% zysku za rok obrotowy dopóki kapitał ten nie osiągnie co najmniej jednej trzeciej wysokości kapitału zakładowego. Kapitał ten nie podlega dystrybucji, ale może zostać wykorzystany do pokrycia poniesionych strat.

### i) Rzeczowe aktywa trwałe

#### Własne składniki rzeczowych aktywów trwałych

Składniki rzeczowych aktywów trwałych ujmuje się w księgach według ceny nabycia lub kosztu wytworzenia, pomniejszonych o odpisy amortyzacyjne oraz odpisy z tytułu utraty wartości.

Cena nabycia obejmuje cenę zakupu składnika majątku oraz koszty bezpośrednio związane z zakupem i przystosowaniem składnika majątku do stanu zdatnego do używania, łącznie z kosztami transportu, jak też załadunku, wyładunku i składowania. Rabaty, opusty oraz inne podobne zmniejszenia i odzyski zmniejszają cenę nabycia składnika aktywów.

Koszt wytworzenia składnika środków trwałych oraz środków trwałych w budowie obejmuje ogół kosztów poniesionych przez jednostkę w okresie jego budowy, montażu, przystosowania i ulepszenia oraz kosztów finansowania poniesionych do dnia przyjęcia takiego składnika majątkowego do używania (lub do dnia bilansowego, jeśli składnik nie został jeszcze oddany do używania). Koszt wytworzenia obejmuje również, w przypadkach, gdy jest to wymagane, wstępny szacunek kosztów demontażu i usunięcia składników rzeczowych aktywów trwałych oraz przywrócenia do stanu pierwotnego. Zakupione oprogramowanie, które jest niezbędne do prawidłowego funkcjonowania związanego z nim urządzenia, jest aktywowane jako część tego urządzenia.

W przypadku, gdy określony składnik rzeczowych aktywów trwałych składa się z odrębnych i istotnych części składowych o różnym okresie użytkowania, części te są traktowane jako odrębne składniki aktywów.

#### Nieruchomości inwestycyjne

Nieruchomość inwestycyjna to nieruchomość (grunt, budynek albo oba te elementy), którą Spółka traktuje jako źródło przychodów z czynszów lub utrzymuje w posiadaniu ze względu na przyrost ich wartości, względnie obie te korzyści łącznie.

Nieruchomości inwestycyjne wyceniane są na moment początkowego ujęcia w cenie nabycia lub koszcie wytworzenia.

Po początkowym ujęciu wszystkie nieruchomości inwestycyjne należące do Spółki wycenia się zgodnie z MSR 16, czyli stosując model ceny nabycia lub kosztu wytworzenia opisany w punkcie dotyczącym własnych składników rzeczowych aktywów trwałych powyżej.

Nieruchomość inwestycyjna zostaje usunięta z bilansu w momencie jej zbycia lub w przypadku trwałego wycofania z użytkowania, jeżeli nie oczekuje się uzyskania w przyszłości żadnych korzyści wynikających z jej zbycia.

#### Nakłady ponoszone w terminie późniejszym

Aktywowaniu podlegają poniesione w późniejszym okresie koszty wymienianych części składnika rzeczowych aktywów trwałych, które można wiarygodnie oszacować i jest prawdopodobne, że Spółka osiągnie korzyści ekonomiczne związane z wymienianymi składnikami rzeczowych aktywów trwałych. Wymienione części składnika rzeczowych

aktywów trwałych są spisywane. Pozostałe nakłady są ujmowane na bieżąco w rachunku zysków i strat jako koszty.

### Amortyzacja

Odpisów amortyzacyjnych dokonuje się w odniesieniu do wartości podlegającej amortyzacji, którą jest cena nabycia lub koszt wytworzenia danego składnika aktywów, pomniejszone o jego wartość rezydualną. Jeżeli istotne części składowe pojedynczych aktywów mają różny okres ekonomicznej użyteczności, wówczas części składowe amortyzuje się indywidualnie.

Koszt amortyzacji ujmuje się w rachunku zysków i strat jako koszt bieżącego okresu z zastosowaniem metody liniowej w odniesieniu do oszacowanego przez Spółkę okresu użytkowania danego składnika rzeczowych aktywów trwałych.

Grunty nie są amortyzowane.

Spółka zakłada poniższe okresy użytkowania dla poszczególnych kategorii środków trwałych:

Zestawy odbiorcze	2 lub 3 lub 5 lat
Budynki i budowle	2-61 lat
Urządzenia techniczne i maszyny	2-22 lat
Środki transportu	2-10 lat
Inne środki trwałe	2-26 lat

Poprawność stosowanych okresów użytkowania, metod amortyzacji oraz wartości rezydualnych rzeczowych aktywów trwałych (jeśli są istotne) jest przez Spółkę corocznie weryfikowana.

### Aktywa użytkowane na podstawie umów leasingu

Aktywa użytkowane przez Spółkę na podstawie umowy leasingu, najmu, dzierżawy lub podobnych umów, które spełniają definicję leasingu, są ujmowane oddzielnie w bilansie jako Prawa do użytkowania.

Dekodery oraz modemy i routery udostępnione abonentom na podstawie umów stanowiących leasing operacyjny ujmowane są jako aktywa trwałe (Zestawy odbiorcze ujęte w bilansie i amortyzowane są zgodnie z zasadami opisanymi w podpunkcie dotyczącym amortyzacji). Dekodery amortyzowane są przez okres dłuższy niż okres trwania umowy z klientem.

Spółka tworzy odpisy aktualizujące wartość zestawów odbiorczych oraz innych aktywów trwałych (w tym praw do użytkowania), co do których wystąpiły przesłanki utraty wartości i istnieje niepewność, że w przyszłości będą generowały przychody lub będą wykorzystywane w prowadzonej działalności. Polityka rachunkowości w zakresie utraty wartości opisana jest w punkcie 5m.

Szczegółowe zasady polityki rachunkowości w zakresie umów leasingu zostały opisane w punkcie 5u.

## j) Wartości niematerialne

### Wartość firmy

Wartość firmy wykazywana jest według ceny nabycia pomniejszonej o skumulowane odpisy z tytułu utraty wartości. Wartość firmy jest testowana corocznie pod kątem utraty wartości lub częściowej, jeżeli wskazują na to przesłanki utraty wartości. W celu przeprowadzenia testu pod kątem możliwej utraty wartości, wartość firmy alokowana jest do ośrodków wypracowujących środki pieniężne, które według oczekiwań będą czerpać korzyści z połączenia, dzięki któremu ta wartość firmy powstała.

## Pozostałe wartości niematerialne

Spółka aktywuje koszty wytworzenia oprogramowania, w tym koszty z tytułu świadczeń pracowniczych wynikających bezpośrednio z tworzenia i przygotowania składnika do zdolności użytkowej, jeśli może udowodnić: możliwość i zamiar ukończenia składnika aktywów niematerialnych tak, by nadawał się do użytkowania lub sprzedaży; zdolność do użytkowania lub sprzedaży tego składnika; sposób, w jaki składnik aktywów niematerialnych będzie wytwarzał prawdopodobne przyszłe korzyści ekonomiczne; dostępność stosownych środków technicznych, finansowych i innych, które mają służyć ukończeniu prac rozwojowych oraz użytkowaniu lub sprzedaży składnika aktywów niematerialnych; możliwość wiarygodnego ustalenia nakładów poniesionych w czasie prac rozwojowych, które można przyporządkować temu składnikowi aktywów.

Pozostałe wartości niematerialne nabyte przez Spółkę wykazywane są w oparciu o ich cenę nabycia, pomniejszoną o odpisy amortyzacyjne oraz odpisy aktualizujące z tytułu utraty wartości.

Późniejsze wydatki na składniki istniejących wartości niematerialnych podlegają aktywowaniu tylko wtedy, gdy zwiększają przyszłe korzyści ekonomiczne związane z danym składnikiem. Pozostałe nakłady są ujmowane w rachunku zysków i strat w momencie poniesienia.

Odpisów amortyzacyjnych dokonuje się w odniesieniu do ceny nabycia składnika aktywów pomniejszonej o jego wartość rezydualną.

Koszt amortyzacji ujmuje się w rachunku zysków i strat jako koszt bieżącego okresu z zastosowaniem metody liniowej w odniesieniu do oszacowanego przez Spółkę okresu użytkowania danego składnika wartości niematerialnych, innego niż wartość firmy, od momentu stwierdzenia jego przydatności do użytkowania.

Spółka zakłada poniższe okresy użytkowania dla poszczególnych kategorii wartości niematerialnych:

- Programy komputerowe: 2-15 lat,
- Pozostałe: 2-10 lat.

## k) Udziały i akcje w jednostkach zależnych i stowarzyszonych

Udziały w jednostkach zależnych i stowarzyszonych wyceniane są w cenie nabycia pomniejszonej o dokonane odpisy z tytułu utraty wartości. Polityka rachunkowości w zakresie utraty wartości opisana jest w punkcie 5m.

Jednostkami zależnymi są jednostki kontrolowane przez Spółkę. Jednostki stowarzyszone obejmują jednostki, na które Spółka wywiera znaczący wpływ, lecz których nie kontroluje ani nie sprawuje wspólnej kontroli nad polityką finansową i operacyjną. Zazwyczaj Spółka wywiera znaczący wpływ na jednostkę gdy posiada od 20% do 50% praw głosu.

## l) Zapasy

Składniki zapasów wycenia się w cenie nabycia lub koszcie wytworzenia, nie wyższej od możliwej do uzyskania ceny sprzedaży netto. Rozchód zapasów jest ustalany metodą średniej ważonej ceny nabycia lub kosztu wytworzenia zapasów.

Cena nabycia obejmuje cenę zakupu powiększoną o koszty bezpośrednio związane z zakupem i przystosowaniem składnika aktywów do stanu zdatnego do używania lub wprowadzenia do obrotu.

Możliwa do uzyskania cena rynkowa jest różnicą pomiędzy szacowaną ceną sprzedaży dokonywaną w toku działalności gospodarczej, a szacowanymi kosztami ukończenia i kosztami niezbędnymi do doprowadzenia sprzedaży do skutku. W przypadku dekodery, telefonów, modemów i tabletów, które zgodnie z założeniami dotyczącymi prowadzenia działalności są sprzedawane klientom poniżej ceny ich nabycia bądź kosztu wytworzenia, strata na ich sprzedaży ujmowana jest w księgach w momencie przekazania klientowi.

Spółka tworzy odpisy na zapasy wolno rotujące i przestarzałe.

## m) Odpisy z tytułu utraty wartości aktywów

### Aktywa finansowe wyceniane po początkowym ujęciu według zamortyzowanego kosztu

Spółka ujmuje odpis na oczekiwane straty kredytowe dla należności z tytułu dostaw i usług oraz aktywów z tytułu kontraktów w kwocie odpowiadającej oczekiwanym stratom kredytowym w całym okresie życia instrumentu. Analiza pod kątem utraty wartości przeprowadzana jest dla poszczególnych kategorii należności z tytułu dostaw i usług oraz należności z tytułu udzielonych pożyczek pogrupowanych według podobnych charakterystyk ryzyka kredytowego. Kwota oczekiwanych strat kredytowych kalkulowana jest na podstawie danych historycznych dotyczących spłaty należności oraz skuteczności windykacji, z uwzględnieniem bieżących oczekiwań dotyczących kształtowania się wartości tych parametrów w przyszłości. Charakterystyka ryzyka kredytowego aktywów z tytułu kontraktów odpowiada charakterystyce ryzyka kredytowego należności z tytułu dostaw i usług dla określonego rodzaju kontraktów.

Spółka uznaje, że dla składnika aktywów finansowych istnieje ryzyko niewykonania zobowiązania jeśli wewnętrzne i zewnętrzne informacje wskazują, że jest mało prawdopodobne iż Spółka otrzyma w całości pozostałe przepływy pieniężne wynikające z umowy.

Spółka uznaje, że składnik aktywów finansowych został dotknięty utratą wartości ze względu na ryzyko kredytowe, jeżeli wystąpiło zdarzenie, jedno lub więcej, mające ujemny wpływ na szacowane przyszłe przepływy pieniężne z tego składnika, w tym znaczące trudności finansowe dłużnika lub naruszenia umowy, takie jak niewykonanie zobowiązania lub niedokonanie płatności w wymaganym terminie.

Składnik aktywów finansowych zostaje spisany jeśli nie ma uzasadnionych oczekiwań, że pozostałe przepływy pieniężne wynikające z umowy zostaną odzyskane.

### Aktywa niefinansowe

Wartość bilansowa aktywów niefinansowych, innych niż zapasy i aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego, poddawana jest ocenie na każdy dzień bilansowy w celu stwierdzenia, czy występują przesłanki wskazujące na utratę ich wartości. W przypadku wystąpienia takich przesłanek Spółka dokonuje szacunku wartości odzyskiwalnej poszczególnych aktywów. Wartość odzyskiwalna wartości niematerialnych, które nie są jeszcze zdadne do użytkowania, jest szacowana na koniec każdego roku obrotowego.

Na każdy dzień bilansowy Spółka ocenia czy istnieją przesłanki co do tego, czy nastąpiła utrata wartości inwestycji w spółki zależne (m.in. wartość netto aktywów). Jeżeli istnieją przesłanki, wówczas Spółka przeprowadza test na utratę wartości. Test na utratę wartości opiera się na wartości odzyskiwalnej, która określana jest na bazie kalkulacji wartości użytkowej.

Odpis z tytułu utraty wartości ujmowany jest w momencie, kiedy wartość bilansowa składnika aktywów lub ośrodka generującego środki pieniężne przewyższa jego wartość odzyskiwalną. Ośrodek generujący środki pieniężne jest definiowany jako najmniejsza identyfikowalna grupa aktywów, która wypracowuje środki pieniężne niezależnie od innych aktywów i ich grup. Odpisy z tytułu utraty wartości są ujmowane w rachunku zysków i strat. Utrata wartości ośrodka generującego środki pieniężne jest w pierwszej kolejności ujmowana jako zmniejszenie wartości firmy przypisanej do tego ośrodka (grupy ośrodków), a następnie jako zmniejszenie wartości bilansowej pozostałych aktywów tego ośrodka (grupy ośrodków) na zasadzie proporcjonalnej.

Wartość odzyskiwalna aktywów lub ośrodków generujących środki pieniężne definiowana jest jako większa z ich wartości netto możliwej do uzyskania ze sprzedaży oraz ich wartości użytkowej. Przy szacowaniu wartości użytkowej przyszłe przepływy pieniężne dyskontowane

są przy użyciu stopy procentowej przed opodatkowaniem, która odzwierciedla aktualną rynkową ocenę wartości pieniądza w czasie oraz czynniki ryzyka charakterystyczne dla danego składnika aktywów.

W przypadku aktywów, które nie generują niezależnych przepływów pieniężnych wartość użytkowa szacowana jest dla najmniejszego identyfikowalnego ośrodka generującego środki pieniężne, do którego dany składnik aktywów przynależy.

Odpis wartości firmy z tytułu utraty wartości nie jest odwracany. W odniesieniu do innych aktywów, odpisy z tytułu utraty wartości ujęte w poprzednich okresach, są poddawane na każdy dzień bilansowy ocenie, czy zaistniały przesłanki wskazujące na zmniejszenie odpisu z tytułu utraty wartości lub jego całkowite odwrócenie. Odpis aktualizujący z tytułu utraty wartości jest odwracany, jeżeli zmieniły się szacunki zastosowane do szacowania wartości odzyskiwalnej. Odpis z tytułu utraty wartości odwracany jest tylko do wysokości wartości bilansowej składnika aktywów pomniejszonej o odpisy amortyzacyjne, jaka byłaby wykazana w sytuacji, gdyby odpis z tytułu utraty wartości nie wystąpił.

## n) Świadczenia pracownicze

### Program określonych składek

Spółka zobowiązana jest, na mocy obowiązujących przepisów, do pobierania i odprowadzania składek na świadczenia emerytalne pracowników. Świadczenia te, zgodnie z MSR 19 „Świadczenia pracownicze”, stanowią program państwowy oraz mają charakter programu określonych składek. W związku z powyższym, zobowiązanie Spółki za każdy okres jest szacowane na podstawie kwot składek do wniesienia za dany okres.

### Program określonych świadczeń – odprawy emerytalne

Spółka zobowiązana jest na podstawie obowiązujących przepisów do wypłaty odpraw emerytalnych w wysokości zgodnej z przepisami kodeksu pracy. Minimalna wysokość odpraw emerytalnych wynika z przepisów kodeksu pracy obowiązujących na dzień wypłaty odprawy emerytalnej.

Kalkulacja przeprowadzana jest przy zastosowaniu metody prognozowanych uprawnień jednostkowych. Rotacja pracowników jest szacowana na podstawie danych historycznych oraz przewidywań poziomu zatrudnienia w przeszłości.

Zmiany wielkości zobowiązania z tytułu odpraw emerytalnych są odnoszone w ciężar rachunku zysków i strat. Aktuarialne zyski i straty są odnoszone w pozostałe całkowite dochody (w kapitał własny) w okresie, w którym zaistniały.

### Krótkoterminowe świadczenia pracownicze

Zobowiązania z tytułu krótkoterminowych świadczeń pracowniczych są wyceniane bez uwzględnienia dyskonta i są odnoszone w koszty w momencie wykonania świadczenia.

Spółka tworzy zobowiązanie w ciężar kosztów w wysokości przewidzianych płatności dla pracowników z tytułu krótkoterminowych premii pieniężnych, jeśli Spółka jest prawnie lub zwyczajowo zobowiązana do takich wypłat na podstawie usług świadczonych przez pracowników w przeszłości, a zobowiązanie to może zostać rzetelnie oszacowane.

## o) Rezerwy

Rezerwa zostaje ujęta w przypadku, gdy na Spółce ciąży obowiązek wynikający z przeszłych zdarzeń i prawdopodobne jest, że wypełnienie tego obowiązku wiązać się będzie z wpływem korzyści ekonomicznych. W przypadku, kiedy efekt wartości pieniądza w czasie ma istotne znaczenie, rezerwy są szacowane poprzez dyskontowanie oczekiwanych przyszłych przepływów środków pieniężnych w oparciu o stopę przed opodatkowaniem, która odzwierciedla bieżące szacunki rynkowe zmian wartości pieniądza w czasie oraz ryzyko związane z danym składnikiem pasywów.

Ujawnienia dotyczące wrażliwych informacji mogą nie być zawarte w niniejszym sprawozdaniu finansowym.

### Naprawy gwarancyjne

Rezerwa na naprawy gwarancyjne jest ujmowana, gdy produkty lub towary, na które gwarancja została udzielona, zostały sprzedane klientom. Wysokość rezerwy oparta jest na danych historycznych dotyczących udzielonych gwarancji oraz średniej ważonej wszystkich możliwych kosztów związanych z jej wykonaniem w odniesieniu do prawdopodobieństw ich wystąpienia.

### p) Zobowiązania warunkowe

Przez zobowiązania warunkowe rozumie się powstały na skutek zdarzeń przeszłych możliwy obowiązek, którego istnienie zostanie potwierdzone dopiero w momencie wystąpienia lub niewystąpienia jednego lub większej ilości niepewnych przyszłych zdarzeń, które nie w pełni podlegają kontroli Spółki lub obecny obowiązek nieujęty w sprawozdaniu finansowym powstały na skutek zdarzeń przeszłych, którego wartości nie można wycenić wystarczająco wiarygodnie lub nie jest prawdopodobne, aby konieczne było wydatkowanie środków uosabiających korzyści ekonomiczne w celu wypełnienia tego obowiązku.

Informacje o zobowiązaniach warunkowych są ujawniane w informacji dodatkowej, chyba że możliwość wystąpienia wydatkowania środków uosabiających korzyści ekonomiczne jest znikoma.

Wyjąwszy przypadek, gdy możliwość wystąpienia wydatkowania środków uosabiających korzyści ekonomiczne jest znikoma, Spółka podaje na dzień bilansowy, w odniesieniu do każdego rodzaju zobowiązań warunkowych, krótki opis charakteru zobowiązania warunkowego:

- wartość szacunkową ich skutków finansowych,
- przesłanki świadczące o istnieniu niepewności co do kwoty lub terminu wystąpienia wpływu środków, oraz
- możliwości uzyskania zwrotów.

### q) Przychody

#### Identyfikacja umowy z klientem

Spółka stosuje podejście kontraktowe (contract by contract), a więc ustalenie ceny transakcyjnej umowy, identyfikacja obowiązków świadczenia oraz praw wynikających z zapisów umownych odbywa się na poziomie indywidualnej umowy/kontraktu z klientem. Spółka nie stosuje podejścia portfelowego.

#### Ustalenie ceny transakcyjnej

Szacunki związane z określeniem ceny transakcyjnej są aktualizowane w trakcie trwania kontraktu. W przypadku występowania wynagrodzenia zmiennego Spółka rozpoznaje zawsze minimalne wynagrodzenie z kontraktu na moment zawarcia kontraktu. W przypadku długości umowy przyjmowany jest nominalny okres podstawowy wynikający z warunków umowy.

W przypadku usług przedpłaconych, wartość niewykorzystanego przez klienta salda rozpoznawana jest jako przychód w momencie gdy upływa okres karencji dla danego konta.

Wartość pieniądza w czasie zostanie ujęta w cenie transakcyjnej, jeśli umowa zawiera istotny czynnik finansowania. Czynnik ten rozpatrywany jest na poziomie pojedynczego kontraktu. Spółka rozpoznaje istotny czynnik finansowania tylko w przypadku sprzedaży ratalnej. Efektem rozpoznawania dyskonta jest pomniejszenie nominalnych przychodów ze sprzedaży sprzętu o wartość czynnika finansowania i rozpoznawanie odsetek w trakcie trwania umowy. W kalkulacji istotnego czynnika finansowania Spółka stosuje stopę dyskontową, która uwzględnia ryzyka kredytowe klienta w momencie zawarcia kontraktu.

Sprawozdanie finansowe za rok obrotowy zakończony 31 grudnia 2023 roku  
(wszystkie wartości pieniężne podane w tekście przedstawiono w milionach, wraz ze wskazaniem waluty, a wszystkie dane liczbowe przedstawiono w milionach złotych, chyba że zaznaczono inaczej)

Spółka przyjęła poniższą hierarchię metod określania ceny godziwej (ceny jednostkowej) sprzętu (preferowana metoda to metoda cen uzyskiwanych ze sprzedaży podobnych towarów):

- a) Cena uzyskiwana ze sprzedaży podobnych towarów,
- b) Cena oparta na koszcie księgowym.

Spółka przyjęła poniższą hierarchię metod określania ceny jednostkowej usługi:

- a) Cena uzyskiwana ze sprzedaży podobnych towarów,
- b) Podejście rezydualne (w obszarze B2B).

### Ujęcie przychodów

Przychody wyceniane są w kwocie ceny transakcyjnej z tytułu sprzedaży usług i towarów w zwykłym toku działalności Spółki, pomniejszonej o wartości zwrotów, upustów i rabatów. Przychody ujmowane są wtedy, gdy istnieje wysokie prawdopodobieństwo otrzymania zapłaty, poniesione koszty można wiarygodnie oszacować, a kwotę przychodu można wiarygodnie wycenić. Jeżeli istnieje prawdopodobieństwo przyznania rabatów, których kwotę można wiarygodnie wycenić, wówczas rabat ujmowany jest jako pomniejszenie przychodów ze sprzedaży z chwilą ich ujęcia.

W celu prawidłowego rozpoznania przychodów Spółka w momencie zawarcia umowy określa, czy każdy oddzielny obowiązek świadczenia jest wypełniany w czasie lub w danym punkcie czasu.

Przychody prezentowane są w następujący sposób:

- Na przychody detaliczne od klientów indywidualnych i biznesowych składają się przede wszystkim przychody z opłat abonamentowych należnych od klientów płatnej telewizji cyfrowej i klientów usług telekomunikacyjnych, otrzymane kary umowne z tytułu rozwiązania umów oraz przychody z dzierżawy zestawów odbiorczych. Przychody ze świadczenia wyżej wymienionych usług są ujmowane w rachunku zysków i strat w okresie świadczenia tych usług.

Przychody z dzierżawy zestawów odbiorczych rozliczane są liniowo przez czas trwania umowy abonamentowej.

Przychody z usług w ofercie przedpłaconej ujmowane są w rachunku zysków i strat w momencie zużywania lub przepadania kwot doładowań.

- Na przychody hurtowe składają się przychody ze sprzedaży usług emisji i transmisji sygnału, przychody z reklamy i sponsoringu, przychody ze sprzedaży licencji, sublicencji i praw majątkowych.

Przychody hurtowe ujmowane są w wartości pomniejszonej o wartość udzielonych rabatów i w momencie, kiedy usługa jest świadczona.

Przychody ze sprzedaży sprzętu wykazywane są w wysokości odpowiadającej wartości godziwej otrzymanej lub należnej zapłaty, a w przypadku umów wieloelementowych po uprzedniej alokacji ceny transakcyjnej dokonywanej na podstawie jednostkowej ceny sprzedaży, pomniejszonej o wartość zwrotów, opustów i rabatów. Przychody ze sprzedaży są ujmowane w rachunku zysków i strat, gdy kontrola zostanie przeniesiona na kupującego.

- Pozostałe przychody ujmowane są w wartości pomniejszonej o wartość udzielonych rabatów i w momencie, kiedy towar zostaje przekazany do klienta bądź usługa jest świadczona.

Proces rozpoznawania przez Spółkę przychodów z kontraktów wieloelementowych polega na:

- ocenie wszystkich dóbr i usług dostarczanych klientowi w ramach umowy czy stanowią one odrębne zobowiązania do wykonania świadczenia,
- określeniu i przypisaniu cen transakcyjnych do odrębnych zobowiązań do wykonania świadczenia; przypisanie to następuje na podstawie proporcji jednostkowych cen sprzedaży, jakie mogłyby zostać uzyskane, gdyby przyręczone dobra i usługi zostały sprzedane pojedynczo w odrębnej transakcji.

*Aktywa z tytułu kontraktów* to prawo Spółki do wynagrodzenia w zamian za dobra lub usługi, przekazane klientowi. Obejmują one w szczególności korekty wynagrodzenia należnego zgodnie z umową z klientem dotyczącego ofert promocyjnych, w których występują początkowe okresy z upustem cenowym.

*Zobowiązania z tytułu kontraktów* dotyczą zobowiązania Spółki do świadczenia usług na rzecz klienta, w zamian za które Spółka otrzymała wynagrodzenie (lub kwota wynagrodzenia jest należna) od klienta. Obejmują korektę wynagrodzenia należnego zgodnie z umową z klientem za okres bieżący lub okresy wcześniejsze, które to wynagrodzenie zaalokowane jest do świadczeń, które nie zostały jeszcze spełnione lub są częściowo niespełnione.

#### r) Prowizje dla dystrybutorów

Prowizje dla dystrybutorów za pozyskanie nowych oraz utrzymanie dotychczasowych abonentów są rozliczane przez minimalny podstawowy okres umowy abonamentowej i prezentowane w rachunku zysków i strat w pozycji Koszty dystrybucji, marketingu, obsługi i utrzymania klienta.

Prowizje od obrotu za zawarcie określonej liczby umów abonamentowych odnoszone są w ciężar rachunku zysków i strat w momencie, gdy są należne.

Prowizje dla dystrybutorów, które zostaną rozliczone w okresie 12 miesięcy od dnia bilansowego, są prezentowane jako aktywa obrotowe. Natomiast prowizje dla dystrybutorów, które zostaną rozliczone po okresie 12 miesięcy od dnia bilansowego, są prezentowane jako aktywa długoterminowe.

#### s) Przychody i koszty z transakcji barterowych

Przychody z transakcji bezgotówkowych dotyczące różniących się od siebie towarów lub usług ujmowane są w momencie świadczenia usługi lub dostawy towarów. Otrzymane licencje programowe, towary lub usługi są ujmowane w kosztach lub aktywowane w momencie ich otrzymania lub zużycia. Spółka ujmuje transakcje bezgotówkowe na podstawie szacowanej wartości godziwej otrzymanych licencji programowych, towarów lub usług.

#### t) Zyski i straty z działalności inwestycyjnej i koszty finansowe

Zyski i straty z działalności inwestycyjnej obejmują odsetki należne z tytułu zainwestowanych przez Spółkę środków pieniężnych, odsetki płatne przez Spółkę (w tym odsetki od zobowiązań leasingowych ale inne niż koszty odsetek z tytułu zadłużenia), należne dywidendy, udział w zyskach spółek osobowych, wynik z tytułu różnic kursowych, wynik ze sprzedaży udziałów w jednostkach zależnych oraz wynik z tytułu zrealizowanych kontraktów forward i opcji walutowych dotyczących działalności inwestycyjnej, odpisy z tytułu utraty wartości aktywów finansowych. Przychody i koszty z tytułu odsetek (inne niż koszty z tytułu zadłużenia) wykazuje się w rachunku zysków i strat według zasady memoriałowej, przy zastosowaniu metody efektywnej stopy procentowej. Dochód z tytułu dywidend ujmuje się w rachunku zysków i strat w momencie, gdy Spółka nabywa prawa do jej otrzymania, z wyjątkiem dywidend zaliczkowych wykazywanych jako inne zobowiązania, jeżeli istnieje prawdopodobieństwo wystąpienia konieczności ich zwrotu na podstawie ostatecznego podziału wyników finansowych spółek zależnych. Zyski z tytułu udziałów w spółkach osobowych ujmowane są w momencie nabycia bezwarunkowego prawa do tych zysków.



Natomiast udział w stratach rozpoznawany jest stosownie do ustaleń współników w odniesieniu do konkretnej spółki.

Koszty finansowe obejmują odsetki płatne z tytułu zadłużenia (m.in. kredytów i obligacji), wynik z tytułu różnic kursowych z wyceny kredytów i obligacji, koszt realizacji i wyceny instrumentów zabezpieczających oraz instrumentów pochodnych, dla których nie zastosowano rachunkowości zabezpieczeń, a dotyczących działalności finansowej, koszty opłat i prowizji bankowych z tytułu zadłużenia oraz koszty gwarancji wynikające z podpisanych umów kredytowych i obligacji. Wszystkie koszty z tytułu odsetek są ustalane w oparciu o efektywną stopę procentową.

## u) Leasing

### Spółka jako leasingodawca

Umowy, które spełniają definicję leasingu są klasyfikowane jako leasing finansowy lub jako leasing operacyjny. Za podstawowe kryterium klasyfikacji przyjęto zakres, w jakim ryzyko i pożytki z tytułu posiadania przedmiotu leasingu przypadają w udziale Spółce, a w jakim leasingobiorcy.

Podobnie jak w przypadku umów w których Spółka występuje jako leasingobiorca, Spółka w roli leasingodawcy także ustala dla poszczególnych umów leasingu datę rozpoczęcia okresu leasingu, okres leasingu, opłaty leasingowe oraz stopę procentową leasingu. Na datę początkową leasingu, leasingodawca ujmuje leasing finansowy poprzez:

- wyłączenie wartości bilansowej bazowego składnika aktywów,
- rozpoznanie inwestycji leasingowej netto,
- ujęcie w rachunku wyników zysku lub straty ze sprzedaży (o ile wystąpiły).

W przypadku umów leasingu operacyjnego, Spółka ujmuje przychody z tytułu leasingu liniowo przez okres leasingu w zysku lub stracie bieżącego okresu.

### Spółka jako leasingobiorca

#### Aktywa

Aktywa użytkowane na podstawie umów, które spełniają definicję leasingu ujmowane są jako aktywa z tytułu prawa do użytkowania oraz zobowiązania do zapłaty za te prawa w dniu, w którym leasingowane aktywa dostępne są do użytkowania przez Spółkę.

Na dzień rozpoczęcia leasingu, Spółka wycenia składnik aktywów z tytułu prawa do użytkowania według kosztu, który obejmuje:

- kwotę początkowej wyceny zobowiązania leasingowego,
- opłaty leasingowe zapłacone w dacie rozpoczęcia lub przed tą datą, pomniejszone o wszelkie otrzymane zachęty leasingowe,
- początkowe koszty bezpośrednio poniesione przez leasingobiorcę,
- szacunek kosztów demontażu, usunięcia bazowego składnika aktywów i przeprowadzenia renowacji.

Po początkowym ujęciu, aktywa z tytułu prawa do użytkowania wyceniane są według kosztu pomniejszonego o skumulowaną amortyzację oraz łączne straty z tytułu utraty wartości i skorygowane z tytułu ponownej wyceny zobowiązania leasingowego ze względu na nową ocenę lub modyfikację leasingu, nieskutkującą koniecznością ujęcia odrębnego składnika leasingu.

Składniki aktywów z tytułu prawa do użytkowania umarza się liniowo przez krótszy z dwóch okresów: okres trwania umowy leasingu lub okres użytkowania bazowego składnika aktywów. W przypadku gdy Spółka posiada wystarczającą pewność, że uzyska tytuł własności przed upływem okresu leasingu – wówczas prawo do użytkowania amortyzuje się od dnia rozpoczęcia leasingu do końca okresu użytkowania składnika aktywów.

Spółka zakłada poniższe okresy użytkowania dla poszczególnych kategorii aktywów z tytułu prawa do użytkowania:

- powierzchnie biurowe, inne budynki: 3-13 lat,
- powierzchnie w punktach sprzedaży: 2 lata,
- samochody: 4-5 lat.

Składniki aktywów z tytułu prawa do użytkowania podlegają regulacjom w zakresie utraty wartości zgodnie z notą 5m.

### Zobowiązania

Na dzień rozpoczęcia okresu leasingu, Spółka wycenia wartość zobowiązania leasingowego w bieżącej wartości opłat leasingowych, które mają zostać uiszczone w okresie trwania leasingu. Elementami składowymi wyceny są:

- stałe opłaty leasingowe (w tym zasadniczo stałe opłaty leasingowe), pomniejszone o zachęty leasingowe otrzymane od leasingodawcy,
- zmienne opłaty leasingowe, które zależą od indeksu lub stawki, pierwotnie wycenione z użyciem indeksu lub stawki w wysokości obowiązującej na dzień rozpoczęcia leasingu,
- cenę wykonania opcji kupna, jeżeli można z wystarczającą pewnością założyć, że leasingobiorca skorzysta z tej opcji,
- kary pieniężne za wcześniejsze zakończenie umowy leasingu (rozumiane jako wszelkie ekonomiczne czynniki zniechęcające spółkę do zakończenia umowy), jeżeli wyznaczając okres leasingu przyjęto, że leasingobiorca skorzysta z opcji odstąpienia od leasingu,
- kwoty, których zapłaceniu przez leasingobiorcę oczekuje się w związku z gwarancją wartości końcowej.

Opłaty leasingowe są dyskontowane przy użyciu stopy procentowej leasingu, jeśli stopę tę można z łatwością ustalić, lub krańcowej stopy oprocentowania długu leasingobiorcy.

Po początkowym ujęciu, Spółka dokonuje wyceny zobowiązania z tytułu leasingu poprzez:

- zwiększenie wartości bilansowej, w celu odzwierciedlenia kosztu odsetkowego naliczonego od zobowiązania z tytułu leasingu;
- zmniejszenie wartości bilansowej, w celu odzwierciedlenia dokonanych płatności;
- ponowną wycenę wartości bilansowej, by odzwierciedlić ponowną ocenę lub zmiany w leasingu, na przykład zmiany okresu leasingu lub wysokości przyszłych opłat leasingowych.

Koszty odsetek od leasingu ujmowane są przez okres trwania leasingu w zysku lub stracie bieżącego okresu.

### v) Podatek dochodowy

Podatek dochodowy wykazany w rachunku zysków i strat obejmuje część bieżącą i część odroczoną. Podatek dochodowy ujmowany jest w rachunku zysków i strat, za wyjątkiem kwot ujmowanych w zestawieniu pozostałego zysku całkowitego.

Podatek bieżący stanowi zobowiązanie podatkowe z tytułu dochodu do opodatkowania za dany rok, ustalone przy zastosowaniu stawek podatkowych obowiązujących na dzień bilansowy oraz korekty podatku dotyczącego lat ubiegłych.

Podatek odroczony wyliczany jest przy zastosowaniu metody zobowiązania bilansowego, w oparciu o różnice przejściowe pomiędzy wartością aktywów i zobowiązań ustalaną dla celów księgowych, a ich wartością ustalaną dla celów podatkowych. Ujęta kwota podatku odroczonego opiera się na oczekiwaniach, co do sposobu realizacji wartości bilansowej aktywów i pasywów, przy zastosowaniu stawek podatkowych obowiązujących lub uchwalonych na dzień bilansowy.

Spółka nie ujmuje zobowiązania z tytułu odroczonego podatku dochodowego od różnic przejściowych związanych z inwestycjami w jednostkach zależnych, stowarzyszonych i udziałami we wspólnych przedsięwzięciach w sytuacjach, w których Spółka jest w stanie kontrolować terminy odwracania się różnic przejściowych oraz jest prawdopodobne, że różnice przejściowe nie odwrócą się w dającej się przewidzieć przyszłości.

Aktywa z tytułu podatku odroczonego są ujmowane do wysokości, do której jest prawdopodobne, iż osiągnięty zostanie dochód do opodatkowania, który pozwoli na realizację różnic przejściowych. Aktywa z tytułu podatku odroczonego obniża się w zakresie, w jakim nie jest prawdopodobne osiągnięcie dochodu do opodatkowania wystarczającego do częściowego lub całkowitego zrealizowania różnic przejściowych. Gdy nierozpoznane aktywa z tytułu podatku odroczonego okazują się być możliwe do odzyskania, są one rozpoznawane w zakresie, w jakim uzyskanie wystarczającego dochodu do opodatkowania staje się prawdopodobne.

Spółka ujmuje składnik aktywów z tytułu odroczonego podatku dochodowego, służący przeniesieniu nierozliczonej straty podatkowej w zakresie, w którym jest prawdopodobne, że będzie dostępny przyszły dochód do opodatkowania, od którego można odpisać nierozliczone straty podatkowe. Oceniając, czy jest prawdopodobne, że dostępny przyszły dochód do opodatkowania będzie wystarczający, Spółka bierze pod uwagę m.in. przewidywania przyszłych dochodów podatkowych.

Spółka dokonuje kompensaty zobowiązań i aktywów z tytułu podatku odroczonego gdy spełnione są kryteria MSR 12.

#### w) Zysk na akcję

Spółka prezentuje podstawowy i rozwodniony zysk na akcję dla akcji zwykłych i uprzywilejowanych. Podstawowy zysk na akcję jest wyliczany przez podzielenie zysku lub straty z działalności kontynuowanej przypadającej posiadaczom akcji zwykłych i uprzywilejowanych przez średnią ważoną liczbę akcji zwykłych w okresie. Rozwodniony zysk na akcję jest wyliczany poprzez podzielenie zysku lub straty z działalności kontynuowanej przypadającej posiadaczom akcji zwykłych i uprzywilejowanych poprzez średnią ważoną liczbę akcji zwykłych i uprzywilejowanych w okresie, skorygowaną o wpływ wszystkich rozważających potencjalnych akcji zwykłych i uprzywilejowanych.

#### x) Raportowanie segmentów działalności

Spółka prowadzi działalność w segmencie usług świadczonych klientom indywidualnym i biznesowym obejmującym usługi telewizji cyfrowej, usługi telefonii komórkowej, usługi dostępu do Internetu, usługi telewizji mobilnej oraz usługi telewizji internetowej.

Spółka prowadzi działalność operacyjną na terytorium Polski.

Szczegółowe informacje dotyczące segmentów są zaprezentowane w skonsolidowanym sprawozdaniu Grupy.

#### y) Rachunek przepływów pieniężnych

Środki pieniężne i ich ekwiwalenty w rachunku przepływów pieniężnych są zgodne ze środkami pieniężnymi i ich ekwiwalentami prezentowanymi w bilansie.

Nabycia zestawów odbiorczych udostępnianych klientom są klasyfikowane dla celów rachunku przepływów pieniężnych jako działalność operacyjna. Nabycie i zbycie tych zestawów odbiorczych prezentowane są w rachunku przepływów pieniężnych w przepływach z działalności operacyjnej w pozycji Zmniejszenia/(zwiększenia) netto wartości zestawów odbiorczych.

Wydatki na nabycie innych rzeczowych aktywów trwałych oraz wartości niematerialnych są prezentowane w kwotach netto (bez podatku od towarów i usług).

## z) Połączenie jednostek gospodarczych pozostających pod wspólną kontrolą

Problematykę przejęć i połączeń jednostek gospodarczych zasadniczo reguluje standard MSSF 3 „Połączenia jednostek gospodarczych”. Jednakże standard ten wyłącza ze swojego zakresu transakcje pomiędzy jednostkami pozostającymi pod wspólną kontrolą. Sytuacja, w której dana transakcja lub zjawisko gospodarcze wymagające ujęcia w sprawozdaniu przygotowanym zgodnie z MSSF nie są uregulowane zapisami poszczególnych standardów, została uregulowana zapisami MSR 8 punkt 10 - 12. Zapisy te nakładają na jednostkę sporządzającą sprawozdanie zgodnie z MSSF obowiązek ustalenia zasady rachunkowości i jej konsekwentnego stosowania dla podobnych transakcji.

Spółka ujmuje transakcje połączenia jednostek pod wspólną kontrolą zgodnie z MSSF przy zastosowaniu metody określanej jako „metoda wartości od poprzednika”. U podstaw tej metody leży założenie, że podmioty łączące się były zarówno przed, jak i po transakcji kontrolowane przez tego samego akcjonariusza i w związku z tym sprawozdanie finansowe odzwierciedla fakt ciągłości wspólnej kontroli.

Zasady zastosowania metody wartości od poprzednika do rozliczenia połączenia spółki dominującej z jej spółkami zależnymi są następujące:

- Nie koryguje się wartości żadnych aktywów ani zobowiązań do wartości godziwej na dzień połączenia prawnego spółek. Zamiast tego jednostka przejmująca wprowadza do swojego jednostkowego sprawozdania finansowego wartości bilansowe poprzednika. „Wartości bilansowe poprzednika” stanowią wartości bilansowe dotyczące przyłączonej jednostki zależnej, które były ujęte w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym jednostki dominującej. Kwoty te uwzględniają wartość firmy ujętą w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym jednostki dominującej powstałą na nabyciu udziałów w jednostce zależnej.
- Dokonuje się eliminacji transakcji i sald rozrachunków pomiędzy łączącymi się podmiotami.
- Nie powstaje dodatkowa wartość firmy poza wartością firmy już ujętą w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym jednostki dominującej.
- Kapitał zakładowy połączonej jednostki stanowi kapitał zakładowy jednostki przejmującej. Kapitały zakładowe przejętych spółek zależnych zostają wyeliminowane.
- Pozostałe elementy kapitału własnego spółki zależnej są dodawane do odpowiednich pozycji kapitałów spółki przejmującej, różnica pomiędzy wartością aktywów netto oraz ewentualną wartością płatności ujmowana jest w pozycji Zysków/strat zatrzymanych.

Stosując powyższą zasadę wartości od poprzednika, Spółka ujmuje w jednostkowym sprawozdaniu finansowym na moment połączenia aktywa i zobowiązania przejętych spółek zależnych według ich wartości bilansowych ze skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy.

W zakresie prezentacji danych porównawczych Spółka wybrała wariant ujmowania transakcji połączenia jednostek pod wspólną kontrolą prospektywnie od daty połączenia, tj. jednostkowe sprawozdanie finansowe Spółki będzie obejmować aktywa, zobowiązania, przychody, koszty i przepływy pieniężne jednostek przejmowanych od daty połączenia prawnego. Dane porównawcze pozostaną niezmienione.

## 6. Ustalenie wartości godziwej

Określenie wartości godziwej zarówno finansowych, jak i niefinansowych aktywów i zobowiązań jest wymagane dla potrzeb zasad rachunkowości i ujawnień w sprawozdaniu finansowym. Poniżej zostały opisane metody ustalania wartości godziwej. W uzasadnionych przypadkach dalsze informacje na temat założeń przyjętych do określenia wartości godziwej przedstawiono w notach objaśniających do poszczególnych składników aktywów i zobowiązań.

## Instrumenty pochodne

Wartość godziwa instrumentów pochodnych jest szacowana w oparciu o notowania ich cen zakupu na dzień bilansowy lub, w przypadku ich braku, dane wejściowe inne niż ceny notowane, które są obserwowalne dla składnika aktywów lub zobowiązań w sposób bezpośredni (tj. jako ceny) lub pośrednio (tj. bazujące na cenach). W tym drugim wypadku wartość godziwa instrumentów pochodnych jest szacowana jako bieżąca wartość przyszłych przepływów pieniężnych zdyskontowanych za pomocą rynkowej stopy procentowej na dzień bilansowy. Do oszacowania przyszłych przepływów pieniężnych i rynkowej stopy procentowej wykorzystywane są informacje o strukturze stóp procentowych w Polsce i strefie euro oraz kursie wymiany złotego polskiego.

## Aktywa finansowe niebędące instrumentami pochodnymi

Wartość godziwa aktywów finansowych niebędących instrumentami pochodnymi, szacowana dla celów ujawniania, jest szacowana jako bieżąca wartość przyszłych przepływów pieniężnych zdyskontowanych za pomocą rynkowej stopy procentowej na dzień bilansowy. Jeśli instrumenty są notowane, wówczas wartość godziwa jest szacowana na bazie cen rynkowych.

## Zobowiązania finansowe niebędące instrumentami pochodnymi

Wartość godziwa zobowiązań finansowych niebędących instrumentami pochodnymi, szacowana dla celów ujawniania, jest obliczana w oparciu o notowania ich cen zakupu na dzień bilansowy lub, w przypadku ich braku, szacowana na podstawie wartości bieżącej przyszłych przepływów pieniężnych zdyskontowanych za pomocą rynkowej stopy procentowej na dzień bilansowy. Rynkową stopę procentową szacuje się jako stopę rynku międzybankowego w danym obszarze walutowym (WIBOR, EURIBOR) powiększoną o marżę związaną z ryzykiem kredytowym Spółki. W przypadku leasingu rynkową stopę procentową szacuje się w oparciu o stopę procentową dla podobnego rodzaju umów leasingowych.

## 7. Zatwierdzenie do publikacji sprawozdania finansowego oraz identyfikacja skonsolidowanego sprawozdania finansowego

Niniejsze sprawozdanie finansowe zostało zatwierdzone do publikacji przez Zarząd w dniu 10 kwietnia 2024 roku.

Spółka jako jednostka dominująca sporządziła skonsolidowane sprawozdanie finansowe za rok obrotowy zakończony 31 grudnia 2023 roku, które zostało zatwierdzone do publikacji przez Zarząd w dniu 10 kwietnia 2024 roku.

## Noty objaśniające

### 8. Przychody ze sprzedaży usług, produktów, towarów i materiałów

	za rok zakończony	
	31 grudnia 2023	31 grudnia 2022
Przychody detaliczne od klientów indywidualnych i biznesowych	2.048,8	2.182,6
Przychody hurtowe	76,0	84,8
Przychody ze sprzedaży sprzętu	29,7	31,6
Pozostałe przychody ze sprzedaży	90,8	83,5
<b>Razem</b>	<b>2.245,3</b>	<b>2.382,5</b>

Przychody detaliczne od klientów indywidualnych i biznesowych obejmują głównie przychody z opłat abonamentowych z tytułu płatnej cyfrowej telewizji, usług telekomunikacyjnych, przychody z dzierżawy zestawów odbiorczych oraz kary umowne z tytułu rozwiązywania umów.

## 9. Koszty operacyjne

	za rok zakończony		
	Nota	31 grudnia 2023	31 grudnia 2022
Koszty kontentu		856,7	850,5
Koszty techniczne i rozliczeń międzyoperatorskich		440,8	463,4
Koszty dystrybucji, marketingu, obsługi i utrzymania klienta		299,2	280,9
Amortyzacja, utrata wartości i likwidacja		177,1	174,3
Wynagrodzenia i świadczenia na rzecz pracowników	a)	163,1	149,6
Koszt własny sprzedanego sprzętu		22,3	21,1
Koszty windykacji, odpisów aktualizujących wartość należności i koszt spisanych należności		6,7	3,3
Inne koszty		98,2	99,0
<b>Razem</b>		<b>2.064,1</b>	<b>2.042,1</b>

### a) Wynagrodzenia i świadczenia na rzecz pracowników

	za rok zakończony	
	31 grudnia 2023	31 grudnia 2022
Wynagrodzenia	133,0	125,4
Ubezpieczenia społeczne	21,5	19,4
Pozostałe świadczenia pracownicze	8,6	4,8
<b>Razem</b>	<b>163,1</b>	<b>149,6</b>

### Przeciętne zatrudnienie pracowników nieprodukcyjnych w roku obrotowym\*

	za rok zakończony	
	31 grudnia 2023	31 grudnia 2022
Zatrudnienie na podstawie umowy o pracę (w etatach)	966	904

\* po wyłączeniu pracowników, którzy w raportowanym okresie nie świadczyli pracy z uwagi na długotrwałą nieobecności

## 10. Zyski z działalności inwestycyjnej, netto

	za rok zakończony		
	Nota	31 grudnia 2023	31 grudnia 2022
Dywidendy		659,5	945,4
Udział w zyskach spółek osobowych		6,3	64,8
Zysk ze sprzedaży akcji jednostki stowarzyszonej	20, 45	235,7	100,0
Przychody odsetkowe od udzielonych pożyczek		112,4	46,3
Przychody odsetkowe pozostałe		54,7	23,7
Różnice kursowe		(86,3)	(2,3)
Szacowane przyszłe straty dotyczące udzielonych pożyczek		(75,2)	-
Inne przychody/(koszty)		(16,0)	10,8
<b>Razem</b>		<b>891,1</b>	<b>1.188,7</b>

## 11. Koszty finansowe, netto

	za rok zakończony	
	31 grudnia 2023	31 grudnia 2022
Odsetki od kredytów i pożyczek	139,4	98,1
Odsetki od wyemitowanych obligacji	348,0	155,6
Różnice kursowe z wyceny kredytu	(57,9)	-
Jednorazowy przychód wynikający z modyfikacji przepływów pieniężnych w wyniku konwersji obligacji	(20,8)	-
Koszt realizacji i wyceny instrumentów zabezpieczających	(14,4)	(19,8)
Koszty z tytułu gwarancji	8,9	6,2
Koszty prowizji bankowych i innych opłat	1,7	1,8
<b>Razem</b>	<b>404,9</b>	<b>241,9</b>

## 12. Podatek dochodowy

### Podatek dochodowy wykazany w rachunku zysków i strat

	za rok zakończony	
	31 grudnia 2023	31 grudnia 2022
Bieżący podatek dochodowy od osób prawnych	31,1	65,5
Zmiana odroczonego podatku dochodowego w rachunku zysków i strat	(12,9)	(24,2)
<b>Podatek dochodowy wykazany w rachunku zysków i strat</b>	<b>18,2</b>	<b>41,3</b>

## Zmiana odroczonego podatku dochodowego

	za rok zakończony	
	31 grudnia 2023	31 grudnia 2022
Należności i inne aktywa	(2,3)	4,9
Zobowiązania	(16,6)	(25,0)
Prowizje dla dystrybutorów rozliczane w czasie	(0,9)	(1,6)
Rzeczowe aktywa trwałe i wartości niematerialne	6,9	(2,5)
<b>Zmiana podatku dochodowego - razem</b>	<b>(12,9)</b>	<b>(24,2)</b>

## Podatek dochodowy wykazany w zestawieniu pozostałego zysku całkowitego

	za rok zakończony	
	31 grudnia 2023	31 grudnia 2022
Zmiana odroczonego podatku dochodowego z aktualizacji wyceny instrumentów zabezpieczających	(5,5)	2,2
<b>Podatek dochodowy wykazany w zestawieniu pozostałego zysku całkowitego</b>	<b>(5,5)</b>	<b>2,2</b>

## Efektywna stopa podatkowa

	za rok zakończony	
	31 grudnia 2023	31 grudnia 2022
Zysk przed opodatkowaniem	702,8	1.289,9
<b>Podatek w oparciu o obowiązującą stawkę podatkową – 19%</b>	<b>133,5</b>	<b>245,1</b>
Przychody z tytułu dywidend od spółek zależnych	(126,5)	(191,9)
Pozostałe	11,2	(11,9)
<b>Podatek dochodowy za rok obrotowy</b>	<b>18,2</b>	<b>41,3</b>
<b>Efektywna stopa podatkowa</b>	<b>2,6%</b>	<b>3,2%</b>

## Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego

	za rok zakończony	
	31 grudnia 2023	31 grudnia 2022
Zobowiązania	108,6	76,1
Należności i inne aktywa	26,6	18,5
<b>Razem aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego</b>	<b>135,2</b>	<b>94,6</b>
Kompensata aktywów ze zobowiązaniami z tytułu odroczonego podatku dochodowego	(135,2)	(94,6)
<b>Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego wykazane w bilansie</b>	<b>-</b>	<b>-</b>



## Zobowiązania z tytułu odroczonego podatku dochodowego

	31 grudnia 2023	31 grudnia 2022
Należności i inne aktywa	53,6	47,8
Prowizje dla dystrybutorów rozliczane w czasie	12,8	13,7
Rzeczowe aktywa trwałe i wartości niematerialne	81,2	74,3
Zobowiązania	27,9	17,5
<b>Razem zobowiązania z tytułu odroczonego podatku dochodowego</b>	<b>175,5</b>	<b>153,3</b>
Kompensata aktywów ze zobowiązaniami z tytułu odroczonego podatku dochodowego	(135,2)	(94,6)
<b>Zobowiązania z tytułu odroczonego podatku dochodowego wykazane w bilansie</b>	<b>40,3</b>	<b>58,7</b>

Organy skarbowe mogą dokonać kontroli ksiąg i ewidencji rachunkowej w każdej chwili, w ciągu pięciu lat od końca roku, w którym złożono deklarację podatkową i nałożyć dodatkowe obciążenia podatkowe, wraz z odsetkami karnymi i innymi karami. Ponadto od 15 lipca 2016 roku obowiązują postanowienia Ogólnej Klauzuli Zapobiegającej Nadużyciom („GAAR”), która ma zapobiegać powstawaniu i wykorzystywaniu sztucznych struktur prawnych tworzonych w celu uniknięcia zapłaty podatku w Polsce. Częste zmiany w regulacjach prawnych oraz częste różnice w interpretacji przepisów podatkowych przez organy administracji skarbowej, powodują brak stabilności systemu podatkowego oraz trudności w precyzyjnym przewidywaniu skutków podatkowych w dłuższej perspektywie czasu.

## 13. EBITDA (niebadana)

Podstawową miarą zysku Spółki jest tzw. EBITDA (zysk netto przed amortyzacją, utratą wartości i zyskiem/stratą na likwidacji rzeczowych aktywów trwałych i wartości niematerialnych, odsetkami, zyskami i stratami z działalności inwestycyjnej i opodatkowaniem). Poziom tego zysku jest odzwierciedleniem możliwości generowania gotówki przez Spółkę w warunkach powtarzalnych, natomiast nie jest miernikiem płynności ani gotówki. Spółka definiuje EBITDA jako zysk z działalności operacyjnej skorygowany o amortyzację, utratę wartości i likwidację. Poziom zysku EBITDA nie jest definiowany przez MSSF UE i może być wyliczony inaczej przez inne podmioty.

	za rok zakończony	
	31 grudnia 2023	31 grudnia 2022
Zysk netto za okres	639,6	1.248,6
Podatek dochodowy (patrz nota 12)	18,2	41,3
Zyski/(straty) z działalności inwestycyjnej, netto (patrz nota 10)	(891,1)	(1.188,7)
Koszty finansowe, netto (patrz nota 11)	404,9	241,9
Amortyzacja, utrata wartości i likwidacja* (patrz nota 9)	177,1	174,3
<b>EBITDA (niebadana)</b>	<b>348,7</b>	<b>517,4</b>

\* w pozycji 'amortyzacja, utrata wartości i likwidacja' ujęte są koszty amortyzacji i utraty wartości rzeczowych aktywów trwałych, wartości niematerialnych i praw do użytkowania oraz wartość netto zlikwidowanych rzeczowych aktywów trwałych i wartości niematerialnych

## 14. Podstawowy i rozwodniony zysk na jedną akcję

Na dzień bilansowy Spółka nie posiada instrumentów powodujących rozwodnienie ilości akcji, dlatego też zysk rozwodniony na jedną akcję jest równy zyskowi podstawowemu na jedną akcję.

	za rok zakończony	
	31 grudnia 2023	31 grudnia 2022
Zysk netto za okres	639,6	1.248,6
Średnia ważona wyemitowanych akcji zwykłych i uprzywilejowanych zastosowana do obliczenia podstawowego zysku na jedną akcję	550.703.531	557.758.269
<b>Zysk na 1 akcję w złotych (nie w milionach)</b>	<b>1,16</b>	<b>2,24</b>

## 15. Rzeczowe aktywa trwałe

	Zestawy odbiorcze	Grunty	Budynki i budowle	Urządzenia techniczne i maszyny	Środki transportu	Inne środki trwałe	Środki trwałe w budowie	Zaliczki na środki trwałe w budowie	Inne rzeczowe aktywa trwałe
<b>Wartość brutto</b>									
<b>Wartość na dzień 1 stycznia 2023 roku</b>	<b>1.387,6</b>	<b>15,6</b>	<b>111,1</b>	<b>186,5</b>	<b>0,7</b>	<b>24,0</b>	<b>103,5</b>	-	<b>441,4</b>
Zwiększenia	163,5	-	0,6	11,4	0,1	0,3	-	-	12,4
Przeniesienie ze środków trwałych w budowie	-	-	59,9	13,3	-	1,0	(74,2)	-	-
Przeniesienie między grupami	-	-	(53,1)	-	-	-	-	-	(53,1)
Zmniejszenia	(81,4)	-	(1,1)	(4,9)	-	-	(5,9)	-	(11,9)
<b>Wartość na dzień 31 grudnia 2023 roku</b>	<b>1.469,7</b>	<b>15,6</b>	<b>117,4</b>	<b>206,3</b>	<b>0,8</b>	<b>25,3</b>	<b>23,4</b>	-	<b>388,8</b>
<b>Odpisy aktualizujące</b>									
<b>Odpisy aktualizujące na dzień 1 stycznia 2023 roku</b>	<b>4,1</b>	-	-	<b>0,1</b>	-	-	-	-	<b>0,1</b>
Zwiększenia	0,8	-	-	-	-	-	-	-	-
Zmniejszenia	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Odpisy aktualizujące na dzień 31 grudnia 2023 roku</b>	<b>4,9</b>	-	-	<b>0,1</b>	-	-	-	-	<b>0,1</b>
<b>Umorzenie</b>									
<b>Umorzenie na dzień 1 stycznia 2023 roku</b>	<b>1.051,7</b>	-	<b>62,0</b>	<b>164,2</b>	<b>0,7</b>	<b>20,2</b>	-	-	<b>247,1</b>
Zwiększenia	130,5	-	4,5	11,6	-	1,2	-	-	17,3
Zmniejszenia	(80,0)	-	(1,0)	(4,9)	-	-	-	-	(5,9)
<b>Umorzenie na dzień 31 grudnia 2023 roku</b>	<b>1.102,2</b>	-	<b>65,5</b>	<b>170,9</b>	<b>0,7</b>	<b>21,4</b>	-	-	<b>258,5</b>
<b>Wartość netto</b>									
<b>Wartość na dzień 1 stycznia 2023 roku</b>	<b>331,8</b>	<b>15,6</b>	<b>49,1</b>	<b>22,2</b>	-	<b>3,8</b>	<b>103,5</b>	-	<b>194,2</b>
<b>Wartość na dzień 31 grudnia 2023 roku</b>	<b>362,6</b>	<b>15,6</b>	<b>51,9</b>	<b>35,3</b>	<b>0,1</b>	<b>3,9</b>	<b>23,4</b>	-	<b>130,2</b>

Spółka dokonała zawiązania odpisu z tytułu trwałej utraty wartości środków trwałych. Odpisy z tytułu trwałej utraty wartości środków trwałych ujmowane są w pozycji 'amortyzacja, utrata wartości i likwidacja'.

	Zestawy odbiorcze	Grunty	Budynki i budowle	Urządzenia techniczne i maszyny	Środki transportu	Inne środki trwałe	Środki trwałe w budowie	Zaliczki na środki trwałe w budowie	Inne rzeczowe aktywa trwałe
<b>Wartość brutto</b>									
<b>Wartość na dzień 1 stycznia 2022 roku</b>	<b>1.392,5</b>	<b>15,5</b>	<b>109,9</b>	<b>185,5</b>	<b>0,7</b>	<b>23,3</b>	<b>22,6</b>	<b>-</b>	<b>357,5</b>
Zwiększenia	133,2	0,1	0,9	2,9	-	0,7	82,4	-	87,0
Przeniesienie ze środków trwałych w budowie	-	-	0,9	0,6	-	-	(1,5)	-	-
Przeniesienie między grupami	-	-	(0,6)	-	-	-	-	-	(0,6)
Zmniejszenia	(138,1)	-	-	(2,5)	-	-	-	-	(2,5)
<b>Wartość na dzień 31 grudnia 2022 roku</b>	<b>1.387,6</b>	<b>15,6</b>	<b>111,1</b>	<b>186,5</b>	<b>0,7</b>	<b>24,0</b>	<b>103,5</b>	<b>-</b>	<b>441,4</b>
<b>Odpisy aktualizujące</b>									
<b>Odpisy aktualizujące na dzień 1 stycznia 2022 roku</b>	<b>3,9</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0,1</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0,1</b>
Zwiększenia	0,7	-	-	-	-	-	-	-	-
Zmniejszenia	(0,5)	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Odpisy aktualizujące na dzień 31 grudnia 2022 roku</b>	<b>4,1</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0,1</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0,1</b>
<b>Umorzenie</b>									
<b>Umorzenie na dzień 1 stycznia 2022 roku</b>	<b>1.056,1</b>	<b>-</b>	<b>58,0</b>	<b>156,7</b>	<b>0,7</b>	<b>19,1</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>234,5</b>
Zwiększenia	132,2	-	4,0	10,0	-	1,1	-	-	15,1
Zmniejszenia	(136,6)	-	-	(2,5)	-	-	-	-	(2,5)
<b>Umorzenie na dzień 31 grudnia 2022 roku</b>	<b>1.051,7</b>	<b>-</b>	<b>62,0</b>	<b>164,2</b>	<b>0,7</b>	<b>20,2</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>247,1</b>
<b>Wartość netto</b>									
<b>Wartość na dzień 1 stycznia 2022 roku</b>	<b>332,5</b>	<b>15,5</b>	<b>51,9</b>	<b>28,7</b>	<b>-</b>	<b>4,2</b>	<b>22,6</b>	<b>-</b>	<b>122,9</b>
<b>Wartość na dzień 31 grudnia 2022 roku</b>	<b>331,8</b>	<b>15,6</b>	<b>49,1</b>	<b>22,2</b>	<b>-</b>	<b>3,8</b>	<b>103,5</b>	<b>-</b>	<b>194,2</b>

Spółka dokonała zarówno zawiązania jak i wykorzystania odpisu z tytułu trwałej utraty wartości środków trwałych. Odpisy z tytułu trwałej utraty wartości środków trwałych ujmowane są w pozycji 'amortyzacja, utrata wartości i likwidacja'.

## 16. Test na utratę wartości firmy zaalokowanej do ośrodka wypracowującego środki pieniężne „B2C i B2B”

Spółka zaklasyfikowała wartość firmy w wysokości 197,0 złotych powstałą w wyniku nabycia M.Punkt Holdings Ltd. oraz Redefine Sp. z o.o. do ośrodka wypracowującego środki pieniężne (OWŚP) „Usługi B2C i B2B”. Ośrodkiem wypracowującym środki pieniężne jest cała Spółka. Po połączeniu M.Punkt Holdings i Redefine ze Spółką wartość firmy ujmowana w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym została ujawniona w jednostkowym sprawozdaniu finansowym (patrz nota 5z).

Na dzień 31 grudnia 2023 roku Spółka przeprowadziła test na utratę wartości. Test na utratę wartości nie wskazał na utratę wartości.

Test na utratę wartości opiera się na wartości odzyskiwalnej ośrodka wypracowującego środki pieniężne, do którego została przypisana wartość firmy. Wartość odzyskiwalna ośrodka wypracowującego środki pieniężne jest ustalana na bazie kalkulacji wartości użytkowej. Spółka testuje całą wartość bilansową ośrodka wypracowującego środki pieniężne i w przypadku utraty wartości odpisy aktualizujące są odnoszone w pierwszej kolejności w stosunku do wartości firmy i nie podlegają odwróceniu. W przypadku całkowitego odpisu wartości firmy pozostała kwota straty z tytułu utraty wartości jest alokowana proporcjonalnie do innych aktywów ośrodka wypracowującego środki pieniężne.

W rocznym teście utraty wartości wykonanym przez Spółkę na dzień 31 grudnia 2023 roku kalkulacja wartości użytkowej została oparta na zdyskontowanych przepływach pieniężnych przed opodatkowaniem i wykorzystywała szacowane projekcje przepływów pieniężnych na podstawie aktualnych planów finansowych dla okresu 5 letniego do 2028 roku. Projekcje przepływów pieniężnych po 5 letnim okresie prognozy są szacowane przy użyciu krańcowej stopy wzrostu. Krańcowa stopa wzrostu nie przekracza długoterminowej średniej stopy wzrostu dla kraju, w którym Spółka prowadzi działalność.

### Kluczowe założenia zastosowane do obliczenia wartości użytkowej

Obliczenie wartości użytkowej ośrodków „Usługi B2C i B2B” jest najbardziej wrażliwe na następujące zmienne:

- stopy dyskontowe,
- stopa wzrostu zastosowana do szacowania przepływów pieniężnych poza okres planów finansowych.

	Usługi B2C i B2B	
	2023	2022
Krańcowa stopa wzrostu	2,0%	2,0%
Stopa dyskonta przed opodatkowaniem	9,9%	12,7%

**Stopa dyskontowa** – stopa dyskontowa odzwierciedla dokonany przez kierownictwo szacunek ryzyka typowego dla OWŚP, z uwzględnieniem wartości pieniądza w czasie oraz ryzyko typowe dla danego składnika aktywów. Stopa dyskontowa została wyliczona z uwzględnieniem specyficznych warunków działalności Spółki, w oparciu o średni ważony koszt kapitału (WACC). Stopa WACC bierze pod uwagę zarówno zadłużenie, jak i kapitał własny. Koszt kapitału własnego opiera się na zwrocie z inwestycji oczekiwanym przez inwestorów Spółki, a koszt długu oparty jest na oprocentowanych instrumentach dłużnych. Ryzyko specyficzne dla segmentu jest uwzględniane poprzez zastosowanie indywidualnego współczynnika beta. Współczynniki beta są szacowane co roku w oparciu o szeroko dostępne dane rynkowe.

**Szacowana stopa wzrostu** – stopy wzrostu bazują na szeroko dostępnych opublikowanych danych rynkowych.

### Wrażliwość na zmiany założeń

Spółka uważa, że główne założenia przyjęte do testowania utraty wartości ośrodków wypracowujących środki pieniężne na dzień 31 grudnia 2023 roku są racjonalne i oparte na doświadczeniu Spółki oraz prognozach rozwoju rynku, które są publikowane przez ekspertów z branży. Zarząd uważa, że żadna prawdopodobna zmiana w kluczowych założeniach, na których oparta jest kalkulacja wartości użytkowej ośrodka wypracowującego środki pieniężne, nie spowodowałaby konieczności rozpoznania odpisu z tytułu utraty wartości.

## 17. Inne wartości niematerialne

	Oprogramowanie i licencje	Inne	W budowie	Razem
<b>Wartość brutto</b>				
<b>Stan na dzień 1 stycznia 2023 roku</b>	<b>264,4</b>	<b>5,7</b>	<b>65,3</b>	<b>335,4</b>
Zwiększenia	18,7	-	17,9	<b>36,6</b>
Przeniesienie z wartości niematerialnych w budowie	40,2	-	(40,2)	-
Zmniejszenia	(12,1)	-	-	<b>(12,1)</b>
<b>Stan na dzień 31 grudnia 2023 roku</b>	<b>311,2</b>	<b>5,7</b>	<b>43,0</b>	<b>359,9</b>
<b>Umorzenie</b>				
<b>Stan na dzień 1 stycznia 2023 roku</b>	<b>223,3</b>	<b>1,5</b>	-	<b>224,8</b>
Zwiększenia	19,1	0,4	-	<b>19,5</b>
Zmniejszenia	(12,1)	-	-	<b>(12,1)</b>
<b>Stan na dzień 31 grudnia 2023 roku</b>	<b>230,3</b>	<b>1,9</b>	-	<b>232,2</b>
<b>Wartość netto</b>				
<b>Stan na dzień 1 stycznia 2023 roku</b>	<b>41,1</b>	<b>4,2</b>	<b>65,3</b>	<b>110,6</b>
<b>Stan na dzień 31 grudnia 2023 roku</b>	<b>80,9</b>	<b>3,8</b>	<b>43,0</b>	<b>127,7</b>

## Cyfrowy Polsat S.A.

Sprawozdanie finansowe za rok obrotowy zakończony 31 grudnia 2023 roku  
(wszystkie wartości pieniężne podane w tekście przedstawiono w milionach, wraz ze wskazaniem waluty, a wszystkie dane liczbowe przedstawiono w milionach złotych, chyba że zaznaczono inaczej)

	Oprogramowanie i licencje	Inne	W budowie	Razem
<b>Wartość brutto</b>				
<b>Stan na dzień 1 stycznia 2022 roku</b>	<b>253,2</b>	<b>5,6</b>	<b>51,3</b>	<b>310,1</b>
Zwiększenia	4,9	0,1	30,6	<b>35,6</b>
Przeniesienie z wartości niematerialnych w budowie	16,6	-	(16,6)	-
Zmniejszenia	(10,3)	-	-	<b>(10,3)</b>
<b>Stan na dzień 31 grudnia 2022 roku</b>	<b>264,4</b>	<b>5,7</b>	<b>65,3</b>	<b>335,4</b>
<b>Umorzenie</b>				
<b>Stan na dzień 1 stycznia 2022 roku</b>	<b>212,7</b>	<b>1,0</b>	-	<b>213,7</b>
Zwiększenia	20,8	0,5	-	<b>21,3</b>
Zmniejszenia	(10,2)	-	-	<b>(10,2)</b>
<b>Stan na dzień 31 grudnia 2022 roku</b>	<b>223,3</b>	<b>1,5</b>	-	<b>224,8</b>
<b>Wartość netto</b>				
<b>Stan na dzień 1 stycznia 2022 roku</b>	<b>40,5</b>	<b>4,6</b>	<b>51,3</b>	<b>96,4</b>
<b>Stan na dzień 31 grudnia 2022 roku</b>	<b>41,1</b>	<b>4,2</b>	<b>65,3</b>	<b>110,6</b>

## 18. Prawa do użytkowania

	Środki transportu	Powierzchnie punktów sprzedaży	Powierzchnie biurowe i inne	Razem
<b>Wartość brutto</b>				
<b>Stan na dzień 1 stycznia 2023 roku</b>	<b>0,1</b>	<b>0,4</b>	<b>29,7</b>	<b>30,2</b>
Zwiększenia	-	-	9,6	<b>9,6</b>
Zmniejszenia	(0,1)	(0,4)	(0,9)	<b>(1,4)</b>
<b>Stan na dzień 31 grudnia 2023 roku</b>	-	-	<b>38,4</b>	<b>38,4</b>
<b>Umorzenie</b>				
<b>Stan na dzień 1 stycznia 2023 roku</b>	<b>0,1</b>	<b>0,2</b>	<b>14,1</b>	<b>14,4</b>
Zwiększenia	-	0,1	3,7	<b>3,8</b>
Zmniejszenia	(0,1)	(0,3)	(0,9)	<b>(1,3)</b>
<b>Stan na dzień 31 grudnia 2023 roku</b>	-	-	<b>16,9</b>	<b>16,9</b>
<b>Wartość netto</b>				
<b>Stan na dzień 1 stycznia 2023 roku</b>	-	<b>0,2</b>	<b>15,6</b>	<b>15,8</b>
<b>Stan na dzień 31 grudnia 2023 roku</b>	-	-	<b>21,5</b>	<b>21,5</b>

## Cyfrowy Polsat S.A.

Sprawozdanie finansowe za rok obrotowy zakończony 31 grudnia 2023 roku  
(wszystkie wartości pieniężne podane w tekście przedstawiono w milionach, wraz ze wskazaniem waluty, a wszystkie dane liczbowe przedstawiono w milionach złotych, chyba że zaznaczono inaczej)

	Środki transportu	Powierzchnie punktów sprzedaży	Powierzchnie biurowe i inne	Razem
<b>Wartość brutto</b>				
<b>Stan na dzień 1 stycznia 2022 roku</b>	<b>0,5</b>	<b>0,5</b>	<b>29,0</b>	<b>30,0</b>
Zwiększenia	-	0,2	0,7	<b>0,9</b>
Zmniejszenia	(0,4)	(0,3)	-	<b>(0,7)</b>
<b>Stan na dzień 31 grudnia 2022 roku</b>	<b>0,1</b>	<b>0,4</b>	<b>29,7</b>	<b>30,2</b>
<b>Umorzenie</b>				
<b>Stan na dzień 1 stycznia 2022 roku</b>	<b>0,2</b>	<b>0,3</b>	<b>10,5</b>	<b>11,0</b>
Zwiększenia	0,1	0,1	3,6	<b>3,8</b>
Zmniejszenia	(0,2)	(0,2)	-	<b>(0,4)</b>
<b>Stan na dzień 31 grudnia 2022 roku</b>	<b>0,1</b>	<b>0,2</b>	<b>14,1</b>	<b>14,4</b>
<b>Wartość netto</b>				
<b>Stan na dzień 1 stycznia 2022 roku</b>	<b>0,3</b>	<b>0,2</b>	<b>18,5</b>	<b>19,0</b>
<b>Stan na dzień 31 grudnia 2022 roku</b>	<b>-</b>	<b>0,2</b>	<b>15,6</b>	<b>15,8</b>

## 19. Nieruchomości inwestycyjne

	2023	2022
<b>Wartość brutto</b>		
<b>Stan na dzień 1 stycznia</b>	<b>52,2</b>	<b>47,5</b>
Zwiększenia	8,9	4,1
Przeniesienie między grupami	53,1	0,6
<b>Stan na dzień 31 grudnia</b>	<b>114,2</b>	<b>52,2</b>
<b>Umorzenie</b>		
<b>Stan na dzień 1 stycznia</b>	<b>15,4</b>	<b>13,2</b>
Zwiększenia	4,5	2,2
<b>Stan na dzień 31 grudnia</b>	<b>19,9</b>	<b>15,4</b>
<b>Wartość netto</b>		
<b>Stan na dzień 1 stycznia</b>	<b>36,8</b>	<b>34,3</b>
<b>Stan na dzień 31 grudnia</b>	<b>94,3</b>	<b>36,8</b>



## 20. Udziały w jednostkach zależnych, stowarzyszonych i pozostałych

### Zestawienie udziałów w jednostkach zależnych, stowarzyszonych i pozostałych na dzień 31 grudnia 2023

	Siedziba Spółki	Przedmiot działalności	Udział w ogólnej liczbie głosów (%)	Wartość wg cen nabycia i wartość bilansowa
Polkomtel Sp. z o.o.	ul. Konstruktorska 4, 02-673 Warszawa	działalność telekomunikacyjna	100%	4.498,7
Telewizja Polsat Sp. z o.o.	ul. Ostrobramska 77, 04-175 Warszawa	nadawanie i produkcja telewizyjna	100%	3.899,0
Netia S.A.	ul. Poleczki 13, 02-822 Warszawa	działalność telekomunikacyjna	100%	2.062,6
Asseco Poland S.A.	ul. Olchowa 14, 35-322 Rzeszów	działalność związana z oprogramowaniem	10,13%	614,4
PAK-Polska Czysta Energia Sp. z o.o.	ul. Kazimierska 45, 62-510 Konin	działalność holdingowa	50,5%	595,7
Port Praski Sp. z o.o.	ul. Krowia 6, 03-711 Warszawa	realizacja projektów budowlanych	66,94%	553,7
Pantanomo Limited	3 KRINOU, Limassol 4103, Cypr	zarządzanie nieruchomościami, działalność holdingowa	32%	284,3
Vindix S.A.	Al. Stanów Zjednoczonych 61A, 04-028 Warszawa	działalność windykacyjna	100%	72,7
Interphone Service Sp. z o.o.(**)	ul. Inwestorów 8, 39-300 Mielec	produkcja dekodery	99%	64,0
Orsen Holding Limited	Level 2 West, Mercury Tower, Elia Zammit Street, St. Julian's STJ 3155, Malta	działalność holdingowa	100%	34,9
INFO-TV-FM Sp. z o.o.(**)	ul. Łubinowa 4a, 03-878 Warszawa	działalność radiowa i telewizyjna	73,5%	29,3
Polsat Media Sp. z o.o. (dawniej Polsat Media Biuro Reklamy Sp. z o.o. Sp. k.)(***)	ul. Ostrobramska 77, 04-175 Warszawa	reklama	37,75%	25,2
Teleaudio Dwa Sp. z o.o. Sp. k.(**)	Al. Stanów Zjednoczonych 61, 04-028 Warszawa	świadczenie usług call center i premium rate	99%	21,0
Stork 5 Sp. z o.o.	ul. Łubinowa 4A, 03-878 Warszawa	działalność holdingowa	100%	8,3
BCAST Sp. z o.o.	ul. Rakowiecka 41/21, 02-521 Warszawa	działalność telekomunikacyjna	70,02%	7,5
Esoleo Sp. z o.o.	Al. Wyścigowa 6, 02-681 Warszawa	usługi techniczne	51,25%	-
Netshare Media Group Sp. z o.o.	ul. Ostrobramska 77, 04-175 Warszawa	reklama	100%	2,1
Karpacka Telewizja Kablowa Sp. z o.o.	ul. Warszawska 220, 26-600 Radom	nie prowadzi działalności	99%	0,9

Cyfrowy Polsat S.A.

Sprawozdanie finansowe za rok obrotowy zakończony 31 grudnia 2023 roku  
(wszystkie wartości pieniężne podane w tekście przedstawiono w milionach, wraz ze wskazaniem waluty, a wszystkie dane liczbowe przedstawiono w milionach złotych, chyba że zaznaczono inaczej)

(cd.)	Siedziba Spółki	Przedmiot działalności	Udział w ogólnej liczbie głosów (%)	Wartość wg cen nabycia i wartość bilansowa
Polskie Badania Internetu Sp. z o.o. <sup>(*)</sup>	Aleje Jerozolimskie 65/79, 00-697 Warszawa	działalność portali internetowych	4,76%	0,1
Orsen Limited <sup>(**)</sup>	Level 2 West, Mercury Tower, Elia Zammit Street, St. Julian's STJ 3155, Malta	działalność holdingowa	0,2%	0,0
Plus Pay Sp. z o.o. <sup>(**)</sup>	ul. Konstruktorska 4, 02-673 Warszawa	pośrednictwo pieniężne	1%	0,0
Plus Finanse Sp. z o.o.	ul. Konstruktorska 4, 02-673 Warszawa	pozostałe pośrednictwo pieniężne	100%	0,0
Exion Hydrogen Polskie Elektrolizery Sp. z o.o.	ul. Ku Ujściu 19, 80-701 Gdańsk	produkcja sprzętu elektrycznego	10%	0,0
<b>Razem</b>				<b>12.774,4</b>

<sup>(\*)</sup> Udziały w spółkach stowarzyszonych obejmują udziały w Polskie Badania Internetu Sp. z o.o.

<sup>(\*\*)</sup> Spółka posiada bezpośrednio i pośrednio łącznie 100% udziałów.

<sup>(\*\*\*)</sup> W dniu 2 stycznia 2023 roku Sąd Rejonowy dokonał wpisu przekształconej spółki Polsat Media Sp. z o.o. Spółka powstała wskutek przekształcenia ze spółki Polsat Media Biuro Reklamy Sp. z o.o. Sp. k.

## Cyfrowy Polsat S.A.

Sprawozdanie finansowe za rok obrotowy zakończony 31 grudnia 2023 roku  
(wszystkie wartości pieniężne podane w tekście przedstawiono w milionach, wraz ze wskazaniem waluty, a wszystkie dane liczbowe przedstawiono w milionach złotych, chyba że zaznaczono inaczej)

	Stan na 31 grudnia 2022	Zwiększenia	Zmniejszenia	Stan na 31 grudnia 2023
Polkomtel Sp. z o.o.	4.498,7	-	-	4.498,7
Telewizja Polsat Sp. z o.o.	3.899,0	-	-	3.899,0
Netia S.A.	2.062,6	-	-	2.062,6
Asseco Poland S.A.	1.229,2	-	(614,8) <sup>(1)</sup>	614,4
PAK-Polska Czysta Energia Sp. z o.o.	478,7	117,0 <sup>(2)</sup>	-	595,7
Port Praski Sp. z o.o.	553,7	-	-	553,7
Pantanomo Limited	-	284,3 <sup>(3)</sup>	-	284,3
Vindix S.A.	44,7	28,0 <sup>(4)</sup>	-	72,7
Interphone Service Sp. z o.o.	64,0	-	-	64,0
Orsen Holding Limited	34,9	-	-	34,9
INFO-TV-FM Sp. z o.o.	29,3	-	-	29,3
Polsat Media Sp. z o.o. (dawniej Polsat Media Biuro Reklamy Sp. z o.o. Sp. k.)	25,2	-	-	25,2
Teleaudio Dwa Sp. z o.o. Sp. k.	21,0	-	-	21,0
Stork 5 Sp. z o.o.	8,2	0,1	-	8,3
BCAST Sp. z o.o.	7,5	-	-	7,5
Esoleo Sp. z o.o.	6,9	-	(6,9) <sup>(7)</sup>	-
Netshare Media Group Sp. z o.o.	2,1	-	-	2,1
Karpacka Telewizja Kablowa Sp. z o.o.	0,9	-	-	0,9
Polskie Badania Internetu Sp. z o.o.	0,1	-	-	0,1
Orsen Limited	0,0	-	-	0,0
CPSPV1 Sp. z o.o.	0,0	-	(0,0) <sup>(5)</sup>	-
CPSPV2 Sp. z o.o.	0,0	-	(0,0) <sup>(5)</sup>	-
Mese Sp. z o.o.	0,0	-	(0,0) <sup>(6)</sup>	-
Plus Pay Sp. z o.o.	0,0	-	-	0,0
Plus Finanse Sp. z o.o.	0,0	-	-	0,0
Exion Hydrogen Polskie Elektrolizery Sp. z o.o.	0,0	-	-	0,0
<b>Razem</b>	<b>12.966,7</b>	<b>429,4</b>	<b>(621,7)</b>	<b>12.774,4</b>

<sup>(1)</sup> W dniu 21 września 2023 roku Cyfrowy Polsat sprzedał 12,82% akcji Asseco Poland S.A. Po tej transakcji Cyfrowy Polsat posiada łącznie 10,13% akcji Asseco.

<sup>(2)</sup> W dniu 3 lipca 2023 roku Cyfrowy Polsat nabył od ZEPAK S.A. ok. 10,1% udziałów PAK-Polska Czysta Energia Sp. z o.o. Po przeprowadzeniu transakcji oraz uwzględniając udziały wcześniej nabyte i objęte przez Cyfrowy Polsat w PAK-Polska Czysta Energia Sp. z o.o., Cyfrowy Polsat posiada ok. 50,5% udziałów w kapitale zakładowym PAK-Polska Czysta Energia Sp. z o.o.

<sup>(3)</sup> W dniu 3 lipca 2023 roku Cyfrowy Polsat nabył od Tobe Investments Group Limited 32% udziałów w Pantanomo Limited.

<sup>(4)</sup> W dniu 7 czerwca 2023 roku zarejestrowane zostało podwyższenie kapitału w spółce Vindix S.A., Cyfrowy Polsat objął całość wyemitowanych akcji.

<sup>(5)</sup> W dniu 27 listopada 2023 roku Cyfrowy Polsat sprzedał 100% udziałów w spółkach CPSPV1 Sp. z o.o. i CPSPV2 Sp. z o.o. do Polkomtel Business Development Sp. z o.o.

<sup>(6)</sup> W dniu 12 października 2023 roku Cyfrowy Polsat sprzedał 10% udziałów w Mese Sp. z o.o. do PAK PCE Wiatr Sp. z o.o.

<sup>(7)</sup> Odpis z tytułu utraty wartości udziałów.

## Cyfrowy Polsat S.A.

Sprawozdanie finansowe za rok obrotowy zakończony 31 grudnia 2023 roku

(wszystkie wartości pieniężne podane w tekście przedstawiono w milionach, wraz ze wskazaniem waluty, a wszystkie dane liczbowe przedstawiono w milionach złotych, chyba że zaznaczono inaczej)

Ze względu na zidentyfikowanie przesłanek do utraty wartości udziałów w Esoleo Sp. z o.o. oraz Vindix S.A. Spółka przeprowadziła testy na utratę wartości tych udziałów na dzień 31 grudnia 2023 roku. Na podstawie wyników przeprowadzonych testów Spółka ujęła na dzień 31 grudnia 2023 roku odpisy aktualizujące wartość udziałów w Esoleo Sp. z o.o. oraz Vindix S.A.

	Stan na 31 grudnia 2021	Zwiększenia	Zmniejszenia	Stan na 31 grudnia 2022
Polkomtel Sp. z o.o.	4.498,7	-	-	4.498,7
Telewizja Polsat Sp. z o.o.	3.899,0	-	-	3.899,0
Netia S.A.	2.062,6	-	-	2.062,6
Asseco Poland S.A.	1.229,2	-	-	1.229,2
Modivo S.A.	500,0	-	(500,0) <sup>(6)</sup>	-
Port Praski Sp. z o.o.	-	553,7 <sup>(3)</sup>	-	553,7
PAK-PCE Biopaliwa i Wodór Sp. z o.o.	-	478,7 <sup>(4)</sup>	(478,7) <sup>(5)</sup>	-
PAK-Polska Czysta Energia Sp. z o.o.	-	478,7 <sup>(5)</sup>	-	478,7
Interphone Service Sp. z o.o.	64,0	-	-	64,0
Vindix S.A.	20,7	24,0 <sup>(1)</sup>	-	44,7
Orsen Holding Limited	34,9	-	-	34,9
INFO-TV-FM Sp. z o.o.	29,3	-	-	29,3
Polsat Media Sp. z o.o. (dawniej Polsat Media Biuro Reklamy Sp. z o.o. Sp. k.)	25,2	-	-	25,2
Teleaudio Dwa Sp. z o.o. Sp. k.	21,0	-	-	21,0
Stork 5 Sp. z o.o.	8,2	-	-	8,2
BCAST Sp. z o.o.	7,5	-	-	7,5
Esoleo Sp. z o.o.	6,9	-	-	6,9
Netshare Media Group Sp. z o.o.	2,1	-	-	2,1
Karpacka Telewizja Kablowa Sp. z o.o.	0,9	-	-	0,9
Polskie Badania Internetu Sp. z o.o.	0,1	-	-	0,1
Orsen Limited	0,0	-	-	0,0
CPSPV1 Sp. z o.o.	0,0	-	-	0,0
CPSPV2 Sp. z o.o.	0,0	-	-	0,0
Mese Sp. z o.o.	0,0	-	-	0,0
Plus Pay Sp. z o.o.	0,0	-	-	0,0
Plus Finanse Sp. z o.o.	0,0	(0,0) <sup>(2)</sup>	-	0,0
Exion Hydrogen Polskie Elektrolizery Sp. z o.o.	0,0	-	-	0,0
<b>Razem</b>	<b>12.410,3</b>	<b>1.535,1</b>	<b>(978,7)</b>	<b>12.966,7</b>

<sup>(1)</sup> W dniu 19 stycznia 2022 roku Cyfrowy Polsat nabył 53,73% akcji spółki Vindix S.A. W wyniku transakcji Cyfrowy Polsat posiada 100% akcji w Vindix S.A.

<sup>(2)</sup> W dniu 2 lutego 2022 roku Cyfrowy Polsat nabył od Polkomtel Sp. z o.o. 99% udziałów w spółce Plus Finanse Sp. z o.o. W wyniku transakcji Cyfrowy Polsat posiada 100% udziałów w Plus Finanse Sp. z o.o.

<sup>(3)</sup> W dniu 1 kwietnia 2022 roku Cyfrowy Polsat nabył 66,94% udziałów w Port Praski Sp. z o.o.

<sup>(4)</sup> W dniu 12 maja 2022 roku spółka Cyfrowy Polsat nabył 49% udziałów w spółce PAK-PCE Biopaliwa i Wodór Sp. z o.o.

**Cyfrowy Polsat S.A.**

Sprawozdanie finansowe za rok obrotowy zakończony 31 grudnia 2023 roku

(wszystkie wartości pieniężne podane w tekście przedstawiono w milionach, wraz ze wskazaniem waluty, a wszystkie dane liczbowe przedstawiono w milionach złotych, chyba że zaznaczono inaczej)

<sup>5)</sup> W dniu 27 lipca 2022 roku zarejestrowane zostało podwyższenie kapitału w spółce PAK-Polska Czysta Energia Sp. z o.o., w związku z powyższym Cyfrowy Polsat posiada 40,41% udziałów w spółce PAK-Polska Czysta Energia Sp. z o.o. – więcej szczegółów dotyczących tego nabycia zaprezentowano w nocie 45.

<sup>6)</sup> W dniu 28 września 2022 roku Cyfrowy Polsat sprzedał 9,96% akcji w spółce Modivo S.A. do Embud 2 Sp. z o.o. SKA.

Na dzień 31 grudnia 2022 roku nie odnotowano utraty wartości udziałów w jednostkach zależnych i stowarzyszonych (z wyjątkiem udziałów w Karpacka Telewizja Kablowa Sp. z o.o. i Vindex S.A.).

## 21. Prowizje dla dystrybutorów rozliczane w czasie

	31 grudnia 2023	31 grudnia 2022
Prowizje dla dystrybutorów rozliczane w czasie	<b>67,5</b>	<b>72,0</b>
<i>Z czego: Krótkoterminowe</i>	<i>48,0</i>	<i>54,3</i>
<i>Długoterminowe</i>	<i>19,5</i>	<i>17,7</i>

Prowizje rozliczane w czasie obejmują prowizje dla dystrybutorów za skutecznie zawarte umowy z klientami. Koszty te są rozliczane w czasie przez Spółkę przez minimalny podstawowy okres trwania umowy abonenckiej.

Na dzień 31 grudnia 2023 roku wartość ujętych prowizji dla dystrybutorów dotycząca umów, które w momencie podpisania były zawarte na okres powyżej dwunastu miesięcy wyniosła 67,5 złotych (na dzień 31 grudnia 2022 roku: 72,0 złotych).

## 22. Udzielone pożyczki

	31 grudnia 2023	31 grudnia 2022
Udzielone pożyczki krótkoterminowe	24,3	544,8
Udzielone pożyczki długoterminowe	3.584,2	573,6
<b>Razem</b>	<b>3.608,5</b>	<b>1.118,4</b>

### Zmiana stanu udzielonych pożyczek

2023

#### Udzielone pożyczki na dzień 1 stycznia

1.118,4

Spłata kapitału udzielonych pożyczek

(557,4)

Spłata odsetek od udzielonych pożyczek\*

(83,2)

Udzielenie nowych pożyczek

3.121,6

Naliczone odsetki\*\*

131,7

Różnice kursowe

(47,4)

Szacowane przyszłe straty

(75,2)

#### Udzielone pożyczki na dzień 31 grudnia

3.608,5

\* obejmuje spłaty odsetek z uwzględnieniem VAT

\*\* obejmuje naliczone odsetki z uwzględnieniem VAT

Cyfrowy Polsat S.A.

Sprawozdanie finansowe za rok obrotowy zakończony 31 grudnia 2023 roku  
(wszystkie wartości pieniężne podane w tekście przedstawiono w milionach, wraz ze wskazaniem waluty, a wszystkie dane liczbowe przedstawiono w milionach złotych, chyba że zaznaczono inaczej)

Pożyczkobiorca	Waluta	Kwota pożyczki (w mln w walucie pożyczki)	Termin zapadalności	Oprocentowanie	Wartość bilansowa na 31 grudnia 2023
Polkomtel Sp. z o.o.	PLN	1.650,0	31 grudnia 2028	WIBOR + marża	1.586,6
PAK-Polska Czysta Energia Sp. z o.o.	PLN	739,5	31 grudnia 2025	WIBOR + marża	874,3
	EUR	684,2	31 grudnia 2025	EURIBOR + marża	375,1
Esoleo Sp. z o.o.	PLN	97,9	2024 - 2025	WIBOR + marża	100,4
	EUR	37,5	2024 - 2025	EURIBOR + marża	152,8
Netia S.A.	PLN	350,0	2025	WIBOR + marża	344,9
Pantanomo Ltd	EUR	24,0	30 września 2026	EURIBOR + marża	96,7
Pozostałe	PLN	23,6	2024 - 2031	WIBOR + marża	53,1
	EUR	26,6	2026 - 2031	EURIBOR + marża	24,6
<b>Razem</b>					<b>3.608,5</b>

### 23. Inne aktywa długoterminowe

	31 grudnia 2023	31 grudnia 2022
Długoterminowe należności z tytułu dostaw i usług*	-	0,4
Inne długoterminowe rozliczenia międzyokresowe kosztów	3,2	0,2
Aktywa z tytułu instrumentów pochodnych (nota 37)	30,1	6,6
Kaucje wypłacone kontrahentom długoterminowe	0,1	0,1
<b>Razem</b>	<b>33,4</b>	<b>7,3</b>

\* Należności długoterminowe denominowane są w zł.

### 24. Aktywa kontraktowe

#### Zmiana stanu aktywów kontraktowych

Aktywa kontraktowe	31 grudnia 2023
<b>Aktywa kontraktowe na dzień 1 stycznia</b>	96,6
Zwiększenia	31,4
Zmniejszenia (zafakturowane kwoty przeniesione do należności z tytułu dostaw i usług)	(52,7)
<b>Aktywa kontraktowe na dzień 31 grudnia</b>	<b>75,3</b>
Utrata wartości	(3,3)
<b>Aktywa kontraktowe na dzień 31 grudnia</b>	<b>72,0</b>

## 25. Zapasy

Rodzaj zapasów	31 grudnia 2023	31 grudnia 2022
Dekodery i dyski do dekodatorów	93,3	107,1
Telefony, modemy, tablety i laptopy	3,2	2,6
Pozostałe zapasy	26,2	21,3
<b>Razem</b>	<b>122,7</b>	<b>131,0</b>

Odpisy na zapasy	2023	2022
<b>Bilans otwarcia</b>	<b>2,4</b>	<b>6,4</b>
Zwiększenia	0,2	2,8
Wykorzystanie	(0,2)	(6,1)
Zmniejszenia	(0,5)	(0,7)
<b>Bilans zamknięcia</b>	<b>1,9</b>	<b>2,4</b>

## 26. Należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe należności

	31 grudnia 2023	31 grudnia 2022
Należności z tytułu dostaw i usług od jednostek powiązanych	67,3	36,0
Należności z tytułu dostaw i usług od jednostek niepowiązanych	29,4	31,8
Należności z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych świadczeń	23,1	77,4
Inne należności	69,7	66,9
<b>Razem</b>	<b>189,5</b>	<b>212,1</b>

Należności z tytułu dostaw i usług od jednostek niepowiązanych obejmują głównie należności od klientów indywidualnych, należności od dystrybutorów oraz innych podmiotów.

### Należności z tytułu dostaw i usług w walucie

Waluta	31 grudnia 2023	31 grudnia 2022
PLN	84,4	46,4
EUR	11,6	15,2
USD	0,7	6,2
<b>Razem</b>	<b>96,7</b>	<b>67,8</b>

## Zmiana stanu odpisu aktualizującego wartość należności z tytułu dostaw i usług – część krótkoterminowa i długoterminowa

	2023	2022
<b>Bilans otwarcia na dzień 1 stycznia</b>	<b>17,2</b>	<b>19,7</b>
Zwiększenie	2,3	1,4
Odwrócenie	(1,7)	(1,7)
Wykorzystanie	(4,0)	(2,2)
<b>Bilans zamknięcia na dzień 31 grudnia</b>	<b>13,8</b>	<b>17,2</b>
<i>Z czego: Krótkoterminowe</i>	13,8	17,2

## 27. Pozostałe aktywa obrotowe

	31 grudnia 2023	31 grudnia 2022
Inne rozliczenia międzyokresowe kosztów	6,1	5,0
Niezafakturowane należności	16,8	26,7
Aktywa z tytułu instrumentów pochodnych (patrz nota 37)	15,9	16,5
Inne	2,0	2,4
<b>Razem</b>	<b>40,8</b>	<b>50,6</b>

## 28. Środki pieniężne i ich ekwiwalenty

	31 grudnia 2023	31 grudnia 2022
Środki pieniężne na rachunkach bieżących	22,2	15,6
Depozyty i lokaty*	1.861,4	105,1
<b>Razem</b>	<b>1.883,6</b>	<b>120,7</b>

\* do 3 miesięcy od dnia utworzenia lokaty

Spółka lokuje środki pieniężne i ich ekwiwalenty w bankach i instytucjach finansowych o wiarygodności potwierdzonej ratingiem przyznany przez powszechnie rozpoznawalne agencje Standard & Poor's, Moody's lub Fitch, zgodnie z wymaganiami umowy kredytowej oraz polityką przyjętą w tym zakresie. Na dzień 31 grudnia 2023 roku największa koncentracja środków pieniężnych w jednym banku (o ratingu A3 wg Moody's perspektywa stabilna) wynosiła ok. 79%. Na dzień 31 grudnia 2022 roku największa koncentracja środków pieniężnych w jednym banku wynosiła 80%.

Waluta	31 grudnia 2023	31 grudnia 2022
PLN	910,2	120,5
EUR	973,3	-
USD	0,1	0,1
CHF	-	0,1
<b>Razem</b>	<b>1.883,6</b>	<b>120,7</b>

Z uwagi na współpracę Spółki z renomowanymi polskimi i międzynarodowymi bankami ryzyko związane z lokowaniem środków pieniężnych jest znacząco ograniczone.



## Cyfrowy Polsat S.A.

Sprawozdanie finansowe za rok obrotowy zakończony 31 grudnia 2023 roku  
(wszystkie wartości pieniężne podane w tekście przedstawiono w milionach, wraz ze wskazaniem waluty, a wszystkie dane liczbowe przedstawiono w milionach złotych, chyba że zaznaczono inaczej)

## 29. Kapitały

### Kapitał zakładowy

Na dzień 31 grudnia 2023 roku i 31 grudnia 2022 roku kapitał zakładowy Spółki przedstawiał się następująco:

Seria	Liczba akcji *	Wartość nominalna akcji	Rodzaj akcji
A	2.500.000	0,1	Imienne, uprzywilejowane co do głosu, 2 głosy na akcję
B	2.500.000	0,1	Imienne, uprzywilejowane co do głosu, 2 głosy na akcję
C	7.500.000	0,3	Imienne, uprzywilejowane co do głosu, 2 głosy na akcję
D	166.917.501	6,7	Imienne, uprzywilejowane co do głosu, 2 głosy na akcję
D	8.082.499	0,3	Zwykłe, na okaziciela
E	75.000.000	3,0	Zwykłe, na okaziciela
F	5.825.000	0,2	Zwykłe, na okaziciela
H	80.027.836	3,2	Zwykłe, na okaziciela
I	47.260.690	1,9	Zwykłe, na okaziciela
J	243.932.490	9,8	Zwykłe, na okaziciela
<b>Ogółem</b>	<b>639.546.016</b>	<b>25,6</b>	

\* nie w milionach

Struktura akcjonariatu na dzień 31 grudnia 2023 roku kształtowała się następująco:

	Liczba akcji *	Wartość nominalna akcji	Udział w kapitale	Liczba głosów *	Udział w ogólnej liczbie głosów
Zygmunt Solorz, poprzez:	396.802.022	15,9	62,04%	576.219.523	70,36%
TiVi Foundation, w tym za pośrednictwem:	386.745.257	15,5	60,47%	566.162.758	69,13%
<i>Reddev Investments Ltd., w tym za pośrednictwem:</i>	386.745.247	15,5	60,47%	566.162.738	69,13%
<i>Cyfrowy Polsat S.A.</i> <sup>1</sup>	88.842.485	3,6	13,89%	88.842.485	10,85%
Tobias Solorz <sup>2</sup> , w tym za pośrednictwem:	10.056.765	0,4	1,57%	10.056.765	1,23%
<i>ToBe Investments Group Ltd.</i>	4.449.156	0,2	0,70%	4.449.156	0,54%
Pozostali	242.743.994	9,7	37,96%	242.743.994	29,64%
<b>Razem</b>	<b>639.546.016</b>	<b>25,6</b>	<b>100%</b>	<b>818.963.517</b>	<b>100%</b>

\* nie w milionach

<sup>1</sup> Akcje własne nabyte w ramach programu skupu akcji własnych ogłoszonego w dniu 16 listopada 2021 roku. Zgodnie z art. 364 ust. 2 Kodeksu spółek handlowych Cyfrowy Polsat S.A. nie wykonuje praw udziałowych z akcji własnych.

<sup>2</sup> Osoba objęta domniemaniem istnienia porozumienia, o którym mowa w art. 87 ust. 1 pkt 5 Ustawy o Ofercie.

## Cyfrowy Polsat S.A.

Sprawozdanie finansowe za rok obrotowy zakończony 31 grudnia 2023 roku  
(wszystkie wartości pieniężne podane w tekście przedstawiono w milionach, wraz ze wskazaniem waluty, a wszystkie dane liczbowe przedstawiono w milionach złotych, chyba że zaznaczono inaczej)

Struktura akcjonariatu na dzień 31 grudnia 2022 roku kształtowała się następująco:

	Liczba akcji *	Wartość nominalna akcji	Udział w kapitale	Liczba głosów *	Udział w ogólnej liczbie głosów
Zygmunt Solorz, poprzez:	396.802.022	15,9	62,04%	576.219.523	70,36%
TiVi Foundation, w tym za pośrednictwem:	386.745.257	15,5	60,47%	566.162.758	69,13%
<i>Reddev Investments Ltd., w tym za pośrednictwem:</i>	386.745.247	15,5	60,47%	566.162.738	69,13%
<i>Cyfrowy Polsat S.A.</i> <sup>1</sup>	88.842.485	3,6	13,89%	88.842.485	10,85%
Tobias Solorz <sup>2</sup>	5.607.609	0,2	0,88%	5.607.609	0,68%
ToBe Investments Group Ltd.	4.449.156	0,2	0,70%	4.449.156	0,54%
Nationale-Nederlanden PTE	41.066.962	1,6	6,42%	41.066.962	5,02%
Pozostali	201.677.032	8,1	31,53%	201.677.032	24,63%
<b>Razem</b>	<b>639.546.016</b>	<b>25,6</b>	<b>100%</b>	<b>818.963.517</b>	<b>100%</b>

\* nie w milionach

<sup>1</sup> Akcje własne nabyte w ramach programu skupu akcji własnych ogłoszonego w dniu 16 listopada 2021 roku. Zgodnie z art. 364 ust. 2 Kodeksu spółek handlowych Cyfrowy Polsat S.A. nie wykonuje praw udziałowych z akcji własnych.

<sup>2</sup> Osoba objęta domniemaniem istnienia porozumienia, o którym mowa w art. 87 ust. 1 pkt 5 Ustawy o Ofercie.

### Nadwyżka wartości emisyjnej akcji powyżej ich wartości nominalnej

Nadwyżka wartości emisyjnej akcji powyżej ich wartości nominalnej obejmuje nadwyżkę ceny nabycia nad wartością nominalną pomniejszoną o koszty emisji akcji.

### Zyski zatrzymane

W dniu 29 czerwca 2023 roku Zwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki podjęło uchwałę w sprawie podziału zysku netto Spółki za rok obrotowy 2022. Zgodnie z postanowieniami uchwały zysk netto w kwocie 1.248,6 zł został przeznaczony w całości na kapitał zapasowy.

### Pozostałe kapitały

Pozycja ta na dzień 31 grudnia 2023 roku obejmuje głównie kapitał rezerwowy utworzony na potrzeby programu nabycia akcji własnych w kwocie 2.914,8 zł.

### Akcje własne

Na dzień 31 grudnia 2023 roku oraz na dzień 31 grudnia 2022 roku pozycja ta obejmuje łącznie 88.842.485 (nie w milionach) akcji własnych, reprezentujących łącznie 13,89% kapitału zakładowego Spółki oraz uprawniających do wykonywania 88.842.485 (nie w milionach) głosów na walnym zgromadzeniu Spółki, stanowiących 10,85% ogólnej liczby głosów na walnym zgromadzeniu Spółki.

Sprawozdanie finansowe za rok obrotowy zakończony 31 grudnia 2023 roku  
(wszystkie wartości pieniężne podane w tekście przedstawiono w milionach, wraz ze wskazaniem waluty, a wszystkie dane liczbowe przedstawiono w milionach złotych, chyba że zaznaczono inaczej)

### 30. Kapitał z aktualizacji wyceny instrumentów zabezpieczających

Spółka dokonała następujących transakcji zamiany stóp procentowych typu IRS (Interest Rate Swap), polegających na zamianie płatności odsetek opartych o zmienną stopę procentową WIBOR 3M na płatność odsetek opartych o stałą stopę procentową:

Data zawarcia	Kontrahent	Zabezpieczana kwota nominalna	Początek okresu zabezpieczenia	Koniec okresu zabezpieczenia	Stawka stałej stopy procentowej
26.11.2021	Santander Bank Polska S.A.	125,0	31.03.2022	31.12.2024	3,0925%
18.02.2022	BNP Paribas	125,0	30.09.2022	31.12.2024	4,1550%
25.03.2022	PKO Bank Polski S.A.	125,0	30.09.2022	31.12.2024	5,7200%
29.04.2022	Santander Bank Polska S.A.	125,0	31.03.2023	31.03.2025	6,5750%
19.05.2022	Santander Bank Polska S.A.	125,0	31.03.2023	31.03.2025	6,2450%
22.07.2022	BNP Paribas	125,0	31.03.2023	30.06.2025	6,0600%

Spółka dokonała następujących transakcji walutowej zamiany stóp procentowych typu CIRS (Cross Currency Interest Rate Swap), polegających na zamianie płatności odsetek denominowanych w euro opartych o zmienną stopę procentową EURIBOR 3M na płatność odsetek opartych o stałą stopę procentową:

Data zawarcia	Kontrahent	Zabezpieczana kwota nominalna w walucie	Początek okresu zabezpieczenia	Koniec okresu zabezpieczenia	Stawka stałej stopy procentowej
26.09.2023	Societe Generale	25,0	29.09.2023	30.09.2026	3,6350%
17.11.2023	Societe Generale	25,0	28.03.2024	31.03.2027	3,1020%

Spółka dokonała następujących transakcji forward polegających na kupnie przez Spółkę waluty euro w ustalonym terminie w przyszłości według kursu wymiany ustalonego w dniu zawarcia transakcji:

Data zawarcia	Kontrahent	Nominał w walucie	Data zapadalności	Kurs terminowy
20.10.2023	PKO Bank Polski S.A.	0,65	31.01.2024	4,4865
20.10.2023	PKO Bank Polski S.A.	0,55	29.02.2024	4,4939
20.10.2023	PKO Bank Polski S.A.	0,55	28.03.2024	4,5017
08.11.2023	PKO Bank Polski S.A.	0,40	31.01.2024	4,4815
08.11.2023	PKO Bank Polski S.A.	0,60	30.04.2024	4,5040
21.12.2023	PKO Bank Polski S.A.	0,40	29.02.2024	4,3629
21.12.2023	PKO Bank Polski S.A.	0,60	31.05.2024	4,3858

## Cyfrowy Polsat S.A.

Sprawozdanie finansowe za rok obrotowy zakończony 31 grudnia 2023 roku  
(wszystkie wartości pieniężne podane w tekście przedstawiono w milionach, wraz ze wskazaniem waluty, a wszystkie dane liczbowe przedstawiono w milionach złotych, chyba że zaznaczono inaczej)

### Wpływ wyceny instrumentów zabezpieczających na aktywa i zobowiązania na dzień 31 grudnia 2023

	IRS	CIRS	Transakcje forward
Aktywa			
Krótkoterminowe	4,3	-	-
Zobowiązania			
Długoterminowe	(2,0)	(5,2)	-
Krótkoterminowe	(3,7)	(0,6)	(0,4)
<b>Razem</b>	<b>(1,4)</b>	<b>(5,8)</b>	<b>(0,4)</b>

### Wpływ wyceny instrumentów zabezpieczających na aktywa i zobowiązania na dzień 31 grudnia 2022

	IRS
Aktywa	
Długoterminowe	6,6
Krótkoterminowe	16,5
Zobowiązania	
Długoterminowe	(0,7)
<b>Razem</b>	<b>22,4</b>

### Wpływ wyceny instrumentów zabezpieczających na kapitał z aktualizacji wyceny instrumentów zabezpieczających

	2023	2022
<b>Stan na dzień 1 stycznia</b>	<b>18,2</b>	<b>9,0</b>
Wycena zawartych instrumentów zabezpieczających przepływy pieniężne	(28,8)	11,4
Podatek odroczoney	5,5	(2,2)
<b>Zmiana za okres</b>	<b>(23,3)</b>	<b>9,2</b>
<b>Stan na dzień 31 grudnia</b>	<b>(5,1)</b>	<b>18,2</b>

### 31. Zobowiązania z tytułu kredytów i pożyczek

	31 grudnia 2023	31 grudnia 2022
Zobowiązania krótkoterminowe	185,7	250,7
Zobowiązania długoterminowe	2.022,0	1.047,8
<b>Razem</b>	<b>2.207,7</b>	<b>1.298,5</b>

## Cyfrowy Polsat S.A.

Sprawozdanie finansowe za rok obrotowy zakończony 31 grudnia 2023 roku  
(wszystkie wartości pieniężne podane w tekście przedstawiono w milionach, wraz ze wskazaniem waluty, a wszystkie dane liczbowe przedstawiono w milionach złotych, chyba że zaznaczono inaczej)

## Zmiana stanu zobowiązań z tytułu kredytów i pożyczek:

	2023	2022
<b>Stan na dzień 1 stycznia</b>	<b>1.298,5</b>	<b>1.424,5</b>
Zaciągnięcie kredytu terminowego	2.284,9	-
Konwersja kredytu	(679,5)	-
Splata kapitału	(591,5)	(156,0)
Splata odsetek i prowizji	(186,2)	(68,1)
Naliczone koszty odsetek i prowizji	139,4	98,1
Różnice kursowe	(57,9)	-
<b>Stan na dzień 31 grudnia</b>	<b>2.207,7</b>	<b>1.298,5</b>

## Zawarcie umowy kredytów z konsorcjum instytucji finansowych

W dniu 28 kwietnia 2023 roku Cyfrowy Polsat S.A. i Polkomtel Sp. z o.o. oraz inne jednostki zależne wchodzące w skład Grupy Kapitałowej Cyfrowy Polsat S.A. zawarły umowę kredytów powiązanych z celami zrównoważonego rozwoju („Umowa Kredytów”) z konsorcjum polskich i zagranicznych instytucji finansowych, w tym m.in. z Santander Bank Polska S.A. jako Agentem Kredytu oraz Bank Polska Kasa Opieki S.A. jako Agentem Zabezpieczeń.

Umowa Kredytów przewiduje udzielenie Spółce i Polkomtel Sp. z o.o. kredytu terminowego w złotych do maksymalnej kwoty w wysokości 7.255,0 zł, kredytu terminowego w euro do maksymalnej kwoty w wysokości 506,0 euro („Kredyty Terminowe”) oraz kredytu rewolwingowego do maksymalnej kwoty stanowiącej równowartość 1.000,0 zł („Kredyt Rewolwingowy”).

Kredyty Terminowe i Kredyt Rewolwingowy są oprocentowane według zmiennej stopy procentowej będącej sumą stopy WIBOR/EURIBOR dla odpowiednich okresów odsetkowych oraz zastosowanej marży. Marża Kredytów Terminowych i Kredytu Rewolwingowego jest uzależniona od poziomu wskaźnika skonsolidowanego zadłużenia (stosunek długu netto do skonsolidowanej EBITDA) obliczanego łącznie dla określonych podmiotów w Grupie, a także od osiągnięcia przez Grupę Kapitałową Cyfrowy Polsat S.A. określonych celów w odniesieniu do produkcji zielonej energii oraz zużycia energii zeroemisyjnej przez określone podmioty z Grupy.

Kredyty Terminowe i Kredyt Rewolwingowy zostaną wykorzystane przez Spółkę w szczególności na:

- a) spłatę całości zadłużenia wynikającego z umowy kredytów zawartej 21 września 2015 roku, zmienionej umowami z dnia 2 marca 2018 roku i 27 kwietnia 2020 roku,
- b) udostępnienie środków spółkom realizującym projekty inwestycyjne zdefiniowane w Umowie Kredytów, oraz
- c) finansowanie ogólnych potrzeb korporacyjnych grupy kapitałowej Spółki.

Umowa Kredytów przewiduje ustanowienie przez Spółkę oraz inne podmioty z Grupy Kapitałowej Cyfrowy Polsat S.A. zabezpieczeń spłaty kredytów udzielonych na jej podstawie.

Okres kredytowania Kredytów Terminowych oraz Kredytu Rewolwingowego wynosi 5 lat od dnia podpisania Umowy Kredytów, a ostateczną datą spłaty każdego z kredytów jest 28 kwietnia 2028 roku. Kredyt terminowy w złotych będzie spłacany w kwartalnych ratach o różnej wysokości. Kredyt terminowy w euro będzie spłacony jednorazowo w dacie ostatecznej spłaty.

## Decyzja o przedterminowej spłacie kredytów

W dniu 9 maja 2023 roku Cyfrowy Polsat oraz Polkomtel Sp. z o.o. (jednostka zależna od Spółki) przekazały do agenta umowy nieodwołalną dyspozycję uruchomienia procedury przedterminowej spłaty całości kredytu terminowego i kredytu rewolwingowego, udzielonych na podstawie umowy kredytowej zawartej 21 września 2015 roku, zmienionej umowami z dnia 2 marca 2018 roku i 27 kwietnia 2020 roku.

Przedpłata w łącznej wysokości 8.843,7 zł została zrealizowana w dniu 16 maja 2023 roku.

W wyniku dokonania przedpłaty Spółka oraz Polkomtel Sp. z o.o. spłaciły całość zadłużenia wynikającego ze wskazanej umowy kredytów.

## Zabezpieczenia

Umowa Kredytów przewiduje udzielenie przez podmioty z grupy kapitałowej Spółki na rzecz każdej ze stron finansujących Umowy Kredytów oraz pozostałych dokumentów finansowania zawartych w związku z Umową Kredytów gwarancji (ang. guarantee) rządzonych prawem angielskim (w wysokości kwoty udzielonego kredytu powiększonej o wszelkie opłaty i należności wynikające bądź określone w Umowie Kredytów lub pozostałych dokumentach finansowania zawartych w związku z tą umową):

- (i) terminowego wykonania zobowiązań wynikających z Umowy Kredytów oraz pozostałych dokumentów finansowania zawartych w związku z Umową Kredytów,
- (ii) zapłaty kwot wymagalnych na podstawie Umowy Kredytów oraz pozostałych dokumentów finansowania zawartych w związku z Umową Kredytów, oraz
- (iii) zwolnienia stron finansujących, o których mowa powyżej, z odpowiedzialności i wynagrodzenia wszelkich kosztów i strat, jakie taka strona finansująca może ponieść w związku z niewykonalnością, nieważnością i niezgodnością z prawem, jakiegokolwiek zobowiązania zabezpieczonego opisaną powyżej gwarancją.

Okres, na jaki zostały udzielone gwarancje, nie został określony. Gwaranci otrzymają wynagrodzenie z tytułu udzielenia gwarancji ustalone na zasadach rynkowych.

W celu zabezpieczenia spłaty wierzytelności wynikających z Umowy Kredytów Spółka, inne spółki z Grupy wymienione poniżej, jako gwaranci, oraz Agent Zabezpieczeń zawarły i podpisały umowy i inne dokumenty przewidujące ustanowienie następujących zabezpieczeń:

- (i) zastawy rejestrowe na zbiorach rzeczy ruchomych i praw majątkowych o zmiennym składzie, wchodzących w skład przedsiębiorstw Spółki, Polkomtel Sp. z o.o., Telewizji Polsat Sp. z o.o., Netia S.A., Polsat Media Biuro Reklamy Sp. z o.o., Polsat Media Sp. z o.o. oraz Muzo.fm Sp. z o.o.;
- (ii) zastawy finansowe i rejestrowe na wszystkich posiadanych przez Spółkę udziałach w Polkomtel Sp. z o.o. oraz Telewizja Polsat Sp. z o.o., jak również wszystkich posiadanych przez Spółkę akcjach w Netia S.A., oraz na wszystkich udziałach Polsat Media Biuro Reklamy Sp. z o.o. oraz Muzo.fm Sp. z o.o. posiadanych przez Telewizję Polsat Sp. z o.o., jak również wszystkich udziałach Polsat Media Sp. z o.o. posiadanych przez Spółkę, Telewizję Polsat Sp. z o.o. oraz Polsat Media Biuro Reklamy Sp. z o.o., dla których prawem właściwym jest prawo polskie, wraz z pełnomocnictwami do wykonywania praw korporacyjnych z udziałów w wyżej wymienionych spółkach;
- (iii) zastawy finansowe i rejestrowe na wierzytelnościach z tytułu umów rachunków bankowych Spółki, Polkomtel Sp. z o.o., Telewizji Polsat Sp. z o.o., Netia S.A.,

- Polsat Media Biuro Reklamy Sp. z o.o., Polsat Media Sp. z o.o. oraz Muzo.fm Sp. z o.o., dla których prawem właściwym jest prawo polskie;
- (iv) pełnomocnictwa do rachunków bankowych Spółki, Polkomtel Sp. z o.o., Telewizji Polsat Sp. z o.o., Netia S.A., Polsat Media Biuro Reklamy Sp. z o.o., Polsat Media Sp. z o.o. oraz Muzo.fm Sp. z o.o., dla których prawem właściwym jest prawo polskie;
  - (v) zastawy rejestrowe na prawach ochronnych do znaków towarowych Spółki, Polkomtel Sp. z o.o., Telewizji Polsat Sp. z o.o., Netia S.A., Polsat Media Sp. z o.o., dla których prawem właściwym jest prawo polskie;
  - (vi) przelew na zabezpieczenie wierzytelności z tytułu umów hedgingowych przysługujących Spółce oraz Polkomtel Sp. z o.o. dla którego prawem właściwym jest prawo angielskie;
  - (vii) przelew na zabezpieczenie praw z umów ubezpieczenia nieruchomości oraz składników majątkowych, dokonany przez Spółkę, Polkomtel Sp. z o.o., Telewizji Polsat Sp. z o.o., Netia S.A., Polsat Media Biuro Reklamy Sp. z o.o., Polsat Media Sp. z o.o. oraz Muzo.fm Sp. z o.o.;
  - (viii) oświadczenia Spółki, Polkomtel Sp. z o.o., Telewizji Polsat Sp. z o.o., Netia S.A., Polsat Media Biuro Reklamy Sp. z o.o., Polsat Media Sp. z o.o. oraz Muzo.fm Sp. z o.o. o poddaniu się egzekucji z aktu notarialnego, dla którego prawem właściwym jest prawo polskie;
  - (ix) hipoteka umowna łączna, dla której prawem właściwym jest prawo polskie, na następujących nieruchomościach będących własnością lub w użytkowaniu wieczystym Spółki: (a) nieruchomość gruntowa, położona w Warszawie, dzielnicy Targówek, w rejonie ulicy Łubinowej, księga wieczysta numer WA3M/00104992/7, (b) nieruchomość gruntowa, położona w Warszawie, dzielnicy Targówek, w rejonie ulicy Łubinowej, księga wieczysta numer WA3M/00102149/9, (c) nieruchomość gruntowa, położona w Warszawie, dzielnicy Targówek, w rejonie ulicy Łubinowej, księga wieczysta numer WA3M/00103400/4, (d) nieruchomość gruntowa, położona w Warszawie, dzielnicy Targówek, w rejonie ulicy Zabranieckiej, księga wieczysta numer WA3M/00131411/9, (e) nieruchomość gruntowa, położona w Warszawie, dzielnicy Praga Północ, w rejonie ulicy Zabranieckiej, księga wieczysta numer WA3M/00100110/3, (f) nieruchomość gruntowa, położona w Warszawie, dzielnicy Praga Północ, w rejonie ulicy Zabranieckiej, księga wieczysta numer WA3M/00100109/3, (g) nieruchomość gruntowa, położona w Warszawie, dzielnicy Praga Północ, księga wieczysta numer WA3M/00102615/7, (h) nieruchomość gruntowa, położona w Warszawie, dzielnicy Praga Północ, w rejonie ulicy Zabranieckiej, księga wieczysta numer WA3M/00132063/1, (i) nieruchomość gruntowa, położona w Warszawie, dzielnicy Targówek, w rejonie ulicy Zabranieckiej, księga wieczysta numer WA3M/00101039/8; (j) nieruchomość gruntowa, położona w Warszawie, dzielnicy Targówek, w rejonie ulicy Zabranieckiej, księga wieczysta numer WA3M/00136943/2, (k) grunt oddany w użytkowanie wieczyste i budynek stanowiący odrębną nieruchomość, położone w Warszawie, dzielnicy Targówek, w rejonie ulicy Utraty, księga wieczysta numer WA3M/00186120/2;
  - (x) hipoteka umowna łączna, dla której prawem właściwym jest prawo polskie, na nieruchomości gruntowej położonej w Warszawie, dzielnicy Ursynów, w rejonie ulicy Baletowej oraz Puławskiej, księga wieczysta numer WA5M/00478842/7, będącej własnością Polkomtel Sp. z o.o.;
  - (xi) hipoteka umowna łączna, dla której prawem właściwym jest prawo polskie, na następujących nieruchomościach będących własnością lub współwłasnością Netia S.A.: (a) nieruchomość gruntowa, położona w Jawczycach, gmina Ożarów Mazowiecki, księga wieczysta numer WA1P/00133706/7, (b) nieruchomość gruntowa, położona w Krakowie, dzielnicy Podgórze, w rejonie ulicy Luciany Frassati-Gawrońskiej, księga

wieczysta numer KR1P/00359665/5, (c) nieruchomość gruntowa, położona w Warszawie, dzielnicy Ursynów, w rejonie ulicy Poleczki, księga wieczysta numer WA2M/00142936/8, (d) nieruchomość gruntowa, położona w Warszawie, dzielnicy Ursynów, w rejonie ulicy Poleczki, księga wieczysta numer WA5M/00468204/0, (e) nieruchomość gruntowa, położona w Warszawie, dzielnicy Ursynów, w rejonie ulicy Tango, księga wieczysta numer WA2M/00138733/4.

## 32. Zobowiązania z tytułu obligacji

	31 grudnia 2023	31 grudnia 2022
Zobowiązania krótkoterminowe	394,7	176,0
Zobowiązania długoterminowe	3.975,5	1.900,4
<b>Razem</b>	<b>4.370,2</b>	<b>2.076,4</b>

### Zmiana stanu zobowiązań z tytułu obligacji:

	2023	2022
<b>Stan na dzień 1 stycznia</b>	<b>2.076,4</b>	<b>2.008,5</b>
Emisja obligacji serii D	2.670,0	-
Emisja obligacji serii E	820,0	-
Emisja obligacji serii F	400,0	-
Wykup obligacji serii B i serii C*	(1.688,1)	-
Spłata odsetek i prowizji**	(254,8)	(87,7)
Jednorazowy przychód wynikający z modyfikacji przepływów pieniężnych w wyniku konwersji obligacji	(20,8)	-
Naliczone koszty odsetek i prowizji	367,5	155,6
<b>Stan na dzień 31 grudnia</b>	<b>4.370,2</b>	<b>2.076,4</b>

\* wykup poprzez konwersję na obligacje serii D oraz serii E

\*\* w tym odsetki i premia za wcześniejszy wykup obligacji rozliczone w ramach konwersji

### Emisja obligacji serii D, serii E oraz serii F i refinansowanie zadłużenia z tytułu obligacji serii B oraz serii C

W dniu 16 grudnia 2022 roku Zarząd Spółki podjął uchwały w sprawie:

- emisji nie więcej niż 2.670.000 (nie w milionach) niezabezpieczonych obligacji na okaziciela serii D o wartości nominalnej 1.000 (nie w milionach) zł każda i łącznej wartości nominalnej nie większej niż 2.670 zł („obligacje serii D”),
- nabycia przez Spółkę od obligatariuszy obligacji serii B oraz obligacji serii C wyemitowanych przez Spółkę, części lub wszystkich obligacji serii B oraz obligacji serii C w celu ich umorzenia, w oparciu o umowy sprzedaży i potrącenia, które Spółka zawarła z częścią obligatariuszy obligacji serii B oraz obligacji serii C, którzy zgłoszą zamiar sprzedaży takich obligacji, w celu zaliczenia wierzytelności z tytułu obligacji serii B oraz obligacji serii C na poczet ceny nabycia obligacji serii D.

Emisja 2.670.000 (nie w milionach) obligacji serii D o łącznej wartości nominalnej 2.670 zł została zrealizowana w dniu 11 stycznia 2023 roku. Planowana data wykupu przypada na



Sprawozdanie finansowe za rok obrotowy zakończony 31 grudnia 2023 roku

(wszystkie wartości pieniężne podane w tekście przedstawiono w milionach, wraz ze wskazaniem waluty, a wszystkie dane liczbowe przedstawiono w milionach złotych, chyba że zaznaczono inaczej)

11 stycznia 2030 roku. Kwoty odsetek płatne są z dołu, co sześć miesięcy. Pierwsza płatność odsetek została zrealizowana w dniu 11 lipca 2023 roku.

Dzień pierwszego notowania obligacji serii D w Alternatywnym Systemie Obrotu na rynku Catalyst (w systemie notowań ciągłych) został wyznaczony na 20 stycznia 2023 roku.

Jednocześnie w dniu 11 stycznia 2023 roku Cyfrowy Polsat S.A. odkupił w celu umorzenia 691.952 (nie w milionach) obligacji na okaziciela serii B o łącznej wartości nominalnej 692 zł wyemitowanych przez Spółkę w dniu 26 kwietnia 2019 roku z datą wykupu określoną na 24 kwietnia 2026 roku oraz 835.991 (nie w milionach) obligacji na okaziciela serii C o łącznej wartości nominalnej 836 zł wyemitowanych przez Spółkę w dniu 14 lutego 2020 roku z datą wykupu określoną na 12 lutego 2027 roku (łącznie „Obligacje Objęte Odkupem w Celu Umorzenia”) od inwestorów uprawnionych z Obligacji Objętych Odkupem w Celu Umorzenia, którzy opłacili cenę emisyjną obligacji serii D, zarejestrowanych w dniu 11 stycznia 2023 roku w depozycie papierów wartościowych, poprzez potrącenie wierzytelności przysługujących Spółce z tytułu emisji obligacji serii D z wierzytelnością inwestora z tytułu zbycia na rzecz Spółki Obligacji Objętych Odkupem w Celu Umorzenia.

W związku z powyższym w dniu 11 stycznia 2023 roku Zarząd Spółki podjął uchwałę o umorzeniu Obligacji Objętych Odkupem w Celu Umorzenia.

W dniu 7 września 2023 roku Zarząd Spółki podjął uchwały w sprawie:

- emisji nie więcej niż 820.000 (nie w milionach) niezabezpieczonych obligacji na okaziciela serii E o wartości nominalnej 1.000 (nie w milionach) zł każda i łącznej wartości nominalnej nie większej niż 820 zł ("obligacje serii E"),
- nabycia przez Spółkę od obligatariuszy obligacji serii B oraz obligacji serii C wyemitowanych przez Spółkę, części lub wszystkich obligacji serii B oraz obligacji serii C w celu ich umorzenia, w oparciu o umowy sprzedaży i potrącenia, które Spółka zawrze z częścią obligatariuszy obligacji serii B oraz obligacji serii C, którzy zgłoszą zamiar sprzedaży takich obligacji, w celu zaliczenia wierzytelności z tytułu obligacji serii B oraz obligacji serii C na poczet ceny nabycia obligacji serii E.

Emisja 820.000 (nie w milionach) obligacji serii E o łącznej wartości nominalnej 820 zł została zrealizowana w dniu 28 września 2023 roku. Planowana data wykupu przypada na 11 stycznia 2030 roku. Kwoty odsetek płatne są z dołu, co 6 miesięcy. Pierwsza płatność odsetek została zaplanowana na dzień 11 stycznia 2024 roku.

Dzień pierwszego notowania obligacji serii E w Alternatywnym Systemie Obrotu na rynku Catalyst (w systemie notowań ciągłych) został wyznaczony na 28 września 2023 roku.

Jednocześnie w dniu 28 września 2023 roku Cyfrowy Polsat S.A. odkupił w celu umorzenia 84.250 (nie w milionach) obligacji na okaziciela serii B o łącznej wartości nominalnej 84 zł wyemitowanych przez Spółkę w dniu 26 kwietnia 2019 roku z datą wykupu określoną na 24 kwietnia 2026 roku oraz 75.956 (nie w milionach) obligacji na okaziciela serii C o łącznej wartości nominalnej 76 zł wyemitowanych przez Spółkę w dniu 14 lutego 2020 roku z datą wykupu określoną na 12 lutego 2027 roku (łącznie "Obligacje Objęte Odkupem w Celu Umorzenia") od inwestorów uprawnionych z Obligacji Objętych Odkupem w Celu Umorzenia, którzy opłacili cenę emisyjną obligacji serii E, zarejestrowanych w dniu 28 września 2023 roku w depozycie papierów wartościowych, poprzez potrącenie wierzytelności przysługujących Spółce z tytułu emisji obligacji serii E z wierzytelnością inwestora z tytułu zbycia na rzecz Spółki Obligacji Objętych Odkupem w Celu Umorzenia.

W związku z powyższym w dniu 28 września 2023 roku Zarząd Spółki podjął uchwałę o umorzeniu Obligacji Objętych Odkupem w Celu Umorzenia.

**Cyfrowy Polsat S.A.**

Sprawozdanie finansowe za rok obrotowy zakończony 31 grudnia 2023 roku

(wszystkie wartości pieniężne podane w tekście przedstawiono w milionach, wraz ze wskazaniem waluty, a wszystkie dane liczbowe przedstawiono w milionach złotych, chyba że zaznaczono inaczej)

W dniu 11 grudnia 2023 roku Zarząd Spółki podjął uchwałę w sprawie emisji 400.000 (nie w milionach) niezabezpieczonych obligacji na okaziciela serii F o wartości nominalnej 1.000 (nie w milionach) zł każda i łącznej wartości nominalnej 400 zł ("obligacje serii F").

Emisja 400.000 (nie w milionach) obligacji serii F o łącznej wartości nominalnej 400 zł została zrealizowana w dniu 21 grudnia 2023 roku. Wszystkie obligacje serii F zostały przydzielone jednemu inwestorowi, tj. PFR Funduszowi Inwestycyjnemu Zamkniętemu Aktywów Niepublicznych.

W dniu 21 grudnia 2023 roku obligacje serii F zostały wpisane do ewidencji papierów wartościowych prowadzonej przez Trigon Dom Maklerski S.A., pełniącego funkcję agenta emisji obligacji serii F. Spółka nie zamierza ubiegać się o wprowadzenie obligacji serii F do alternatywnego systemu obrotu prowadzonego przez Giełdę Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. w ramach rynku Catalyst.

Oprocentowanie obligacji serii D, E i F jest zmienne i uzależnione zarówno od wskaźników finansowych, jak i od wskaźnika zrównoważonego rozwoju, tj. udziału energii elektrycznej pochodzącej ze źródeł zeroemisyjnych w całkowitym zużyciu energii elektrycznej na potrzeby własne wybranych spółek Grupy Kapitałowej Cyfrowy Polsat S.A. Odsetki od obligacji serii D, E i F wypłacane są co pół roku w dniach 11 stycznia i 11 lipca.

Zgodnie z art. 35 ustęp 1a i 1c Ustawy o Obligacjach Spółka przedstawiła na swojej stronie internetowej w sekcji relacje inwestorskie prognozy kształtowania się zobowiązań finansowych, w tym szacunkową wartość zobowiązań finansowych oraz szacowaną strukturę finansowania rozumianą jako wartość i udział procentowy zobowiązań z tytułu kredytów i pożyczek, wyemitowanych obligacji oraz leasingu w sumie pasywów bilansu Spółki.

Poniższa tabela przedstawia porównanie prognozy z rzeczywistymi wynikami na podstawie jednostkowego bilansu Spółki.

	31 grudnia 2023 prognoza [mld zł]	31 grudnia 2023 rzeczywiste wyniki [mld zł]
Wartość zobowiązań finansowych (z tytułu kredytów i pożyczek, wyemitowanych obligacji i leasingu)	6,6	6,6
Udział w sumie pasywów	33%	33%

Nie występuje odchylenie rzeczywistej wartości zobowiązań finansowych (z tytułu kredytów i pożyczek, wyemitowanych obligacji i leasingu) na dzień 31 grudnia 2023 roku i udziału tej wartości w sumie pasywów Spółki od opublikowanych wartości szacunkowych.

### 33. Zobowiązania z tytułu leasingu

	31 grudnia 2023	31 grudnia 2022
Zobowiązania krótkoterminowe	3,1	3,3
Zobowiązania długoterminowe	19,8	13,7
<b>Razem</b>	<b>22,9</b>	<b>17,0</b>

### Zmiana stanu zobowiązań z tytułu leasingu:

	2023	2022
<b>Stan na dzień 1 stycznia</b>	<b>17,0</b>	<b>20,2</b>
Zmiana	9,4	(0,8)
Odsetki naliczone	0,9	0,8
Płatności (kapitał i odsetki)	(4,4)	(3,2)
<b>Stan na dzień 31 grudnia</b>	<b>22,9</b>	<b>17,0</b>

## 34. Spółka jako leasingodawca

### Leasing operacyjny

Spółka zawarła umowy, które ze względu na ich treść ekonomiczną kwalifikowane są jako umowy leasingu operacyjnego. Umowy te obejmują udostępnienia zestawów odbiorczych abonentom, wynajem studia nagrań telewizyjnych oraz garażu. Aktywa będące przedmiotem tych umów są prezentowane jako rzeczowe aktywa trwałe.

Umowy na udostępnienie zestawów odbiorczych zawierane są na okres podstawowy określony w umowie, którego długość waha się od 12 do 24 miesięcy. Po upływie okresu podstawowego umowy te zostają przekształcone w umowy na czas nieokreślony, o ile klient nie podpisze kolejnej umowy w procesie zatrzymania lub nie zostaną one wypowiedziane przez klienta.

Poniżej przedstawiono zestawienie przyszłych minimalnych opłat z tytułu leasingu operacyjnego.

	31 grudnia 2023	31 grudnia 2022
do jednego roku	162,4	154,8
od 1 roku do 5 lat	77,9	74,7
<b>Razem</b>	<b>240,3</b>	<b>229,5</b>

W 2023 roku Spółka uzyskała przychody z tytułu umów leasingu operacyjnego w wysokości 217,6 zł, a w 2022 roku w wysokości 244,6 zł.

## 35. Inne długoterminowe zobowiązania i rezerwy

	31 grudnia 2023	31 grudnia 2022
Inne rezerwy	2,2	1,4
Zobowiązania z tytułu instrumentów pochodnych (patrz nota 37)	56,5	0,7
<b>Razem</b>	<b>58,7</b>	<b>2,1</b>

Sprawozdanie finansowe za rok obrotowy zakończony 31 grudnia 2023 roku  
(wszystkie wartości pieniężne podane w tekście przedstawiono w milionach, wraz ze wskazaniem waluty, a wszystkie dane liczbowe przedstawiono w milionach złotych, chyba że zaznaczono inaczej)

### 36. Zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe zobowiązania krótkoterminowe

	31 grudnia 2023	31 grudnia 2022
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług wobec jednostek powiązanych	99,6	102,8
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług wobec pozostałych jednostek	22,4	21,3
Zobowiązania z tytułu pozostałych podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń i innych świadczeń	12,3	12,5
Zobowiązania z tytułu zakupu aktywów trwałych	2,1	12,8
Rozliczenia międzyokresowe kosztów	289,7	276,3
Rezerwy krótkoterminowe	44,7	31,4
Inne	218,0	20,5
<b>Razem</b>	<b>688,8</b>	<b>477,6</b>

#### Rozliczenia międzyokresowe kosztów

	31 grudnia 2023	31 grudnia 2022
Wynagrodzenia	30,2	31,9
Opłaty licencyjne oraz na rzecz organizacji zbiorowego zarządzania prawami autorskimi	126,3	147,3
Koszty dystrybucji	2,8	1,0
Koszty marketingowe	19,7	16,2
Inne	110,7	79,9
<b>Razem</b>	<b>289,7</b>	<b>276,3</b>

#### Rezerwy krótkoterminowe i długoterminowe

	2023	2022
<b>Bilans otwarcia na dzień 1 stycznia</b>	<b>32,8</b>	<b>22,6</b>
Zwiększenie	29,5	10,6
Odwrócenie	(15,4)	(0,4)
<b>Bilans zamknięcia na dzień 31 grudnia</b>	<b>46,9</b>	<b>32,8</b>
<i>Z czego: Krótkoterminowe</i>	<i>44,7</i>	<i>31,4</i>
<i>Długoterminowe</i>	<i>2,2</i>	<i>1,4</i>

Rezerwy obejmują głównie rezerwy na licencje oraz rezerwy na sprawy sądowe i sporne.

### Zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz zakupu aktywów trwałych w walucie

Waluta	31 grudnia 2023	31 grudnia 2022
PLN	109,5	110,3
EUR	1,2	0,3
USD	13,4	26,2
CHF	-	0,1
<b>Razem</b>	<b>124,1</b>	<b>136,9</b>

### Rozliczenie międzyokresowe kosztów w walucie

Waluta	31 grudnia 2023	31 grudnia 2022
PLN	271,7	252,1
EUR	13,5	16,4
USD	3,7	7,0
GBP	0,8	0,8
<b>Razem</b>	<b>289,7</b>	<b>276,3</b>

### Pozostałe informacje

#### 37. Instrumenty finansowe

##### Wprowadzenie

Cyfrowy Polsat S.A w ramach prowadzonej działalności operacyjnej narażony jest na szereg ryzyk finansowych, do których należą:

- ryzyko kredytowe,
- ryzyko płynności,
- ryzyko rynkowe:
  - ryzyko walutowe,
  - ryzyko stopy procentowej.

Zarządzanie ryzykiem prowadzone przez Spółkę ma na celu ograniczenie wpływu niekorzystnych czynników na wyniki finansowe.

Zarząd ponosi odpowiedzialność za nadzór i zarządzanie poszczególnymi rodzajami ryzyk, na które narażona jest Spółka. W związku z powyższym Zarząd przyjął ogólne zasady zarządzania ryzykiem oraz politykę dotyczącą ryzyka rynkowego, kredytowego i płynności.

Niniejsza nota prezentuje informacje dotyczące ekspozycji Spółki na poszczególne ryzyka, cele i procesy zmierzające do mierzenia i zarządzania ryzykiem oraz zarządzanie kapitałem. Ujawnienia dotyczące wielkości narażenia Spółki na te ryzyka prezentowane są także w pozostałych notach niniejszego sprawozdania finansowego.

Do głównych instrumentów finansowych, z których korzysta Spółka, należą kredyty bankowe, obligacje, środki pieniężne, transakcje zamiany stóp procentowych (IRS), walutowe transakcje zamiany stóp procentowych (CIRS) oraz lokaty krótkoterminowe. Głównym celem tych instrumentów finansowych jest zabezpieczenie środków do finansowania działalności Spółki. Spółka posiada też inne instrumenty finansowe, takie jak należności i zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz zobowiązania z tytułu zakupu środków trwałych i wartości niematerialnych, które powstają bezpośrednio w toku prowadzonej przez nią działalności operacyjnej.

AKTYWA FINANSOWE	Wartość bilansowa	
	31 grudnia 2023	31 grudnia 2022
<b>Aktywa finansowe wyceniane według zamortyzowanego kosztu, w tym:</b>	<b>5.658,5</b>	<b>1.374,2</b>
Pożyczki udzielone	3.608,5	1.118,4
Należności z tytułu dostaw i usług i inne należności od jednostek powiązanych	70,4	36,0
Należności z tytułu dostaw i usług i inne należności od jednostek niepowiązanych	29,7	34,3
Należności z tytułu udziału w zyskach spółek osobowych	66,3	64,8
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	1.883,6	120,7
<b>Aktywa finansowe wyceniane według wartości godziwej przez wynik finansowy</b>	<b>614,4</b>	-
Inwestycje w instrumenty kapitałowe	614,4	-
<b>Instrumenty pochodne zabezpieczające</b>	<b>4,3</b>	<b>23,1</b>
Transakcje zamiany stóp procentowych (IRS)	4,3	23,1
<b>Instrumenty pochodne inne niż zabezpieczające</b>	<b>41,7</b>	-
PPA finansowy	41,7	-

ZOBOWIĄZANIA FINANSOWE	Wartość bilansowa	
	31 grudnia 2023	31 grudnia 2022
<b>Zobowiązania finansowe wyceniane według zamortyzowanego kosztu, w tym:</b>	<b>7.220,8</b>	<b>3.829,2</b>
Zobowiązania z tytułu kredytów i pożyczek	2.207,7	1.298,5
Zobowiązania z tytułu wyemitowanych obligacji	4.370,2	2.076,4
Zobowiązania z tytułu leasingu	22,9	17,0
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług i inne zobowiązania wobec jednostek niepowiązanych oraz kaucje	40,4	42,2
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe zobowiązania wobec jednostek powiązanych	289,9	118,8
Rozliczenia międzyokresowe kosztów	289,7	276,3
<b>Instrumenty pochodne zabezpieczające</b>	<b>11,9</b>	<b>0,7</b>
Transakcje zamiany stóp procentowych (IRS)	5,7	0,7
Walutowe transakcje zamiany stóp procentowych (CIRS)	5,8	-
Transakcje forward	0,4	-
<b>Instrumenty pochodne inne niż zabezpieczające</b>	<b>60,1</b>	-
PPA finansowy	60,1	-

### Ryzyko kredytowe

Ryzyko kredytowe rozumiane jest jako ryzyko, iż kontrahenci Spółki nie będą w stanie wywiązać się ze swoich zobowiązań wynikających z umowy, co spowoduje poniesienie przez

drugą stroną straty finansowej. Spółka jest narażona na ryzyko kredytowe w następujących trzech głównych obszarach:

- zdolność kredytowa klientów, z którymi zawierane są umowy sprzedaży towarów i usług,
- wiarygodność kredytowa instytucji finansowych (banków/brokerów), z którymi prowadzone są transakcje zabezpieczające,
- zdolność kredytowa podmiotów, w które dokonywane są inwestycje, lub których papiery wartościowe są zakupione.

Ryzyko kredytowe Spółki związane jest głównie z należnościami z tytułu dostaw i usług oraz aktywami z tytułu kontraktów. W roku zakończonym 31 grudnia 2023 Spółka posiada znaczną liczbę abonentów indywidualnych rozproszonych po całym kraju, dla których przyjęto model sprzedaży oparty głównie na przedpłacaniu usługi. Spółka na bieżąco monitoruje należności od abonentów i podejmuje działania windykacyjne łącznie z odłączeniem przesyłu sygnału do abonenta, przzerwaniem świadczenia usług dostępu do Internetu.

Spółka stosuje politykę kredytową, zgodnie z którą ekspozycja na ryzyko kredytowe jest na bieżąco monitorowana.

Ze względu na dywersyfikację ryzyka zarówno w odniesieniu do charakterystyki poszczególnych podmiotów, jak również ich położenia geograficznego, współpracy z wysoko ocenianymi instytucjami finansowymi, a także biorąc pod uwagę wartość godziwą zobowiązań wynikających z instrumentów pochodnych, Spółka nie jest istotnie narażona na ryzyko kredytowe w wyniku zawartych transakcji pochodnych.

Maksymalna ekspozycja na ryzyko kredytowe równa jest wartości bilansowej tych aktywów finansowych. Maksymalna ekspozycja na ryzyko kredytowe na dzień bilansowy była następująca:

#### Maksymalna ekspozycja na ryzyko kredytowe

	Wartość księgowa	
	31 grudnia 2023	31 grudnia 2022
Pożyczki udzielone	3.608,5	1.118,4
Należności z tytułu dostaw i usług i inne należności od jednostek powiązanych	70,4	36,0
Należności z tytułu dostaw i usług i inne należności od jednostek niepowiązanych	29,7	34,3
Należności z tytułu udziału w zyskach spółek osobowych	66,3	64,8
Aktywa z tytułu kontraktów	72,0	93,3
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	1.883,6	120,7
<b>Instrumenty pochodne zabezpieczające</b>	<b>4,3</b>	<b>23,1</b>
Transakcje zamiany stóp procentowych (IRS)	4,3	23,1
<b>Instrumenty pochodne inne niż zabezpieczające</b>	<b>41,7</b>	-
PPA finansowy	41,7	-
<b>Razem</b>	<b>5.776,5</b>	<b>1.490,6</b>

Tabele poniżej przedstawiają koncentrację ryzyka kredytowego należności, pożyczek oraz aktywów z tytułu kontraktów:

	Wartość księgowa	
	31 grudnia 2023	31 grudnia 2022
Należności od abonentów	80,8	103,1
Należności od dystrybutorów	1,8	1,4
Należności od spółek mediowych	12,3	15,2
Należności i pożyczki udzielone podmiotom powiązanim, w tym należności z tytułu udziału w zyskach spółek osobowych	3.745,1	1.218,8
Inne należności i pożyczki udzielone podmiotom niepowiązanim	6,9	8,3
<b>Razem</b>	<b>3.846,9</b>	<b>1.346,8</b>

Tabela poniżej przedstawia wiekowanie należności z tytułu dostaw i usług oraz innych należności oraz aktywa z tytułu kontraktów na dzień bilansowy:

	31 grudnia 2023			31 grudnia 2022		
	Wartość brutto	Utrata wartości	Wartość netto	Wartość brutto	Utrata wartości	Wartość netto
Należności bieżące	115,8	1,6	114,2	112,4	3,1	109,3
Należności przeterminowane do 30 dni	12,2	0,9	11,3	10,4	0,4	10,0
Należności przeterminowane od 31 do 60 dni	4,3	0,2	4,1	2,6	0,4	2,2
Należności przeterminowane powyżej 60 dni	44,6	7,8	36,8	23,6	10,0	13,6
<b>Razem</b>	<b>176,9</b>	<b>10,5</b>	<b>166,4</b>	<b>149,0</b>	<b>13,9</b>	<b>135,1</b>
Aktywa z tytułu kontraktów	75,3	3,3	72,0	96,6	3,3	93,3
<b>Razem</b>	<b>252,2</b>	<b>13,8</b>	<b>238,4</b>	<b>245,6</b>	<b>17,2</b>	<b>228,4</b>

Spółka przeprowadziła analizę przy zastosowaniu macierzy rezerw w celu oszacowania odpisu z tytułu utraty wartości zgodnie z modelem straty oczekiwanej. Rezerwa na odpis aktualizujący należności jest tworzona dla należności w kwocie oczekiwanych strat kredytowych w całym okresie życia instrumentu.

### Ryzyko płynności

Podstawowym założeniem w zakresie utrzymania płynności Spółki jest utrzymywanie odpowiedniego poziomu środków pieniężnych, niezbędnego do bieżącej obsługi zobowiązań. Wszelkie nadwyżki są lokowane na depozytach bankowych.

Spółka na bieżąco przygotowuje analizy i prognozy w zakresie środków płynnych na podstawie przepływów pieniężnych.



Poniższa tabela zawiera analizę zobowiązań finansowych Spółki, które zostaną rozliczone w kwocie netto w odpowiednich przedziałach wiekowych, na podstawie pozostałego okresu do upływu umownego terminu zapadalności na dzień bilansowy.

	31 grudnia 2023						
	Wartość księgowa	Przepływy wynikające z umów	Poniżej 6 m-cy	6-12 m-cy	1-2 lata	2-5 lat	Powyżej 5 lat
Zobowiązania z tytułu kredytów i pożyczek	2.207,7	2.887,3	81,0	109,8	214,5	2.482,0	-
Zobowiązania z tytułu obligacji	4.370,2	6.850,4	194,9	211,0	423,1	1.530,5	4.490,9
Zobowiązania z tytułu leasingu	22,9	27,4	2,0	2,3	4,3	11,8	7,0
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług i inne zobowiązania wobec jednostek pozostałych oraz kaucje	40,4	40,4	40,4	-	-	-	-
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz inne zobowiązania wobec jednostek powiązanych	289,9	289,9	289,9	-	-	-	-
Rozliczenia międzyokresowe kosztów	289,7	289,7	289,7	-	-	-	-
Instrumenty pochodne zabezpieczające:							
IRS <sup>1</sup>	5,7	5,9	1,0	2,8	2,1	-	-
CIRS	5,8						
-wpływy		(14,9)	(3,1)	(3,1)	(4,5)	(4,2)	-
- wypływy		22,1	3,0	3,9	7,7	7,5	-
Transakcje forward	0,4						
-wpływy		(16,3)	(16,3)	-	-	-	-
- wypływy		16,7	16,7	-	-	-	-
Instrumenty pochodne inne niż zabezpieczające:							
PPA finansowy	60,1	945,9	6,1	7,9	16,4	82,1	833,4
	<b>7.292,8</b>	<b>11.344,5</b>	<b>905,3</b>	<b>334,6</b>	<b>663,6</b>	<b>4.109,7</b>	<b>5.331,3</b>

<sup>1</sup> zgodnie z umowami przepływy wystąpią w kwocie netto

Sprawozdanie finansowe za rok obrotowy zakończony 31 grudnia 2023 roku  
(wszystkie wartości pieniężne podane w tekście przedstawiono w milionach, wraz ze wskazaniem waluty, a wszystkie dane liczbowe przedstawiono w milionach złotych, chyba że zaznaczono inaczej)

	31 grudnia 2022						
	Wartość księgowa	Przepływy wynikające z umów	Poniżej 6 m-cy	6-12 m-cy	1-2 lata	2-5 lat	Powyżej 5 lat
Zobowiązania z tytułu kredytów i pożyczek	1.298,5	1.512,7	133,2	130,5	210,2	1.038,8	-
Zobowiązania z tytułu obligacji	2.076,4	2.731,0	91,8	91,4	183,8	2.364,0	-
Zobowiązania z tytułu leasingu	17,0	20,0	2,0	1,9	2,3	6,4	7,4
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług i inne zobowiązania wobec jednostek pozostałych oraz kaucje	42,2	42,2	42,2	-	-	-	-
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz inne zobowiązania wobec jednostek powiązanych	118,8	118,8	118,8	-	-	-	-
Rozliczenia międzyokresowe kosztów	276,3	276,3	276,3	-	-	-	-
Instrumenty pochodne zabezpieczające:							
IRS <sup>1</sup>	0,7	0,8	-	-	0,2	0,6	-
	<b>3.829,9</b>	<b>4.701,8</b>	<b>664,3</b>	<b>223,8</b>	<b>396,5</b>	<b>3.409,8</b>	<b>7,4</b>

<sup>1</sup> zgodnie z umowami przepływy wystąpią w kwocie netto

Spółka dysponuje linią kredytu rewolwingowego do maksymalnej kwoty w wysokości 1.000 zł, z ostatecznym terminem spłaty przypadającym na 28 kwietnia 2028 roku. Na dzień 31 grudnia 2023 roku Spółka nie korzystała z kredytu rewolwingowego.

## Ryzyko rynkowe

Spółka aktywnie zarządza ryzykiem rynkowym. Celem zarządzania ryzykiem rynkowym jest:

- ograniczanie wahań zysku/straty brutto,
- zwiększanie prawdopodobieństwa realizacji założeń budżetowych,
- utrzymania dobrej kondycji finansowej, oraz
- wspieranie procesu podejmowania decyzji strategicznych dotyczących działalności inwestycyjnej, z uwzględnieniem źródeł kapitału.

Wszystkie cele zarządzania ryzykiem rynkowym powinny być traktowane jako całość, a ich realizacja zależy przede wszystkim od sytuacji wewnętrznej i warunków rynkowych.

Spółka stosuje zintegrowane podejście do zarządzania ryzykiem rynkowym, co oznacza kompleksowe podejście do całego spektrum zidentyfikowanych ryzyk rynkowych, a nie do każdego z nich indywidualnie. Główną techniką zarządzania ryzykiem rynkowym jest stosowanie w Spółce strategii hedgingowej obejmującej instrumenty pochodne. Poza tym Spółka korzysta z instrumentów wewnętrznych zmierzających do naturalnej redukcji ekspozycji (tzw. hedging naturalny).

Wszystkie potencjalne strategie hedgingowe uwzględniają następujące czynniki: charakter stwierdzonego ryzyka rynkowego, przydatność instrumentu oraz koszt zabezpieczenia, aktualne i prognozowane warunki rynkowe. W celu ograniczenia ryzyka rynkowego Spółka stosuje przede wszystkim instrumenty pochodne. Spółka stosuje tylko te instrumenty pochodne, których wartość jest w stanie oszacować przy użyciu standardowych modeli

wyceny dla danego typu instrumentu pochodnego, a także te instrumenty, które mogą być przedmiotem obrotu (bez znacznej utraty wartości) z kontrahentem innym niż ten, z którym transakcja została początkowo zawarta. Wartość rynkowa danego instrumentu jest określana przez Spółkę na podstawie informacji od wiodących banków, brokerów oraz serwisów informacyjnych.

Spółka może stosować następujące instrumenty:

- Swapy (IRS/CIRS),
- Kontrakty terminowe typu forward i futures,
- Opcje.

#### Ryzyko walutowe

Do głównych ryzyk, na które narażona jest Spółka, należy zaliczyć ryzyko walutowe związane z wahaniami kursów wymiany walut pomiędzy złotym polskim i innymi walutami. Przychody generowane przez Spółkę są wyrażone głównie w złotych, w odróżnieniu od części kosztów i nakładów kapitałowych, które ponoszone są w walutach obcych. Ryzyko walutowe związane jest przede wszystkim z opłatami licencyjnymi na rzecz nadawców telewizyjnych (USD i EUR), umowami z tytułu korzystania z pojemności satelitarnej (EUR), opłatami dotyczącymi systemu dostępu warunkowego (EUR i USD), zakupem zestawów odbiorczych i akcesoriów do zestawów odbiorczych (EUR i USD) oraz zadłużeniem z tytułu kredytu terminowego (EUR).

Zabezpieczanie przed ryzykiem walutowym związanym z umowami licencyjnymi oraz z umowami z tytułu korzystania z pojemności satelitarnej odbywa się częściowo poprzez działania zmierzające do naturalnej redukcji ekspozycji dzięki denominowaniu w walutach obcych należności z tytułu usługi emisji sygnału oraz należności za usługi marketingowe.

Tabela poniżej przedstawia ekspozycję Spółki na ryzyko walutowe oparte na kwotach w walutach:

	31 grudnia 2023			31 grudnia 2022		
	EUR	USD	GBP	EUR	USD	GBP
Należności z tytułu udzielonych pożyczek	154,7	-	-	84,0	-	-
Należności z tytułu dostaw i usług	2,7	0,2	-	3,2	1,4	-
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	223,9	-	-	-	-	-
Zobowiązania z tytułu kredytów i pożyczek	(356,1)	-	-	-	-	-
Zobowiązania z tytułu leasingu	-	-	-	-	-	-
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług	(0,3)	(3,4)	-	(0,1)	(6,0)	-
Rozliczenia międzykresowe kosztów	(3,1)	(0,9)	(0,2)	(3,5)	(1,6)	(0,2)
<b>Ekspozycja bilansowa</b>	<b>21,8</b>	<b>(4,1)</b>	<b>(0,2)</b>	<b>83,6</b>	<b>(6,2)</b>	<b>(0,2)</b>
Transakcje walutowej zamiany stóp procentowych (CIRS)	1,9	-	-	-	-	-
Transakcje forward	3,8	-	-	-	-	-
<b>Ekspozycja netto</b>	<b>27,5</b>	<b>(4,1)</b>	<b>(0,2)</b>	<b>83,6</b>	<b>(6,2)</b>	<b>(0,2)</b>

**Cyfrowy Polsat S.A.**

Sprawozdanie finansowe za rok obrotowy zakończony 31 grudnia 2023 roku  
(wszystkie wartości pieniężne podane w tekście przedstawiono w milionach, wraz ze wskazaniem waluty, a wszystkie dane liczbowe przedstawiono w milionach złotych, chyba że zaznaczono inaczej)

W prezentowanych okresach miały zastosowanie następujące kursy walut:

w złotych polskich	Kursy średnioroczne		Kursy na dzień bilansowy	
	2023	2022	31 grudnia 2023	31 grudnia 2022
1 EUR	4,5430	4,6869	4,3480	4,6899
1 USD	4,2021	4,4607	3,9350	4,4018
1 GBP	5,2216	5,4986	4,9997	5,2957
1 CHF	4,6760	4,6693	4,6828	4,7679

W celu przeprowadzenia analizy wrażliwości Spółki na zmiany kursów walut na dzień 31 grudnia 2023 roku oraz 31 grudnia 2022 roku przyjęto założenie, iż przedział wahań kursów walutowych może kształtować się na poziomie +/- 5%. Analiza zakłada, że wszelkie inne zmienne, w tym zwłaszcza stopy procentowe, pozostają na niezmiennym poziomie.

	2023				2022					
	Stan na 31 grudnia 2023		Szacowana zmiana kursu w %	Skutki zmiany kursów walut w PLN	Szacowana zmiana w zestawieniu pozostałego zysku całkowitego	Stan na 31 grudnia 2022		Szacowana zmiana kursu w %	Skutki zmiany kursów walut w PLN	Szacowana zmiana w zestawieniu pozostałego zysku całkowitego
	w walucie	w PLN				w walucie	w PLN			
Pożyczki udzielone										
EUR	154,7	672,5	5%	33,8	-	84,0	394,0	5%	19,6	-
Należności z tytułu dostaw i usług										
EUR	2,7	11,6	5%	0,7	-	3,2	15,2	5%	0,6	-
USD	0,2	0,7	5%	0,1	-	1,4	6,2	5%	0,3	-
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty										
EUR	223,9	973,3	5%	48,9	-	0,0	0,0	5%	-	-
USD	0,0	0,1	5%	-	-	0,0	0,1	5%	-	-
CHF	0,0	0,0	5%	-	-	0,0	0,1	5%	-	-
Zobowiązania z tytułu kredytów i pożyczek										
EUR	(356,1)	(1.548,5)	5%	(77,2)	-	0,0	0,0	5%	-	-
Zobowiązania z tytułu leasing										
EUR	0,0	0,0	5%	-	-	0,0	(0,2)	5%	-	-
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług										
EUR	(0,3)	(1,2)	5%	(0,2)	-	(0,1)	(0,3)	5%	(0,2)	-
USD	(3,4)	(13,4)	5%	(0,6)	-	(6,0)	(26,2)	5%	(1,5)	-
CHF	0,0	0,0	5%	-	-	0,0	(0,1)	5%	-	-
Rozliczenia międzyokresowe kosztów										
EUR	(3,1)	(13,5)	5%	(0,7)	-	(3,5)	(16,4)	5%	(0,8)	-
USD	(0,9)	(3,7)	5%	(0,0)	-	(1,6)	(7,0)	5%	(0,4)	-
GBP	(0,2)	(0,8)	5%	(0,2)	-	(0,2)	(0,8)	5%	(0,3)	-
<b>Razem wpływ na wynik operacyjny okresu</b>				<b>4,6</b>	<b>-</b>				<b>17,3</b>	<b>-</b>

Transakcje walutowej zamiany stóp procentowych (CIRS)										
EUR	1,9	8,3	5%	-	0,4	0,0	0,0	5%	-	-
Transakcje forward										
EUR	3,8	16,5	5%	-	0,8	0,0	0,0	5%	-	-
Podatek dochodowy				(0,7)	(0,2)				(2,8)	-
<b>Razem wpływ netto</b>				<b>3,9</b>	<b>1,0</b>				<b>14,5</b>	<b>-</b>

	2023				Szacowana zmiana w zestawieniu pozostałego zysku całkowitego	2022				
	Stan na 31 grudnia 2023		Szacowana zmiana kursu w %	Skutki zmiany kursów walut w PLN		Stan na 31 grudnia 2022		Szacowana zmiana kursu w %	Skutki zmiany kursów walut w PLN	Szacowana zmiana w zestawieniu pozostałego zysku całkowitego
	w walucie	w PLN				w walucie	w PLN			
Pożyczki udzielone										
EUR	154,7	672,5	-5%	(33,8)	-	84,0	394,0	-5%	(19,6)	-
Należności z tytułu dostaw i usług										
EUR	2,7	11,6	-5%	(0,7)	-	3,2	15,2	-5%	(0,6)	-
USD	0,2	0,7	-5%	(0,1)	-	1,4	6,2	-5%	(0,3)	-
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty										
EUR	223,9	973,3	-5%	(48,9)	-					
USD	0,0	0,1	-5%	-	-	0,0	0,1	-5%	-	-
CHF	0,0	0,0	-5%	-	-	0,0	0,1	-5%	-	-
Zobowiązania z tytułu kredytów i pożyczek										
EUR	(356,1)	(1.548,5)	-5%	77,2	-	0,0	0,0	-5%	-	-
Zobowiązania z tytułu leasingu										
EUR	0,0	0,0	-5%	-	-	0,0	(0,2)	-5%	-	-
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług										
EUR	(0,3)	(1,2)	-5%	0,2	-	(0,1)	(0,3)	-5%	0,2	-
USD	(3,4)	(13,4)	-5%	0,6	-	(6,0)	(26,2)	-5%	1,5	-
CHF	0,0	0,0	-5%	-	-	0,0	(0,1)	-5%	-	-
Rozliczenia międzyokresowe kosztów										
EUR	(3,1)	(13,5)	-5%	0,7	-	(3,5)	(16,4)	-5%	0,8	-
USD	(0,9)	(3,7)	-5%	0,0	-	(1,6)	(7,0)	-5%	0,4	-
GBP	(0,2)	(0,8)	-5%	0,2	-	(0,2)	(0,8)	-5%	0,3	-
<b>Razem wpływ na wynik operacyjny okresu</b>				<b>(4,6)</b>	<b>-</b>				<b>(17,3)</b>	<b>-</b>

Transakcje walutowej zamiany stóp procentowych (CIRS)										
EUR	1,9	8,3	-5%	-	(0,4)	0,0	0,0	-5%	-	-
Transakcje forward										
EUR	3,8	16,5	-5%	-	(0,8)	0,0	0,0	-5%	-	-
Podatek dochodowy				0,7	0,2				2,8	-
<b>Razem wpływ netto</b>				<b>(3,9)</b>	<b>(1,0)</b>				<b>(14,5)</b>	<b>-</b>



Sprawozdanie finansowe za rok obrotowy zakończony 31 grudnia 2023 roku  
(wszystkie wartości pieniężne podane w tekście przedstawiono w milionach, wraz ze wskazaniem waluty, a wszystkie dane liczbowe przedstawiono w milionach złotych, chyba że zaznaczono inaczej)

	2023		2022	
	Szacowana zmiana w rachunku zysków i strat w PLN	Szacowana zmiana w zestawieniu pozostałego zysku całkowitego w PLN	Szacowana zmiana w rachunku zysków i strat w PLN	Szacowana zmiana w zestawieniu pozostałego zysku całkowitego w PLN
<b>Szacowana zmiana kursu o 5%</b>				
EUR	4,5	1,0	16,1	-
USD	(0,4)	-	(1,3)	-
GBP	(0,2)	-	(0,3)	-
<b>Szacowana zmiana kursu o -5%</b>				
EUR	(4,5)	(1,0)	(16,1)	-
USD	0,4	-	1,3	-
GBP	0,2	-	0,3	-

Gdyby na dzień 31 grudnia 2023 roku oraz 31 grudnia 2022 roku kurs złotego polskiego w stosunku do koszyka walut był wyższy o 5%, wówczas wynik netto Spółki byłby odpowiednio wyższy o 3,9 zł i o 14,5 zł, a pozostały zysk całkowity byłby wyższy o 1,0 zł w 2023 roku i pozostałby bez zmian w 2022 roku. Umocnienie wartości złotego o 5% spowodowałoby odpowiednio spadek wyniku netto o 3,9 zł i o 14,5 zł a pozostały zysk całkowity byłby niższy o 1,0 zł w 2023 roku i pozostałby bez zmian w 2022 roku. Obowiązuje założenie, że wszelkie inne zmienne pozostają niezmiennymi. Nie bierze się również pod uwagę szacunków dotyczących przyszłych przychodów i kosztów denominowanych w walutach.

#### Ryzyko stopy procentowej

Zmiany rynkowych stóp procentowych nie wpływają bezpośrednio na przychody Spółki, wpływają natomiast zarówno na przepływy pieniężne z działalności operacyjnej poprzez wysokość odsetek od rachunków bieżących i lokat overnight, jak i na przepływy pieniężne z działalności finansowej poprzez koszt obsługi posiadanych przez Spółkę kredytów bankowych i obligacji.

Spółka systematycznie analizuje poziom ryzyka zmian stóp procentowych, w tym scenariusze refinansowania i zabezpieczenia przed tym ryzykiem. Na podstawie tych scenariuszy szacowany jest wpływ określonych zmian stóp procentowych na wynik finansowy.

W celu zmniejszenia ekspozycji na ryzyko stopy procentowej, wynikającej z płatności odsetek ze zmienną stopą procentową, Spółka zawarła transakcje IRS oraz CIRS.

Poniższa tabela przedstawia profil ryzyka stopy procentowej na dzień bilansowy dla instrumentów finansowych posiadających stopy procentowe.

	Wartość na dzień	
	31 grudnia 2023	31 grudnia 2022
<b>Instrumenty oparte na stałej stopie procentowej</b>		
Aktywa finansowe*	62,8	421,9
<b>Instrumenty wrażliwe na zmianę stopy procentowej</b>		
Aktywa finansowe*	3.839,3	781,3
Zobowiązania finansowe*	(6.456,8)	(3.291,1)
<b>Ekspozycja netto</b>	<b>(2.617,5)</b>	<b>(2.509,8)</b>

\* wartości nominalne

Zgodnie z oceną Zarządu Kredyt Terminowy udzielony Spółce jest traktowany jako instrument o zmiennej stopie procentowej. Zmiana komponentów stopy procentowej nie powoduje bilansowej zmiany stanu zobowiązania z tytułu kredytu. Zmiany te mają prospektywny wpływ na koszt odsetkowy.

Analiza wrażliwości przepływów pieniężnych na instrumenty o zmiennej stopie procentowej (przed opodatkowaniem):

	Rachunek zysków i strat		Zestawienie pozostałego zysku całkowitego		Kapitał własny	
	Wzrost o 100 pb	Spadek o 100 pb	Wzrost o 100 pb	Spadek o 100 pb	Wzrost o 100 pb	Spadek o 100 pb
<b>Na dzień 31 grudnia 2023</b>						
Instrumenty finansowe o zmiennej stopie procentowej*	(26,2)	26,2	14,5	(14,5)	(11,7)	11,7
Wrażliwość przepływów pieniężnych (netto)	<b>(26,2)</b>	<b>26,2</b>	<b>14,5</b>	<b>(14,5)</b>	<b>(11,7)</b>	<b>11,7</b>
<b>Na dzień 31 grudnia 2022</b>						
Instrumenty finansowe o zmiennej stopie procentowej*	(25,1)	25,1	15,0	(15,0)	(10,1)	10,1
Wrażliwość przepływów pieniężnych (netto)	<b>(25,1)</b>	<b>25,1</b>	<b>15,0</b>	<b>(15,0)</b>	<b>(10,1)</b>	<b>10,1</b>

\* obejmuje wrażliwość na zmiany wartości godziwej instrumentów zabezpieczających (IRS i CIRS) wynikające ze zmian stóp procentowych

Spółka stosuje model zabezpieczenia przepływów pieniężnych zgodnie z MSR 39 dla ekspozycji na ryzyko stopy procentowej, które wynika z płatności odsetek w złotówkach ze zmienną stopą procentową zabezpieczonych transakcjami IRS, CIRS oraz forward.

### Porównanie wartości godziwej i wartości księgowej

Spółka stosuje następującą hierarchię ustalania i ujawniania wartości godziwej instrumentów finansowych, w zależności od wybranej metody wyceny:

Poziom 1: ceny kwotowane (nieskorygowane) na aktywnych rynkach dla takich samych aktywów i zobowiązań

Poziom 2: dane wejściowe, które są obserwowalne dla danych aktywów i zobowiązań, zarówno bezpośrednio (np. jako ceny) lub pośrednio

Poziom 3: dane wejściowe nie bazujące na obserwowalnych cenach rynkowych (dane wejściowe nieobserwowalne)

Tabela poniżej przedstawia wartości godziwe aktywów i zobowiązań finansowych niewycenianych w wartości godziwej wraz z ich wartościami księgowymi.

	Kategoria wg MSSF 9	Poziom hierarchii wartości godziwej	31 grudnia 2023		31 grudnia 2022	
			Wartość godziwa	Wartość księgowa	Wartość godziwa	Wartość księgowa
Pożyczki udzielone	A	2	3.696,8	3.608,5	1.105,7	1.118,4
Należności z tytułu dostaw i usług i inne należności	A	*	166,4	166,4	135,1	135,1
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	A	*	1.883,6	1.883,6	120,7	120,7
Zobowiązania z tytułu kredytów i pożyczek	B	2	(2.341,6)	(2.207,7)	(1.299,0)	(1.298,5)
Wyemitowane obligacje	B	1	(4.454,9)	(4.370,2)	(1.982,1)	(2.076,4)
Zobowiązania z tytułu leasingu	B	2	(22,9)	(22,9)	(17,0)	(17,0)
Rozliczenia międzyokresowe	B	*	(289,7)	(289,7)	(276,3)	(276,3)
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe zobowiązania i kaucje	B	*	(330,3)	(330,3)	(161,0)	(161,0)
<b>Razem</b>			<b>(1.692,6)</b>	<b>(1.562,3)</b>	<b>(2.373,9)</b>	<b>(2.455,0)</b>
Nierozpoznany zysk/(strata)				(168,4)		81,1

A – aktywa wyceniane po początkowym ujęciu w zamortyzowanym koszcie

B – zobowiązania wyceniane po początkowym ujęciu w zamortyzowanym koszcie

\* Przyjmuje się, że wartość godziwa jest zbliżona do wartości bilansowej, dlatego nie zastosowano żadnych technik do wyceny tych pozycji bilansowych.

Do wyceny udzielonych pożyczek analizowano prognozowane przepływy pieniężne od dnia bilansowego do przewidywanych dat spłaty pożyczek. Stopa dyskontowa dla każdej płatności została obliczona jako suma stopy procentowej WIBOR bądź EURIBOR i marży związanej z ryzykiem kredytowym.

Na należności z tytułu dostaw i usług, rozliczenia międzyokresowe kosztów, inne należności, zobowiązania z tytułu dostaw i usług, pozostałe zobowiązania oraz kaucje składają się w przeważającej mierze należności i zobowiązania, które są regulowane nie później niż do końca miesiąca następującego po dniu bilansowym, dlatego przyjęto, że ich wycena z uwzględnieniem wartości pieniądza w czasie byłaby zbliżona do wartości nominalnej.

Na dzień 31 grudnia 2023 roku oraz 31 grudnia 2022 roku kredyty i pożyczki obejmowały kredyt terminowy. Stopa dyskontowa dla każdej płatności została obliczona jako suma stopy procentowej WIBOR/EURIBOR i marży związanej z ryzykiem kredytowym Spółki. Do wyceny kredytu bankowego na 31 grudnia 2023 roku analizowano prognozowane przepływy pieniężne od dnia bilansowego do 28 kwietnia 2028 roku. Do wyceny kredytu bankowego na 31 grudnia 2022 roku analizowano prognozowane przepływy pieniężne od dnia bilansowego do 30 września 2024 roku (przewidywana data spłaty kredytu pozyskanego w 2015 roku, zmienionego w 2018 roku i zmienionego w 2020 roku) oraz do 31 marca 2025 roku (przewidywana data spłaty dodatkowego kredytu pozyskanego w 2019 roku i zmienionego w 2020 roku).

Sprawozdanie finansowe za rok obrotowy zakończony 31 grudnia 2023 roku  
(wszystkie wartości pieniężne podane w tekście przedstawiono w milionach, wraz ze wskazaniem waluty, a wszystkie dane liczbowe przedstawiono w milionach złotych, chyba że zaznaczono inaczej)

Wartość godziwa obligacji na 31 grudnia 2023 roku oraz 31 grudnia 2022 roku została obliczona jako ostatnia cena zakupu na dzień bilansowy wg kwotowań GPW Catalyst.

Na dzień 31 grudnia 2023 roku Spółka posiadała następujące instrumenty finansowe wyceniane w wartości godziwej:

**AKTYWA WYCENIANE W WARTOŚCI GODZIWEJ**

	31 grudnia 2023	Poziom 1	Poziom 2	Poziom 3
<b>Instrumenty pochodne inne niż zabezpieczające</b>		-	-	<b>41,7</b>
PPA finansowy		-	-	41,7
<b>Instrumenty pochodne zabezpieczające</b>		-	<b>4,3</b>	-
IRS		-	4,3	-
<b>Inwestycje w instrumenty kapitałowe</b>	614,4		-	-
<b>Razem</b>	<b>614,4</b>	<b>614,4</b>	<b>4,3</b>	<b>41,7</b>

**ZOBOWIĄZANIA WYCENIANE W WARTOŚCI GODZIWEJ**

	31 grudnia 2023	Poziom 1	Poziom 2	Poziom 3
<b>Instrumenty pochodne inne niż zabezpieczające</b>		-	-	<b>60,1</b>
PPA finansowy		-	-	60,1
<b>Instrumenty pochodne zabezpieczające</b>		-	<b>11,9</b>	-
IRS		-	5,7	-
CIRS		-	5,8	-
Forward		-	0,4	-
<b>Razem</b>		-	<b>11,9</b>	<b>60,1</b>

Wartość godziwa transakcji forward, CIRS i IRS została określona przy zastosowaniu modeli wyceny instrumentów finansowych, wykorzystując ogólnie dostępne stopy procentowe. Wartość godziwa instrumentów pochodnych ustalana jest w oparciu o zdyskontowane przyszłe przepływy z tytułu zawartych transakcji kalkulowane w oparciu o różnicę między ceną terminową a transakcyjną.

Wartość godziwa transakcji PPA finansowy została określona przy zastosowaniu modeli wyceny instrumentów finansowych, wykorzystując założenia eksperckie dotyczące poziomów cen energii, sezonowości, profilu produkcji, jak również wykorzystując ogólnie dostępne stopy procentowe. Wartość godziwa ustalana jest w oparciu o zdyskontowane przyszłe przepływy z tytułu zawartych transakcji kalkulowane w oparciu o różnicę między ceną rynkową w horyzoncie obowiązywania umowy a ceną rozliczenia (powiększoną o wskaźnik inflacji).

Sprawozdanie finansowe za rok obrotowy zakończony 31 grudnia 2023 roku  
(wszystkie wartości pieniężne podane w tekście przedstawiono w milionach, wraz ze wskazaniem waluty, a wszystkie dane liczbowe przedstawiono w milionach złotych, chyba że zaznaczono inaczej)

Na dzień 31 grudnia 2022 roku Spółka posiadała następujące instrumenty finansowe wyceniane w wartości godziwej:

**AKTYWA WYCENIANE W WARTOŚCI GODZIWEJ**

	31 grudnia 2022	Poziom 1	Poziom 2	Poziom 3
<b>Instrumenty pochodne zabezpieczające</b>		-	<b>23,1</b>	-
IRS		-	23,1	-
<b>Razem</b>		-	<b>23,1</b>	-

**ZOBOWIĄZANIA WYCENIANE W WARTOŚCI GODZIWEJ**

	31 grudnia 2022	Poziom 1	Poziom 2	Poziom 3
<b>Instrumenty pochodne zabezpieczające</b>		-	<b>0,7</b>	-
IRS		-	0,7	-
<b>Razem</b>		-	<b>0,7</b>	-

Pozycje przychodów, kosztów, zysków i strat ujęte w rachunku wyników związane ze zobowiązaniami z tytułu kredytów i pożyczek i wyemitowanymi obligacjami (z uwzględnieniem transakcji zabezpieczających)

Za okres od 1 stycznia 2023 do 31 grudnia 2023	Kredyty i pożyczki	Obligacje	Instrumenty zabezpieczające	Razem
Odsetki od kredytów i pożyczek	(139,4)	-	14,4	<b>(125,0)</b>
Odsetki od wyemitowanych obligacji	-	(327,2)	-	<b>(327,2)</b>
Różnice kursowe	57,9	-	-	<b>57,9</b>
Koszty finansowe łącznie	(81,5)	(327,2)	14,4	<b>(394,3)</b>
<b>Zysk/(strata) brutto łącznie</b>	<b>(81,5)</b>	<b>(327,2)</b>	<b>14,4</b>	<b>(394,3)</b>
<b>Kapitał z aktualizacji wyceny instrumentów zabezpieczających</b>	-	-	<b>(28,8)</b>	<b>(28,8)</b>

Za okres od 1 stycznia 2022 do 31 grudnia 2022	Kredyty i pożyczki	Obligacje	Instrumenty zabezpieczające	Razem
Odsetki od kredytów i pożyczek	(98,1)	-	19,8	<b>(78,3)</b>
Odsetki od wyemitowanych obligacji	-	(155,6)	-	<b>(155,6)</b>
Koszty finansowe łącznie	(98,1)	(155,6)	19,8	<b>(233,9)</b>
<b>Zysk/(strata) brutto łącznie</b>	<b>(98,1)</b>	<b>(155,6)</b>	<b>19,8</b>	<b>(233,9)</b>
<b>Kapitał z aktualizacji wyceny instrumentów zabezpieczających</b>	-	-	<b>11,4</b>	<b>11,4</b>

## Rachunkowość zabezpieczeń

### *Instrumenty pochodne dotyczące stopy procentowej od płatności odsetkowych*

Na dzień 31 grudnia 2023 roku Spółka posiadała instrumenty finansowe: swapy stopy procentowej (IRS) celem zabezpieczenia opartych na zmiennej stopie procentowej płatności odsetkowych od kredytów denominowanych w PLN.

Warunki transakcji IRS (m.in. harmonogram) zostały dopasowane do warunków naliczania płatności opartych na zmiennej stopie od kredytu denominowanego w PLN. Część nieefektywna wyceny IRS zidentyfikowana w okresie sprawozdawczym została rozpoznana w rachunku zysków i strat.

Poniższa tabela prezentuje podstawowe parametry instrumentów IRS klasyfikowanych jako instrumenty zabezpieczające, włącznie z okresami, w których będą następowały przepływy pieniężne z tytułu instrumentów zabezpieczających i w których instrumenty zabezpieczające będą wpływać na rachunek zysków i strat, a także wartość godziwą instrumentów zabezpieczających na dzień bilansowy.

	31 grudnia 2023	31 grudnia 2022
Typ instrumentu	Swap stopy procentowej	Swap stopy procentowej
Ekspozycja	Płatności w PLN oparte na stopie zmiennej	Płatności w PLN oparte na stopie zmiennej
Zabezpieczane ryzyko	Ryzyko stopy procentowej	Ryzyko stopy procentowej
Wartość nominalna instrumentu zabezpieczającego	750,0	1.125,0
Wartość godziwa instrumentu zabezpieczającego	(1,4)	22,4
Rachunkowa klasyfikacja	Zabezpieczenie przepływów pieniężnych	Zabezpieczenie przepływów pieniężnych
Okres wpływu instrumentu zabezpieczającego na rachunek zysków i strat	Do 30 czerwca 2025 roku	Do 30 czerwca 2025 roku

### *Instrumenty pochodne dotyczące stopy procentowej od płatności odsetkowych*

Na dzień 31 grudnia 2023 roku Spółka posiadała instrumenty finansowe: swapy płatności odsetkowych w różnych walutach (CIRS) celem zabezpieczenia opartych na zmiennej stopie procentowej płatności odsetkowych od kredytów denominowanych w EUR.

Warunki transakcji CIRS (m.in. harmonogram) zostały dopasowane do warunków naliczania płatności opartych na zmiennej stopie od kredytu denominowanego w EUR. Część nieefektywna wyceny CIRS zidentyfikowana w okresie sprawozdawczym została rozpoznana w rachunku zysków i strat.

Poniższa tabela prezentuje podstawowe parametry instrumentów CIRS klasyfikowanych jako instrumenty zabezpieczające, włącznie z okresami, w których będą następowały przepływy pieniężne z tytułu instrumentów zabezpieczających i w których instrumenty zabezpieczające będą wpływać na rachunek zysków i strat, a także wartość godziwą instrumentów zabezpieczających na dzień bilansowy.

	31 grudnia 2023	31 grudnia 2022
Typ instrumentu	Swap płatności odsetkowych w różnych walutach	-
Ekspozycja	Płatności w EUR oparte na stopie zmiennej	-
Zabezpieczane ryzyko	Ryzyko stopy procentowej oraz ryzyko walutowe	-
Wartość nominalna instrumentu zabezpieczającego (EUR)	50,0	-
Wartość godziwa instrumentu zabezpieczającego	(5,8)	-
Rachunkowa klasyfikacja	Zabezpieczenie przepływów pieniężnych	-
Okres wpływu instrumentu zabezpieczającego na rachunek zysków i strat	Do 31 marca 2027 roku	-

*Instrumenty pochodne dotyczące kursu walutowego od płatności odsetkowych*

Na dzień 31 grudnia 2023 roku Spółka posiadała instrumenty finansowe: kontrakty forward celem zabezpieczenia kursu walutowego płatności odsetkowych od kredytów denominowanych w EUR.

Warunki transakcji forward (m.in. harmonogram) zostały dopasowane do terminów płatności odsetkowych od kredytu denominowanego w EUR. W okresie sprawozdawczym nie zidentyfikowano i nie rozpoznano w rachunku zysków i strat części nieefektywnej z tytułu wyceny kontraktów forward.

Sprawozdanie finansowe za rok obrotowy zakończony 31 grudnia 2023 roku  
(wszystkie wartości pieniężne podane w tekście przedstawiono w milionach, wraz ze wskazaniem waluty, a wszystkie dane liczbowe przedstawiono w milionach złotych, chyba że zaznaczono inaczej)

Poniższa tabela prezentuje podstawowe parametry kontraktów forward klasyfikowanych jako instrumenty zabezpieczające, włącznie z okresami, w których będą następowały przepływy pieniężne z tytułu instrumentów zabezpieczających i w których instrumenty zabezpieczające będą wpływać na rachunek zysków i strat, a także wartość godziwą instrumentów zabezpieczających na dzień bilansowy.

	31 grudnia 2023	31 grudnia 2022
Typ instrumentu	Walutowy kontrakt terminowy (forward)	-
Ekspozycja	Płatności odsetkowe w EUR	-
Zabezpieczane ryzyko	Ryzyko walutowe	-
Wartość nominalna instrumentu zabezpieczającego (EUR)	3,7	-
Wartość godziwa instrumentu zabezpieczającego	(0,4)	-
Rachunkowa klasyfikacja	Zabezpieczenie przepływów pieniężnych	-
Okres wpływu instrumentu zabezpieczającego na rachunek zysków i strat	Do 31 maja 2024 roku	-

Poniższa tabela prezentuje zmianę wartości godziwej instrumentów zabezpieczających (przed opodatkowaniem):

	2023	2022
<b>Bilans otwarcia</b>	<b>22,4</b>	<b>13,4</b>
Część efektywna wyceny rozpoznana w kapitale własnym	(16,8)	26,3
Część wyceny ujętej w kapitale własnym odniesiona do rachunku zysków i strat:	(13,2)	(17,3)
• korekta kosztów odsetkowych	(14,4)	(19,8)
• rozpoznanie części nieefektywnej	1,2	2,5
<b>Bilans zamknięcia</b>	<b>(7,6)</b>	<b>22,4</b>

### 38. Zarządzanie kapitałem

Niniejsza nota prezentuje informacje dotyczące zarządzania kapitałem przez Spółkę. Pozostałe ujawnienia wartościowe zawarte są również w pozostałych notach niniejszego sprawozdania finansowego.

Zarządzenie kapitałem Spółki ma na celu ochronę zdolności Spółki do kontynuowania działalności, aby możliwe było zapewnienie zwrotu z inwestycji akcjonariuszom oraz korzyści dla innych zainteresowanych stron. Spółka może emitować akcje, zwiększać zadłużenie lub sprzedawać aktywa, aby utrzymać lub skorygować strukturę kapitału.

Spółka monitoruje stan kapitałów, stosując wskaźnik dźwigni, który jest liczony jako stosunek zadłużenia netto do sumy kapitału własnego powiększonego o zadłużenie netto. Do zadłużenia netto Spółka wlicza oprocentowane kredyty i pożyczki, wyemitowane obligacje



pomniejszone o środki pieniężne i ich ekwiwalenty (w tym także o ograniczonej możliwości dysponowania).

	Wartość na dzień	
	31 grudnia 2023	31 grudnia 2022
Kredyty i pożyczki	2.207,7	1.298,5
Wyemitowane obligacje	4.370,2	2.076,4
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	(1.883,6)	(120,7)
<b>Zadłużenie netto</b>	<b>4.694,3</b>	<b>3.254,2</b>
Kapitał własny	12.109,9	11.494,2
<b>Kapitał własny i zadłużenie netto</b>	<b>16.804,2</b>	<b>14.748,4</b>
<b>Wskaźnik dźwigni</b>	<b>0,28</b>	<b>0,22</b>

### 39. Transakcje barterowe

Spółka jest stroną transakcji barterowych. Poniższa tabela przedstawia przychody i koszty z tytułu transakcji barterowych, które są świadczone na warunkach rynkowych. Przychody obejmują przychody ze sprzedaży usług, produktów, towarów i materiałów, koszty obejmują koszty sprzedaży.

	za rok zakończony	
	31 grudnia 2023	31 grudnia 2022
Przychody z transakcji barterowych	5,9	5,8
Koszty transakcji barterowych	5,6	5,9

	31 grudnia 2023	31 grudnia 2022
Należności z tytułu transakcji barterowych na dzień bilansowy	1,8	2,6
Zobowiązania z tytułu transakcji barterowych na dzień bilansowy	0,8	1,8

#### 40. Transakcje z podmiotami powiązanymi

##### NALEŻNOŚCI

	31 grudnia 2023	31 grudnia 2022
Jednostki zależne	135,4	100,0
Wspólne przedsięwzięcia i jednostki stowarzyszone	-	0,3
Jednostki kontrolowane przez osobę (lub bliskich członków rodziny), która kontroluje, wspólnie kontroluje lub wywiera znaczący wpływ na Cyfrowy Polsat S.A.	1,3	1,1
<b>Razem</b>	<b>136,7</b>	<b>101,4</b>

Istotnymi pozycjami należności są m. in. należności z tytułu udziału w zyskach spółek osobowych i rozliczeń związanych ze sprzedażą usług Telewizji Polsat, Netii i Polkomtelu Sp. z o.o. ('Polkomtel').

##### POZOSTAŁE AKTYWA

	31 grudnia 2023	31 grudnia 2022
Jednostki zależne	57,9	22,3
Wspólne przedsięwzięcia i jednostki stowarzyszone	-	1,4
Jednostki kontrolowane przez osobę (lub bliskich członków rodziny), która kontroluje, wspólnie kontroluje lub wywiera znaczący wpływ na Cyfrowy Polsat S.A.	-	1,3
<b>Razem</b>	<b>57,9</b>	<b>25,0</b>

Pozostałe aktywa dotyczą głównie instrumentów finansowych zawartych ze spółką Pak-Volt oraz niezafakturowanych należności od spółki Netia, Polkomtel oraz InterPhone Service.

##### ZOBOWIĄZANIA

	31 grudnia 2023	31 grudnia 2022
Jednostki zależne	297,9	183,9
Wspólne przedsięwzięcia i jednostki stowarzyszone	-	5,6
Jednostki kontrolowane przez osobę (lub bliskich członków rodziny), która kontroluje, wspólnie kontroluje lub wywiera znaczący wpływ na Cyfrowy Polsat S.A.	179,4	3,4
<b>Razem</b>	<b>477,3</b>	<b>192,9</b>

Istotnymi pozycjami zobowiązań są m. in. zobowiązania z tytułu nabycia udziałów, zobowiązania z tytułu usług świadczonych przez Polkomtel, InterPhone i Liberty Poland, zobowiązania z tytułu instrumentów finansowych oraz zobowiązania leasingowe.

### POŻYCZKI UDZIELONE

	31 grudnia 2023	31 grudnia 2022
Jednostki zależne	3.608,3	673,2
Wspólne przedsięwzięcia i jednostki stowarzyszone	-	444,9
<b>Razem</b>	<b>3.608,3</b>	<b>1.118,1</b>

Pożyczki udzielone na 31 grudnia 2023 roku obejmują głównie pożyczki do Polkomtel Sp. z o.o., PAK-Polska Czysta Energia Sp. z o.o., Netia S.A., Esoleo Sp. z o.o. i Pantanomo Ltd. z terminem zapadalności przypadającym na lata 2024 – 2031.

### PRZYCHODY OPERACYJNE

	za rok zakończony	
	31 grudnia 2023	31 grudnia 2022
Jednostki zależne	111,6	123,8
Wspólne przedsięwzięcia i jednostki stowarzyszone	1,3	0,2
Jednostki kontrolowane przez osobę (lub bliskich członków rodziny), która kontroluje, wspólnie kontroluje lub wywiera znaczący wpływ na Cyfrowy Polsat S.A.	2,1	1,5
<b>Razem</b>	<b>115,0</b>	<b>125,5</b>

Najistotniejsze transakcje obejmują przychody od jednostek zależnych z usług księgowych, emisji sygnału, przychodów abonamentowych, licencji programowych, wynajmu powierzchni oraz usług reklamowych.

### KOSZTY OPERACYJNE

	za rok zakończony	
	31 grudnia 2023	31 grudnia 2022
Jednostki zależne	701,5	704,1
Wspólne przedsięwzięcia i jednostki stowarzyszone	2,4	5,1
Jednostki kontrolowane przez osobę (lub bliskich członków rodziny), która kontroluje, wspólnie kontroluje lub wywiera znaczący wpływ na Cyfrowy Polsat S.A.	13,0	25,7
<b>Razem</b>	<b>716,9</b>	<b>734,9</b>

Najistotniejsze transakcje obejmują usługi transmisji danych.

Spółka ponosi również koszty opłat licencyjnych z tytułu reemisji programów z grupy Telewizji Polsat, koszty prowizji sprzedażowych, a także koszty licencji programowych, usług informatycznych, koszty wynajmu nieruchomości, usług związanych z telefoniczną obsługą klienta oraz produkcji reklam.

## ZYSKI/(STRATY) Z DZIAŁALNOŚCI INWESTYCYJNEJ, NETTO

	za rok zakończony	
	31 grudnia 2023	31 grudnia 2022
Jednostki zależne	684,9	978,4
Wspólne przedsięwzięcia i jednostki stowarzyszone	93,8	84,1
Jednostki kontrolowane przez osobę (lub bliskich członków rodziny), która kontroluje, wspólnie kontroluje lub wywiera znaczący wpływ na Cyfrowy Polsat S.A.	-	608,7
<b>Razem</b>	<b>778,7</b>	<b>1.671,2</b>

Zyski i straty z działalności inwestycyjnej składają się głównie z przychodów z dywidendy, z przychodów z udziału w zyskach spółek osobowych, oraz z udzielonych gwarancji dotyczących kredytu terminowego zaciągniętego przez Polkomtel.

## KOSZTY FINANSOWE

	za rok zakończony	
	31 grudnia 2023	31 grudnia 2022
Jednostki zależne	9,4	6,2
<b>Razem</b>	<b>9,4</b>	<b>6,2</b>

Koszty finansowe składają się głównie z kosztów gwarancji udzielonych przez spółki zależne celem zabezpieczenia kredytu terminowego.

Transakcje z jednostkami powiązаныmi zostały również opisane w notcie 45.

## 41. Sprawy sądowe

W opinii Zarządu, poziom rezerw na sprawy sądowe na 31 grudnia 2023 roku jest wystarczający do pokrycia ewentualnych przyszłych wpływów, a niekorzystne rozwiązanie kwestii spornych nie będzie miało istotnie negatywnego wpływu na sytuację finansową Spółki. Informacje dotyczące wartości utworzonych rezerw na poszczególne tytuły nie zostały ujawnione, gdyż zdaniem Zarządu, takie ujawnienie mogłoby wpłynąć na rozstrzygnięcie toczących się spraw.

Decyzją z dnia 30 grudnia 2016 roku Prezes UOKiK uznał praktyki stosowane przez Spółkę za rzekomo naruszające zbiorowe interesy konsumentów polegające na prezentowaniu ofert promocyjnych, podczas gdy w opinii organu nie było możliwości zawarcia umowy na danych warunkach. Decyzją tą Prezes UOKiK nałożył na Spółkę karę pieniężną w wysokości 4,4 zł. Spółka złożyła odwołanie od ww. decyzji do SOKiK. Wyrokiem z dnia 14 października 2019 roku SOKiK oddalił odwołanie Spółki w sprawie. Spółka wniosła apelację. Wyrokiem z dnia 31 grudnia 2020 roku apelacja Spółki została oddalona. W dniu 14 stycznia 2021 roku Spółka zapłaciła nałożoną karę. Spółka złożyła skargę kasacyjną do Sądu Najwyższego. W dniu 20 kwietnia 2022 roku skarga kasacyjna Spółki została przyjęta do rozpoznania. Na posiedzeniu niejawnym w dniu 25 maja 2023 roku skarga kasacyjna spółki została oddalona.

Decyzją z dnia 19 grudnia 2019 roku Prezes UOKiK uznał praktyki stosowane przez Spółkę za rzekomo naruszające zbiorowe interesy konsumentów polegające na utrudnianiu w czasie trwania mistrzostw Euro 2016 dostępu do kanałów ZDF i Das Erste przez usunięcie tych kanałów oraz niepełnym i nierzetelnym informowaniu konsumentów w odpowiedziach na zgłoszenia dotyczące niedostępności ww. programów. Decyzją tą Prezes UOKiK nałożył na

Spółkę karę w wysokości 34,9 zł. Spółka odwołała się od tej decyzji do SOKiK. W dniu 14 lutego 2022 roku Sąd pierwszej instancji oddalił w całości odwołanie Spółki. Spółka złożyła apelację do Sądu Apelacyjnego w Warszawie. Rozprawa apelacyjna odbyła się 21 października 2022 roku. Wyrokiem z dnia 21 listopada 2022 roku Sąd Apelacyjny w Warszawie uchylił zaskarżony wyrok w całości i przekazał sprawę do rozpoznania oraz rozstrzygnięcia Sądowi Okręgowemu w Warszawie. W dniu 24 lipca 2023 roku odwołanie Spółki zostało ponownie oddalone. W dniu 6 września 2023 roku Spółka złożyła apelację od wyroku. Do chwili obecnej termin rozprawy nie został wyznaczony.

### Inne postępowania

W dniu 28 kwietnia 2017 roku, pozwem w postępowaniu upominawczym Związek Artystów Scen Polskich ZASP - Stowarzyszenie („ZASP”) wystąpił przeciwko Cyfrowemu Polsatowi o zapłatę kwoty 20,3 zł. Spółka złożyła sprzeciw od nakazu zapłaty wydanego w postępowaniu upominawczym oraz wniosła o oddalenie powództwa w całości. W dniu 10 stycznia 2018 roku Sąd wydał postanowienie o skierowaniu sprawy do postępowania mediacyjnego. Mediacje zakończyły się bez zawarcia ugody. Ostatnia rozprawa odbyła się 8 maja 2019 roku. Strony złożyły zgodny wniosek o ponowne skierowanie sprawy do postępowania mediacyjnego na okres 3 miesięcy. Sąd przychylił się do wniosku i odroczył rozprawę bez terminu. Mediacje zakończyły się bez zawarcia ugody. W dniu 6 maja 2020 roku Spółka otrzymała pismo Sądu, w którym znajdowało się stanowisko mediatora podsumowujące przebieg mediacji z wezwaniem do odniesienia się do jego treści. W dniu 25 maja 2020 roku Spółka złożyła odpowiedź na ww. wezwanie informując Sąd o braku możliwości zawarcia przez strony ugody. Kolejna rozprawa odbyła się 20 października 2021 roku. Pod koniec marca 2022 roku Spółka otrzymała pismo rozszerzające dotychczasowe powództwo o okres od 1 stycznia 2010 do 31 grudnia 2020, wartość przedmiotu sporu została powiększona o ponad 120,0 zł. Sąd wyznaczył terminy rozpraw na: 15 grudnia 2023 roku oraz 17 kwietnia 2024 roku. Rozprawa zaplanowana na dzień 15 grudnia 2023 roku została odwołana.

Pozwem, doręczonym Spółce w dniu 16 grudnia 2019 roku, Stowarzyszenie Artystów Wykonawców Utworów Muzycznych i Słowno-Muzycznych (SAWP) zgłosił przeciwko Spółce dwa roszczenia: informacyjne oraz roszczenie o zapłatę. Roszczenie informacyjne dotyczy programów telewizyjnych reemitowanych przez Spółkę w okresie od 20 sierpnia 2009 roku do dnia 20 sierpnia 2019 roku. W części dotyczącej roszczenia o zapłatę SAWP domaga się 153,3 zł za rzekome naruszenie praw pokrewnych do artystycznych wykonania utworów muzycznych i słowno - muzycznych poprzez ich bezumowną reemisję kablową. Spółka wniosła o oddalenie powództwa w całości. Ostatnia rozprawa odbyła się 17 stycznia 2024 roku. Rozprawa została odroczone bez terminu.

## 42. Inne ujawnienia

### Inne zabezpieczenia

W związku z realizacją projektów inwestycyjnych przez jej spółki zależne, polegających na budowie instalacji OZE, Spółka udzieliła istotnych co do wartości gwarancji z tytułu wykonania umów na realizację poszczególnych projektów farm wiatrowych, w szczególności umów na dostawę i instalację turbin wiatrowych zawartych z Vestas Poland S.A. oraz Nordex Poland S.A. Na dzień 31 grudnia 2023 roku łączna wartość poręczeń i gwarancji udzielonych na rzecz wskazanych wyżej podmiotów w odniesieniu do projektów budowy farm wiatrowych wynosiła 328,3 EUR z datami ważności przypadającymi w różnych terminach w latach 2024-2026. Warunki finansowe udzielonych gwarancji lub poręczeń nie odbiegają od warunków rynkowych.

Dodatkowo, Spółka udzieliła poręczeń i gwarancji korporacyjnych w EUR i USD, gwarantujących zobowiązania handlowe spółki zależnej Polkomtel Sp. z o.o. wobec dostawców. Na dzień 31 grudnia 2023 roku łączna wartość udzielonych zabezpieczeń, w przeliczeniu na PLN po kursie z dnia bilansowego, wyniosła 217,4 zł. Terminy ważności

zabezpieczeń przypadają na lata 2024-2026. Warunki finansowe udzielonych gwarancji lub poręczeń nie odbiegają od warunków rynkowych.

### Zobowiązania umowne z tytułu zakupu składników majątku trwałego

Kwota zobowiązań umownych z tytułu rozbudowy i modernizacji nieruchomości wyniosła 14,6 zł na dzień 31 grudnia 2023 roku (19,2 zł na dzień 31 grudnia 2022 roku).

### Przyszłe zobowiązania umowne

Na dzień 31 grudnia 2023 roku i 31 grudnia 2022 roku Spółka posiadała przyszłe zobowiązania z tytułu umów dotyczących korzystania z transponderów satelitarnych.

Tabela poniżej przedstawia termin realizowania przyszłych płatności z tego tytułu (ogółem):

	31 grudnia 2023	31 grudnia 2022
do roku	112,8	121,7
1 do 5 lat	112,8	243,4
<b>Razem</b>	<b>225,6</b>	<b>365,1</b>

### 43. Wynagrodzenia Członków Zarządu

Tabela poniżej przedstawia łączne kwoty wynagrodzenia podstawowego Członków Zarządu Cyfrowy Polsat S.A. z tytułu pełnienia funkcji zarządczych należne od Cyfrowy Polsat S.A. w 2023 i 2022 roku.

Imię i nazwisko	Funkcja	2023	2022
Mirosław Błaszczuk	Prezes Zarządu	0,8	0,8
Maciej Stec	Wiceprezes Zarządu	0,4	0,4
Jacek Felczykowski	Członek Zarządu	0,2	0,2
Aneta Jaskólska	Członek Zarządu	0,6	0,6
Agnieszka Odorowicz	Członek Zarządu	0,6	0,6
Katarzyna Ostap-Tomann	Członek Zarządu	0,5	0,5
<b>Razem</b>		<b>3,1</b>	<b>3,1</b>

Dodatkowo wartości premii należnych poszczególnym Członkom Zarządu Cyfrowy Polsat S.A. za rok 2023 i 2022 od Cyfrowy Polsat S.A. i spółek zależnych kształtowały się następująco:

Imię i nazwisko	Funkcja	2023	2022
Mirosław Błaszczuk	Prezes Zarządu	2,5	2,5
Maciej Stec	Wiceprezes Zarządu	1,3	5,0
Jacek Felczykowski	Członek Zarządu	1,5	1,5
Aneta Jaskólska	Członek Zarządu	1,9	1,9
Agnieszka Odorowicz	Członek Zarządu	1,0	0,8
Katarzyna Ostap-Tomann	Członek Zarządu	3,4	2,4
<b>Razem</b>		<b>11,6</b>	<b>14,1</b>

Tabela poniżej przedstawia wynagrodzenie Członków Zarządu Cyfrowy Polsat S.A. za 2023 i 2022 rok od pozostałych spółek z Grupy Cyfrowy Polsat z tytułu pełnienia funkcji zarządczych:

Imię i nazwisko	Funkcja	2023	2022
Mirosław Błaszczyk	Prezes Zarządu	0,2	0,2
Maciej Stec	Wiceprezes Zarządu	-	0,2
Jacek Felczykowski	Członek Zarządu	0,8	0,8
Aneta Jaskólska	Członek Zarządu	0,3	0,3
Katarzyna Ostap-Tomann	Członek Zarządu	0,5	0,5
<b>Razem</b>		<b>1,8</b>	<b>2,0</b>

#### 44. Wynagrodzenia Członków Rady Nadzorczej

Wynagrodzenie dla Członków Rady Nadzorczej jest wypłacane na podstawie uchwały Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy Cyfrowy Polsat S.A. z dnia 5 września 2007 roku. W dniu 29 czerwca 2016 roku Zwyczajne Walne Zgromadzenie podjęło uchwałę zmieniającą wynagrodzenia dla Członków Rady Nadzorczej.

Poniższa tabela przedstawia łączne kwoty należnego wynagrodzenia Członków Rady Nadzorczej w 2023 i 2022 roku:

Imię i nazwisko	Funkcja	2023	2022
Zygmunt Solorz	Przewodniczący Rady Nadzorczej	0,24	0,24
Marek Kapuściński	Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej (do dnia 31 maja 2023)	0,08	0,18
Józef Birka	Członek Rady Nadzorczej	0,18	0,18
Jarosław Grzesiak	Członek Rady Nadzorczej	0,18	0,18
Marek Grzybowski	Niezależny Członek Rady Nadzorczej	0,18	0,18
Tobiasz Solorz	Członek Rady Nadzorczej	0,18	0,18
Tomasz Szelaąg	Członek Rady Nadzorczej	0,18	0,18
Piotr Żak	Członek Rady Nadzorczej	0,18	0,18
<b>Razem</b>		<b>1,40</b>	<b>1,50</b>

#### 45. Istotne umowy i wydarzenia

##### Zawarcie umów finansowego PPA

W marcu 2023 roku Cyfrowy Polsat S.A. zawarł z PAK-PCE Fotowoltaika Sp. z o.o. oraz PAK-Volt S.A. umowy tzw. finansowego PPA (ang. Power Purchase Agreement) („Umowy finansowego PPA”) dotyczące energii elektrycznej wytwarzanej przez farmę fotowoltaiczną w gminie Brudzew. Umowy zostały zawarte na okres 15 lat, z możliwością ich rozwiązania w określonych sytuacjach i zaczęły obowiązywać od kwietnia 2023 roku.

W kwietniu 2023 roku Cyfrowy Polsat S.A. zawarł z Park Wiatrowy Pałczyn 1 Sp. z o.o. oraz PAK-Volt S.A. umowy tzw. finansowego PPA („Umowy finansowego PPA”) dotyczące energii elektrycznej wytwarzanej przez farmę wiatrową w gminie Miłostaw. Umowy zostały zawarte na okres 15 lat i 6 miesięcy, rozpoczynający się od pierwszego rozliczenia, które rozpoczęło się w styczniu 2024 roku.

W listopadzie 2023 roku Cyfrowy Polsat S.A. zawarł z Great Wind Sp. z o.o. oraz PAK-Volt S.A. umowy tzw. finansowego PPA („Umowy finansowego PPA”) dotyczące energii

Sprawozdanie finansowe za rok obrotowy zakończony 31 grudnia 2023 roku  
(wszystkie wartości pieniężne podane w tekście przedstawiono w milionach, wraz ze wskazaniem waluty, a wszystkie dane liczbowe przedstawiono w milionach złotych, chyba że zaznaczono inaczej)

elektrycznej, która będzie wytwarzana przez farmę wiatrową w gminie Człuchów. Umowy zostały zawarte na okres 15 lat, z możliwością ich rozwiązania w określonych sytuacjach i zaczną obowiązywać od sierpnia 2024 roku, przy czym strony dopuszczają możliwość przesunięcia tej daty na grudzień 2024 roku.

Spółka zobowiązała się w Umowach finansowego PPA do dokonywania rozliczeń finansowych w celu zapewnienia stałej ceny sprzedaży lub zakupu energii elektrycznej (tzw. kontrakt na różnicę). Cena rozliczeniowa w Umowach finansowego PPA została ustalona dla pierwszego roku realizacji Umów i będzie waloryzowana w kolejnych latach o wskaźnik inflacji, z zastrzeżeniem obowiązujących przepisów prawa określających maksymalną cenę sprzedaży energii elektrycznej wyprodukowanej w źródłach odnawialnych.

### Zawarcie przez Spółkę aneksu do przedwstępnej umowy sprzedaży udziałów w PAK-Polska Czysta Energia Sp. z o.o. oraz nabycie udziałów w PAK-Polska Czysta Energia Sp. z o.o.

W dniu 3 lipca 2023 roku Cyfrowy Polsat zawarł z ZE PAK S.A. (spółka powiązana) aneks do przedwstępnej umowy z dnia 20 grudnia 2021 roku dotyczącej nabycia przez Spółkę udziałów w PAK-Polska Czysta Energia Sp. z o.o.

Zgodnie z aneksem, Cyfrowy Polsat oraz ZE PAK S.A. postanowiły, że przedmiotem umowy przyrzeczonej („Umowa Przyrzeczona”) będzie 2.390.600 (nie w milionach) udziałów w PAK-Polska Czysta Energia Sp. z o.o. („Udziały”), reprezentujących ok. 10,1% kapitału zakładowego PAK-Polska Czysta Energia Sp. z o.o. oraz uprawniających do wykonywania ok. 10,1% głosów na zgromadzeniu wspólników PAK-Polska Czysta Energia Sp. z o.o. („Transakcja”).

Ponadto, Spółka oraz ZE PAK S.A. postanowiły że dwie spółki z grupy PAK-Polska Czysta Energia Sp. z o.o.: Przedsiębiorstwo Remontowe „PAK Serwis” Sp. z o.o. oraz PCE-OZE 5 Sp. z o.o. przed zamknięciem Transakcji zostaną przeniesione na ZE PAK S.A. i nie będą przedmiotem Transakcji.

W dniu 3 lipca 2023 roku Spółka zawarła z ZE PAK S.A. Umowę Przyrzeczoną, na mocy której Spółka nabyła od ZE PAK S.A. Udziały w PAK-Polska Czysta Energia Sp. z o.o. Finalna cena za Udziały wyniosła 117,0 zł.

Po przeprowadzeniu Transakcji oraz uwzględniając udziały wcześniej nabyte i objęte przez Spółkę w PAK-Polska Czysta Energia Sp. z o.o., Cyfrowy Polsat posiada ok. 50,5% udziałów w kapitale zakładowym PAK-Polska Czysta Energia Sp. z o.o..

### Nabycie przez Cyfrowy Polsat udziałów w Pantanomo Limited

W dniu 3 lipca 2023 roku Spółka oraz Tobe Investments Group Limited, zawarły umowę sprzedaży udziałów w spółce Pantanomo Limited, na podstawie której Cyfrowy Polsat nabył od Tobe Investments Group Limited 4.705 (nie w milionach) udziałów w Pantanomo Limited, reprezentujących ok. 32% kapitału zakładowego Pantanomo Limited.

Cena sprzedaży za udziały Pantanomo Limited wyniosła 307,2 zł i zostanie zapłacona przez Spółkę w ratach, pierwsza w wysokości 107,2 zł do dnia 31 października 2023 roku, druga w wysokości 100,0 zł do dnia 30 kwietnia 2024 roku, zaś pozostała część ceny w wysokości 100,0 zł zostanie zapłacona do dnia 31 października 2024 roku.

### Sprzedaż akcji Asseco Poland S.A.

W dniu 21 września 2023 roku, w ramach skupu akcji własnych ogłoszonego przez Asseco Poland S.A., Spółka zbyła 10.642.046 (nie w milionach) akcji zwykłych na okaziciela



Asseco Poland S.A. Łączny wpływ ze sprzedaży akcji po pomniejszeniu o koszty transakcji wyniósł 850,5 zł.

### Udzielenie poręczeń na potrzeby realizacji elektrowni wiatrowych „Drzeżewo I-IV”

W dniu 2 października 2023 roku w związku z realizacją projektu elektrowni wiatrowych „Drzeżewo I-IV”, spółka Eviva Drzeżewo Sp. z o.o. (spółka zależna od Spółki), zawarła z Vestas Poland Sp. z o.o. umowę na dostawę turbin, ich instalację oraz uruchomienie oraz umowę serwisową obejmującą prace serwisowe oraz gwarancję dyspozycyjności wyżej wymienionych turbin przez Vestas Poland Sp. z o.o. przez okres 15 lat od daty uruchomienia.

### Decyzja Naczelnika Małopolskiego Urzędu Celno-Skarbowego w Krakowie

W dniu 15 lutego 2018 roku Naczelnik Małopolskiego Urzędu Celno-Skarbowego w Krakowie („Organ”) wydał decyzję określającą wysokość zobowiązania podatkowego Spółki z tytułu niepobranego zryczałtowanego podatku dochodowego od osób prawnych w roku 2012 w kwocie 24,2 zł powiększonej o odsetki od zaległości podatkowych.

W wydanej decyzji Organ zakwestionował prawo Spółki do zastosowania zwolnienia z obowiązku pobrania zryczałtowanego podatku dochodowego od niektórych płatności odsetkowych dokonanych w 2012 roku. Spółka odwołała się od decyzji Organu, ze względu na posiadane opinie renomowanych podmiotów doradczych oraz nie zawiązała żadnych rezerw obciążających jej wynik finansowy.

10 lipca 2018 roku Organ wydał decyzję podtrzymującą w mocy wcześniejszą decyzję z 15 lutego 2018 roku. Spółka nie zgadza się z przedmiotową decyzją Organu i wniosła skargę do Wojewódzkiego Sądu Administracyjnego w Krakowie. W wyroku z 21 lutego 2019 roku Wojewódzki Sąd Administracyjny w Krakowie oddalił skargę. Spółka nie zgadza się z takim rozstrzygnięciem i złożyła skargę kasacyjną do Naczelnego Sądu Administracyjnego w Warszawie. Naczelnny Sąd Administracyjny w wyroku z 17 sierpnia 2022 roku uwzględnił skargę i przekazał sprawę do Wojewódzkiego Sądu Administracyjnego celem ponownego rozpoznania. Wojewódzki Sąd Administracyjny na rozprawie w dniu 15 marca 2023 roku uchylił decyzję Naczelnika Małopolskiego Urzędu Celno-Skarbowego w Krakowie i przekazał sprawę do ponownego rozpatrzenia przez ten organ. 23 stycznia 2024 roku Spółka odebrała decyzję ww. organu podatkowego umarzającą postępowanie w sprawie.

Ponadto Organ prowadził czynności kontrolne w analogicznym zakresie za lata 2013 i 2014.

W odniesieniu do roku 2013 Naczelnik Małopolskiego Urzędu Celno-Skarbowego w Krakowie wydał decyzję z 19 lipca 2019 roku, w której określił wysokość należności z tytułu niepobranego zryczałtowanego podatku dochodowego od osób prawnych w kwocie 25,1 złotych. Kwota ta nie uwzględnia należnych odsetek za zwłokę. Spółka odwołała się od tej decyzji, niemniej w decyzji z 14 lutego 2020 roku Organ podtrzymał w całości swoje stanowisko. Spółka wniosła skargę do sądu administracyjnego. W wyroku z 15 października 2020 roku Wojewódzki Sąd Administracyjny w Krakowie oddalił skargę. Spółka, w oparciu o opinie renomowanych doradców, nie zgadza się z rozstrzygnięciem sądu i złożyła skargę kasacyjną do Naczelnego Sądu Administracyjnego w Warszawie. Na rozprawie w dniu 10 stycznia 2024 roku Naczelnny Sąd Administracyjny uchylił wyrok sądu pierwszej instancji oraz wydane w tych sprawach w drugiej instancji decyzje Naczelnika Małopolskiego Urzędu Celno-Skarbowego w Krakowie. Spółka oczekuje na działania ww. organu podatkowego konsumujące stanowisko i wytyczne sądu. Spółka nie zawiązała żadnych rezerw obciążających jej wynik finansowy.

W odniesieniu do 2014 roku Naczelnik Małopolskiego Urzędu Celno-Skarbowego w Krakowie wydał decyzję z 20 września 2019 roku, w której określił Spółce wysokość należności z tytułu niepobranego zryczałtowanego podatku dochodowego od osób prawnych w kwocie 1,7 złotych. Kwota ta nie uwzględnia należnych odsetek za zwłokę. Spółka złożyła odwołanie od decyzji Organu. W decyzji drugoinstancyjnej z 8 czerwca 2020 roku Organ w całości

podtrzymał swoje stanowisko. W odpowiedzi Spółka wniosła skargę do sądu administracyjnego. W wyroku z 20 października 2020 roku Wojewódzki Sąd Administracyjny w Krakowie oddalił skargę. Spółka, w oparciu o opinie renomowanych doradców, nie zgadza się z rozstrzygnięciem sądu i złożyła skargę kasacyjną do Naczelnego Sądu Administracyjnego w Warszawie. Na rozprawie w dniu 10 stycznia 2024 roku Naczelny Sąd Administracyjny uchylił wyrok sądu pierwszej instancji oraz wydane w tych sprawach w drugiej instancji decyzje Naczelnika Małopolskiego Urzędu Celno-Skarbowego w Krakowie. Spółka oczekuje na działania ww. organu podatkowego konsumujące stanowisko i wytyczne sądu. Spółka nie zawiązała żadnych rezerw obciążających jej wynik finansowy.

## 46. Wydarzenia po dacie bilansowej

### Przedterminowy wykup Obligacji Serii B i C

W dniu 17 stycznia 2024 roku Zarząd Spółki podjął decyzję o przeprowadzeniu przedterminowego wykupu („Przedterminowy Wykup”) wszystkich pozostających w obrocie:

- 223.798 (nie w milionach) obligacji na okaziciela serii B o łącznej wartości nominalnej 223,8 zł, wyemitowanych przez Spółkę w dniu 26 kwietnia 2019 roku z datą wykupu określoną na 24 kwietnia 2026 roku, oraz
- 88.053 (nie w milionach) obligacji na okaziciela serii C o łącznej wartości nominalnej 88,1 zł, wyemitowanych przez Spółkę w dniu 14 lutego 2020 roku z datą wykupu określoną na 12 lutego 2027 roku.

Przedterminowy Wykup został dokonany przez Spółkę w dniu 5 lutego 2024 roku poprzez zapłatę:

- za każdą obligację serii B, kwoty pieniężnej w wysokości jej wartości nominalnej, tj. 1.000 zł (nie w milionach), powiększonej o narosłe odsetki w wysokości 20,46 zł (nie w milionach), oraz
- za każdą obligację serii C, kwoty pieniężnej w wysokości jej wartości nominalnej, tj. 1.000 zł (nie w milionach), powiększonej o narosłe odsetki w wysokości 39,41 zł (nie w milionach) oraz premię za Przedterminowy Wykup w wysokości 5,00 zł (nie w milionach).

W związku z dokonaniem Przedterminowego Wykupu, wszystkie obligacje serii B oraz obligacje serii C zostały umorzone.

## 47. Profesjonalny osąd, szacunki księgowe i założenia

Sporządzenie sprawozdania finansowego zgodnie z MSSF UE wymaga od Zarządu osądów, szacunków i założeń, które mają wpływ na przyjęte zasady oraz prezentowane wartości aktywów, zobowiązań, przychodów oraz kosztów. Szacunki oraz związane z nimi założenia opierają się na doświadczeniu historycznym oraz innych czynnikach, które są uznawane za racjonalne w danych okolicznościach, a ich wyniki dają podstawę osądu co do wartości bilansowej aktywów i zobowiązań, która nie wynika bezpośrednio z innych źródeł. Faktyczna wartość może różnić się od wartości szacowanej.

Szacunki i związane z nimi założenia podlegają bieżącej weryfikacji. Zmiana szacunków księgowych jest ujęta w okresie, w którym dokonano zmiany szacunku lub w okresach

bieżącym i przyszłych, jeżeli dokonana zmiana szacunku dotyczy zarówno okresu bieżącego, jak i okresów przyszłych.

Profesjonalny osąd, szacunki i założenia, które mają najbardziej istotny wpływ na wartości ujęte w tym sprawozdaniu finansowym mają zastosowanie w odniesieniu do następujących kluczowych obszarów:

- Klasyfikacja umów leasingowych

W przypadku umów gdzie Spółka występuje jako leasingodawca, Spółka dokonuje klasyfikacji leasingu jako operacyjnego lub finansowego w oparciu o ocenę, w jakim zakresie ryzyko i pożytki z tytułu posiadania przedmiotu leasingu przypadają w udziale leasingodawcy, a w jakim leasingobiorcy. Ocena ta opiera się na treści ekonomicznej każdej transakcji. W ramach świadczenia usług Spółka zawiera z klientami umowy na udostępnienie zestawów odbiorczych (dekoderów, modemów i routerów). Ze względu na fakt, że Spółka zachowuje wszystkie istotne ryzyka i korzyści wynikające z prawa własności tych zestawów odbiorczych, umowy na udostępnienie klasyfikowane są jako umowy leasingu operacyjnego. Więcej informacji na ten temat zawiera nota 34.

- Okres leasingu

Dla umów, które spełniają kryteria leasingu, Spółka ustala okres leasingu, obejmujący nieodwołalny okres, przez który Spółka ma prawo do użytkowania bazowego składnika aktywów wraz z okresami, na które można przedłużyć leasing jeżeli można z wystarczającą pewnością założyć, że leasingobiorca skorzysta z tego prawa oraz okresami, w których można odstąpić od leasingu, jeżeli można z wystarczającą pewnością założyć, że leasingobiorca nie skorzysta z tego prawa. W momencie określania okresu leasingu Spółka rozważa wszystkie istotne fakty i okoliczności, które mogą świadczyć za tym, że zdecyduje się na opcję przedłużenia leasingu. Leasingobiorca zobowiązany jest do ponownej oceny opcji przedłużenia leasingu w momencie zaistnienia istotnych zdarzeń lub istotnej zmiany okoliczności, nad którymi leasingobiorca ma kontrolę. W przypadku umów na czas nieokreślony okres leasingu jest ustalany w oparciu o osąd w zakresie długości trwania umowy. Spółka oszacowała okres leasingu dla umów najmu powierzchni punktów sprzedaży zawieranych na czas nieokreślony na okres 2 lat.

- Stopa dyskontowa leasingobiorcy

Stopa dyskontowa rozumiana jest jako stopa procentowa leasingu (o ile można tę stopę z łatwością określić) lub krańcowa stopa procentowa Spółki, wyznaczana jako koszt oprocentowania kredytu, jaki Spółka musiałaby ponieść zaciągając kredyt na zakup danego składnika aktywów i przy odpowiednim zabezpieczeniu. Krańcową stopę procentową można określić jako sumę stopy wolnej od ryzyka (ang. risk free rate) oraz premii za ryzyko kredytowe Spółki. Stopy dyskonta stosowane przez Spółkę uwzględniają okres zapadalności oraz walutę umów leasingowych.

- Stawki amortyzacyjne środków trwałych i wartości niematerialnych o określonym okresie użytkowania

Wysokość stawek amortyzacyjnych ustalana jest na podstawie przewidywanego okresu ekonomicznej użyteczności składników rzeczowego majątku trwałego (w tym zestawów odbiorczych oddanych w leasing operacyjny) oraz wartości niematerialnych. Spółka corocznie dokonuje weryfikacji przyjętych okresów ekonomicznej użyteczności na podstawie bieżących szacunków.

W ramach weryfikacji uwzględniane są również czynniki klimatyczne, w tym ryzyka fizyczne i przejściowe. W szczególności Spółka określa czy ustawodawstwo i regulacje związane z klimatem mogą mieć wpływ na okres użytkowania np. poprzez zakaz, ograniczenia lub

nałożenie dodatkowych wymogów m.in. w zakresie efektywności energetycznej na budynki Spółki.

Okres ekonomicznej użyteczności dekodowników udostępnianych klientom w ramach umów leasingu operacyjnego wynosi 5 lat, a modemów i routerów 3 lata. Okresy ekonomicznej użyteczności pozostałych środków trwałych oraz wartości niematerialnych o określonym okresie użytkowania ujawnione są w notach 5i i 5j. Informacje na temat wysokości kosztu amortyzacji w podziale na poszczególne kategorie środków trwałych i wartości niematerialnych o określonym okresie użytkowania oraz praw do użytkowania zawierają noty 15, 17 i 18.

- Utrata wartości firmy

Spółka przeprowadziła test na utratę wartości firmy powstałej po nabyciu M.Punkt Holdings i Redefine. Test został przeprowadzony w oparciu o oszacowanie wartości użytkowej segmentu operacyjnego "Usługi B2C i B2B", do którego została alokowana wartość firmy na moment jej początkowego ujęcia. Oszacowanie wartości użytkowej segmentu polega na ustaleniu wartości bieżącej wpływów pieniężnych generowanych przez ten segment. Kwota wartości firmy testowana na poziomie każdego segmentu, kluczowe założenia przyjęte do ustalenia wartości użytkowej każdego z segmentów, wynik przeprowadzonego testu oraz wrażliwość tego wyniku na racjonalnie oczekiwane zmiany założeń zostały zaprezentowane w notcie 16.

- Utrata wartości inwestycji w spółki zależne

Spółka dokonała analizy, czy na dzień bilansowy występują przesłanki wskazujące na potencjalną utratę wartości inwestycji w spółki zależne i nie stwierdziła występowania takich przesłanek (za wyjątkiem rozpoznanej utraty wartości udziałów w Karpackiej Telewizji Kablowej Sp. z o.o., Vindix S.A. oraz Esoleo Sp. z o.o.). Wysokość odpisów udziałów w Karpackiej Telewizji Kablowej Sp. z o.o., Vindix S.A. oraz Esoleo Sp. z o.o. została zaprezentowana w notcie 20.

- Utrata wartości pozostałych niefinansowych aktywów trwałych

Spółka dokonała analizy, czy na dzień bilansowy występują przesłanki wskazujące na potencjalną utratę wartości środków trwałych, wartości niematerialnych lub praw do użytkowania o określonym okresie użytkowania i ujęła odpis aktualizujący wartość aktywów trwałych w wysokości różnicy pomiędzy wartością odzyskiwalną i wartością bilansową.

Na wartość użytkową składników aktywów trwałych mogą wpływać również czynniki klimatyczne takie jak ustawodawstwo związane z klimatem. Dodatkowo, gwałtowne zjawiska pogodowe takie jak burze, nawałnice, huragany mogą wpływać na uszkodzenia infrastruktury nadawczej, a w szczególności czasz anten nadawczych. Niemniej były one projektowane i budowane tak, by czasza anteny nadawczej była w stanie przetrzymać wiatr huraganowy. Dlatego też, nawet wystąpienie orkanu, które coraz częściej odnotowuje się w Polsce, nie powinno doprowadzić do ich uszkodzenia.

Jednocześnie zjawiska atmosferyczne, którym towarzyszą gęste chmury, akumulujące duże ilości wody, mogą utrudniać przesył sygnału satelitarnego. Ze względu na takie właśnie zagrożenia wybudowano dwa, redundantne ośrodki nadawcze w Warszawie i w Radomiu. W przypadku niekorzystnych warunków w jednej z lokalizacji, druga w sposób płynny przejmie jej pracę. Rozwiązanie to może również pozwolić na bezproblemowe kontynuowanie działania w przypadku innych utrudnień (np. utrzymujący się brak zasilania).

Wysokość odpisów została zaprezentowana w notcie 15 i 17. Na dzień 31 grudnia 2023 roku nie wystąpiły przesłanki utraty wartości aktywów trwałych wynikające z czynników klimatycznych.

- Odpis aktualizujący wartość należności

Wartość należności aktualizuje się uwzględniając oczekiwane straty kredytowe dla należności z tytułu dostaw i usług oraz aktywów z tytułu kontraktów w kwocie odpowiadającej oczekiwanym stratom kredytowym w całym okresie życia instrumentu. Kwota oczekiwanych strat kredytowych kalkulowana jest na podstawie danych historycznych dotyczących spłaty należności oraz skuteczności windykacji, z uwzględnieniem bieżących oczekiwań dotyczących kształtowania się wartości tych parametrów w przeszłości. Dalsze informacje w tym zakresie zawarte są w notach 5m oraz 26 i 37.

- Rezerwy na ewentualne zobowiązania w związku z toczącymi się postępowaniami sądowymi

W zwykłej działalności Spółka jest uczestnikiem wielu postępowań sądowych, które mają w większości przypadków charakter typowy i powtarzalny i które, indywidualnie, nie mają istotnego znaczenia dla Spółki, jej sytuacji finansowej i działalności. Rezerwy tworzone są w oparciu o dokumentację sądową i opinię prawników biorących udział w toczących się postępowaniach, którzy szacują ewentualne przyszłe zobowiązania Spółki w oparciu o przebieg procesu. Spółka tworzy także rezerwy na potencjalne niezgłoszone roszczenia wynikające z przeszłych zdarzeń, jeśli Zarząd ocenia, że istnieje prawdopodobieństwo wypływu korzyści ekonomicznych ze Spółki tytułem ich zaspokojenia. Rezerwy na prawdopodobne roszczenia są tworzone w oparciu o szacunki Zarządu bazujące na dostępnych informacjach o stawkach rynkowych stosowanych dla podobnych roszczeń. W opinii Zarządu poziom rezerw na 31 grudnia 2023 roku jest wystarczający do pokrycia ewentualnych przyszłych wpływów, a niekorzystne rozwiązanie kwestii spornych nie będzie miało istotnego wpływu na sytuację finansową Spółki.

- Podatek odroczony

Podatek odroczony jest rozpoznawany dla wszystkich różnic przejściowych oraz dla niewykorzystanych strat podatkowych poza przypadkami wyłączającymi rozpoznanie zgodnie z MSR 12 oraz z uwzględnieniem możliwości rozliczenia aktywa z tytułu podatku odroczonego. Kluczowym założeniem w odniesieniu do kalkulacji podatku odroczonego jest ocena okresu oraz sposobu rozliczenia wartości bilansowej aktywów i pasywów na dzień bilansowy. W szczególności, ocenie podlega prawdopodobieństwo wystąpienia przyszłych zysków podlegających opodatkowaniu, od których będzie możliwe odliczenie strat podatkowych z lat ubiegłych. Na każdy dzień zakończenia okresu sprawozdawczego ponownie ocenia się dotąd nieujęte aktywa z tytułu podatku odroczonego. Uprzednio nieujęty składnik aktywów z tytułu odroczonego podatku dochodowego ujmuje się w zakresie, w jakim stało się prawdopodobne, że przyszły dochód do opodatkowania pozwoli na zrealizowanie tych aktywów. Dalsze informacje w tym zakresie zawarte są w notach 5v oraz 12.

- Wartość godziwa instrumentów finansowych

Wartość godziwą instrumentów finansowych, dla których nie istnieje aktywny rynek ustala się wykorzystując odpowiednie techniki wyceny. Przy wyborze odpowiednich metod i założeń Spółka kieruje się profesjonalnym osądem. Sposób ustalenia wartości godziwej poszczególnych instrumentów finansowych oraz przyjęte założenia zostały przedstawione w notcie 5g.

- Wycena kredytu według zamortyzowanego kosztu

Kredyt Terminowy i Kredyt Rewolwingowy udzielone Spółce są oprocentowane według zmiennej stopy procentowej będącej sumą stopy WIBOR/EURIBOR dla odpowiednich okresów odsetkowych oraz zastosowanej marży, uzależnionej od poziomu wskaźnika skonsolidowanego długu netto/skonsolidowanej EBITDA, a także od osiągnięcia przez Grupę Kapitałową Cyfrowy Polsat S.A. określonych celów w odniesieniu do produkcji zielonej energii oraz zużycia energii zeroemisyjnej przez określone podmioty z Grupy. Z tego względu zgodnie

z oceną Zarządu Kredyt Terminowy jest traktowany jako instrument o zmiennej stopie procentowej.

- Wycena umów tzw. finansowego PPA (ang. Power Purchase Agreement)

Umowy finansowego PPA wyceniane są według wartości godziwej przez wynik finansowy. Wartość godziwą umów finansowego PPA, dla których nie istnieje aktywny rynek ustala się wykorzystując odpowiednie techniki wyceny. Spółka kieruje się osądem w doborze odpowiednich założeń. Model wyceny uwzględnia: (i) dane techniczne z raportów rynkowych dotyczących sezonowości produkcji energii ze źródeł odnawialnych, (ii) ceny rynkowe bazujące na kontraktach terminowych na TGE z terminem zapadalności do 2 lat, (iii) eksperckie ścieżki cenowe energii dla okresów powyżej 2 lat dostępne od zewnętrznego podmiotu, (iv) prognozy dotyczące inflacji publikowane przez Narodowy Bank Polski, (v) stopę dyskonta bazującą na krzywej rentowności polskich obligacji oraz ryzyka kredytowego.

- Kwestie klimatyczne

Świadoma wagi i skali zachodzących zmian klimatycznych, Spółka przeprowadziła scenariuszową analizę ryzyk klimatycznych związanych z jej działalnością, jak również z działalnością całej grupy kapitałowej Spółki. Pełna analiza czynników ryzyka związanych z klimatem, wraz z analizą scenariuszy klimatycznych i odporności modelu biznesowego poszczególnych segmentów działalności Grupy na ryzyka klimatyczne, została opisana w „Raporcie Zrównoważonego Rozwoju Grupy Polsat Plus za 2023”.

- Prezentacja udziałów Asseco Poland S.A.

Udziały Asseco Poland S.A. zostały zaprezentowane jako aktywa długoterminowe ze względu na fakt, iż nie są one traktowane jako przeznaczone do obrotu.

## Podsumowanie wyników za okres 3 miesięcy zakończony 31 grudnia 2023 roku i 31 grudnia 2022 roku

### 48. Rachunek zysków i strat

	za okres 3 miesięcy zakończony	
	31 grudnia 2023 niebadany	31 grudnia 2022 niebadany
Przychody ze sprzedaży usług, produktów, towarów i materiałów	557,5	593,8
Koszty operacyjne	(538,1)	(528,8)
Pozostałe przychody/(koszty) operacyjne, netto	0,6	2,2
<b>Zysk z działalności operacyjnej</b>	<b>20,0</b>	<b>67,2</b>
Zyski/(straty) z działalności inwestycyjnej, netto	(136,6)	43,9
Koszty finansowe, netto	(40,8)	(66,2)
<b>Zysk/(strata) brutto za okres</b>	<b>(157,4)</b>	<b>44,9</b>
Podatek dochodowy	27,1	(3,6)
<b>Zysk/(strata) netto za okres</b>	<b>(130,3)</b>	<b>41,3</b>
<b>Podstawowy i rozwodniony zysk/(strata) na jedną akcję w złotych</b>	<b>(0,24)</b>	<b>0,07</b>

### 49. Zestawienie zysku całkowitego

	za okres 3 miesięcy zakończony	
	31 grudnia 2023 niebadany	31 grudnia 2022 niebadany
<b>Zysk/(strata) netto za okres</b>	<b>(130,3)</b>	<b>41,3</b>
<i>Pozycje nie podlegające przeniesieniu do rachunku zysków i strat:</i>		
Zyski/(straty) aktuarialne	(0,6)	0,7
<i>Pozycje, które mogą zostać przeniesione do rachunku zysków i strat:</i>		
Wycena instrumentów zabezpieczających	1,1	(13,0)
<b>Pozostały zysk/(strata) całkowita po opodatkowaniu</b>	<b>0,5</b>	<b>(12,3)</b>
<b>Zysk/(strata) całkowita za okres</b>	<b>(129,8)</b>	<b>29,0</b>

## 50. Przychody ze sprzedaży usług, produktów, towarów i materiałów

	okres 3 miesięcy zakończony	
	31 grudnia 2023 niebadany	31 grudnia 2022 niebadany
Przychody detaliczne od klientów indywidualnych i biznesowych	512,8	540,5
Przychody hurtowe	19,0	21,2
Przychody ze sprzedaży sprzętu	2,7	9,3
Pozostałe przychody ze sprzedaży	23,0	22,8
<b>Razem</b>	<b>557,5</b>	<b>593,8</b>

## 51. Koszty operacyjne

	Nota	okres 3 miesięcy zakończony	
		31 grudnia 2023 niebadany	31 grudnia 2022 niebadany
Koszty kontentu		215,8	217,1
Koszty techniczne i rozliczeń międzyoperatorskich		107,4	114,6
Koszty dystrybucji, marketingu, obsługi i utrzymania klienta		85,5	71,6
Amortyzacja, utrata wartości i likwidacja		46,5	43,7
Wynagrodzenia i świadczenia na rzecz pracowników	a)	49,9	49,2
Koszt własny sprzedanego sprzętu		1,1	6,3
Koszty windykacji, odpisów aktualizujących wartość należności i koszt spisanych należności		2,1	1,1
Inne koszty		29,8	25,2
<b>Razem</b>		<b>538,1</b>	<b>528,8</b>

### a) Wynagrodzenia i świadczenia na rzecz pracowników

	okres 3 miesięcy zakończony	
	31 grudnia 2023 niebadany	31 grudnia 2022 niebadany
Wynagrodzenia	40,8	42,7
Ubezpieczenia społeczne	5,7	5,1
Pozostałe świadczenia pracownicze	3,4	1,4
<b>Razem</b>	<b>49,9</b>	<b>49,2</b>



## 52. Zyski/(straty) z działalności inwestycyjnej, netto

	okres 3 miesięcy zakończony	
	31 grudnia 2023 niebadany	31 grudnia 2022 niebadany
Udział w zyskach spółek osobowych	0,3	21,2
Odsetki od pożyczek udzielonych	52,9	17,0
Pozostałe przychody odsetkowe	19,3	10,3
Różnice kursowe	(122,4)	(9,2)
Szacowane przyszłe straty	(75,2)	-
Inne	(11,5)	4,6
<b>Razem</b>	<b>(136,6)</b>	<b>43,9</b>

## 53. Koszty finansowe, netto

	okres 3 miesięcy zakończony	
	31 grudnia 2023 niebadany	31 grudnia 2022 niebadany
Odsetki od kredytów i pożyczek	42,5	28,0
Odsetki od wyemitowanych obligacji	98,2	44,6
Różnice kursowe z wyceny kredytu	(102,5)	-
Koszt realizacji i wyceny instrumentów zabezpieczających	(0,6)	(8,3)
Koszty z tytułu gwarancji	2,7	1,5
Koszty z tytułu prowizji bankowych i innych opłat	0,5	0,4
<b>Razem</b>	<b>40,8</b>	<b>66,2</b>

---

## SPRAWOZDANIE NIEZALEŻNEGO BIEGŁEGO REWIDENTA Z BADANIA

---

Dla Walnego Zgromadzenia oraz dla Rady Nadzorczej Cyfrowy Polsat S.A.

Sprawozdanie z badania rocznego sprawozdania finansowego

---

### Opinia

---

Przeprowadziliśmy badanie rocznego sprawozdania finansowego Cyfrowy Polsat S.A. („Spółka”) z siedzibą w Warszawie, ul. Łubinowa 4A, na które składają się: bilans na dzień 31 grudnia 2023 roku, rachunek zysków i strat, zestawienie zysku całkowitego, rachunek przepływów pieniężnych, zestawienie zmian w kapitale własnym za okres od dnia 1 stycznia 2023 do dnia 31 grudnia 2023 roku oraz noty do sprawozdania finansowego zawierające opis przyjętych zasad rachunkowości i inne informacje objaśniające („sprawozdanie finansowe”).

Naszym zdaniem, sprawozdanie finansowe:

- przedstawia rzetelny i jasny obraz sytuacji majątkowej i finansowej Spółki na dzień 31 grudnia 2023 roku oraz jej wyniku finansowego i przepływów pieniężnych za okres od dnia 1 stycznia 2023 roku do dnia 31 grudnia 2023 roku zgodnie z mającymi zastosowanie Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej zatwierdzonymi przez Unię Europejską oraz przyjętymi zasadami (polityką) rachunkowości,
- jest zgodne co do formy i treści z obowiązującymi Spółkę przepisami prawa oraz jej statutem,
- zostało sporządzone na podstawie prawidłowo prowadzonych ksiąg rachunkowych zgodnie z przepisami rozdziału 2 ustawy z dnia 29 września 1994 roku o rachunkowości („ustawa o rachunkowości”).

Niniejsza opinia jest spójna ze sprawozdaniem dodatkowym dla Komitetu Audytu, które wydaliśmy dnia 10 kwietnia 2024 roku.

---

### Podstawa opinii

---

Nasze badanie przeprowadziliśmy zgodnie z Krajowymi Standardami Badania w brzmieniu Międzynarodowych Standardów Badania („KSB”) oraz stosownie do ustawy z dnia 11 maja 2017 roku o biegłych rewidentach, firmach audytorskich oraz nadzorze publicznym („ustawa o biegłych rewidentach”) oraz Rozporządzenia Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) nr 537/2014 z dnia 16 kwietnia 2014 roku w sprawie szczegółowych wymogów dotyczących ustawowych badań sprawozdań finansowych jednostek interesu publicznego, uchylającego decyzję Komisji 2005/909/WE („rozporządzenie UE”). Nasza odpowiedzialność zgodnie z tymi standardami została dalej opisana w sekcji naszego sprawozdania „Odpowiedzialność biegłego rewidenta za badanie sprawozdania finansowego”.

Jesteśmy niezależni od Spółki zgodnie z Międzynarodowym kodeksem etyki zawodowych księgowych (w tym Międzynarodowymi standardami niezależności) Rady Międzynarodowych Standardów Etycznych dla Księgowych („Kodeks IESBA”) przyjętym uchwałami Krajowej Rady Biegłych Rewidentów oraz z innymi wymogami etycznymi, które mają zastosowanie do badania sprawozdań finansowych w Polsce. Wypełniliśmy nasze inne obowiązki etyczne zgodnie z tymi wymogami i Kodeksem IESBA. W trakcie przeprowadzania badania kluczowy biegły rewident oraz firma audytorska pozostali niezależni od Spółki zgodnie z wymogami niezależności określonymi w ustawie o biegłych rewidentach oraz w rozporządzeniu UE.

Uważamy, że dowody badania, które uzyskaliśmy są wystarczające i odpowiednie, aby stanowić podstawę dla naszej opinii.

## Kluczowe sprawy badania

Kluczowe sprawy badania są to sprawy, które według naszego zawodowego osądu były najbardziej znaczące podczas badania sprawozdania finansowego za bieżący okres sprawozdawczy. Obejmują one najbardziej znaczące ocenione rodzaje ryzyka istotnego zniekształcenia, w tym ocenione rodzaje ryzyka istotnego zniekształcenia spowodowanego oszustwem. Do spraw tych odnieśliśmy się w kontekście naszego badania sprawozdania finansowego jako całości i przy formułowaniu naszej opinii oraz podsumowaliśmy naszą reakcję na te rodzaje ryzyka, a w przypadkach, w których uznaliśmy za stosowne przedstawiliśmy najważniejsze spostrzeżenia związane z tymi rodzajami ryzyka. Nie wyrażamy osobnej opinii na temat tych spraw.

### Kluczowa sprawa badania

#### Rozpoznawanie i ujmowanie przychodów z umów z klientami

Przychody ze sprzedaży Spółki za okres od dnia 1 stycznia 2023 roku do dnia 31 grudnia 2023 roku wyniosły 2.245,3 milionów złotych.

Rozpoznawanie przychodów ze sprzedaży zostało uznane za kluczową sprawę badania z uwagi na fakt, że prawidłowość rozpoznawania przychodów jest nieodłącznym ryzykiem branżowym. Jest to związane ze złożonością systemów billingowych i innych systemów informatycznych, które przetwarzają duże ilości danych, różnorodnością oferowanych produktów i usług oraz stosowaniem umów wieloelementowych.

Ponadto, zastosowanie Międzynarodowego Standardu Sprawozdawczości Finansowej nr 15 „Przychody z umów z klientami” („MSSF 15”), jest złożone i wiąże się z wieloma istotnymi osądami i szacunkami dotyczącymi między innymi identyfikacji zobowiązań do wykonania świadczeń, ustalenia jednostkowej ceny transakcyjnej czy też identyfikacji istotnych praw.

Ze względu na powyższe kwestie uznaliśmy rozpoznawanie i ujmowanie przychodów ze sprzedaży za kluczową sprawę badania.

#### *Odniesienie do ujawnienia w sprawozdaniu finansowym*

Ujawnienie dotyczące przyjętych polityk rachunkowości oraz istotnych osądów w odniesieniu do rozpoznawania i ujmowania przychodów ze sprzedaży zostało zamieszczone w notce 5 „Stosowane zasady rachunkowości” sprawozdania finansowego.

### Jak nasze badanie odniosło się do tej sprawy

W ramach badania sprawozdania finansowego Spółki dokonaliśmy oceny przyjętych polityk rachunkowości w zakresie rozpoznawania i ujmowania przychodów ze sprzedaży zgodnie z MSSF 15 i związanych z nimi istotnych osądów oraz szacunków przyjętych przez Zarząd Spółki.

Ponadto, nasze procedury badania obejmowały między innymi:

- zrozumienie działania procesów rozpoznawania przychodów oraz identyfikację i ocenę kluczowych mechanizmów kontrolnych w tym zakresie;
- przeprowadzenie testów zgodności dla wybranych mechanizmów kontrolnych, w ramach procesów związanych z rozpoznawaniem przychodów;
- ocenę środowiska IT oraz testowanie działania mechanizmów kontrolnych, przy udziale naszych specjalistów z zakresu audytu IT, w obszarze zmian oraz dostępu do danych w systemach IT wykorzystywanych w procesie rozpoznawania przychodów;
- analizę zapisów umownych oraz zrozumienie charakteru oraz kluczowych warunków umownych zawieranych kontraktów;
- procedury analityczne, w tym analizę miesięcznych danych oraz trendów dla istotnych strumieni przychodowych w odniesieniu do planów oraz prognoz;
- uzgodnienie sald aktywów z tytułu kontraktów, kosztów doprowadzenia do zawarcia umowy z klientem oraz zobowiązań z tytułu kontraktów do dokumentacji źródłowej;

Ujawnienie dotyczące przychodów zostało zamieszczone w nocie 8 „Przychody ze sprzedaży usług, produktów, towarów i materiałów” sprawozdania finansowego. Ujawnienie dotyczące aktywów z tyt. kontraktów z klientami zostało zamieszczone w nocie 24 „Aktywa kontraktowe” sprawozdania finansowego. Ujawnienie dotyczące kosztów doprowadzenia do zawarcia umowy z klientem zostało zamieszczone w nocie 21 „Prowizje dla dystrybutorów rozliczane w czasie” sprawozdania finansowego.

- przeprowadzenie testów wiarygodności na próbie umów oraz faktur dla klientów w zakresie rozpoznania przychodu ze sprzedaży oraz sprawdzenia otrzymanej zapłaty.

Ponadto dokonaliśmy oceny adekwatności prezentacji i ujawnień dotyczących przychodów ze sprzedaży w sprawozdaniu finansowym.

#### Utrata wartości aktywów trwałych, w tym wartości firmy

Na dzień 31 grudnia 2023 roku, wartość aktywów trwałych Spółki wyniosła 17.344,8 milionów złotych (w tym wartość firmy 197 milionów złotych oraz wartość udziałów w jednostkach zależnych, stowarzyszonych i pozostałych 12.774,4 milionów złotych), stanowiąc 87,9% sumy bilansowej Spółki.

Zgodnie z Międzynarodowym Standardem Rachunkowości nr 36 „Utrata wartości aktywów” („MSR 36”), Spółka przeprowadziła testy na utratę wartości firmy, a w przypadku identyfikacji przesłanek utraty wartości również testy wartości aktywów trwałych.

Testy wymagają dokonania szeregu osądów i przyjęcia wielu założeń m.in. dotyczących:

- identyfikacji ośrodków wypracowujących środki pieniężne i alokacji wartości firmy do ośrodków wypracowujących środki pieniężne,
- kontynuacji bieżących oraz kształtowania się przyszłych warunków rynkowych i makroekonomicznych,
- oczekiwanych poziomów przychodów, kosztów,
- planowanych nakładów inwestycyjnych,
- średnioważonego kosztu kapitału („WACC”),
- stopy wzrostu po okresie prognozy.

Sprawa została określona jako kluczowa dla badania sprawozdania finansowego Spółki z uwagi na:

- istotność aktywów trwałych,
- istotność wpływu osądu Zarządu Spółki niezbędnego do określenia wartości

Nasze procedury w odniesieniu do opisanej kluczowej sprawy badania obejmowały między innymi:

- zrozumienie oraz ocenę stosowanych polityk rachunkowości i procedur (w tym środowiska kontroli wewnętrznej) odnoszących się do procesu oceny przesłanek utraty wartości, identyfikacji zdarzeń wskazujących na utratę wartości, a także testów na utratę wartości;
- zrozumienie oraz ocenę przyjętych przez Zarząd Spółki osądów odnośnie grupowania aktywów trwałych w ośrodki wypracowujące przepływy pieniężne oraz alokacji wartości firmy do ośrodków wypracowujących przepływy pieniężne;
- ocenę, przy wsparciu specjalistów z zakresu wycen, przyjętych przez Zarząd Spółki założeń oraz szacunków służących określeniu wartości odzyskiwalnej, w tym:
  - kluczowych założeń makroekonomicznych na kolejne lata (w tym: stopa dyskonta, prognozowana stopa wzrostu) poprzez porównanie ich do danych rynkowych i obserwowalnych danych zewnętrznych;
  - założeń przyjętych do ustalenia wartości krańcowych tj. przepływów pieniężnych i stóp wzrostu po okresie prognozy;
- sprawdzenie poprawności arytmetycznej modelu zdyskontowanych przepływów pieniężnych;
- analizę oraz kierowanie zapytań odnoszących się do realizacji przyjętych założeń, w tym aktualności kluczowych

odzyskiwalnej aktywów trwałych na podstawie zdyskontowanych przepływów pieniężnych, których realizacja, co do zasady, jest obarczona niepewnością, a także identyfikacji przesłanek utraty wartości.

#### *Odniesienie do ujawnienia w sprawozdaniu finansowym*

Ujawnienie przyjętych polityk rachunkowości w odniesieniu do utraty wartości aktywów zostało zamieszczone w nocie 5 „Stosowane zasady rachunkowości” sprawozdania finansowego.

Ujawnienia dotyczące kluczowych założeń, w tym analizy wrażliwości oraz wyników przeprowadzonych przez Zarząd Spółki testów na utratę wartości firmy, zostały zamieszczone w nocie 16 „Test na utratę wartości firmy zaalokowanej do ośrodka wypracowującego środki pieniężne „B2C i B2B” sprawozdania finansowego, nocie 20 „Udziały w jednostkach zależnych, stowarzyszonych i pozostałych” oraz w nocie 47 „Profesjonalny osąd, szacunki księgowe i założenia” sprawozdania finansowego.

szacunków, do pracowników działu finansowego oraz Zarządu Spółki;

- analizę informacji pochodzących z zewnętrznych źródeł takich jak prasa branżowa w odniesieniu do potencjalnych ryzyk związanych z realizacją założeń przyjętych przez Zarząd Spółki;
- uzgodnienie danych źródłowych będących podstawą modeli testów na utratę wartości oraz ocenę przesłanek utraty wartości do aktualnych prognoz finansowych oraz budżetów;
- analizę wrażliwości modelu zdyskontowanych przepływów pieniężnych przygotowanego przez Zarząd Spółki na zmianę istotnych założeń.

Dokonałiśmy również oceny kompletności i adekwatności ujawnień w sprawozdaniu finansowym Spółki w zakresie testów na utratę wartości.

---

## **Odpowiedzialność Zarządu i Rady Nadzorczej za sprawozdanie finansowe**

Zarząd Spółki jest odpowiedzialny za sporządzenie, na podstawie prawidłowo prowadzonych ksiąg rachunkowych, sprawozdania finansowego, które przedstawia rzetelny i jasny obraz sytuacji majątkowej i finansowej oraz wyniku finansowego Spółki zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej zatwierdzonymi przez Unię Europejską, przyjętymi zasadami (polityką) rachunkowości, obowiązującymi Spółkę przepisami prawa oraz statutem Spółki, a także za kontrolę wewnętrzną, którą Zarząd Spółki uznaje za niezbędną, aby umożliwić sporządzenie sprawozdania finansowego niezawierającego istotnego zniekształcenia spowodowanego oszustwem lub błędem.

Sporządzając sprawozdanie finansowe Zarząd Spółki jest odpowiedzialny za ocenę zdolności Spółki do kontynuowania działalności, ujawnienie, jeżeli ma to zastosowanie, spraw związanych z kontynuacją działalności oraz za przyjęcie zasady kontynuacji działalności jako podstawy rachunkowości, z wyjątkiem sytuacji kiedy Zarząd albo zamierza dokonać likwidacji Spółki, albo zaniechać prowadzenia działalności albo nie ma żadnej realnej alternatywy dla likwidacji lub zaniechania działalności.

Zarząd Spółki oraz członkowie Rady Nadzorczej są zobowiązani do zapewnienia, aby sprawozdanie finansowe spełniało wymagania przewidziane w ustawie o rachunkowości. Członkowie Rady Nadzorczej są odpowiedzialni za nadzorowanie procesu sprawozdawczości finansowej Spółki.

---

## **Odpowiedzialność biegłego rewidenta za badanie sprawozdania finansowego**

Naszymi celami są uzyskanie racjonalnej pewności, czy sprawozdanie finansowe jako całość nie zawiera istotnego zniekształcenia spowodowanego oszustwem lub błędem oraz wydanie sprawozdania z badania zawierającego naszą opinię. Racjonalna pewność jest wysokim poziomem

pewności, ale nie gwarantuje, że badanie przeprowadzone zgodnie z KSB zawsze wykryje istniejące istotne zniekształcenie. Zniekształcenia mogą powstawać na skutek oszustwa lub błędu i są uważane za istotne, jeżeli można racjonalnie oczekiwać, że pojedynczo lub łącznie mogłyby wpłynąć na decyzje gospodarcze użytkowników podjęte na podstawie tego sprawozdania finansowego.

Koncepcja istotności stosowana jest przez biegłego rewidenta zarówno przy planowaniu i przeprowadzaniu badania jak i przy ocenie wpływu rozpoznanych podczas badania zniekształceń oraz nieskorygowanych zniekształceń, jeśli występują, na sprawozdanie finansowe, a także przy formułowaniu opinii biegłego rewidenta. W związku z powyższym wszystkie opinie i stwierdzenia zawarte w sprawozdaniu z badania są wyrażane z uwzględnieniem jakościowego i wartościowego poziomu istotności ustalonego zgodnie ze standardami badania i zawodowym osądem biegłego rewidenta.

Zakres badania nie obejmuje zapewnienia co do przyszłej rentowności Spółki ani efektywności lub skuteczności prowadzenia jej spraw przez Zarząd Spółki obecnie lub w przyszłości.

Podczas badania zgodnego z KSB stosujemy zawodowy osąd i zachowujemy zawodowy sceptycyzm, a także:

- identyfikujemy i oceniamy ryzyka istotnego zniekształcenia sprawozdania finansowego spowodowanego oszustwem lub błędem, projektujemy i przeprowadzamy procedury badania odpowiadające tym ryzykom i uzyskujemy dowody badania, które są wystarczające i odpowiednie, aby stanowić podstawę dla naszej opinii. Ryzyko niewykrycia istotnego zniekształcenia wynikającego z oszustwa jest większe niż tego wynikającego z błędu, ponieważ oszustwo może dotyczyć zmywy, fałszerstwa, celowych pominięć, wprowadzenia w błąd lub obejścia kontroli wewnętrznej,
- uzyskujemy zrozumienie kontroli wewnętrznej stosowanej dla badania w celu zaprojektowania procedur badania, które są odpowiednie w danych okolicznościach, ale nie w celu wyrażenia opinii na temat skuteczności kontroli wewnętrznej Spółki,
- oceniamy odpowiedniość zastosowanych zasad (polityki) rachunkowości oraz zasadność szacunków księgowych oraz powiązanych z nimi ujawnień dokonanych przez Zarząd Spółki,
- wyciągamy wniosek na temat odpowiedniości zastosowania przez Zarząd Spółki zasady kontynuacji działalności jako podstawy rachunkowości oraz, na podstawie uzyskanych dowodów badania, czy istnieje istotna niepewność związana ze zdarzeniami lub warunkami, która może poddawać w znaczącą wątpliwość zdolność Spółki do kontynuacji działalności. Jeżeli dochodzimy do wniosku, że istnieje istotna niepewność, wymagane jest od nas zwrócenie uwagi w naszym sprawozdaniu biegłego rewidenta na powiązane ujawnienia w sprawozdaniu finansowym lub, jeżeli takie ujawnienia są nieadekwatne, modyfikujemy naszą opinię. Nasze wnioski są oparte na dowodach badania uzyskanych do dnia sporządzenia naszego sprawozdania biegłego rewidenta, jednakże przyszłe zdarzenia lub warunki mogą spowodować, że Spółka zaprzestanie kontynuacji działalności,
- oceniamy ogólną prezentację, strukturę i zawartość sprawozdania finansowego, w tym ujawnienia, oraz czy sprawozdanie finansowe przedstawia będące ich podstawą transakcje i zdarzenia w sposób zapewniający rzetelną prezentację.

Przekazujemy Komitetowi Audytu informacje o, między innymi, planowanym zakresie i czasie przeprowadzenia badania oraz znaczących ustaleniach badania, w tym wszelkich znaczących słabościach kontroli wewnętrznej, które zidentyfikujemy podczas badania.

Składamy Komitetowi Audytu oświadczenie, że przestrzegaliśmy stosownych wymogów etycznych dotyczących niezależności oraz że będziemy informować ich o wszystkich powiązaniach i innych sprawach, które mogłyby być racjonalnie uznane za stanowiące zagrożenie dla naszej niezależności, a tam gdzie ma to zastosowanie, informujemy o działaniach podjętych w celu eliminacji zagrożeń lub zastosowanych zabezpieczeniach.

Spośród spraw przekazywanych Komitetowi Audytu ustaliliśmy te sprawy, które były najbardziej znaczące podczas badania sprawozdania finansowego za bieżący okres sprawozdawczy i dlatego

uznaliśmy je za kluczowe sprawy badania. Opisujemy te sprawy w naszym sprawozdaniu biegłego rewidenta, chyba że przepisy prawa lub regulacje zabraniają publicznego ich ujawnienia lub gdy, w wyjątkowych okolicznościach, ustalimy, że kwestia nie powinna być przedstawiona w naszym sprawozdaniu, ponieważ można byłoby racjonalnie oczekiwać, że negatywne konsekwencje przeważąby korzyści takiej informacji dla interesu publicznego.

---

### **Inne informacje, w tym sprawozdanie z działalności Spółki**

---

Na Inne informacje składają się sprawozdanie z działalności Spółki za okres od dnia 1 stycznia 2023 roku do dnia 31 grudnia 2023 roku („Sprawozdanie z działalności Spółki”) wraz z oświadczeniem o stosowaniu ładu korporacyjnego, które jest wyodrębnioną częścią tego sprawozdania oraz oświadczeniem na temat informacji niefinansowych oraz inne dokumenty wchodzące w skład raportu rocznego za rok obrotowy zakończony 31 grudnia 2023 roku („Raport roczny”) z wyłączeniem sprawozdania finansowego oraz sprawozdania niezależnego biegłego rewidenta z badania („Inne informacje”).

#### *Odpowiedzialność Zarządu i Rady Nadzorczej*

Zarząd Spółki jest odpowiedzialny za sporządzenie Innych informacji zgodnie z przepisami prawa.

Zarząd Spółki oraz członkowie Rady Nadzorczej są zobowiązani do zapewnienia, aby Sprawozdanie z działalności Spółki wraz z wyodrębnionymi częściami spełniało wymagania przewidziane w ustawie o rachunkowości.

#### *Odpowiedzialność biegłego rewidenta*

Nasza opinia z badania sprawozdania finansowego nie obejmuje Innych informacji. W związku z badaniem sprawozdania finansowego naszym obowiązkiem jest zapoznanie się z Innymi informacjami, i czyniąc to, rozpatrzenie, czy Inne informacje nie są istotnie niespójne ze sprawozdaniem finansowym lub naszą wiedzą uzyskaną podczas badania, lub w inny sposób wydają się istotnie zniekształcone. Jeśli na podstawie wykonanej pracy, stwierdzimy istotne zniekształcenia w Innych informacjach, jesteśmy zobowiązani poinformować o tym w naszym sprawozdaniu z badania. Naszym obowiązkiem, zgodnie z wymogami ustawy o biegłych rewidentach, jest również wydanie opinii, czy Sprawozdanie z działalności Spółki zostało sporządzone zgodnie z przepisami oraz czy jest zgodne z informacjami zawartymi w sprawozdaniu finansowym.

Ponadto jesteśmy zobowiązani do poinformowania, czy Spółka sporządziła oświadczenie na temat informacji niefinansowych oraz wydania opinii, czy Spółka w oświadczeniu o stosowaniu ładu korporacyjnego zawarła wymagane informacje.

---

### **Opinia o Sprawozdaniu z działalności Spółki**

---

Na podstawie wykonanej w trakcie badania pracy, naszym zdaniem, Sprawozdanie z działalności Spółki:

- zostało sporządzone zgodnie z art. 49 ustawy o rachunkowości oraz § 70 Rozporządzenia Ministra Finansów z dnia 29 marca 2018 roku w sprawie informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez emitentów papierów wartościowych oraz warunków uznawania za równoważne informacji wymaganych przepisami prawa państwa niebędącego państwem członkowskim („rozporządzenie o informacjach bieżących”),
- jest zgodne z informacjami zawartymi w sprawozdaniu finansowym.

---

### **Oświadczenie na temat Innych informacji**

---

W świetle wiedzy o Spółce i jej otoczeniu uzyskanej podczas naszego badania oświadczamy, że nie stwierdziliśmy w Sprawozdaniu z działalności Spółki istotnych zniekształceń.

Nie mamy nic do przekazania odnośnie do pozostałych Innych informacji.

---

### **Opinia o oświadczeniu o stosowaniu ładu korporacyjnego**

---

Naszym zdaniem, w oświadczeniu o stosowaniu ładu korporacyjnego Spółka zawarła informacje określone w § 70 ust. 6 punkt 5 rozporządzenia o informacjach bieżących.

Ponadto, naszym zdaniem, informacje wskazane w § 70 ust. 6 punkt 5 lit. c-f, h oraz i tego rozporządzenia zawarte w oświadczeniu o stosowaniu ładu korporacyjnego są zgodne z mającymi zastosowanie przepisami oraz informacjami zawartymi w sprawozdaniu finansowym.

---

#### **Informacja na temat informacji niefinansowych**

---

Zgodnie z wymogami ustawy o biegłych rewidentach informujemy, że Spółka zamieściła w sprawozdaniu z działalności Spółki informację o sporządzeniu odrębnego sprawozdania na temat informacji niefinansowych, o którym mowa w art. 49b ust. 9 ustawy o rachunkowości oraz że Spółka sporządziła takie odrębne sprawozdanie.

Nie wykonaliśmy żadnych prac atestacyjnych dotyczących odrębnego sprawozdania na temat informacji niefinansowych i nie wyrażamy jakiegokolwiek zapewnienia na jego temat.

---

#### **Oświadczenie na temat świadczonych usług niebędących badaniem sprawozdań finansowych**

---

Zgodnie z naszą najlepszą wiedzą i przekonaniem oświadczamy, że usługi, które świadczyliśmy na rzecz Spółki i jej spółek zależnych są zgodne z prawem i przepisami obowiązującymi w Polsce oraz że nie były świadczone usługi niebędące badaniem sprawozdań finansowych, które są zakazane na mocy art. 5 ust. 1 rozporządzenia UE oraz art. 136 ustawy o biegłych rewidentach. Usługi niebędące badaniem sprawozdań finansowych, które świadczyliśmy na rzecz Spółki i jej spółek zależnych w badanym okresie sprawozdawczym zostały wymienione w sprawozdaniu z działalności Spółki.

---

#### **Wybór firmy audytorskiej**

---

Zostaliśmy wybrani do badania sprawozdania finansowego Spółki po raz pierwszy uchwałą Rady Nadzorczej z dnia 23 stycznia 2018 roku oraz ponownie uchwałą z dnia 26 lutego 2020 roku i uchwałą z dnia 10 lipca 2023 roku. Sprawozdania finansowe Spółki badamy nieprzerwanie począwszy od roku obrotowego zakończonego dnia 31 grudnia 2018 roku; to jest przez okres sześciu kolejnych lat.

Warszawa, dnia 10 kwietnia 2024 roku

Kluczowy biegły rewident

Anna Sirocka

biegły rewident

nr w rejestrze: 9626

działający w imieniu:

Ernst & Young Audyt Polska spółka  
z ograniczoną odpowiedzialnością sp. k.

Rondo ONZ 1, 00-124 Warszawa  
nr na liście firm audytorskich: 130

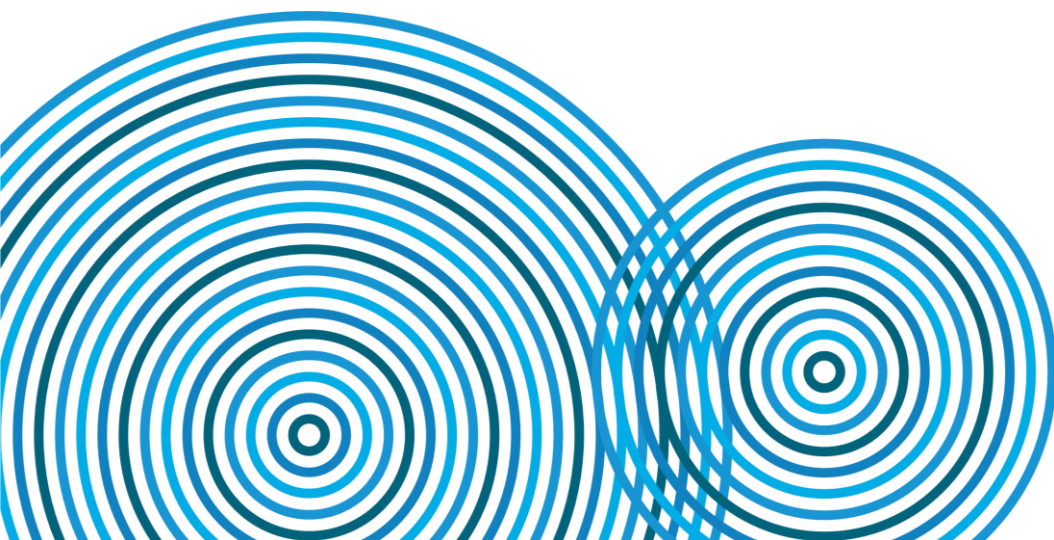




*Niniejszy dokument jest kopią w formacie pdf oficjalnego dokumentu, sporządzonego w formacie xhtml.*

# **Sprawozdanie Zarządu z działalności Spółki Cyfrowy Polsat S.A. za rok obrotowy zakończony 31 grudnia 2023 roku**

Warszawa, 11 kwietnia 2024 r.



## Spis treści

Zastrzeżenia	4
Wybrane dane finansowe	5
<b>1. Nasza strategia</b>	<b>8</b>
1.1. Kim jesteśmy	8
1.2. Strategia 2023+	9
1.3. Nasza strategia ESG	15
1.4. Perspektywy rozwoju	16
<b>2. Nasz biznes</b>	<b>18</b>
2.1. Nasze produkty i usługi	18
2.2. Otoczenie konkurencyjne i kluczowe trendy rynkowe	21
<b>3. Istotne inwestycje, umowy i wydarzenia</b>	<b>28</b>
<b>4. Przegląd sytuacji operacyjnej i finansowej</b>	<b>32</b>
4.1. Przegląd sytuacji operacyjnej	32
4.2. Przegląd sytuacji finansowej Spółki	35
4.3. Finansowanie zewnętrzne	40
<b>5. Czynniki, które będą miały wpływ na osiągnięte wyniki w perspektywie co najmniej kolejnego kwartału</b>	<b>50</b>
5.1. Czynniki związane z otoczeniem społeczno-gospodarczym i konkurencyjnym	50
5.2. Czynniki związane z działalnością Spółki	52
5.3. Czynniki finansowe	53
<b>6. Istotne czynniki ryzyka i zagrożeń</b>	<b>56</b>
<b>7. Pozostałe istotne informacje</b>	<b>59</b>
7.1. Transakcje z podmiotami powiązаныmi zawarte na warunkach innych niż rynkowe	59
7.2. Realizacja wcześniej opublikowanych prognoz	59
7.3. Informacje o udzielonych pożyczkach	59
7.4. Informacje o udzielonych przez Spółkę poręczeniach i gwarancjach	60
7.5. Istotne postępowania toczące się przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej	60
7.6. Zmiany w podstawowych zasadach zarządzania Spółką	63
7.7. Informacja dotycząca sezonowości	63
7.8. Rynki zbytu i uzależnienie od odbiorcy lub dostawcy	63
7.9. Informacje niefinansowe	63
7.10. Kwestie klimatyczne	63
7.11. Umowy ubezpieczenia	64
7.12. Plan Ciągłości Działania	64
7.13. Działalność sponsoringowa i charytatywna	65
7.14. Informacja na temat polityki wynagrodzeń spółki Cyfrowy Polsat S.A.	65

8.	Cyfrowy Polsat na rynku kapitałowym	67
8.1.	Akcje Cyfrowego Polsatu	67
8.2.	Notowania akcji	68
8.3.	Rekomendacje analityków	70
8.4.	Polityka dywidendy	71
9.	Oświadczenie o stosowaniu zasad ładu korporacyjnego	74
9.1.	Zasady ładu korporacyjnego, którym podlega Spółka	74
9.2.	Systemy kontroli wewnętrznej i zarządzania ryzykiem w odniesieniu do procesu sporządzania sprawozdań finansowych	78
9.3.	Akcjonariat Cyfrowego Polsatu	80
9.4.	Zasady zmiany Statutu Spółki	82
9.5.	Walne Zgromadzenie Spółki	82
9.6.	Zarząd Spółki	85
9.7.	Rada Nadzorcza Spółki	87
9.8.	Polityka różnorodności stosowana do organów administrujących, zarządzających i nadzorujących Spółkę	97
	Słowniczek pojęć technicznych	99

## Zastrzeżenia

### Informacje ogólne

Cyfrowy Polsat S.A. ("Spółka", "Cyfrowy Polsat") z siedzibą w Warszawie, ul. Łubinowa 4a, jest wpisana do rejestru przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego prowadzonego przez Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy, XIV Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego, pod numerem KRS 0000010078. Spółka jest jednostką dominującą Grupy Kapitałowej Cyfrowy Polsat S.A. ("Grupa Polsat Plus").

Poniższy raport Spółki Cyfrowy Polsat S.A. („Raport”) został przygotowany zgodnie z art. 60 ustęp 1 oraz z art. 70 Rozporządzenia Ministra Finansów z dnia 29 marca 2018 roku w sprawie informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez emitentów papierów wartościowych oraz warunków uznawania za równoważne informacji wymaganych przepisami prawa państwa niebędącego państwem członkowskim.

### Prezentacja danych finansowych i pozostałych danych

Zawarte w niniejszym sprawozdaniu Zarządu z działalności Cyfrowy Polsat S.A. („Sprawozdanie”) odwołania do Spółki lub Cyfrowego Polsatu dotyczą spółki Cyfrowy Polsat S.A., natomiast wszelkie odwołania do Grupy lub Grupy Polsat Plus dotyczą Spółki oraz skonsolidowanych z nią podmiotów zależnych. Wyrażenia „my”, „nas”, „nasz” oraz podobne, co do zasady, odnoszą się do Spółki, chyba że z kontekstu jasno wynika, że odnoszą się one do Grupy. Na końcu Sprawozdania zamieszczony został słowniczek pojęć użytych w niniejszym dokumencie.

Niniejszy Raport zawiera sprawozdania finansowe oraz inne dane finansowe w odniesieniu do Spółki. W szczególności zawiera sprawozdanie finansowe za rok obrotowy zakończony 31 grudnia 2023 roku, sporządzone zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej, zatwierdzonymi przez Unię Europejską („MSSF”) i zaprezentowane w milionach złotych. Sprawozdanie finansowe załączone do Raportu zostało zbadane przez niezależnego biegłego rewidenta.

W odniesieniu do niektórych informacji finansowych zawartych w niniejszym Sprawozdaniu wprowadzono korekty z tytułu zaokrągleń. W efekcie pewne liczby wykazane sumarycznie w niniejszym Sprawozdaniu mogą nie stanowić dokładnych sum arytmetycznych ich składników.

### Stwierdzenia odnoszące się do przyszłych oczekiwań

Niniejsze Sprawozdanie zawiera stwierdzenia odnoszące się do przyszłych oczekiwań rozumiane jako wszystkie stwierdzenia (z wyjątkiem dotyczących faktów historycznych) w odniesieniu do naszych wyników finansowych, strategii biznesowej oraz celów i planów dotyczących przyszłej działalności (łącznie z planami odnośnie rozwoju naszych produktów i usług). Wiele stwierdzeń tego typu zawiera się w określeniach takich jak „może”, „będzie”, „oczekiwać”, „przewidywać”, „uważać”, „szacować” oraz podobnych, użytych w niniejszym Sprawozdaniu. Stwierdzenia te nie stanowią gwarancji przyszłych wyników oraz wiążą się z ryzykiem i brakiem pewności realizacji tych oczekiwań, gdyż ze swej natury podlegają wielu założeniom, ryzykom i niepewności. W związku z tym rzeczywiste wyniki mogą zasadniczo różnić się od tych, które wyrażono lub których można oczekiwać na podstawie stwierdzeń odnoszących się do przyszłych oczekiwań. Nawet jeśli nasze wyniki finansowe, strategia biznesowa oraz cele i plany dotyczące naszej przyszłej działalności są zgodne z zawartymi w Sprawozdaniu stwierdzeniami dotyczącymi przyszłych oczekiwań, nie musi to oznaczać, że te stwierdzenia będą prawdziwe dla kolejnych okresów. Stwierdzenia te wyrażają nasze stanowisko na dzień sporządzenia Sprawozdania.

Powyższe zastrzeżenia należy uwzględnić w związku z wszelkimi dalszymi pisemnymi lub ustnymi stwierdzeniami odnoszącymi się do przyszłych oczekiwań, wydanymi przez nas lub przez osoby działające w naszym imieniu. Nie podejmujemy żadnego zobowiązania do weryfikacji ani do potwierdzenia oczekiwań analityków lub danych szacunkowych, ani też do publikowania jakichkolwiek korekt czy aktualizacji tego

typu stwierdzeń w celu odzwierciedlenia zmian naszych oczekiwań, zmian okoliczności, na których oparte zostały te stwierdzenia czy też zdarzeń zaistniałych po dacie sporządzenia niniejszego Sprawozdania.

W niniejszym Sprawozdaniu przedstawiamy czynniki mogące mieć wpływ na nasze wyniki operacyjne i finansowe w przyszłych okresach, które mogą spowodować, że nasze rzeczywiste wyniki będą istotnie różnić się od naszych oczekiwań.

### **Dane branżowe i rynkowe**

W niniejszym Sprawozdaniu przedstawiamy informacje dotyczące naszej działalności, jak również rynków, na których działamy i na których działają nasi konkurenci. Informacje o rynku, jego wielkości, udziale w rynku, pozycji na rynku, wskaźnikach wzrostu, jak również inne dane branżowe dotyczące naszej działalności i rynków, na których działamy, obejmują dane i raporty opracowane przez różne strony trzecie, w tym przez operatorów działających na polskim rynku, jak również wartości oszacowane wewnętrznie. Jesteśmy przekonani, że wykorzystywane przez nas publikacje, ankiety i prognozy branżowe są wiarygodne, ale nie dokonaliśmy ich niezależnej weryfikacji i nie możemy gwarantować ich dokładności ani kompletności.

Poza tym, w wielu przypadkach w niniejszym Sprawozdaniu zawarliśmy stwierdzenia dotyczące naszej branży i naszej pozycji na rynku oparte na doświadczeniu własnym i naszych badaniach warunków rynkowych. Nie możemy zapewnić, że przyjęte założenia prawidłowo odzwierciedlają naszą pozycję rynkową. Nasze badania wewnętrzne nie zostały zweryfikowane przez żadne niezależne źródła.

### **Wybrane dane finansowe**

Poniższe tabele przedstawiają wybrane dane finansowe za okresy dwunastu miesięcy zakończone 31 grudnia 2023 roku i 31 grudnia 2022 roku. Informacje zawarte w tych tabelach powinny być czytane razem z informacjami zawartymi w sprawozdaniu finansowym za okres dwunastu miesięcy zakończony 31 grudnia 2023 roku (łącznie z notami), stanowiącym część niniejszego Raportu oraz z informacjami zawartymi w punkcie 4 niniejszego Sprawozdania - *Przegląd sytuacji operacyjnej i finansowej Spółki*.

Wybrane dane finansowe:

- z rachunku zysków i strat oraz z rachunku przepływów pieniężnych za okresy dwunastu miesięcy zakończone 31 grudnia 2023 roku i 31 grudnia 2022 roku zostały przeliczone na euro po kursie 4,5430 złotych za 1 euro, tj. po kursie średnioważonym za okres od 1 stycznia 2023 roku do 29 grudnia 2023 roku opublikowanym przez NBP;
- z bilansu na dzień 31 grudnia 2023 roku i 31 grudnia 2022 roku zostały przeliczone na euro po kursie 4,3480 złotych za 1 euro (kurs średni Narodowego Banku Polskiego z dnia 29 grudnia 2023 roku).

Takie przeliczenie nie ma na celu sugerowania, że kwoty w złotych faktycznie odzwierciedlają określone kwoty w euro, ani że kwoty takie mogły być przeliczone na euro według wymienionego kursu, czy jakiegokolwiek innego kursu.

### Rachunek zysków i strat

	za okres 12 miesięcy zakończony 31 grudnia			
	2023		2022	
	mln PLN	mln EUR	mln PLN	mln EUR
Przychody ze sprzedaży usług, produktów, towarów i materiałów	2.245,3	494,2	2.382,5	524,4
Koszty operacyjne	(2.064,1)	(454,3)	(2.042,1)	(449,5)
Pozostałe przychody/(koszty) operacyjne, netto	(9,6)	(2,1)	2,7	0,6
<b>Zysk z działalności operacyjnej</b>	<b>171,6</b>	<b>37,8</b>	<b>343,1</b>	<b>75,5</b>
Zyski z działalności inwestycyjnej, netto	891,1	196,1	1.188,7	261,6
Koszty finansowe, netto	(404,9)	(89,1)	(241,9)	(53,2)
<b>Zysk brutto za okres</b>	<b>657,8</b>	<b>144,8</b>	<b>1.289,9</b>	<b>283,9</b>
Podatek dochodowy	(18,2)	(4,0)	(41,3)	(9,1)
<b>Zysk netto za okres</b>	<b>639,6</b>	<b>140,8</b>	<b>1.248,6</b>	<b>274,8</b>
<b>Podstawowy i rozwodniony zysk na jedną akcję (nie w milionach)</b>	<b>1,16</b>	<b>0,26</b>	<b>2,24</b>	<b>0,49</b>
Średnia ważona liczba wyemitowanych akcji (nie w milionach)	550.703.531		557.758.269	
<b>EBITDA<sup>(1)</sup></b>	<b>348,7</b>	<b>76,8</b>	<b>517,4</b>	<b>113,9</b>
Marża EBITDA	15,5%	15,5%	21,7%	21,7%

(1) EBITDA definiujemy jako zysk/(stratę) netto określone zgodnie z MSSF, przed amortyzacją, odpisami (oraz ich odwróceniem) z tytułu utraty wartości rzeczowych aktywów trwałych i wartości niematerialnych, wartością netto zlikwidowanych rzeczowych aktywów trwałych i wartości niematerialnych, przychodami z tytułu odsetek, kosztami finansowymi, dodatnimi/(ujemnymi) różnicami kursowymi oraz podatkiem dochodowym. Różnice pomiędzy EBITDA a wykazanym zyskiem/(stratą) z działalności operacyjnej obejmują amortyzację i odpisy (oraz ich odwrócenie) z tytułu utraty wartości rzeczowych aktywów trwałych i wartości niematerialnych oraz wartość netto zlikwidowanych rzeczowych aktywów trwałych i wartości niematerialnych.

### Rachunek przepływów pieniężnych

	za okres 12 miesięcy zakończony 31 grudnia			
	2023		2022	
	mln PLN	mln EUR	mln PLN	mln EUR
Środki pieniężne netto z działalności operacyjnej	241,4	53,1	(383,3)	(84,4)
Środki pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	(1.282,0)	(282,2)	(73,3)	(16,1)
<i>w tym wydatki inwestycyjne<sup>(1)</sup></i>	<i>(61,6)</i>	<i>(13,6)</i>	<i>(125,0)</i>	<i>(27,5)</i>
Środki pieniężne netto z działalności finansowej	2.803,5	617,1	(1.357,5)	(298,8)
<b>Zmiana netto środków pieniężnych i ich ekwiwalentów</b>	<b>1.762,9</b>	<b>388,0</b>	<b>(1.814,1)</b>	<b>(399,3)</b>

(1) Wydatki inwestycyjne odzwierciedlają płatności za nasze inwestycje w rzeczowe aktywa trwałe i wartości niematerialne. Nie uwzględniają nakładów na zakup zestawów odbiorczych wynajmowanych naszym klientom, które odzwierciedlono w przepływach środków pieniężnych z działalności operacyjnej.

**Bilans**

	31 grudnia 2023		31 grudnia 2022	
	mln PLN	mln EUR	mln PLN	mln EUR
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty <sup>(1)</sup>	1.883,6	433,2	120,7	27,8
Aktywa	19.732,9	4.538,4	15.658,3	3.601,3
Zobowiązania długoterminowe, w tym:	6.116,3	1.406,7	3.022,7	695,2
<i>Finansowe zobowiązania     długoterminowe<sup>(2)</sup></i>	6.017,3	1.383,9	2.961,9	681,2
Zobowiązania krótkoterminowe, w tym:	1.506,7	346,5	1.141,4	262,5
<i>Finansowe zobowiązania     krótkoterminowe<sup>(2)</sup></i>	583,5	134,2	430,0	98,9
Kapitał własny	12.109,9	2.785,2	11.494,2	2.643,6
Kapitał zakładowy	25,6	5,9	25,6	5,9

(1) Na saldo składają się Środki pieniężne i ich ekwiwalenty, Lokaty terminowe i Środki pieniężne o ograniczonej możliwości dysponowania.

(2) Na zobowiązania finansowe składają się zobowiązania z tytułu kredytów i pożyczek, obligacji i leasingu.

## 1. Nasza strategia

### 1.1. Kim jesteśmy

Cyfrowy Polsat S.A. ('Spółka', 'Cyfrowy Polsat') jest spółką akcyjną zarejestrowaną w Polsce, której akcje są notowane na Giełdzie Papierów Wartościowych w Warszawie. Siedziba Spółki mieści się w Warszawie, przy ul. Łubinowej 4a. Cyfrowy Polsat jest podmiotem dominującym Grupy Polsat Plus - największej grupy medialno-telekomunikacyjnej w Polsce i lidera na polskim rynku rozrywki i telekomunikacji.

Tabela poniżej przedstawia udziały posiadane przez Spółkę w jednostkach zależnych, stowarzyszonych i pozostałych na określone daty.

Spółka	Siedziba	Przedmiot działalności	Udział w ogólnej liczbie głosów (%)	
			31 grudnia 2023	31 grudnia 2022
Polkomtel Sp. z o.o.	ul. Konstruktorska 4, 02-673 Warszawa	działalność telekomunikacyjna	100%	100%
Telewizja Polsat Sp. z o.o.	ul. Ostrobramska 77, 04-175 Warszawa	nadawanie i produkcja telewizyjna	100%	100%
Netia S.A.	ul. Poleczki 13, 02-822 Warszawa	działalność telekomunikacyjna	100%	100%
Asseco Poland S.A.	ul. Olchowa 14, 35-322 Rzeszów	działalność związana z oprogramowaniem	10,13%	22,95%
PAK-Polska Czysta Energia Sp. z o.o.	ul. Kazimierska 45, 62-510 Konin	działalność holdingowa	50,50%	40,41%
Port Praski Sp. z o.o.	ul. Krowia 6, 03-711 Warszawa	realizacja projektów budowlanych	66,94%	66,94%
Pantanomo Limited	3 Krinou 5th floor, 4103 Limassol, Cyprus	zarządzanie nieruchomościami, działalność holdingowa	32%	-
Interphone Service Sp. z o.o. <sup>(1)</sup>	ul. Inwestorów 8, 39-300 Mielec	produkcja dekodерów	99%	99%
Vindix S.A	Al. Stanów Zjednoczonych 61A, 04-028 Warszawa	działalność windykacyjna	100%	100%
Teleaudio Dwa Sp. z o.o. Sp.k. <sup>(1)</sup>	Al. Stanów Zjednoczonych 61, 04-028 Warszawa	świadczenie usług call center i premium rate	99%	99%
Plus Finanse Sp. z o.o.	ul. Konstruktorska 4, 02-673 Warszawa	pozostałe pośrednictwo pieniężne	100%	100%
Plus Pay Sp. z o.o. <sup>(1)</sup>	ul. Konstruktorska 4, 02-673 Warszawa	pośrednictwo pieniężne	1%	1%
Esoleo Sp. z o.o.	Al. Wyścigowa 6, 02-681 Warszawa	usługi techniczne	51,25%	51,25%
CPSPV1 Sp. z o.o.	ul. Łubinowa 4a, 03-878 Warszawa	usługi techniczne	-	100%



Spółka	Siedziba	Przedmiot działalności	Udział w ogólnej liczbie głosów (%)	
			31 grudnia 2023	31 grudnia 2022
CPSPV2 Sp. z o.o.	ul. Łubinowa 4a, 03-878 Warszawa	usługi techniczne	-	100%
Orsen Holding Ltd.	Level 2 West, Mercury Tower, Elia Zammit Street, St. Julian's STJ 3155, Malta	działalność holdingowa	100%	100%
Orsen Ltd. <sup>(1)</sup>	Level 2 West, Mercury Tower, Elia Zammit Street, St. Julian's STJ 3155, Malta	działalność holdingowa	0,2%	0,2%
MESE Sp. z o.o.	Al. Stanów Zjednoczonych 61A, 04-028 Warszawa	produkcja filmów, nagrań wideo i programów telewizyjnych	-	10%
Netshare Media Group Sp. z o.o.	ul. Ostrobramska 77, 04-175 Warszawa	reklama	100%	100%
BCAST Sp. z o.o.	ul. Rakowiecka 41/21, 02-521 Warszawa	działalność telekomunikacyjna	70,02%	70,02%
INFO-TV-FM Sp. z o.o. <sup>(1)</sup>	ul. Łubinowa 4a, 03-878 Warszawa	działalność radiowa i telewizyjna	73,5%	73,5%
Stork 5 Sp. z o.o.	Łubinowa 4a, 03-878 Warszawa	działalność holdingowa	100%	100%
Polsat Media Sp. z o.o. (dawniej Polsat Media Biuro Reklamy Sp. z o.o. Sp. k.) <sup>(2)</sup>	ul. Ostrobramska 77, 04-175 Warszawa	reklama	37,75%	37,75%
Karpacka Telewizja Kablowa Sp. z o.o.	ul. Warszawska 220, 26-600 Radom	nie prowadzi działalności	99%	99%
Polskie Badania Internetu Sp. z o.o. <sup>(3)</sup>	Al. Jerozolimskie 65/79, 00-697 Warszawa	działalność portali internetowych	4,76%	4,76%
Exion Hydrogen Polskie Elektrolizery Sp. z o.o.	Ku Ujściu 19, 80-701 Gdańsk	produkcja sprzętu elektrycznego	10%	10%

(1) Spółka posiada bezpośrednio i pośrednio łącznie 100% udziałów.

(2) Spółka powstała wskutek przekształcenia ze spółki Polsat Media Biuro Reklamy Sp. z o.o. Sp. k. w dniu 2 stycznia 2023 roku.

(3) Udziały w spółkach stowarzyszonych obejmują udziały w Polskie Badania Internetu Sp. z o.o.

## 1.2. Strategia 2023+

Spółka, będąc integralną częścią grupy kapitałowej, realizuje przyjętą w dniu 20 grudnia 2021 roku Strategię 2023+ Grupy Polsat Plus i nie posiada odrębnej strategii biznesowej na poziomie jednostkowym.

Jesteśmy polską firmą i dostarczamy mieszkańcom Polski wysokiej jakości usługi pierwszej potrzeby (*commodities*) za rozsądną cenę. Dla każdego. Wszędzie.

Wierzymy, że szybki i niezawodny Internet w zasięgu ręki to wolność dla każdego, wszędzie. Wierzymy w lokalnie produkowany, unikalny контент dostępny gdzie chcesz, kiedy chcesz i na jakim urządzeniu chcesz. Wierzymy, że transformacja w kierunku czystej i taniej energii, w szczególności energii produkowanej z odnawialnych źródeł, jest potrzebna naszemu krajowi i stwarza nowe możliwości rozwoju dla naszego biznesu. Chcemy mieć w tym swój udział.

Chcemy tworzyć i dostarczać wysokiej jakości usługi pierwszej potrzeby: niezawodną i szybką łączność, najatrakcyjniejszy i unikalny контент i rozrywkę, tanią i czystą energię oraz inne usługi i towary dla domu oraz klientów indywidualnych i biznesowych, przy użyciu najlepszych i najnowocześniejszych technologii, w celu świadczenia wysokiej jakości usług, odpowiadających na dynamicznie zmieniające się potrzeby i oczekiwania naszych klientów, a tym samym utrzymania najwyższego poziomu ich satysfakcji. Jednocześnie, zgodnie z ideą ESG, chcemy budować wartość naszej Grupy w sposób zrównoważony, który uwzględnia i adresuje zagadnienia środowiskowe, społeczne i związane z odpowiedzialnym i transparentnym biznesem, z korzyścią dla lokalnego społeczeństwa i wszystkich naszych interesariuszy.

Nadrzędnym celem strategii Grupy Polsat Plus jest trwały, długoterminowy wzrost wartości spółki Cyfrowy Polsat dla jej Akcjonariuszy. Cel ten zamierzamy osiągnąć poprzez realizację głównych elementów strategii operacyjnej, opartej o trzy filary i wspieranej efektywną polityką finansową.

FILAR I – TELEKOMUNIKACJA	FILAR II – KONTENT	FILAR III – CZYSTA ENERGIA
<p><b>Szybka i niezawodna łączność krytyczna dla naszej pracy, nauki, rozrywki. Swobodne komunikowanie się z rodziną i przyjaciółmi</b></p>	<p><b>Atrakcyjny контент i wygodne <i>user experience</i> zapewniają rozrywkę gdzie chcesz, kiedy chcesz i na jakim urządzeniu chcesz</b></p>	<p><b>Tania, czysta energia niezbędna do codziennego funkcjonowania i dalszego rozwoju polskiego społeczeństwa oraz gospodarki</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>wzrost przychodów z usług świadczonych klientom indywidualnym i biznesowym poprzez konsekwentną budowę wartości bazy naszych klientów, dzięki maksymalizacji liczby użytkowników usług oraz liczby usług oferowanych pojedynczemu klientowi, przy jednoczesnym zwiększaniu ARPU i utrzymaniu wysokiego poziomu satysfakcji klientów</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>budowa pozycji na rynku produkcji czystej energii, w szczególności ze słońca, wiatru, biomasy i termicznej obróbki odpadów oraz budowa pełnego łańcucha wartości gospodarki wodorowej, co otworzy możliwości budowy nowego strumienia przychodów Grupy Polsat Plus oraz przyniesie realne społeczne korzyści w postaci redukcji emisji gazów cieplarnianych</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>wzrost przychodów z produkowanych i kupowanych treści wideo poprzez ich szeroką dystrybucję, w tym poszukiwanie nowych kanałów eksploatacji praw i utrzymanie udziału w oglądalności produkowanych przez nas kanałów</li> </ul>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>wykorzystywanie możliwości wynikających z postępujących zmian technologicznych oraz pojawiających się szans rynkowych celem poszerzenia zakresu dostępności naszych produktów i usług</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>analiza dodatkowych możliwości rozwojowych w kolejnych perspektywicznych kierunkach, jak na przykład farmy wiatrowe na morzu czy technologie atomowe</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>efektywne zarządzanie bazą kosztową poprzez wykorzystanie efektów synergii i efektów skali w ramach zintegrowanej grupy kapitałowej</li> </ul>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>efektywne zarządzanie finansami Grupy, w tym jej zasobami kapitałowymi</li> </ul>		

***Wzrost przychodów z usług świadczonych klientom indywidualnym i biznesowym poprzez konsekwentną budowę wartości bazy naszych klientów, dzięki maksymalizacji liczby użytkowników usług oraz liczby usług oferowanych pojedynczemu klientowi, przy jednoczesnym zwiększaniu ARPU i utrzymaniu wysokiego poziomu satysfakcji klientów***

Naszym celem jest efektywne budowanie przychodów pochodzących ze sprzedaży produktów, usług i towarów dla naszych klientów. Aktywnie przewidując nowe trendy i reagując na zachodzące zmiany rynkowe, będziemy nadal tworzyć produkty gotowe sprostać zmieniającym się potrzebom naszych klientów.

Czynnikiem, który będzie miał pozytywny wpływ na nasze przychody, jest możliwość dosprzedaży naszych obecnych i przyszłych produktów i usług (*cross-selling*) do bazy klientów Grupy Polsat Plus. Tworzymy unikalne portfolio produktów i usług, które jest kierowane do baz klienckich poszczególnych firm wchodzących w skład naszej Grupy. Właściwe wykorzystanie tego potencjału, zarówno poprzez dosprzedaż pojedynczych produktów, jak i poprzez sprzedaż zintegrowanej oferty, może stopniowo zwiększać liczbę usług na indywidualnego użytkownika, podnosząc tym samym przychód od klienta, jednocześnie przekładając się korzystnie na poziom satysfakcji naszych klientów.

W Polsce rynek usług zintegrowanych jest nadal w fazie rozwoju, szczególnie poza dużymi miastami, przez co posiada znaczny potencjał wzrostu. Zamierzamy dalej poszerzać portfolio naszych produktów i usług, zarówno w oparciu o projekty własne, jak i strategiczne alianse czy akwizycje. Wierzymy, że kompleksowa i unikalna oferta usług łączonych (telewizja oferowana w zróżnicowanych technologiach dostępu, w tym model oparty o aplikacje online, Internet mobilny, w szczególności oparty o najnowocześniejszą technologię 5G, szybki Internet stacjonarny o wysokiej przepustowości i usługi głosowe) oraz możliwość dosprzedaży usług dodatkowych (np. czystej energii produkowanej z odnawialnych źródeł, serwisów z treściami segmentu premium, usług rozrywkowych, bądź innych usług lub rozwiązań dla domu), świadczonych w ramach zróżnicowanych platform dystrybucji, będą decydować o naszej znaczącej przewadze konkurencyjnej, pozwalającej nam utrzymać bazę obecnych klientów oraz dającej szansę na pozyskanie nowych, zarówno na rynkach płatnej telewizji, telekomunikacyjnym, energetycznym, jak i innych usług dla domu oraz dla klientów indywidualnych i biznesowych.

***Wzrost przychodów z produkowanych i kupowanych treści wideo poprzez ich szeroką dystrybucję, w tym poszukiwanie nowych kanałów eksploatacji praw i utrzymanie udziału w oglądalności produkowanych przez nas kanałów***

Produkowane i nadawane przez nas kanały telewizyjne posiadają silną i ugruntowaną pozycję na polskim rynku telewizyjnym oraz cieszą się wysoką oglądalnością w grupie docelowej. Naszym celem jest utrzymanie oglądalności na stabilnym poziomie oraz konsekwentna budowa profilu widza. Wierzymy, że poprzez rozsądne inwestycje programowe oraz szeroką dystrybucję naszych kanałów profil naszego widza będzie ulegał stopniowej poprawie, co w konsekwencji będzie miało pozytywny wpływ na cenę oferowanego przez nas czasu reklamowego.

Drugim istotnym elementem budowy wartości tego segmentu jest jak najszersza dystrybucja produkowanych i kupowanych przez nas treści telewizyjnych, zarówno jeżeli chodzi o grupę odbiorców (FTA, telewizja płatna, dostęp online), jak i technologię dostępu (naziemna, satelitarna, internetowa, mobilna). Chcemy inwestować w rozwój i budować pozycję rynkową naszych marek kontentowych, które następnie będą podlegały dystrybucji w szeregu kanałów dostosowanych do zmieniających się potrzeb naszych klientów. Wierzymy, że dzięki temu jesteśmy w stanie nie tylko maksymalizować korzyści płynące z jak najszerszej dystrybucji treści wideo, ale również poprawić satysfakcję naszych odbiorców i widzów, którzy sami mogą decydować co, gdzie i kiedy oglądają.

### **Wykorzystywanie możliwości wynikających z postępujących zmian technologicznych oraz pojawiających się szans rynkowych celem poszerzania zakresu dostępności naszych produktów i usług**

Dążymy do tego, by oferowane przez nas produkty i usługi były powszechnie dostępne dla każdego obecnego i potencjalnego nowego klienta. Stąd, poza stałym rozwijaniem technologii, które budowały skalę naszej firmy w przeszłości, szczególnie dużo uwagi poświęcamy rozwijaniu nowych produktów, których zadaniem jest umożliwianie dostępu do produkowanych przez nas treści i świadczonych usług. Dla każdego. Wszędzie.

Przenikanie się świata telekomunikacji i mediów, a w szczególności szeroka dostępność technologii szybkiego transferu mobilnego oraz sukcesywnie poprawiająca się jakość technologii przewodowego dostępu do Internetu pozwala nam rozwijać urządzenia i technologie, które przełamują ograniczenia w zakresie dostępności czy własności określonej infrastruktury telekomunikacyjnej. Technologie OTT (*ang. over-the-top*) poszerzają rynki dystrybucji dla producentów treści, z czego zamierzamy aktywnie korzystać. Inwestujemy w nowe technologie, urządzenia i aplikacje oraz poszukujemy możliwości zawierania aliansów strategicznych czy akwizycji, których celem jest ułatwienie dostępu do produkowanych przez nas treści dla naszych klientów. Zamierzamy wykorzystywać zmiany zachodzące na polskim rynku oferowania kontentu i pojawiające się szanse związane z ewoluującymi potrzebami i oczekiwaniami konsumentów, jak również zmiany w zakresie metod konsumpcji mediów przy użyciu najnowocześniejszych technologii transmisji danych, aby oferować naszym klientom rozbudowany pakiet usług, dostosowanych do ich potrzeb i oczekiwań. Poprzez rozwój naszej oferty kontentowej i telekomunikacyjnej, wzbogaconej o komplementarne produkty i usługi, zamierzamy pozyskiwać nowych klientów, budować ARPU, jak i zwiększać satysfakcję i lojalność naszych klientów.

Efektywne połączenie produktów telekomunikacyjnych i kontentowych stwarza nowe możliwości dystrybucji treści. W efekcie takiej kombinacji atrakcyjne treści oraz szerokie spektrum naszych usług mogą być dostarczane za pomocą różnorodnych, niezawodnych kanałów dystrybucji – drogą satelitarną (DTH), w ramach naziemnej telewizji cyfrowej (DVB-T), w ramach telewizji internetowej (OTT), poprzez platformy, aplikacje i portale internetowe (wideo online), technologiami mobilnymi LTE i 5G oraz technologiami stacjonarnymi (IPTV) – na wszystkie urządzenia klientów – od odbiorników TV, przez komputery osobiste, po tablety i smartfony.

Rozwój nowoczesnych technologii jest również niezwykle istotnym elementem wspierającym transformację energetyczną naszego kraju w kierunku czystej, zielonej energii. Chcemy być aktywnym uczestnikiem tej transformacji. Zamierzamy wykorzystywać nadarzające się szanse rynkowe i inwestować w innowacje technologiczne, gdyż uważamy, iż są one niezbędne w celu przyspieszenia transformacji i dekarbonizacji w Polsce. Stawiamy sobie ambitne cele w zakresie budowy nowych, zero- i niskoemisyjnych źródeł energii elektrycznej, które z jednej strony stanowią szansę na kontynuację rozwoju naszego biznesu w średnio- i długoterminowym horyzoncie czasowym, a z drugiej strony wspierają rozwój polskiego społeczeństwa i gospodarki w zrównoważony sposób.

Równolegle będziemy szczegółowo analizować pojawiające się szanse rynkowe i okazje inwestycyjne, takie jak inwestycje w unikalne nieruchomości czy perspektywiczne przedsięwzięcia biznesowe, posiadające potencjał wygenerowanie wysokiej stopy zwrotu w średnim okresie. Uważamy, że stwarzają one korzystną szansę lokowania wolnych środków pieniężnych.

***Budowa pozycji na rynku produkcji czystej energii, w szczególności ze słońca, wiatru, biomasy i termicznej obróbki odpadów oraz budowa pełnego łańcucha wartości gospodarki wodorowej, co otworzy możliwości budowy nowego strumienia przychodów Grupy Polsat Plus oraz przyniesie realne korzyści społeczne w postaci redukcji emisji gazów cieplarnianych***

Dążąc do umocnienia naszej unikalnej oferty usług łączonych, podjęliśmy decyzję o budowie nowego, trzeciego filaru strategicznego, opartego o czystą energetykę. Uważamy, że transformacja energetyczna Polski w kierunku czystej, zero- i niskoemisyjnej energii stanowi doskonały moment na wejście na ten perspektywiczny rynek nowych graczy i stwarza nowe możliwości rozwoju dla Grupy Polsat Plus. Wierzymy, że inwestycje w rozwój czystych, odnawialnych źródeł energii stanowią realizację idei ESG w praktyce i mogą przynieść Grupie, naszym interesariuszom oraz lokalnemu społeczeństwu realne korzyści zarówno ekonomiczne, jak i społeczne, w szczególności w postaci redukcji emisji gazów cieplarnianych. Nasz obecny plan inwestycyjny, dotyczący zainstalowania w latach 2022-2026 około 1000 MW mocy produkcyjnej w zakresie czystej energii, według naszych szacunków przyczyni się do redukcji emisji gazów cieplarnianych o ponad 2 mln ton ekwiwalentu CO<sub>2</sub> rocznie.

Chcemy zbudować nowy strumień przychodów pochodzących ze sprzedaży czystej energii do klientów biznesowych i indywidualnych. Oczekujemy, iż popyt na czystą energię w Polsce będzie w kolejnych latach wykazywał silny trend wzrostowy. Trend ten będzie wspierany przez szereg czynników, w szczególności konsekwentną politykę regulacyjną na poziomie Unii Europejskiej ukierunkowaną na osiągnięcie neutralności klimatycznej Europy do roku 2050, zmieniającą się sytuację geopolityczną oraz rosnące zapotrzebowanie na energię elektryczną wynikające z rozwoju gospodarczego naszego kraju. W celu budowy i sukcesywnego umacniania naszej pozycji na rynku czystej energii w Polsce zamierzamy inwestować w projekty ukierunkowane na produkcję energii z fotowoltaiki, biomasy, farm wiatrowych, czy termicznej obróbki odpadów. Chcemy również inwestować w przyszłość, czyli budowę pełnego łańcucha wartości gospodarki opartej o wodór, który może istotnie przyczynić się do redukcji emisji substancji szkodliwych (w tym m.in. CO<sub>2</sub>). Chcemy także aktywnie analizować możliwości inwestowania w inne perspektywiczne źródła energii jak np. technologie atomowe.

W latach 2022-2026 chcemy zainwestować ok. 5 mld zł w osiągnięcie ok. 1000 MW zainstalowanej mocy produkcyjnej czystej energii oraz około 0,5 mld zł w budowę łańcucha wartości gospodarki opartej o paliwo przyszłości, którym jest wodór.

***Efektywne zarządzanie bazą kosztową poprzez wykorzystanie efektów synergii i efektów skali w ramach zintegrowanej grupy kapitałowej***

Jesteśmy zdania, że tworzenie zintegrowanej grupy łączącej usługi telekomunikacyjne, kontentowe i energetyczne niesie ze sobą szansę osiągnięcia wymiernych synergii i uzyskania istotnych przewag konkurencyjnych. Prowadzimy szereg projektów mających na celu uproszczenie struktury Grupy poprzez integrację odpowiednich zespołów oraz uspojnienie procesów biznesowych i systemów informatycznych w ramach całej Grupy, co umożliwi nam osiągnięcie wymiernych synergii kosztowych. W sposób ciągły podejmujemy działania optymalizacyjne ukierunkowane na dostosowanie bazy kosztowej do bieżących warunków rynkowych oraz sytuacji naszej Grupy.

Uważamy, że nasze zaangażowanie w segment czystej energii także przyniesie nam wymierne synergie i będzie wspierało w średnim i długim okresie prowadzenie naszej działalności w zrównoważony sposób. W szczególności dzięki możliwości pozyskania czystej energii po niższych kosztach będziemy w stanie nie tylko lepiej optymalizować koszty naszej działalności operacyjnej, ale również wzmocnimy relacje z klientami B2B i B2C, zainteresowanymi zakupem czystej energii, co przełoży się pozytywnie na wyniki uzyskiwane w ramach naszej strategii.

### ***Efektywne zarządzanie finansami Grupy, w tym jej zasobami kapitałowymi***

Przyjęte przez nas polityka finansowa i polityka zarządzania zasobami kapitałowymi określają sposób wykorzystania wygenerowanych środków z działalności operacyjnej. Aby zagwarantować ciągłość i stabilność operacyjną Grupy, w pierwszej kolejności wygenerowane wolne środki pieniężne przeznaczone są na finansowanie bieżącej działalności oraz na strategiczne inwestycje niezbędne do dalszego rozwoju Grupy. Jednocześnie na bieżąco wykorzystujemy pojawiające się możliwości rozwoju i szanse inwestycyjne, które pozwalają uatrakcyjnić oferowane przez nas produkty i usługi, zapewniać nowe możliwości ich dystrybucji bądź wygenerować dodatkową wartość dla naszych Akcjonariuszy.

Nasza polityka zarządzania zasobami kapitałowymi zakłada również utrzymanie równowagi pomiędzy wykorzystywaniem pojawiających się szans rynkowych i okazji inwestycyjnych, a regularną wypłatą stabilnych dywidend na rzecz Akcjonariuszy Spółki zgodnie z obowiązującą polityką dywidendową Spółki. Jednocześnie zamierzamy utrzymywać zadłużenie Grupy Polsat Plus na bezpiecznym poziomie, dbając przy tym o optymalizację struktury finansowania naszej działalności operacyjnej poprzez wykorzystanie finansowania dłużnego. Przy formułowaniu struktury finansowania Zarząd będzie w szczególności kierował się oczekiwaniami Akcjonariuszy, wyrażonymi w Statucie lub innych dokumentach korporacyjnych Spółki.

### 1.3. Nasza strategia ESG

Wraz z przyjęciem Strategii 2023+, usystematyzowaliśmy naszą strategię zrównoważonego rozwoju, która uwzględnia czynniki ESG – środowiskowe (*environmental*), społecznej odpowiedzialności (*social responsibility*) oraz ładu korporacyjnego (*corporate governance*).

#### BIERZEMY ODPOWIEDZIALNOŚĆ ZA PRZECIWDZIAŁANIE POSTĘPUJĄCYM ZMIANOM KLIMATU I AKTYWNI DZIAŁAMY W CELU POPRAWY JAKOŚCI POWIETRZA W POLSCE

**E**

(*Environmental*)

- Nowe inwestycje – wytwarzając ponad 2 TWh zielonej energii rocznie przyczynimy się do redukcji emisji CO<sub>2</sub> w Polsce o ponad 2 mln ton rocznie.
- Odnawialne źródła energii – korzystamy z energii pochodzącej wyłącznie ze źródeł nisko i zeroemisyjnych.
- Flota – sukcesywnie zwiększamy udział samochodów niskoemisyjnych we flocie Grupy Polsat Plus (ok. 12% w 2023 r.).
- Gospodarka obiegu zamkniętego – używane przez naszych klientów dekodery, po zwrocie i odświeżeniu, ponownie trafiają na rynek, natomiast pozostałe sprzęty podlegają procesowi recyklingu.

#### JESTEŚMY AKTYWNYM CZŁONKIEM LOKALNYCH SPOŁECZNOŚCI I JEDNOCZEŚNIE STYMULUJEMY ROZWÓJ GOSPODARCZY ORAZ SPOŁECZNY POLSKI POPRZEZ INWESTYCJE W CYFRYZACJĘ

**S**

(*Social*)

- Przeciwdziałanie wykluczeniu cyfrowemu – najszerszy zasięg nowoczesnego szybkiego Internetu 5G od Plusa.
- Fundacja Polsat – jesteśmy kluczowym partnerem Fundacji, która od ponad 25 lat pomaga finansować leczenie i rehabilitację chorych dzieci.
- Odpowiedzialny pracodawca – zapewniamy przyjazne i bezpieczne miejsce pracy oraz równość i różnorodność dla wszystkich naszych pracowników.
- Ochrona i bezpieczeństwo dzieci – bezpieczeństwo to DNA naszej działalności, więc dbamy o bezpieczeństwo dzieci i młodzieży (m.in. bezpieczeństwo w sieci oraz w zakresie treści telewizyjnych).

#### ROZWIJAMY NASZ BIZNES W SPOSÓB PRZEJRZYSTY I ZRÓWNOWAŻONY Z KORZYŚCIĄ DLA WSZYSTKICH INTERESARIUSZY

**G**

(*Governance*)

- Kodeksy etyki – wdrożone kodeksy postępowania w biznesie oraz wewnętrzne procedury i systemy gwarantują najwyższy poziom integralności.
- Transparentność – zapewniamy wysoką jakość sprawozdawczości finansowej i ESG w połączeniu z regularną, przejrzystą i bezpośrednią komunikacją ze wszystkimi interesariuszami.
- Cyberbezpieczeństwo – świadomi wyzwań w tym obszarze dążymy do jak najlepszego zabezpieczenia i ochrony naszych klientów i pracowników, co potwierdza certyfikacja ISO 27001.
- Doświadczenie, zaufanie, reputacja – w zarządach naszych spółek zasiadają osoby z długoletnim stażem w Grupie.

W kolejnym kroku rozwoju naszej strategii ESG, w listopadzie 2022 roku przyjęliśmy dokument ramowy w zakresie powiązania finansowania zewnętrznego Grupy Polsat Plus z jej długoterminowymi celami zrównoważonego rozwoju („*Polsat Plus Group Sustainability-Linked Financing Framework*”). Przedstawia on nasz plan strategiczny ESG, a w szczególności główne mierzalne cele środowiskowe biznesplanu i nasze ambicje w zakresie przeciwdziałania zmianom klimatu i poprawy jakości powietrza w Polsce poprzez podejmowanie działań i prowadzenie inwestycji mających na celu przyspieszenie zmian w kierunku wykorzystywania zielonej energii. Ponadto, poprzez włączenie instrumentów powiązanych ze zrównoważonym rozwojem w naszą politykę finansowania, chcemy rozszerzyć nasze zaangażowanie w przeciwdziałanie globalnemu ociepleniu. Dla pokazania, jak istotne są takie działania dla transformacji w kierunku zrównoważonej gospodarki, wykorzystujemy wskazane w dokumencie ramy finansowania dla emisji instrumentów dłużnych powiązanych ze zrównoważonym rozwojem, zarówno w formie długu bankowego, jak i obligacji (więcej informacji o zrównoważonym finansowaniu w punkcie 4.3. – *Finansowanie zewnętrzne*).

Nasz Framework został poddany zewnętrznej ocenie eksperckiej, udokumentowanej publicznie dostępną opinią (*Second-Party Opinion*), przeprowadzoną przez firmę Sustainalytics.

Poniżej przedstawiamy kluczowe wskaźniki i skwantyfikowane długoterminowe cele dotyczące zagadnień środowiskowych, do osiągnięcia których Grupa będzie dążyła, wraz z ich ekspercką oceną pod kątem relewantności oraz założonego poziomu ambicji:

Wskaźnik (KPI)	Istotność wskaźnika	Cel zrównoważonego rozwoju (SPT)	Poziom ambicji celu
Całkowita emisja gazów cieplarnianych z zakresu 1 i 2 (tCO <sub>2</sub> )	Bardzo wysoka	Redukcja całkowitej emisji gazów cieplarnianych z zakresu 1 i 2 o 75% do 2025 r. i o 80% do 2030 r. w porównaniu do poziomu z 2019 r.	Bardzo ambitny
Produkcja energii ze źródeł odnawialnych (GWh)	Odpowiednia	Zwiększenie produkcji energii odnawialnej do 800 GWh do 2025 r. i 1.600 GWh do 2030 r. w porównaniu do poziomu z 2021 r.	Ambitny
Produkcja zielonego wodoru (t)	Odpowiednia	Zwiększenie produkcji zielonego wodoru do 1.500 ton rocznie do 2025 r. i 3.000 ton rocznie do 2030 r. w porównaniu do poziomu z 2021 r.	Ambitny
Udział energii zeroemisyjnej w miksie energetycznym (%)	Wysoka	Zwiększenie udziału energii zeroemisyjnej w całkowitym miksie energetycznym do 25% do 2025 r., 30% do 2026 r. i 50% do 2030 r. w porównaniu do poziomu z 2019 r.	Ambitny

Pełna treść dokumentu dostępna jest pod linkiem:

[https://grupapolsatplus.pl/sites/default/files/polsat\\_group\\_sustainability\\_linked\\_financing\\_framework\\_1.pdf](https://grupapolsatplus.pl/sites/default/files/polsat_group_sustainability_linked_financing_framework_1.pdf)

#### 1.4. Perspektywy rozwoju

Jesteśmy podmiotem dominującym największej w Polsce grupy medialno-telekomunikacyjnej, która zgromadziła pod jednym dachem kluczowe aktywa, umożliwiające nam oferowanie klientom unikalnego portfolio produktów i usług. Zgodnie z założeniami naszej strategii, prowadzimy działania marketingowe i sprzedażowe ukierunkowane zarówno na dosprzedaż pojedynczych produktów i usług (*cross-selling*) do naszych klientów, jak i na sprzedaż naszej oferty usług łączonych i w tej strategii upatrujemy ścieżkę rozwoju na przyszłość. W naszej ocenie, wraz z rozwojem nowoczesnej infrastruktury przewodowej oraz ogólnopolskiej infrastruktury radiowej, Internet będzie nadal kształtował nie tylko rynek komunikacji, ale



także rynek dystrybucji treści programowych. Uważamy, że oferowane przez Grupę Polsat Plus usługi szerokopasmowego dostępu do Internetu, zarówno w mobilnej technologii 5G, jak i w nowoczesnych technologiach stacjonarnych, pozwolą nam na wzrost bazy klientów, z naciskiem na bazę klientów usług zintegrowanych.

**Rozwijamy portfolio usług zintegrowanych.** Polski rynek usług zintegrowanych cechuje relatywnie niski poziom rozwoju. Badania Komisji Europejskiej wskazują, że nasycenie usługami zintegrowanymi w Polsce jest nadal istotnie niższe niż średnia dla Unii Europejskiej. Jednocześnie obserwujemy wzrost zainteresowania konsumentów usługami łączonymi, co znajduje odzwierciedlenie w bardzo dobrych wynikach sprzedaży naszej oferty usług łączonych. Wierzymy, że dzięki połączeniu usług płatnej telewizji z usługami telekomunikacyjnymi, w szczególności wysokiej jakości dostępem do szerokopasmowego Internetu tak w mobilnej technologii 5G, jak i w technologii światłowodowej, będziemy w stanie wykorzystać potencjał wzrostu polskiego rynku usług łączonych. Zwiększanie liczby usług na jednego klienta umożliwia nam kreowanie wzrostu średniego przychodu od klienta (ARPU) i stanowi skuteczne narzędzie lojalizacji klienta.

**Kierujemy ofertę naszych usług konwergentnych do nowych grup docelowych.** Wykorzystujemy infrastrukturę naszej spółki zależnej Netia do poszerzania zasięgu usług świadczonych przez Grupę Polsat Plus w technologiach stacjonarnych. Rozwijamy nowe produkty telewizyjne, takie jak np. telewizja kablowa w technologii IPTV czy telewizji internetowej OTT, które naszym zdaniem będą stanowiły atrakcyjną alternatywę dla oferty operatorów kablowych. Uważamy, iż aktywa będące w posiadaniu Grupy Polsat Plus, jak rozległa ogólnopolska sieć sprzedaży oraz własne kanały reklamowe, pozwolą nam osiągnąć satysfakcjonujące wyniki sprzedażowe naszych usług telewizyjnych przy zachowaniu wysokiej efektywności kosztowej prowadzonych działań.

**Konsekwentnie dążymy do umocnienia naszej pozycji rynkowej jako agregatora i dystrybutora treści.** Uważamy, że jako Grupa posiadamy unikalną, trudną do zreplikowania i jednocześnie bardzo atrakcyjną ofertę programową, która stanowi nasz wyróżnik na rynku płatnej telewizji. Obecnie atrakcyjne treści są dostarczane za pomocą różnorodnych, niezawodnych kanałów dystrybucji – drogą satelitarną (DTH), w ramach naziemnej telewizji cyfrowej (DVB-T2), technologiami mobilnymi LTE i 5G oraz technologiami stacjonarnymi (FTTH, HFC, ETTH, xDSL, OTT, IPTV) – na wszystkie urządzenia klientów – od odbiorników TV przez komputery osobiste po tablety i smartfony. Uważnie śledzimy ewolucję oczekiwań naszych klientów i dokładamy wszelkich starań, by zaspokoić ich rosnące potrzeby. Skupiamy się na budowaniu oferty płatnej telewizji w technologii IPTV oraz internetowej telewizji OTT, w przekonaniu że stanowi to istotny krok w kierunku dalszego rozwoju na rynku usług płatnej telewizji. Usługi te wychodzą naprzeciw oczekiwaniom klientów, oferując dostęp do szerokiego zakresu unikalnego kontentu w ramach elastycznych planów taryfowych i krótkich okresów subskrypcyjnych.

## 2. Nasz biznes

Jesteśmy liderem rynku płatnej telewizji w Polsce. Oferujemy kompleksowe usługi multimedialne zaprojektowane z myślą o całej rodzinie: płatną telewizję w technologii satelitarnej, naziemnej oraz internetowej (IPTV i OTT). Cyfrowy Polsat jest podmiotem dominującym Grupy Polsat Plus - największego dostawcy zintegrowanych usług medialno-telekomunikacyjnych w Polsce.

Naszą misją jest tworzenie i dostarczanie najatrakcyjniejszych treści telewizyjnych i internetowych, produktów telekomunikacyjnych oraz innych usług dla domu oraz klientów indywidualnych i biznesowych, przy użyciu najlepszych i najnowocześniejszych technologii, w celu świadczenia wysokiej jakości usług zintegrowanych, odpowiadających na zmieniające się potrzeby naszych klientów oraz utrzymania najwyższego poziomu ich satysfakcji. Kierujemy się zasadą „Dla każdego. Wszędzie”, dążąc do tego, aby nasze usługi i produkty odpowiadały na potrzeby każdego klienta i były dostępne w dowolnym momencie i na każdym urządzeniu, niezależnie od sposobu ich dostarczania.

### 2.1. Nasze produkty i usługi

**Nasza oferta płatnej telewizji.** Jesteśmy największym dostawcą płatnej telewizji w Polsce. Nasze usługi płatnej telewizji świadczymy w pod markami Polsat Box oraz Polsat Box Go. Wychodząc naprzeciw zmieniającym się trendom w sposobie konsumpcji treści telewizyjnych, dostarczamy klientom usługi telewizyjne w technologiach: satelitarnej (DTH), internetowej (IPTV i OTT) oraz naziemnej (w standardzie DVB-T2 HEVC). Ponadto oferujemy usługi dodatkowe ukierunkowane na budowę wartości klienta, takie jak platforma OTT Polsat Box Go, dostęp do serwisu Disney+, wideo na żądanie VOD/PPV, internetowe serwisy rozrywkowe i muzyczne, usługa catch-up TV, Multiroom HD czy płatne kanały z kontentem premium.

Naszą strategią programową jest oferowanie szerokiego portfolio pakietów z kanałami dla całej rodziny w konkurencyjnych cenach. Nasi klienci mają dostęp do ponad 160 kanałów o różnorodnej tematyce: ogólnej, sportowej, filmowej, rozrywkowej, edukacyjnej, muzycznej, informacyjnej, czy z bajkami dla dzieci. Nasza oferta kontraktowych usług płatnej telewizji składa się z czterech pakietów podstawowych, różniących się ilością dostępnych kanałów i usług dodatkowych w zależności od wysokości abonamentu, oferowanych na czas określony, który zazwyczaj wynosi 24 miesiące. Oferujemy również możliwości zakupu 12 pakietów dodatkowych, w tym 9 pakietów z kontentem premium, dostępnych na czas określony lub nieokreślony, które dają swobodę w kreowaniu oferty.

Kontent premium to istotny element budujący wartość naszej oferty płatnej telewizji, m.in. dlatego wprowadziliśmy do naszej oferty sportowe i filmowe pakiety telewizyjne, takie jak Polsat Sport Premium, Eleven Sports, Canal+ Sport 3 i 4, HBO z serwisem HBO Max czy FilmBox z serwisem HBO Max. Wyróżnikiem naszej oferty telewizyjnej jest dostęp do platformy Disney+ w ramach umowy abonamentowej, który Grupa Polsat Plus oferuje swoim klientom jako jedyny operator usług płatnej telewizji i telekomunikacyjnych w Polsce. Pełna aktualna oferta usług płatnej telewizji jest dostępna pod adresem [polsatbox.pl](https://polsatbox.pl).

W ramach oferty płatnej telewizji oferujemy naszym klientom możliwość najmu wysokiej jakości dekodera. Subsydiowanie dekoderek postrzegamy jako narzędzie wspierające pozyskiwanie nowych klientów. Działamy według zasady, że im wyższy pakiet, tym niższa cena dekodera i wyższe subsydlum ponoszone przez nas. Udostępniane przez nas dekodery produkowane są w należącej do Grupy fabryce w Mielcu.

**Wideo online.** Oprócz pakietów podstawowych i dodatkowych, nasza oferta zapewnia także dostęp do serwisu i aplikacji Polsat Box Go, które oferują odpłatnie treści Grupy oraz producentów i nadawców zewnętrznych (w tym bogatą bibliotekę treści VOD i ponad 130 kanałów online). Polsat Box Go proponuje kilkadziesiąt godzin miesięcznie relacji na żywo z największych wydarzeń sportowych z kraju i ze świata, na wyłączność prezentowane pełne sezony najnowszych polskich seriali premium, najnowsze filmy, informacje

i programy rozrywkowe, kanały w języku ukraińskim oraz kanały nadawane w jakości 4K, a także w jednym z pakietów dostęp do serwisu Disney+.

Polsat Box Go udostępnia użytkownikom treści w dwóch modelach. Pierwszy to dostęp do pojedynczej treści, w którym klient płaci ustaloną kwotę za możliwość obejrzenia konkretnego materiału. Drugi model obejmuje ofertę pakietów materiałów i/lub kanałów w zamian za miesięczną opłatę. Dzięki stronie [www.polsatboxgo.pl](http://www.polsatboxgo.pl) oraz dedykowanym aplikacjom zasoby serwisu Polsat Box Go są dostępne na bardzo szerokim portfolio urządzeń konsumenckich. Ze względu na elastyczność oferty subskrypcje Polsat Box Go rozpoznawane są jako usługi przedpłacone.

**Strategia multiplay.** Pakietyzacja usług jest jednym z najsilniejszych trendów na polskim rynku mediów i telekomunikacji. W odpowiedzi na dynamicznie zmieniające się otoczenie rynkowe oraz zmiany preferencji naszych klientów, którzy poszukują usług medialnych i telekomunikacyjnych świadczonych w przystępnych cenach przez jednego operatora w ramach jednej umowy, jednej faktury i jednej opłaty, konsekwentnie realizujemy strategię multiplay, która w prosty i elastyczny sposób pozwala łączyć w pakiety nasze usługi płatnej telewizji z innymi produktami i usługami oferowanymi w ramach naszej Grupy, w tym zwłaszcza z usługami telefonii mobilnej świadczonymi przez Polkomtel oraz usługami szerokopasmowego dostępu do Internetu oferowanymi przez Polkomtel (Internet mobilny i stacjonarny) oraz Netię (Internet stacjonarny). Obecnie prawie 100% Polaków jest objętych usługą Internetu LTE Plus świadczoną przez naszą spółkę zależną, a prawie 97% Internetem LTE Plus Advanced. Co więcej, ponad 23 miliony osób znajduje się w zasięgu sieci 5G Plusa o prędkości transmisji do 600 Mb/s, a już 6 milionów osób może korzystać z sieci 5G Ultra Plusa oferującej prędkość transmisji do 1 Gb/s. Dzięki planowanej agregacji dotychczasowych zasobów radiowych z pasmem 3600 MHz pozyskanym w aukcji 5G pod koniec 2023 roku planujemy zwiększyć maksymalną prędkość technologiczną do nawet 2 Gb/s. Dodatkowo, ponad 6 milionów polskich gospodarstw domowych znajduje się obecnie w zasięgu naszej usługi światłowodowego Internetu stacjonarnego, która jest dostępna zarówno za pośrednictwem rozległej ogólnopolskiej infrastruktury stacjonarnej Netii, jak i w dostępie hurtowym za pośrednictwem światłowodowych sieci szerokopasmowych innych operatorów.

Skuteczna realizacja strategii multiplay wspiera utrzymanie wysokiego poziomu lojalności klientów, a w konsekwencji obniżanie wskaźnika churn, jak również przyczynia się do wzrostu średniego przychodu na klienta.

**Pozostałe usługi.** Świadczymy także usługi emisji i transmisji sygnału na rzecz nadawców telewizyjnych oraz radiowych. Usługi te obejmują udostępnianie części pasma transpondera, nadawanie i kodowanie sygnału oraz jego dystrybucję do sieci innych operatorów, w tym operatorów kablowych.

**Jak świadczymy usługi płatnej telewizji i wideo online?** Mamy podpisany wieloletni kontrakt z firmą Eutelsat S.A. na korzystanie z pojemności na ośmiu transponderach na satelitach Hot Bird. Zlokalizowane w Warszawie centrum nadawcze umożliwia nam emitowanie kanałów telewizyjnych w jakości SD, HD i 4K na wykorzystywane przez nas transpondery. Posiadamy również zapasowe satelitarne centrum nadawcze zlokalizowane w Radomiu, które zapewnia nam ciągłość nadawania programów. Dostęp do kanałów telewizyjnych oferowanych w naszych płatnych pakietach programowych DTH jest zabezpieczony systemem dostępu warunkowego, wynajmowanym od firmy Nagravision. Współpracujemy także z drugim dostawcą systemu dostępu warunkowego, Irdeto B.V., który oprócz zabezpieczenia treści cyfrowych przesyłanych w technologii DVB-T2, zapewnia bezpieczeństwo również w systemach satelitarnych (DTH) oraz IPTV. Irdeto zapewnia także wyspecjalizowany i kompleksowy monitoring Internetu pozwalający na zbieranie i analizowanie zdarzeń mogących naruszać prawa autorskie podmiotów z naszej Grupy.

Nasza nowoczesna platforma streamingowa Polsat Box Go, której aplikacje zostały zbudowane z wykorzystaniem nowoczesnych trendów z zakresu User Experience i User Interface, jest dostosowana do najważniejszych systemów operacyjnych i szerokiej gamy urządzeń konsumenckich. Posiadamy unikalne

kompetencje technologiczne w obszarze kodowania i strumieniowania treści audiowizualnych w Internecie, jak i optymalizacji dystrybucji tego typu sygnału. Stosujemy autorskie rozwiązania, co pozwala nam tworzyć usługi optymalnie dostosowane do ograniczeń infrastruktury internetowej w Polsce oraz możliwości zewnętrznych systemów, z którymi integrujemy nasze aplikacje. Wykorzystujemy własne serwery oraz własną infrastrukturę CDN (ang. *Content Distribution Network* – sieć dystrybucji treści).

**Kanały sprzedaży detalicznej.** Klienci detaliczni mogą kupić nasze usługi i produkty w stacjonarnej sieci sprzedaży, która na dzień 31 grudnia 2023 roku składała się z 846 punktów sprzedaży zlokalizowanych na terenie całego kraju. W punktach sprzedaży dostępna jest zarówno oferta płatnej telewizji pod marką Polsat Box jak i pozostałe usługi oferowane przez spółki z Grupy Polsat Plus.

W dobie technologii cyfrowej kanały sprzedaży online odgrywają coraz ważniejszą rolę w obszarze komercyjnym, począwszy od prezentacji bogatej oferty, aż po możliwość przeprowadzenie on-line pełnego procesu zakupu i obsługi posprzedażnej. Prowadzimy stronę komercyjną [www.polsatbox.pl](http://www.polsatbox.pl), zawierającą szczegółowe informacje o poszczególnych oferowanych produktach i usługach, aktualnościach i promocjach.

Dodatковым kanałem sprzedaży jest telefoniczne centrum sprzedaży (call center). Nasze telefoniczne centra pozostają do dyspozycji naszych obecnych i potencjalnych klientów 24 godziny na dobę, siedem dni w tygodniu i odpowiadają nie tylko za kompleksową i profesjonalną obsługę klienta, ale także przekazują klientom informacje o naszych usługach i pośredniczą w zawieraniu umów abonenckich.

**Obsługa klienta.** Na wysoce konkurencyjnym rynku jakość obsługi klienta stanowi istotny czynnik, który niejednokrotnie decyduje o wyborze danego operatora. Stale podnosimy jakość obsługi klienta korzystając z najnowszych osiągnięć technologicznych. Używamy zaawansowanego systemu zarządzania relacjami z klientami, który pozwala kompleksowo, terminowo i efektywnie realizować oraz dokumentować obsługę wszystkich zgłoszeń.

Trzonem obsługi klienta jest centrum obsługi telefonicznej. Składa się ono z ośmiu odrębnych ośrodków zintegrowanych poprzez system inteligentnej dystrybucji połączeń, zapewniających całodobową obsługę klientów we wszystkie dni roku. W ramach Grupy posiadamy około 1.650 stanowisk telefonicznych oraz około 920 stanowisk back-office do obsługiwnia wniosków pisemnych oraz elektronicznych (w tym obsługa zgłoszeń technicznych). Aktywnie rozwijamy alternatywne kanały kontaktu poprzez media społecznościowe, chat oraz fora internetowe.

Obsługę klienta prowadzimy również przy wykorzystaniu zaawansowanych rozwiązań samoobsługowych, które umożliwiają zarządzanie kontami abonenckimi. Rozwiązania te proponujemy w postaci serwisów internetowych oraz aplikacji mobilnej iPolsatBox. Narzędzia te oferują m.in. stały i bezpłatny dostęp do bieżących informacji związanych z kontem bilingowym, aktualną ofertą, bieżącym użyciem, możliwość zakupu dodatkowych pakietów i usług, płatności online, opcję modyfikacji danych teleadresowych. Ponadto nasze serwisy zawierają sekcje wsparcia technicznego, odpowiedzi na częste pytania klientów, internetowy formularz kontaktowy, a także internetowy kanał komunikacyjny.

**Utrzymanie klienta** jest dla nas jednym z kluczowych obszarów działalności. Nasze cele w tym zakresie to minimalizacja churnu wartościowego i ilościowego, a tym samym skuteczne zabezpieczenie przychodów z bazy klientów. Dzięki rozbudowanym narzędziom analitycznym mamy możliwość weryfikacji i poznawania potrzeb naszych klientów. To pozwala nam skutecznie wykorzystać tę wiedzę w dedykowanych działaniach zatrzymaniowych, które rozpoczynamy już w trakcie trwania umowy (proaktywny proces zatrzymaniowy). Proces reaktywny jest inicjowany przez klienta, który deklaruje chęć rezygnacji z korzystania z naszych usług. W ramach tego procesu wyspecjalizowany zespół konsultantów kontaktuje się z klientem i przedstawia nowe, atrakcyjne warunki dalszej współpracy.

Wszystkie realizowane procesy opierają się na budowie wartości oraz konsekwentnym dosprzedawaniu klientom kolejnych usług. Jest to możliwe dzięki szerokiemu portfolio produktów, które oferują spółki z Grupy. Realizacja naszych ofert utrzymaniowych jest możliwa w dowolnym kanale sprzedaży – zarówno przez Internet, jak i w kanale telefonicznym z dostawą do domu lub w dowolnym punkcie sprzedaży.

## 2.2. Otoczenie konkurencyjne i kluczowe trendy rynkowe

### 2.2.1. Rynek płatnej telewizji w Polsce

#### *Wartości i dynamika rynku*

Polski rynek płatnej telewizji jest rynkiem dojrzałym, charakteryzującym się wysokim poziomem nasycenia szacowanym przez PMR na ok. 60% ogółu gospodarstw domowych. Równolegle operatorzy płatnej telewizji aktywnie lojalizują swoje bazy abonenckie, przede wszystkim poprzez pakietyzację usług, łącząc płatną telewizję z usługami telekomunikacyjnymi (Internet, telefon), czy rozwijanie i oferowanie klientom własnych serwisów wideo online jako usługi komplementarnej do oferty podstawowej. Trend ten prowadzi do coraz silniejszego przenikania się rynków płatnej telewizji i telekomunikacji.

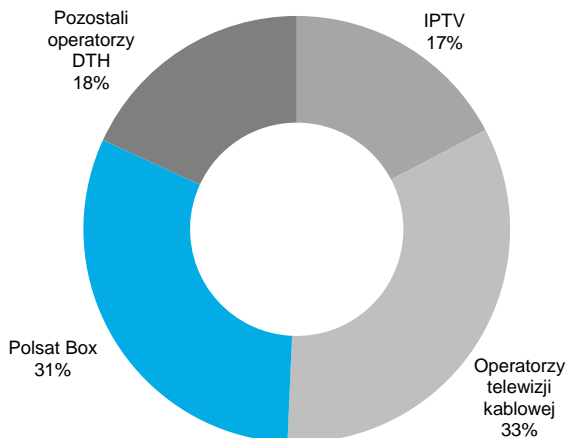
Zarówno pod względem ilościowym, jak i wartościowym, sytuacja na polskim rynku płatnej telewizji jest stabilna. Według szacunków PMR w 2022 roku wartość rynku pozostała na stabilnym poziomie r/r i wyniosła 6,3 mld zł przy stabilnej bazie abonentów na poziomie ok. 10 milionów. Jednocześnie APRU z usług płatnej telewizji w Polsce jest nadal jednym z najniższych w Europie (ok. 51 zł w 2022 r.). W tym kontekście jednym z kluczowych trendów wpływających na wartość rynku płatnej telewizji pozostaje strategia konkurowania o klienta zawartością i jakością oferowanego kontentu, a nie ceną. Operatorzy poszerzają swoje oferty o pakiety premium, proponują atrakcyjne treści filmowe czy sportowe, co prowadzi do wzrostu średniego przychodu na klienta przy stabilnej bazie. Na wartość rynku płatnej telewizji wpływa również dynamicznie rosnący segment IPTV oraz rosnąca penetracja gospodarstw domowych usługami VOD.

W Polsce dynamicznie rozwija się rynek usług wideo na żądanie VOD i OTT. PMR szacuje, że w 2022 r. penetracja gospodarstw domowych płatnymi usługami VOD kształtowała się na poziomie ok. 51%. Warto podkreślić, że istnieje w Polsce trend współistnienia usług tradycyjnej płatnej telewizji oraz VOD, w efekcie czego rosnąca penetracja usługami VOD nie przekłada się na spadek odsetka gospodarstw domowych korzystających z płatnej telewizji. Ze względu na panujące na polskim rynku trendy współdzielenia kont i subskrybowania więcej niż 1 serwisu jednocześnie, bardziej miarodajna z punktu widzenia wartości rynku, jest liczba użytkowników VOD. Wg szacunków PMR, z serwisów VOD w Polsce korzystało w 2022 r. już ponad 14 mln użytkowników, przy czym pod 70% stanowili użytkownicy płacący za treści. Wartość rynku ogółu serwisów VOD w Polsce w 2022 r. wyniosła blisko 2 mld zł (+26% r/r), przy czym blisko 90% tej wartości wygenerowały płatne usługi VOD.

#### *Otoczenie konkurencyjne*

W Polsce usługi tradycyjnej płatnej telewizji oferowane są przez operatorów platform satelitarnych (DTH), operatorów telewizji kablowych oraz poprzez protokół internetowy (IPTV). Według naszych szacunków, danych branżowych oraz prognoz PMR w 2022 roku dominujący udział w rynku płatnej telewizji, zarówno w ujęciu wartościowym, jak i ilościowym, posiadali operatorzy platform satelitarnych – około 49% według liczby abonentów, a w drugiej kolejności operatorzy cyfrowej telewizji kablowej – około 33%. Najsilniej rosnącym segmentem rynku płatnej telewizji jest IPTV z udziałem w rynku na poziomie ok. 17%. Jednocześnie, usługi płatnego VOD stają się coraz istotniejszym elementem rynku płatnej telewizji w Polsce.

**Rynek płatnej telewizji w Polsce w 2022 r.  
wg liczby abonentów**



Źródło: Na podstawie szacunków własnych, danych branżowych oraz szacunków PMR

Usługi płatnej telewizji dostarczane przez operatorów platform satelitarnych i telewizji kablowych są co do zasady substytucyjne. Jednocześnie konkurencja między tymi dwiema technologiami jest ograniczona z uwagi na odmienny zasięg geograficzny każdej z usług. Operatorzy DTH mogą dostarczać swoje usługi klientom zamieszkującym zarówno miasta, jak i obszary słabo zaludnione i wiejskie bez konieczności istotnego zwiększania kosztów, podczas gdy operatorzy telewizji kablowej koncentrują się na klientach zamieszkujących tereny gęsto zaludnione, gdzie istnieje rozbudowana infrastruktura przewodowa lub budowa takiej infrastruktury wiąże się z relatywnie niskimi kosztami w przeliczeniu na jednego klienta. Jako że polskie miasta do 20 tys. mieszkańców, obszary podmiejskie i wiejskie, które łącznie zamieszkuje ponad połowa populacji Polski, mają słabo rozwiniętą infrastrukturę kablową i nie są atrakcyjne inwestycyjnie dla operatorów telewizji kablowej, pozostają one naturalnym rynkiem docelowym płatnej cyfrowej telewizji satelitarnej.

**Operatorzy płatnej cyfrowej telewizji satelitarnej.** Według szacunków własnych i PMR baza abonentów na rynku platform satelitarnych w Polsce pozostaje pod umiarkowaną presją i w 2022 roku wynosiła niecałe 5,0 milionów abonentów (-3% r/r). Platformy satelitarne tracą użytkowników na rzecz nowszej technologicznie telewizji IPTV, szczególnie na obszarach, gdzie pojawia się wysokiej jakości infrastruktura szerokopasmowa.

W Polsce działają trzy płatne platformy cyfrowe: Polsat Box (do sierpnia 2021 roku działający pod nazwą Cyfrowy Polsat), Canal+ (do września 2019 roku działający pod nazwą nc+) oraz Orange, przy czym rynek jest praktycznie podzielony pomiędzy dwóch pierwszych operatorów. Orange nie oferuje płatnej telewizji jako samodzielnej usługi, lecz jedynie jako dodatek do swojej oferty zintegrowanej. W oparciu o własne dane i prognozy PMR szacujemy, że na koniec 2022 roku udział naszej platformy Polsat Box w rynku tradycyjnej płatnej telewizji w Polsce według liczby abonentów kształtował się na poziomie około 31%.

Na obszarach słabiej zaludnionych, wiejskich i podmiejskich, na których infrastruktura kablowa i szerokopasmowa jest słabo rozwinięta, realną alternatywą dla płatnej telewizji satelitarnej jest bezpłatna naziemna telewizja cyfrowa oferująca ok. 30 kanałów, nadawanych do czerwca 2022 roku w standardzie DVB-T, a od czerwca 2022 roku w standardzie DVB-T2/HEVC. Według szacunków PMR odsetek gospodarstw domowych korzystających wyłącznie z bezpłatnej telewizji naziemnej oscyluje wokół 30% i utrzyma się na podobnym poziomie w kolejnych latach. Warto jednak zwrócić uwagę, że oferta płatnej telewizji przewyższa pod względem jakości oferty programowej alternatywne rozwiązania, takie jak telewizja naziemna. Kluczowymi wyróżnikami pozostają content dedykowany i premium, content dostępny na wyłączność u danego operatora, programy na żywo czy transmisje atrakcyjnych wydarzeń sportowych.

**Operatorzy telewizji kablowej.** Polski rynek telewizji kablowej jest silnie rozdrobniony – UKE szacuje, że działa na nim blisko 300 podmiotów – przy czym dominującą pozycję posiadają czterech największych gracze – grupa Play (po przejęciu UPC), grupa Vectra, Inea, oraz Toya. PMR szacuje, że w 2022 roku łączny udział tych operatorów w rynku płatnej telewizji kablowej w Polsce wyniósł 87% pod względem ilościowym.

Na rynku polskich operatorów kablowych następuje proces konsolidacji, zwiększający szanse na budowę silnej oferty konwergentnej i wykorzystanie potencjału baz klienckich. W ostatnich latach na polskim rynku

miały miejsce 3 znaczące pod względem skali transakcje. W 2018 roku Grupa Polsat Plus przejęła kontrolę nad Netią, w 2020 roku nastąpiła konsolidacja drugiego i trzeciego największego operatora kablowego w Polsce, tj. Vectry i Multimediów Polska a w 2022 roku zakończył się proces przejęcia kontroli nad UPC przez operatora mobilnego Play.

**Cyfrowa telewizja poprzez protokół Internetowy (IPTV).** Wiodącymi operatorami IPTV w Polsce są Orange Polska oraz Netia, która należy do Grupy Polsat Plus. Pozostała część rynku IPTV jest rozdrobniona pomiędzy grupę Vectra oraz lokalnych dostawców usług internetowych (ISP). Na rynku przeważa model sprzedaży telewizji IPTV oparty na pakietyzacji tej usługi, w szczególności wiążąc ją z usługą dostępu do szerokopasmowego Internetu.

Wartość rynku IPTV sięgnęła w 2022 r. blisko 790 mln zł (+11% r/r), przy liczbie abonentów sięgającej ok 1,7 mln (+13% r/r). Jest to najszybciej rosnący segment rynku płatnej telewizji, m.in. z uwagi na poprawiającą się jakość łączy szerokopasmowych, wynikającą z inwestycji infrastrukturalnych, w szczególności w światłowody. Pomimo wysokiej dynamiki, rozwój rynku IPTV spotyka bariery przede wszystkim ze względu na przeszkody technologiczne wynikające z nadal ograniczonego zasięgu nowoczesnej infrastruktury – w szczególności poza dużymi miastami – o przepustowości wystarczającej do świadczenia usług IPTV.

Wraz z rozwojem IPTV nasila się konkurencja między operatorami IPTV i operatorami telewizji kablowej, szczególnie w dużych miastach, gdzie zazwyczaj występuje wysokiej jakości infrastruktura szerokopasmowa, w tym światłowodowa. Z kolei na obszarach słabiej zaludnionych, na których koncentrują się operatorzy DTH, wpływ ekspansji IPTV jest mniej istotny ze względu na słabo rozwiniętą infrastrukturę dostępu do szerokopasmowego Internetu. Jednocześnie należy podkreślić, że efekt odpływu abonentów z platform satelitarnych i telewizji kablowych jest do pewnego stopnia niwelowany przez migrację tych klientów w kierunku standardu IPTV, na skutek czego baza abonencka płatnej telewizji ogółem utrzymuje się w Polsce na stabilnym poziomie.

**Rynek usług VOD.** W Polsce popularność zyskują serwisy streamingowe oferujące treści wideo na żądanie. Pozytywny wpływ na rozwój serwisów OTT i VOD w Polsce ma postępująca poprawa jakości łączy szerokopasmowych i co za tym idzie szybkości transmisji danych, jak również zmiana preferencji konsumentów, którzy chcą mieć dostęp do ulubionych treści o dowolnej porze, na dowolnym urządzeniu, w dowolnym miejscu. Na dynamiczny wzrost rynku płatnych serwisów sVOD wpływa także coraz szersza oferta treści dostępnych na wyłączność na danej platformie.

Polski rynek VOD jest dynamiczny i silnie rozdrobniony – działa na nim kilkadziesiąt serwisów oferowanych zarówno przez nadawców telewizyjnych, operatorów platform satelitarnych, sieci kablowe czy operatorów telekomunikacyjnych, jak i globalnych graczy. Wg szacunków PMR w 2022 r. Netflix pozostawał niekwestionowanym liderem pod względem liczby subskrypcji, dalej na podium znajdowały się platformy Player oraz Viaplay. Należy jednak zaznaczyć, że po mocnym debiucie w 2021 r. Viaplay, który oparł swoją ofertę kontentową o liczne prawa sportowe, już w lipcu 2023 r. ogłosił wyjście ze wszystkich rynków poza Skandynawią, w tym z Polski, z uwagi na problemy finansowe. Do innych istotnych graczy na polskim rynku należą HBO Max i Disney+, Polsat Box Go i CDA.

Usługi VOD dostępne są w modelu bezpłatnym (aVOD) lub płatnym, opartym głównie o miesięczny abonament wykupiony bezpośrednio u operatora platformy (sVOD) i sprzedaż w tzw. kanale operatorskim, czyli subskrypcje VOD kupowane i opłacane są w ramach rachunku telekomunikacyjnego. PMR szacuje liczbę subskrybentów korzystających z płatnego VOD na ok. 6,5 mln, z czego blisko 74% przypada na sprzedaż bezpośrednią. W Polsce wśród użytkowników sVOD coraz wyraźniej rysuje się trend subskrybowania więcej niż 1 serwisu jednocześnie. Liczba subskrypcji sVOD przypadająca na gospodarstwo domowe systematycznie rośnie i w 2022 r. sięgnęła 2,2.

W Polsce znaczącym wyzwaniem na rynku sVOD jest się zjawisko współdzielenie kont, czyli korzystanie przez kilka gospodarstw domowych z jednej subskrypcji, ograniczające możliwości monetyzacji treści przez operatorów platform. Według szacunków PMR aż 40% z 5,8 mln gospodarstw domowych posiadających dostęp do usług sVOD w 2022 r. korzystało z cudzej subskrypcji. Pierwszym operatorem walczącym z powyższym zjawiskiem jest Netflix, który pod koniec maja 2023 r. ograniczył możliwości współdzielenia subskrypcji.

Mimo dynamicznego rozwoju w ostatnich latach, w Polsce serwisy OTT i VOD wywierają ograniczoną presję substytucyjną na rynek płatnej telewizji. Badanie PMR pokazało, że VOD stanowi raczej usługę komplementarną do tradycyjnej płatnej telewizji. Istotnym czynnikiem wpływającym na powyższy trend jest popularność dystrybucji usług VOD w kanale operatorskim. Większość najpopularniejszych serwisów VOD jest dostępna w ofertach operatorów telekomunikacyjnych i płatnej telewizji. Ponadto operatorzy płatnej telewizji skutecznie konkurują z globalnymi graczami VOD, rozwijając własne platformy VOD i oferując w nich polskojęzyczny контент lepiej dostosowany do lokalnego odbiorcy, treści premium czy ekskluzywne transmisje sportowe. Istotne znaczenie ma także pakietyzacja usług, w szczególności łączenie usług telewizyjnych z dostępem do Internetu, co przekłada się korzystnie na lojalność użytkowników usługi płatnej telewizji.

### **Prognozy rozwoju rynku płatnej telewizji**

Według prognoz PMR w latach 2023-2028 wartość rynku płatnej telewizji w Polsce będzie powoli rosła (średnioroczna stopa wzrostu CAGR 1,2%), przy nieznacznej erozji bazy abonentów (CAGR 2023-2028 - 0,6%). Jednocześnie przewidywany jest dalszy dynamiczny wzrost liczby gospodarstw domowych korzystających z płatnego dostępu do serwisów VOD (CAGR +5,0%). Rynek pozostanie pod wpływem trzech najważniejszych trendów: wysokiej penetracji rynku usługami płatnej telewizji, dynamicznego rozwoju technologii IPTV oraz ograniczonej konkurencji ze strony bezpłatnej telewizji naziemnej oraz serwisów VOD.

Według PMR w okresie 2023-2028 platformy satelitarne nadal będą stanowić największy segment rynku płatnej telewizji w Polsce, osiągając pod koniec prognozowanego okresu ok. 39% udziału w rynku pod względem liczby abonentów, przy 47% udziału w rynku pod względem wartości. Drugim największym segmentem pozostaną operatorzy kablowi z udziałem w rynku na poziomie ok. 32% na koniec prognozowanego okresu i 30% pod względem wartości. Dzięki najwyższej dynamice wzrostu na znaczeniu będą systematycznie zyskiwać usługi IPTV, wpierane przez dynamiczny rozwój sieci szerokopasmowego dostępu do Internetu, w tym sieci światłowodowych. Wg PMR na koniec 2028 roku operatorzy IPTV osiągną około 29% udziału w rynku płatnej telewizji w ujęciu ilościowym i ok 23% udziału w ujęciu wartościowym.

W kolejnych latach liczba użytkowników VOD w Polsce będzie w dalszym ciągu rosła, głównie za sprawą przerastającej liczby subskrypcji w modelu płatnym. wg szacunków PMR liczba użytkowników VOD w Polsce przekroczy 19 mln w 2028 roku, z czego ponad 80% to będą użytkownicy płatnych usług VOD, w szczególności sVOD. W efekcie wartość rynku płatnych serwisów VOD w Polsce będzie rosła średniorocznie o ok. 12% w latach 2023-2028, przy czym tempo wzrostu tego segmentu będzie sukcesywnie wyhamowywać z czasem w efekcie wzrostu poziomu nasycenia i konkurencyjności rynku.

Operatorzy płatnej telewizji będą dążyć do zwiększenia swojej konkurencyjności i zaproponowania klientom unikalnej oferty. Istotnymi czynnikami wpływającymi na zwiększanie lojalności klientów i utrzymanie własnej bazy w dalszym ciągu będą oferty pakietowe, zawierające usługi telekomunikacyjno-kontentowe połączone ze sprzedażą sprzętu (tablety, smartfony, laptopy, telewizory) i usługami dodatkowymi oraz rozszerzanie oferty treści dostępnych na wyłączność. Szczególnie ważnym elementem, który w dobie pandemii stał się kluczowym z punktu widzenia lojalizacji klienta, jest dostęp do szerokopasmowego Internetu, w tym światłowodowego. W tym kontekście na znaczeniu zyskują inwestycje infrastrukturalne ukierunkowane na zwiększenie zasięgu oraz poprawę jakości sieci szerokopasmowych. Istotne znaczenie w dalszym ciągu



będzie miało oferowanie contentu premium, co z jednej strony będzie przyciągało abonentów poszukujących unikalnych, wysokiej jakości treści, a z drugiej będzie wspierało budowanie ARPU.

Wyraźnie widocznym trendem na rynku płatnej telewizji w Polsce w latach 2022-2023 były przeprowadzone przez wszystkich głównych graczy modyfikacje cenników, podyktowane m.in. utrzymującą się presją inflacyjną. Podwyżki dotyczyły zarówno pakietów telewizyjnych, jak i dodatkowych opłat, takich jak dzierżawa dekodera czy korzystanie z usług opartych na infrastrukturze innego operatora. Wzrost cen płatnej telewizji w Polsce pozytywnie wpłynie na wartość rynku, jednak może też prowadzić do większego niż do tej pory występowania zjawiska cord-cuttingu i migracji klientów w kierunku telewizji naziemnej lub platform VOD.

Na znaczeniu będą nadal szybko zyskiwały nowoczesne technologie, które umożliwiają dostarczanie spersonalizowanego contentu (m.in. treści na żądanie) za pośrednictwem Internetu, w szczególności na urządzenia mobilne. Presja substytucyjna ze strony działających na rynku niezależnych dostawców serwisów OTT i VOD (przykładowo Netflix, CDA, HBO MAX czy Amazon Prime) będzie w Polsce w dalszym ciągu ograniczona. Co więcej, dostawcy płatnej telewizji będą konkurować z ofertą wspomnianych serwisów, rozwijając własne platformy VOD jako usługi komplementarne wobec tradycyjnych usług telewizyjnych, a także wprowadzając rozwiązania dostępne na urządzenia mobilne. Uważamy, że usługi VOD będą w kolejnych latach stanowić uzupełnienie i rozszerzenie oferty dostępnej na rynku, a nie substytut telewizji linearnej.

Na polskim rynku płatnej telewizji można nadal oczekiwać kontynuacji trendów konsolidacyjnych, zarówno w postaci przejęć w ramach sektora, jak również pomiędzy operatorami telewizji kablowej i operatorami telekomunikacyjnymi, czego przykładem jest sfinalizowane w 2022 roku nabycie telewizji kablowej UPC przez operatora telekomunikacyjnego P4.

## 2.2.2. Rynek usług zintegrowanych w Polsce

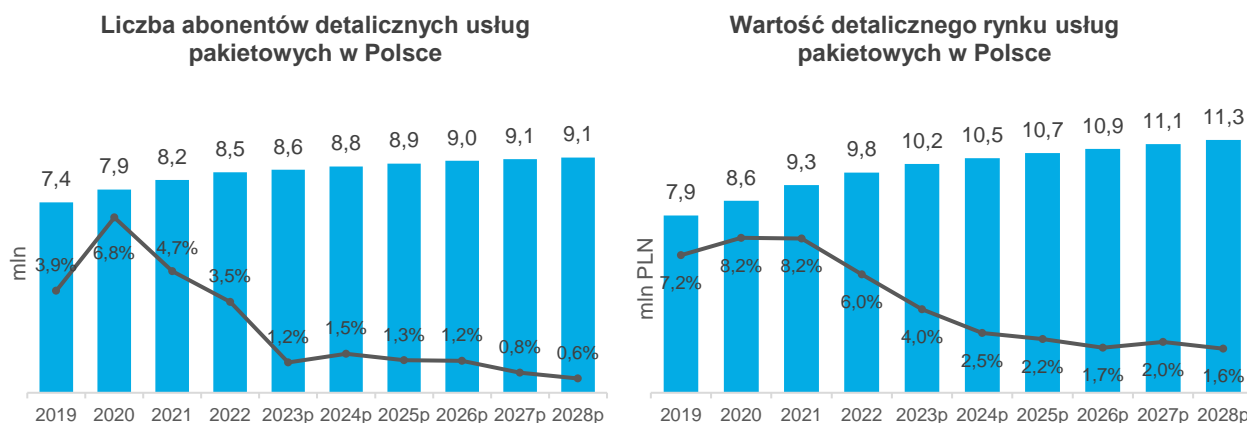
### *Wartość rynku i prognozy rozwoju*

Pakietyzacja usług od kilku lat pozostaje jednym z najsilniejszych trendów na polskim rynku mediów i telekomunikacji. Operatorzy rozwijają swoje oferty usług sprzedawanych w pakietach w odpowiedzi na zmieniające się preferencje klientów, którzy poszukują usług medialnych i telekomunikacyjnych świadczonych w przystępnych cenach przez jednego operatora w ramach jednej umowy, jednej faktury i jednej opłaty. Jednocześnie przy wysokim nasyceniu rynku płatnej telewizji oraz telefonii komórkowej pakietyzacja usług odgrywa kluczową rolę w utrzymaniu istniejącej bazy klientów. Oferowanie usług zintegrowanych pozwala operatorom na zwiększanie lojalności klientów, a w konsekwencji obniżanie wskaźnika churn, jak również przyczynia się do wzrostu przychodów przypadających na jednego abonenta.

Polski rynek usług zintegrowanych systematycznie się rozwija zarówno w ujęciu ilościowym, jak i wartościowym. Wg szacunków PMR ilości usług sprzedawanych w pakietach odnotowała średnioroczny wzrost w latach 2013-2022 na poziomie 9%, osiągając na koniec 2022 roku poziom 36,4 mln, podczas gdy całkowita liczba abonentów (zarówno detalicznych jak i biznesowych) usług pakietowych szacowana jest na ponad 11 mln, z czego 8,5 mln stanowiły gospodarstwa domowe. PMR szacuje, że w 2022 roku wartość rynku usług pakietowych w Polsce rosła w tempie ok. 6% rok do roku i osiągnęła poziom 13,3 mld zł. Pakietyzacja usług jest silnym narzędziem wspierającym zwiększanie lojalności bazy i budowanie wartości klienta. Potwierdza to pozostające w trendzie wzrostowym ARPU ze sprzedaży usług pakietowych, które na koniec 2022 roku wyniosło 97,6 zł (+1,9% r/r).

Według prognoz PMR rynek usług zintegrowanych będzie w kolejnych latach konsekwentnie rósł zarówno pod względem ilościowym, jak i wartościowym. Wynika to z faktu, że pakietyzacja usług stała się strategicznym celem podmiotów działających na rynku telekomunikacyjnym i płatnej telewizji. PMR

oczekuje, że w kolejnych latach abonentów usług pakietowych będzie przybywało zdecydowanie wolniej niż do tej pory (CAGR 2022-2028 na poziomie +1,1%). Tempo wzrostu wartości rynku usług pakietowych będzie stopniowo wyhamowywać, a przewidywana średnioroczna stopa wzrostu rynku w ujęciu wartościowym w latach 2022-2028 wyniesie 2,3%. Motorami wzrostu będzie utrzymujące się na ścieżce wzrostu ARPU oraz rosnąca penetracja gospodarstw domowych usługami zintegrowanymi. Czynnikiem wspierającym dalszy rozwój rynku usług zintegrowanych będzie wzrost jakości usług stymulowany rozwojem sieci światłowodowych oraz rozbudową sieci 5G.



Źródło: PMR Raport zintegrowanych usług telekomunikacyjnych w Polsce 2023

Na rozwój polskiego rynku usług zintegrowanych w nadchodzących latach będzie miał wpływ nie tylko niski poziom nasycenia tego rynku usługami, ale także systematyczna rozbudowa i poprawa jakości dostępowej infrastruktury przewodowej, w szczególności zwiększona przepustowość łączy. Zapoczątkowany w okresie pandemii zwiększony popyt na łącza internetowe o wyższej przepustowości utrwalił się na rynku, m.in. w wyniku utrzymania przez wiele firm pracy w modelu zdalnym lub hybrydowym i będzie dodatkowo wspierany przez fundusze unijne, które wpłyną do Polski w ramach Krajowego Programu Obudowy. Stwarza to potencjał doprzedaży dodatkowych usług do klientów detalicznych w ramach pakietów. W szczególności poprawia się perspektywa oferowania usług płatnej telewizji w technologii IPTV/OTT oraz treści wideo na żądanie.

Nie bez znaczenia są też strategie operatorów opierające się na łączeniu usług telekomunikacyjnych i mediowych z usługami spoza sektora telekomunikacyjnego. Oferta usług zintegrowanych czołowych operatorów telekomunikacyjnych działających na polskim rynku obejmuje usługi dodatkowe, takie jak sprzedaż energii elektrycznej czy produktów finansowych i ubezpieczeniowych. Trendy konsolidacyjne obserwowane na rynku mediów i telekomunikacji również mogą korzystnie przełożyć się na rozwój rynku usług zintegrowanych, wzbogacając dostępne dla klientów oferty konwergentne.

### Struktura rynku

Usługi zintegrowane są w Polsce świadczone przede wszystkim przez operatorów telewizji kablowej i firmy telekomunikacyjne. Według PMR na koniec 2022 roku ponad trzy czwarte rynku usług pakietowych, pod względem liczby abonentów, posiadało czterech największych graczy – Grupa Polsat Plus, partnerstwo Play-UPC, Orange oraz T-Mobile. Według szacunków PMR Grupa Polsat Plus była liderem na tym rynku, z udziałem na poziomie 27,9% na koniec 2022 r.

Analizując strukturę rynku usług pakietowych w Polsce warto mieć na uwadze, że znaczna część operatorów świadczy usługi zintegrowane w oparciu o umowy hurtowe z innymi operatorami, gdyż samodzielnie nie posiadają odpowiedniej infrastruktury bądź zaplecza biznesowego, aby stworzyć kompletne portfolio usług konwergentnych. Dla przykładu T-Mobile świadczy usługi dostępu do

stacjonarnego szerokopasmowego Internetu w oparciu m.in. o infrastrukturę Orange Polska, natomiast operatorzy kablowi oferują telefonię komórkową w modelu MVNO i pozyskują całość kontentu dla swoich usług płatnej telewizji od zewnętrznych producentów telewizyjnych. Naszą istotną przewagę konkurencyjną na tym rynku stanowi fakt, że w ramach Grupy Polsat Plus zgromadziliśmy wszystkie aktywa niezbędne do tego, aby zaproponować klientom w pełni konwergentną ofertę usług telekomunikacyjnych i telewizyjnych wzbogaconą o unikalny kontent, który samodzielnie produkujemy.

Zarówno telekomunikacyjni operatorzy stacjonarni, jak i kablowi, świadczą swoje usługi zintegrowane przede wszystkim w dużych i średnich miastach, głównie ze względu na ograniczony zasięg geograficzny przewodowej infrastruktury dostępowej. Rynek usług zintegrowanych w Polsce jest natomiast relatywnie słabo rozwinięty na terenach nisko zurbanizowanych, a przez to ma znaczny potencjał wzrostu na obszarach podmiejskich, w małych miastach i wsiach. Oprócz niskiego współczynnika penetracji ofert usług zintegrowanych na słabo zaludnionych terenach, również usługi internetowe świadczone przez operatorów kablowych na tych terenach są z reguły niskiej jakości ze względu na wyraźne braki infrastruktury. Dla operatorów płatnej telewizji satelitarnej, takich jak Polsat Box, których nie ogranicza zasięg geograficzny, stwarza to szanse na wypracowanie pozycji wiodących dostawców wysokiej jakości usług zintegrowanych dla klientów na przedmieściach, w małych miastach i wiejskich obszarach Polski.

### 3. Istotne inwestycje, umowy i wydarzenia

#### *Emisja Obligacji powiązanych z celami zrównoważonego rozwoju*

W ramach Programu Emisji Obligacji z dnia 29 listopada 2022 roku o łącznej maksymalnej wartości nominalnej obligacji w wysokości 4 mld zł Spółka wyemitowała:

- (i) 11 stycznia 2023 roku 2.670.000 niezabezpieczonych, denominowanych w PLN obligacji na okaziciela serii D o wartości nominalnej 1.000 zł każda i łącznej wartości nominalnej 2.670,0 mln zł;
- (ii) 28 września 2023 roku 820.000 niezabezpieczonych obligacji na okaziciela serii E o wartości nominalnej 1.000 zł każda i łącznej wartości nominalnej 820,0 mln zł;
- (iii) 21 grudnia 2023 roku 400.000 niezabezpieczonych obligacji na okaziciela serii F o wartości nominalnej 1.000 zł każda i o łącznej wartości nominalnej 400,0 mln zł; (łącznie „Obligacje”).

Termin zapadalności wszystkich trzech serii Obligacji przypada na 11 stycznia 2030 roku. Obligacje Serii D i E zostały zasymilowane i są notowane w Alternatywnym Systemie Obrotu prowadzonym przez GPW w ramach rynku Catalyst w systemie notowań ciągłych pod kodem ISIN PLCFRPT00070 i nazwą skróconą CPS0130. Obligacje Serii F zostały przydzielone jednemu inwestorowi, tj. PFR Funduszowi Inwestycyjnemu Funduszowi Inwestycyjnemu Zamkniętemu Aktywów Niepublicznych z siedzibą w Warszawie i nie są notowane na żadnym rynku.

Jest to największa emisja obligacji korporacyjnych firmy prywatnej w historii polskiego rynku kapitałowego i równoległe pierwsza polska emisja obligacji typu Sustainability-Linked Bonds w pełni zgodna z międzynarodowym standardem ICMA (*International Capital Market Association*). Zgodnie z założeniami *Sustainability-Linked Financing Framework* Grupy Polsat Plus, Obligacje są powiązane z celami zrównoważonego rozwoju, co powoduje, że marża uzależniona jest od osiągnięcia założonych celów ESG. Grupa zobowiązała się wobec obligatariuszy do sukcesywnej migracji na zeroemisyjne źródła energii elektrycznej wykorzystywanej na cele własne.

Środki pochodzące z emisji Obligacji posłużą wsparciu realizacji Strategii 2023+, a w szczególności zaplanowanej budowy 1000 MW zainstalowanej mocy wytwórczej nisko- i zeroemisyjnej czystej energii elektrycznej oraz pełnego łańcucha wartości gospodarki opartej o zielony wodór, co w efekcie przyczyni się do redukcji emisji CO<sub>2</sub> w polskiej gospodarce o ok. 2 mln ton rocznie.

Część środków pozyskanych w ramach emisji Obligacji została przeznaczona w 2023 roku na odkup w celu umorzenia 776.202 Obligacji Serii B o łącznej wartości nominalnej 776,2 mln zł oraz 911.947 Obligacji Serii C o łącznej wartości nominalnej 911,9 mln zł. 5 lutego 2024 roku Spółka dokonała przedterminowego wykupu wszystkich pozostałych w obrocie Obligacji Serii B i C (szczegółowe informacje w punkcie 4.3. – *Finansowanie zewnętrzne*).

#### *Zawarcie znaczących umów finansowych*

28 kwietnia 2023 roku spółki Cyfrowy Polsat oraz Polkomtel, jako kredytobiorcy, wraz ze spółkami zależnymi Telewizja Polsat Sp. z o.o., Netia S.A., Polsat Media Sp. z o.o., Muzo.fm Sp. z o.o. oraz Polsat Media Biuro Reklamy Sp. z o.o. przystąpiły do umowy kredytów z konsorcjum polskich i zagranicznych instytucji finansowych. Zawarte umowy kredytowe są powiązane z celami zrównoważonego rozwoju, które Grupa Polsat Plus realizuje poprzez Strategię 2023+ – inwestycje w moce wytwórcze zeroemisyjnych źródeł energii, produkcję zielonej energii oraz przechodzenie spółek Grupy na wykorzystywanie w swojej działalności wyłącznie czystej, zielonej energii.

Umowa kredytów przewiduje udzielenie Spółce i Polkomtel kredytu terminowego w złotych (ang. *PLN Term Facility Loan*) do maksymalnej kwoty w wysokości 7.255,0 mln zł, kredytu terminowego w euro (ang. *EUR Term Facility Loan*) do maksymalnej kwoty w wysokości 506,0 mln euro oraz kredytu rewolwingowego (ang. *Revolving Facility Loan*) do maksymalnej kwoty stanowiącej równowartość 1.000,0 mln zł („Umowa Kredytów”). Kredyt został wypłacony 16 maja 2023 roku. Część Kredytu Terminowego w złotych i w euro przypisana do Spółki to odpowiednio 679,5 mln zł i 356 mln euro.

Kredyty są oprocentowane według zmiennej stopy procentowej będącej sumą stopy WIBOR/EURIBOR dla odpowiednich okresów odsetkowych oraz zastosowanej marży. Marża kredytów jest uzależniona od poziomu wskaźnika skonsolidowanego zadłużenia (stosunek długu netto do skonsolidowanej EBITDA) obliczanego łącznie dla określonych podmiotów w Grupie w taki sposób, że im poziom wskaźnika będzie niższy, tym zastosowana marża również będzie niższa, a ponadto od osiągnięcia przez Grupę określonych celów w odniesieniu do produkcji zielonej energii oraz zużycia energii zeroemisyjnej przez określone podmioty z Grupy.

Okres kredytowania wynosi 5 lat od dnia podpisania umowy kredytów, a ostateczną datą spłaty każdego z kredytów jest 28 kwietnia 2028 r.

Kredyty zostały lub zostaną wykorzystane przez Spółkę w szczególności na:

- (i) spłatę całości zadłużenia wynikającego z umowy kredytów z dnia 21 września 2015 r., wraz ze zmianami, która nastąpiła w dniu 16 maja 2023;
- (ii) udostępnienie środków spółkom realizującym projekty inwestycyjne zdefiniowane w umowie kredytów; oraz
- (iii) finansowanie ogólnych potrzeb korporacyjnych.

Zgodnie z Umową Kredytów Spółka oraz inne podmioty z Grupy ustanowiły zabezpieczenia spłaty kredytów udzielonych na jej podstawie.

Szczegółowe informacje na temat zawartej Umowy Kredytów i ustanowionych zabezpieczeń znajdują się w punkcie 4.3.2. niniejszego Sprawozdania – *Finansowanie zewnętrzne – Opis istotnych umów finansowania*.

### **Przedterminowa spłata kredytów**

W związku z zawarciem 28 kwietnia 2023 roku Umowy Kredytów Spółka oraz Polkomtel dokonały przedterminowej spłaty całości kredytu terminowego i kredytu rewolwingowego, udzielonych na podstawie umowy kredytów z dnia 21 września 2015 roku, zmienionej umowami z dnia 2 marca 2018 roku oraz 27 kwietnia 2020 roku.

Przedpłata w łącznej wysokości 8.843,7 mln zł została zrealizowana w dniu 16 maja 2023 roku.

### **Zmiany w Radzie Nadzorczej**

31 maja 2023 roku pan Marek Kapuściński złożył rezygnację z członkostwa w Radzie Nadzorczej Spółki ze skutkiem natychmiastowym.

29 czerwca 2023 roku Zwyczajne Walne Zgromadzenie postanowiło powierzyć panu Tobiaszowi Solorzowi oraz panu Piotrowi Żakowi funkcje Wiceprzewodniczących Rady Nadzorczej Spółki.

### **Podział zysku za rok obrotowy 2022**

29 czerwca 2023 roku Zwyczajne Walne Zgromadzenie Cyfrowego Polsatu podjęło uchwałę w sprawie przeznaczenia całości zysku netto Spółki za rok obrotowy 2022 w wysokości 1.248,6 mln zł na kapitał

zapasowy. Uchwała Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia jest zgodna z uprzednią rekomendacją Zarządu Spółki z dnia 31 maja 2023 roku, która została w tym samym dniu pozytywnie zaopiniowana przez Radę Nadzorczą.

Zarząd Spółki zdecydował nie rekomendować wypłaty dywidendy z zysku za rok 2022 z uwagi na kapitałochłonne strategiczne inwestycje realizowane przez Spółkę w ramach Strategii 2023+, ukierunkowane na kontynuację rozwoju grupy kapitałowej Spółki w długim okresie zgodnie z nadrzędnym celem strategicznym, jakim jest trwały wzrost wartości Spółki dla jej akcjonariuszy. Zatrzymane w Spółce środki posłużą w szczególności do terminowej realizacji obecnie trwających projektów polegających, m.in., na budowie farm wiatrowych w Miłostawiu, Kazimierzu Biskupim, Człuchowie oraz Przyrowie o łącznej zainstalowanej mocy 150 MW. W efekcie realizacji ww. projektów na koniec roku 2024 szacowane możliwości produkcyjne energii z wiatru wyniosą ponad 430 GWh rocznie, co z jednej strony zapewni pełne zaspokojenie wewnętrznych potrzeb na energię elektryczną Spółki i jej grupy kapitałowej i tym samym zniweluje ekspozycję Spółki na fluktuacje cen energii, a z drugiej strony umożliwi rozpoczęcie sprzedaży czystej energii do stron trzecich.

Równolegle, podejmując decyzję o niewypłacie dywidendy Zarząd wziął pod uwagę utrzymujący się na podwyższonym poziomie, m.in. w efekcie finansowania strategicznych inwestycji, wskaźnik zadłużenia netto Spółki, jak również niesprzyjające otoczenie makroekonomiczne, w szczególności wysoką presję inflacyjną oraz utrzymujące się na wysokim poziomie stopy procentowe przekładające się na rosnące koszty obsługi zadłużenia Spółki.

#### ***Nabycie udziałów w PAK-Polska Czysta Energia***

3 lipca 2023 roku, w wykonaniu przedwstępnej umowy sprzedaży udziałów z 20 grudnia 2021 roku ze zmianami, Spółka nabyła od ZE PAK S.A. za kwotę 117,0 mln zł 2.390.600 udziałów w PAK-PCE reprezentujących ok. 10,1% kapitału zakładowego oraz uprawniających do wykonywania ok. 10,1% głosów na zgromadzeniu wspólników PAK-PCE. Ponadto, na mocy zawartego aneksu do przedwstępnej umowy z 20 grudnia 2021 roku, dwie spółki zależne PAK-PCE - Przedsiębiorstwo Remontowe „PAK Serwis” Sp. z o.o. oraz PCE-OZE 5 Sp. z o.o. - zostały przeniesione na ZE PAK S.A. i nie były przedmiotem transakcji.

Po przeprowadzeniu powyższej transakcji oraz uwzględniając udziały wcześniej nabyte i objęte przez Spółkę w PAK-PCE, na dzień niniejszego Sprawozdania Spółka posiada ok. 50,5% udziałów w kapitale zakładowym PAK-PCE. W związku z objęciem większościowego pakietu udziałów PAK-PCE, począwszy od 3 lipca 2023 roku Grupa konsoliduje wyniki finansowe spółki PAK-PCE i jej jednostek zależnych (Grupa PAK-PCE) metodą pełną.

#### ***Nabycie udziałów w Pantanomo Limited***

3 lipca 2023 roku Spółka i Tobe Investments Group Limited zawarły umowę sprzedaży udziałów w spółce Pantanomo Limited, na podstawie której Spółka nabyła 4.705 udziałów w Pantanomo, reprezentujących ok. 32% jej kapitału zakładowego. Pantanomo jest spółką zależną należącej do Grupy Port Praski i prowadzi działalność polegającą m.in. na zarządzaniu posiadanymi nieruchomościami.

Cena sprzedaży za udziałów wyniosła 307,2 mln zł i zostanie zapłacona przez Spółkę w ratach. Pierwsza rata w wysokości 107,2 mln zł została zapłacona 31 października 2023 roku. Druga i trzecia rata, obie w wysokości 100,0 mln zł, zostaną zapłacone odpowiednio do 30 kwietnia 2024 roku oraz do 31 października 2024 roku.

### **Zbycie akcji Asseco Poland S.A.**

W odpowiedzi na opublikowane 6 września 2023 roku przez Asseco Poland S.A. zaproszenie do składania ofert sprzedaży akcji, 21 września 2023 roku Cyfrowy Polsat dokonał zbycia 10.642.046 akcji Asseco Poland S.A. po cenie 80,00 zł za jedną akcję, tj. za łączną kwotę 851,4 mln zł.

Obecnie Cyfrowy Polsat posiada 8.405.327 akcji Asseco Poland S.A. stanowiących 10,13% kapitału zakładowego i reprezentujących 10,13% ogólnej liczby głosów na walnym zgromadzeniu.

### **Zawarcie umów finansowego PPA**

W marcu 2023 roku Spółka zawarła z PAK-PCE Fotowoltaika Sp. z o.o. oraz PAK-VOLT S.A. umowy tzw. finansowego PPA (ang. *Power Purchase Agreement*), dotyczące energii elektrycznej wytwarzanej przez farmę fotowoltaiczną Brudzew. Umowy zostały zawarte na okres 15 lat, z możliwością ich rozwiązania w określonych sytuacjach i zaczęły obowiązywać od kwietnia 2023 roku.

W kwietniu 2023 roku Spółka zawarła z Park Wiatrowy Pałczyn1 Sp. z o.o. (farma wiatrowa Miłostaw) oraz PAK-Volt S.A. umowy finansowego PPA dotyczące energii elektrycznej wytwarzanej przez farmę wiatrową Miłostaw. Umowy zostały zawarte na okres 15 lat i 6 miesięcy, rozpoczynający się od stycznia 2024 roku.

W listopadzie 2023 Spółka zawarła z Great Wind Sp. z o.o. (farma wiatrowa Człuchów) oraz PAK-Volt S.A. umowy finansowego PPA dotyczące energii elektrycznej, która będzie wytwarzana przez farmę wiatrową Człuchów. Umowy zostały zawarte na okres 15 lat, z możliwością ich rozwiązania w określonych sytuacjach i zaczną obowiązywać od sierpnia 2024 roku, przy czym strony dopuszczają możliwość przesunięcia tej daty na grudzień 2024 roku.

Spółka zobowiązała się w umowach finansowego PPA do dokonywania rozliczeń finansowych w celu zapewnienia stałej ceny sprzedaży lub zakupu energii elektrycznej (tzw. kontrakt na różnicę). Cena rozliczeniowa w umowach finansowego PPA została ustalona dla pierwszego roku realizacji umów i będzie waloryzowana w kolejnych latach o wskaźnik inflacji, z zastrzeżeniem obowiązujących przepisów prawa określających maksymalną cenę sprzedaży energii elektrycznej wyprodukowanej w źródłach odnawialnych.

## 4. Przegląd sytuacji operacyjnej i finansowej

### 4.1. Przegląd sytuacji operacyjnej

Spółka nie publikuje jednostkowych wskaźników operacyjnych w odniesieniu do swojej podstawowej działalności. Prezentowane poniżej wskaźniki operacyjne (KPI) obejmują wyniki operacyjne Grupy Polsat Plus.

Przy ocenie naszej działalności operacyjnej w obszarze B2C osobno analizujemy świadczone przez nas usługi kontraktowe i usługi przedpłacone. W przypadku tych pierwszych bierzemy pod uwagę liczbę pojedynczych, aktywnych usług świadczonych w modelu kontraktowym (RGU), liczbę klientów, wskaźnik odpływu klientów (churn) oraz średni miesięczny przychód na klienta. W przypadku usług przedpłaconych analizowana jest liczba unikalnych, aktywnych usług świadczonych w modelu przedpłaconym (RGU prepaid) oraz średni przychód przypadający na RGU prepaid. Liczba raportowanych RGU prepaid w ramach telefonii komórkowej oraz Internetu oznacza liczbę kart SIM, które w ciągu ostatnich 90 dni wykonały albo otrzymały połączenie, wysłały albo otrzymały SMS/MMS albo skorzystały z usług transmisji danych.

Z kolei obszar B2B analizowany jest przez nas na dwóch bazowych wymiarach. Skupiamy się na utrzymaniu i budowie skali naszej bazy klienckiej, wyrażonej liczbą obsługiwanych przez nas podmiotów gospodarczych, jak również na mierzeniu ich wartości wyrażonej wskaźnikiem ARPU.

	za okres 3 miesięcy zakończony 31 grudnia		Zmiana	
	2023	2022	nominalna	% / p.p.
<b>Usługi kontraktowe świadczone klientom B2C</b>				
<b>Łączna liczba RGU B2C (na koniec okresu) [tys.], w tym:</b>	<b>13.083</b>	<b>13.285</b>	<b>(202)</b>	<b>(1,5%)</b>
Płatna telewizja	4.843	5.049	(206)	(4,1%)
Telefonia komórkowa	6.246	6.238	8	0,1%
Internet	1.994	1.998	(4)	(0,2%)
<b>Liczba klientów B2C (na koniec okresu) [tys.]</b>	<b>5.795</b>	<b>5.934</b>	<b>(139)</b>	<b>(2,3%)</b>
ARPU na klienta B2C [PLN]	73,6	71,7	1,9	2,6%
ARPU na klienta B2C (narastająco) [PLN]	72,6	70,8	1,8	2,5%
Churn w segmencie B2C	7,6%	7,0%	-	0,6 p.p.
Wskaźnik nasycenia RGU na klienta B2C	2,26	2,24	0,02 p.p.	0,9%
<b>Usługi przedpłacone</b>				
<b>Łączna liczba RGU (na koniec okresu) [tys.], w tym:</b>	<b>2.646</b>	<b>2.691</b>	<b>(45)</b>	<b>(1,7%)</b>
Płatna telewizja	98	82	16	19,5%
Telefonia komórkowa	2.522	2.578	(56)	(2,2%)
Mobilny Internet	26	31	(5)	(16,1%)
ARPU na RGU prepaid [PLN]	17,4	17,4	-	-
ARPU na RGU prepaid (narastająco) [PLN]	17,6	17,5	0,1	0,6%
<b>Usługi kontraktowe świadczone klientom B2B<sup>3</sup></b>				
<b>Łączna liczba klientów B2B (na koniec okresu) [tys.]</b>	<b>68,8</b>	<b>69,1</b>	<b>(0,3)</b>	<b>(0,4%)</b>
ARPU na klienta B2B [PLN]	1.463	1.427	36,0	2,5%
ARPU na klienta B2B (narastająco) [PLN]	1.454	1.406	48,0	3,4%



### Usługi kontraktowe świadczone klientom B2C

Łączna liczba klientów B2C, którym świadczymy usługi w modelu kontraktowym, wyniosła na koniec 2023 roku 5.795 tys. (-2,3% r/r). Na erozję bazy wpływ miała m.in. malejąca popularność technologii satelitarnej, jak również utrzymujący się proces konsolidacji klientów kontraktowych pod jedną wspólną umową kontraktową w ramach gospodarstwa domowego. Zgodnie z założeniami strategicznymi Grupa unika agresywnej polityki sprzedażowej na pojedynczych produktach, skupiając się na zwiększeniu poziomu lojalności klientów, szczególnie poprzez oferowanie szerokiego portfolio usług łączonych, oraz na budowie ARPU klienta kontraktowego.

Churn klientów B2C wyniósł 7,6% w 12-miesięcznym okresie zakończonym 31 grudnia 2023 roku (+0,6 p.p. r/r). Utrzymujący się na niskim poziomie churn to przede wszystkim efekt wysokiej lojalności naszych klientów usług łączonych, co z kolei wynika ze skutecznej realizacji strategii multiplay, jak również naszych działań ukierunkowanych na budowę wysokiej satysfakcji naszych klientów.

Zgodnie z założeniami długoterminowej strategii dążymy do maksymalizacji przychodu na klienta poprzez dosprzedaż dodatkowych produktów i usług do bazy naszych klientów w ramach oferty usług łączonych oraz oferowanie bogatszych pakietów telewizyjnych i telekomunikacyjnych (strategia *more-for-more*). W czwartym kwartale 2023 roku średni miesięczny przychód na kontraktowego klienta B2C wzrósł do 73,6 zł (+2,6% r/r), natomiast w całym 2023 roku osiągnął poziom 72,6 zł (+2,5%). Wzrost ARPU na kontraktowego klienta B2C jest w szczególności pochodną konsekwentnie budowanej przez nas wartości klienta poprzez łączenie usług. Wierzymy, że popularyzacja taryf 5G w połączeniu ze strategią *more-for-more*, jak również kontynuowana rozbudowa naszej oferty contentowej, przyczynią się do dalszej budowy wartości naszych klientów, wyrażonej wskaźnikiem ARPU.

Na koniec 2023 roku świadczyliśmy dla klientów B2C 13.083 tys. usług kontraktowych (RGU), czyli o 202 tys. mniej niż przed rokiem (-1,5% r/r). Główną przyczyną tego spadku było zmniejszenie liczby świadczonych usług płatnej telewizji o 206 tys. (-4,1% r/r), do poziomu 4.843 tys. RGU, co wynikało głównie z mniejszej liczby świadczonych usług telewizji satelitarnej oraz repozycjonowania cenowego i zmiany strategii oferowania naszych serwisów wideo online (w 2021 roku platformę Ipla zamieniliśmy na odmiennie spozycjonowaną cenowo ofertę Polsat Box Go). Spadek ten jest częściowo kompensowany rosnącą liczbą usług telewizyjnych świadczonych w technologii internetowej (IPTV/OTT).

Baza kontraktowych usług telefonii komórkowej dla klientów B2C utrzymała się na stabilnym poziomie r/r i wyniosła 6.246 tys. na koniec grudnia 2023 roku.

Na koniec 2023 roku liczba kontraktowych usług dostępu do Internetu świadczonych klientom B2C pozostawała na stabilnym poziomie i wyniosła 1.994 tys. W tej kategorii usług systematycznie rośnie udział usług dostępu do Internetu w technologiach stacjonarnych, kosztem RGU Internetu mobilnego. Jest to związane z rosnącą popularnością transmisji danych w taryfach telefonii komórkowej (smartfony) z uwagi na zanikające różnice w wielkości pakietów danych oferowanych w obu liniach produktowych.

Nasylenie bazy naszych klientów B2C usługami łączonymi, wyrażone wskaźnikiem usług kontraktowych przypadających na jednego klienta B2C, kształtuje się na stabilnym, wysokim poziomie i na koniec grudnia 2023 roku wyniosło 2,26 usług kontraktowych na klienta. Wierzymy, że dalsza saturacja bazy klientów usługami łączonymi, w tym naszym flagowym produktem smartDOM będzie miała pozytywny wpływ na wzrost liczby świadczonych przez nas usług kontraktowych w przyszłości oraz będzie wspierała utrzymanie wskaźnika churn na niskim poziomie.

Nasza oferta usług łączonych jest oparta o mechanizm udzielania atrakcyjnych rabatów na każdy dodatkowy produkt lub usługę z portfolio Grupy i pozytywnie przekłada się na poziom wskaźnika churn, wskaźnika nasycenia RGU na jednego klienta oraz ARPU kontraktowego klienta B2C. Na koniec grudnia 2023 roku liczba klientów korzystających z naszej oferty usług łączonych pozostała na wysokim poziomie

r/r i wyniosła 2.456 tys., co przekłada się na nasycenie naszej bazy klientów kontraktowych usługami łączonymi na poziomie 42,3%. Ta grupa klientów korzystała na koniec grudnia 2023 roku z 7.438 tys. usług, o 25 tys. usług więcej niż rok wcześniej (+0,3% r/r). Mając na uwadze nasz strategiczny cel, jakim jest sukcesywna budowa przychodu na klienta kontraktowego poprzez dosprzedaż dodatkowych produktów i usług, nasza oferta multiplay doskonale wpisuje się w realizację strategii Grupy. Dlatego pomimo uzyskania wysokiego poziomu bazy multiplay będziemy niezmiennie dążyć do dalszej popularyzacji programu pośród naszych klientów.

### **Usługi przedpłacone**

Liczba świadczonych przez nas aktywnych usług przedpłaconych zmniejszyła się o 45 tys. (-1,7% r/r) i wyniosła 2.646 tys. na dzień 31 grudnia 2023 roku. Głównym powodem spadku bazy usług przedpłaconych w analizowanym okresie była niższa o 56 tys. (-2,2% r/r) liczba świadczonych przedpłaconych RGU telefonii mobilnej, wynosząca na koniec 2023 roku 2.522 tys. usług oraz pozostająca w spadkowym trendzie liczba przedpłaconych usług dostępu do szerokopasmowego mobilnego Internetu (-5 tys. RGU, -16,1% r/r). Jest to związane przede wszystkim z rosnącą popularnością transmisji danych w taryfach telefonii komórkowej (smartfony) z uwagi na zanikające różnice w wielkości pakietów danych oferowanych w obu liniach produktowych. Spadki te częściowo kompensował wzrost usług przedpłaconych płatnej telewizji o 16 tys. r/r (+19,5%). Z bazy przedpłaconych usług płatnej telewizji został wyłączony pakiet promocyjny Polsat Box Go Start, oferowany w cenie 30 zł rocznie, który został uruchomiony w związku z decyzją o zamknięciu działającego w modelu reklamowym serwisu Polsat Go.

W czwartym kwartale 2023 roku średni miesięczny przychód detaliczny na RGU prepaid pozostał bez zmian r/r i wyniósł 17,4 zł, podczas gdy w całym 2023 roku kształtował się na poziomie 17,6 zł (+0,1% r/r).

### **Usługi kontraktowe świadczone klientom B2B**

Łączna liczba klientów kontraktowych B2B wyniosła na koniec 2023 roku 68,8 tys. (-0,4% r/r). Skala obsługiwanej przez nas bazy klientów B2B pozostaje stabilna w długim okresie, co dowodzi wysokiej skuteczności prowadzonych przez nas działań nakierowanych na budowę wysokiej satysfakcji naszych klientów biznesowych. Jednocześnie utrzymujemy wysoki poziom ARPU naszych klientów B2B, który w czwartym kwartale 2023 roku wyniósł 1.463 zł średniomiesięcznie (+2,5% r/r), a w 2023 roku 1.454 zł średniomiesięcznie (+3,4% r/r).

Obszar B2B pozostaje pod wpływem silnej presji konkurencyjnej, przekładającej się na poziom cen za tradycyjne usługi telekomunikacyjnie. Podstawą budowania wartości naszej bazy B2B w naturalny sposób są dodatkowe usługi świadczone na rzecz naszych klientów biznesowych. W tym celu dążymy do ciągłego poszerzania oferty dla klientów biznesowych o kolejne usługi, generujące inkrementalne przychody. Przykładem jest trwający proces rozbudowy zasobów centrów danych oferowanych klientom biznesowym, oferta rozwiązań w zakresie cyberbezpieczeństwa czy zasobów chmury. Jednocześnie dążymy do zapewnienia specjalistycznych rozwiązań teleinformatycznych dla konkretnych sektorów gospodarki (finanse i bankowość, nieruchomości, hotele, energetyka, itp.). Wierzymy, że dzięki kompleksowej ofercie telekomunikacyjnej i informatycznej dla naszych klientów B2B będziemy w stanie utrzymać ich wysoką satysfakcję, a tym samym zabezpieczyć swoje przychody w tym segmencie.

## 4.2. Przegląd sytuacji finansowej

### 4.2.1. Analiza rachunku zysków i strat

w mln PLN	za rok zakończony 31 grudnia		Zmiana	
	2023	2022	[mln PLN]	[% / p.p.]
Przychody ze sprzedaży usług, produktów, towarów i materiałów	2.245,3	2.382,5	(137,2)	(5,8%)
Koszty operacyjne	(2.064,1)	(2.042,1)	(22,0)	1,1%
Pozostałe przychody/(koszty) operacyjne, netto	(9,6)	2,7	(12,3)	n/d
<b>Zysk z działalności operacyjnej</b>	<b>171,6</b>	<b>343,1</b>	<b>(171,5)</b>	<b>(50,0%)</b>
Zysk z działalności inwestycyjnej, netto	891,1	1.188,7	(297,6)	(25,0%)
Koszty finansowe, netto	(404,9)	(241,9)	(163,0)	67,4%
<b>Zysk brutto za okres</b>	<b>657,8</b>	<b>1.289,9</b>	<b>(632,1)</b>	<b>(49,0%)</b>
Podatek dochodowy	(18,2)	(41,3)	23,1	(55,9%)
<b>Zysk netto za okres</b>	<b>639,6</b>	<b>1.248,6</b>	<b>(609,0)</b>	<b>(48,8%)</b>
<b>EBITDA</b>	<b>348,7</b>	<b>517,4</b>	<b>(168,7)</b>	<b>(32,6%)</b>
<b>marża EBITDA</b>	<b>15,5%</b>	<b>21,7%</b>	-	<b>(6,2 p.p.)</b>

Nasze **całkowite przychody ze sprzedaży usług, produktów, towarów i materiałów** spadły w 2023 roku o 137,2 mln zł (-5,8%) r/r. Głównym motorem spadku były niższe o 133,8 mln zł (-6,1%) r/r przychody detaliczne od klientów indywidualnych i biznesowych, co wiąże się m.in. z malejącą popularnością telewizji satelitarnej wśród naszych klientów. Ponadto, w 2023 roku odnotowaliśmy spadek przychodów hurtowych o 8,8 mln zł (-10,4%) r/r, do czego przyczyniły się m.in. niższe przychody ze sprzedaży licencji, sublicencji i praw majątkowych, głównie do spółek z Grupy.

w mln PLN	za rok zakończony 31 grudnia		Zmiana	
	2023	2022	[mln PLN]	[%]
Przychody detaliczne od klientów indywidualnych i biznesowych	2.048,8	2.182,6	(133,8)	(6,1%)
Przychody hurtowe	76,0	84,8	(8,8)	(10,4%)
Przychody ze sprzedaży sprzętu	29,7	31,6	(1,9)	(6,0%)
Pozostałe przychody ze sprzedaży	90,8	83,5	7,3	8,7%
<b>Przychody ze sprzedaży usług, produktów, towarów i materiałów</b>	<b>2.245,3</b>	<b>2.382,5</b>	<b>(137,2)</b>	<b>(5,8%)</b>

Nasze **koszty operacyjne** wzrosły w 2023 roku o 22,0 mln zł (+1,1%) r/r. W analizowanym okresie odnotowaliśmy wzrost kosztów dystrybucji, marketingu, obsługi i utrzymania klienta o 18,3 mln zł (+6,5%) r/r, wynikający przede wszystkim z wyższych kosztów dystrybucji i logistyki, jak również obsługi i utrzymania klienta związanych z presją inflacyjną i regulacyjną na wynagrodzenia, szczególnie w obszarze call center. Koszty wynagrodzeń i świadczeń na rzecz pracowników były wyższe o 13,5 mln zł (+9,0%) r/r m.in. na skutek utrzymującej się na rynku presji inflacyjnej na koszty pracownicze oraz wzrostu liczby etatów w Spółce do 966 (+6,9% r/r). Wyższe o 6,2 mln zł (+0,7%) r/r koszty kontentu odzwierciedlają przede wszystkim inwestycje w rozszerzenie naszej oferty programowej i zwiększenia jej atrakcyjności dla klientów. Pozycją kosztową, która częściowo kompensowała wzrost kosztów operacyjnych w 2023 roku były koszty techniczne i rozliczeń międzyoperatorskich, które zmniejszyły się o 22,6 mln zł (-4,9%) r/r w efekcie niższych rozliczeń za usługę transmisji danych ze spółką zależną Polkomtel.

w mln PLN	za rok zakończony 31 grudnia		Zmiana	
	2023	2022	[mln PLN]	[%]
Koszty kontentu	856,7	850,5	6,2	0,7%
Koszty techniczne i rozliczeń międzyoperatorskich	440,8	463,4	(22,6)	(4,9%)
Koszty dystrybucji, marketingu, obsługi i utrzymania klienta	299,2	280,9	18,3	6,5%
Amortyzacja, utrata wartości i likwidacja	177,1	174,3	2,8	1,6%
Wynagrodzenia i świadczenia na rzecz pracowników	163,1	149,6	13,5	9,0%
Koszt własny sprzedanego sprzętu	22,3	21,1	1,2	5,7%
Koszty windykacji, odpisów aktualizujących wartość należności i koszt spisanych należności	6,7	3,3	3,4	103,0%
Inne koszty	98,2	99,0	(0,8)	(0,8%)
<b>Koszty operacyjne</b>	<b>2.064,1</b>	<b>2.042,1</b>	<b>22,0</b>	<b>1,1%</b>

W 2023 roku Spółka rozpoznała 9,6 mln zł pozostałych kosztów operacyjnych netto, wobec pozostałych przychodów operacyjnych netto na poziomie 2,7 mln zł w 2022 roku.

W efekcie wyżej opisanych zmian **zysk EBITDA** Spółki zmniejszył się o 168,7 mln zł (-32,6%) r/r do poziomu 348,7 mln zł w 2023 roku przy marży EBITDA na poziomie 15,5% (-6,2 p.p. r/r).

**Zysk z działalności inwestycyjnej, netto** wyniósł 891,1 mln zł w 2023 roku, odnotowując spadek w wysokości 297,6 mln zł (-25,0%) r/r, co było spowodowane przede wszystkim niższą kwotą otrzymanych dywidend, negatywną wyceną z tytułu różnic kursowych, niższym udziałem w zyskach spółek osobowych oraz jednorazowym ujęciem szacowanych przyszłych strat dotyczących udzielonych pożyczek. Spadek ten został częściowo skompensowany rozpoznaniem zyskiem ze sprzedaży akcji Asseco Poland S.A. oraz wyższymi przychodami odsetkowymi.

**Koszty finansowe netto** wzrosły o 163,0 mln zł (+67,4%) r/r głównie na skutek wzrostu kosztów obsługi zadłużenia Spółki, wynikającego z pozyskania w ramach refinansowania zadłużenia dodatkowego kredytu, emisji obligacji oraz utrzymującego się w 2023 roku wysokiego poziomu stóp procentowych.

**Zysk netto** w 2023 roku wyniósł 639,6 mln zł. Jest to poziom o 48,8% niższy niż przed rokiem, na co wpłynęły przede wszystkim istotnie wyższe koszty finansowe, niższe zyski z działalności inwestycyjnej oraz presja inflacyjna na koszty przy osłabieniu wyników po stronie przychodowej.

## 4.2.2. Analiza bilansu

Suma bilansowa Spółki na dzień 31 grudnia 2023 roku wynosiła 19.732,9 mln zł i była o 4.074,6 mln zł (+26,0%) wyższa względem poziomu z dnia 31 grudnia 2022 roku.

### Aktywa

[mln PLN]	31 grudnia 2023	31 grudnia 2022	Zmiana	
			[mln PLN]	[%]
Zestawy odbiorcze	362,6	331,8	30,8	9,3%
Inne rzeczowe aktywa trwałe	130,2	194,2	(64,0)	(33,0%)
Wartość firmy	197,0	197,0	-	-
Inne wartości niematerialne	127,7	110,6	17,1	15,5%
Prawa do użytkowania	21,5	15,8	5,7	36,1%
Nieruchomości inwestycyjne	94,3	36,8	57,5	156,3%
Udziały w jednostkach zależnych, stowarzyszonych i pozostałych, w tym:	12.774,4	12.966,7	(192,3)	(1,5%)
<i>udziały w jednostkach stowarzyszonych</i>	0,1	1.708,0	(1.707,9)	(100,0%)
Długoterminowe prowizje dla dystrybutorów rozliczane w czasie	19,5	17,7	1,8	10,2%
Udzielone pożyczki długoterminowe	3.584,2	573,6	3.010,6	524,9%
Inne aktywa długoterminowe, w tym	33,4	7,3	26,1	357,5%
<i>aktywa z tytułu instrumentów pochodnych</i>	30,1	6,6	23,5	356,1%
<b>Aktywa trwałe razem</b>	<b>17.344,8</b>	<b>14.451,5</b>	<b>2.893,3</b>	<b>20,0%</b>
Aktywa z tytułu kontraktów	72,0	93,3	(21,3)	(22,8%)
Zapasy	122,7	131,0	(8,3)	(6,3%)
Należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe należności	189,5	212,1	(22,6)	(10,7%)
Udzielone pożyczki	24,3	544,8	(520,5)	(95,5%)
Należności z tytułu podatku dochodowego	7,2	-	7,2	n/d
Krótkoterminowe prowizje dla dystrybutorów rozliczane w czasie	48,0	54,3	(6,3)	(11,6%)
Pozostałe aktywa obrotowe, w tym:	40,8	50,6	(9,8)	(19,4%)
<i>aktywa z tytułu instrumentów pochodnych</i>	15,9	16,5	(0,6)	(3,6%)
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	1.883,6	120,7	1.762,9	n/d
<b>Aktywa obrotowe razem</b>	<b>2.388,1</b>	<b>1.206,8</b>	<b>1.181,3</b>	<b>97,9%</b>
<b>Aktywa razem</b>	<b>19.732,9</b>	<b>15.658,3</b>	<b>4.074,6</b>	<b>26,0%</b>

**Wartość aktywów trwałych** wzrosła o 2.893,3 mln zł (+20,0%) w trakcie 2023 roku i stanowiła 87,9% sumy bilansowej na dzień 31 grudnia 2023 roku, podczas gdy na koniec 2022 roku stanowiła 92,3% sumy bilansowej. Na wzrost wartości aktywów trwałych wpłynął w szczególności wzrost wartości udzielonych pożyczek długoterminowych o 3.010,6 mln zł (+524,9%), które były związane między innymi z finansowaniem strategicznych projektów z obszaru zielonej energii. Jednocześnie **wartość udziałów w jednostkach zależnych, stowarzyszonych i pozostałych** zmniejszyła się o 192,3 mln zł (-1,5%) r/r, co wynikało między innymi ze zbycia ok. 13% akcji Asseco Poland S.A. posiadanych przez Spółkę i zostało częściowo skompensowane przeszacowaniem pozostałego pakietu ok. 10% akcji Asseco do wartości godziwej oraz objęciem pakietu dodatkowych 10,1% udziałów w PAK-PCE.

**Wartość aktywów obrotowych** wzrosła o 1.181,3 mln zł (+97,9%) w ciągu roku i na koniec 2023 roku stanowiła 12,1% sumy bilansowej Spółki, podczas gdy na koniec 2022 roku stanowiła 7,7% sumy bilansowej. Na zwiększenie wartości aktywów obrotowych wpłynęło przede wszystkim wyższe o 1.762,9 mln zł saldo **środków pieniężnych i ich ekwiwalentów**, co wynikało przede wszystkim z emisji w 2023 roku trzech serii obligacji o łącznej wartości nominalnej 3.890,0 mln zł, zbycia pakietu ok. 13% akcji Assecos Poland S.A. za kwotę 851,4 mln zł oraz refinansowania zadłużenia bankowego. Czynnikiem, który częściowo skompensował wyżej opisany wzrost aktywów obrotowych było niższe o 520,5 mln zł saldo krótkoterminowych pożyczek udzielonych spółkom powiązanym, w szczególności na rozwój projektów OZE.

## Pasywa

[mln PLN]	31 grudnia 2023	31 grudnia 2022	Zmiana	
			[mln PLN]	[%]
Kapitał zakładowy	25,6	25,6	-	-
Nadwyżka wartości emisyjnej akcji powyżej ich wartości nominalnej	7.174,0	7.174,0	-	-
Pozostałe kapitały	2.909,6	2.933,5	(23,9)	(0,8%)
Zyski zatrzymane	4.855,4	4.215,8	639,6	15,2%
Akcje własne	(2.854,7)	(2.854,7)	-	-
<b>Kapitał własny razem</b>	<b>12.109,9</b>	<b>11.494,2</b>	<b>615,7</b>	<b>5,4%</b>
Zobowiązania z tytułu kredytów i pożyczek	2.022,0	1.047,8	974,2	93,0%
Zobowiązania z tytułu wyemitowanych obligacji	3.975,5	1.900,4	2.075,1	109,2%
Zobowiązania z tytułu leasingu	19,8	13,7	6,1	44,5%
Zobowiązania z tytułu odroczonego podatku dochodowego	40,3	58,7	(18,4)	(31,3%)
Inne długoterminowe zobowiązania i rezerwy, tym:	58,7	2,1	56,6	n/d
<i>zobowiązania z tytułu instrumentów pochodnych</i>	56,5	0,7	55,8	n/d
<b>Zobowiązania długoterminowe razem</b>	<b>6.116,3</b>	<b>3.022,7</b>	<b>3.093,6</b>	<b>102,3%</b>
Zobowiązania z tytułu kredytów i pożyczek	185,7	250,7	(65,0)	(25,9%)
Zobowiązania z tytułu wyemitowanych obligacji	394,7	176,0	218,7	124,3%
Zobowiązania z tytułu leasingu	3,1	3,3	(0,2)	(6,1%)
Zobowiązania z tytułu kontraktów	230,7	225,3	5,4	2,4%
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe zobowiązania, w tym:	688,8	477,6	211,2	44,2%
<i>zobowiązania z tytułu instrumentów pochodnych</i>	15,5	-	15,5	n/d
Zobowiązania z tytułu podatku dochodowego	-	4,9	(4,9)	(100,0%)
Kaucje otrzymane za wydany sprzęt	3,7	3,6	0,1	2,8%
<b>Zobowiązania krótkoterminowe razem</b>	<b>1.506,7</b>	<b>1.141,4</b>	<b>365,3</b>	<b>32,0%</b>
<b>Zobowiązania razem</b>	<b>7.623,0</b>	<b>4.164,1</b>	<b>3.458,9</b>	<b>83,1%</b>
<b>Pasywa</b>	<b>19.732,9</b>	<b>15.658,3</b>	<b>4.074,6</b>	<b>26,0%</b>

**Wartość kapitału własnego** wzrosła o 615,7 mln zł (+5,4%) r/r w trakcie 2023 roku, do poziomu 12.109,9 mln zł na dzień 31 grudnia 2023 roku, głównie w wyniku wypracowania zysku za 2023 rok w wysokości 639,6 mln zł.

**Łączne zobowiązania** wzrosły o 3.458,9 mln zł (+83,1%) i wyniosły 7.623,0 mln zł na dzień 31 grudnia 2023 roku, z czego zobowiązania krótkoterminowe stanowiły 1.506,7 mln zł, a zobowiązania długoterminowe 6.116,3 mln zł (odpowiednio 19,8% i 80,2% ogółu zobowiązań). W stosunku do stanu na koniec grudnia 2022 roku wartość zobowiązań krótkoterminowych zwiększyła się o 365,3 mln zł (+32,0%), podczas gdy wartość zobowiązań długoterminowych wzrosła o kwotę 3.093,6 mln zł (+102,3%). Najistotniejszym czynnikiem stojącym zarówno za wzrostem zobowiązań krótkoterminowych, jak i długoterminowych było rozpoznanie wyższych zobowiązań z tytułu wyemitowanych obligacji w związku z emisją w 2023 roku trzech serii obligacji o łącznej wartości nominalnej 3.890,0 mln zł i odkupem w celu umorzenia obligacji serii B i C o łącznej wartości nominalnej 1.688,1 mln zł. Dodatkowo, na koniec 2023 roku Spółka rozpoznała wyższe zobowiązania z tytułu kredytów i pożyczek o 909,2 mln zł (+70,0%), co wynika z przeprowadzonego w 2023 roku refinansowania zadłużenia bankowego z tytułu umowy kredytów z dnia 21 września 2015 roku i zawarcia nowej umowy kredytowej w dniu 28 kwietnia 2023 roku przewidującej udzielenie Spółce i Polkomtel kredytu terminowego w złotych do kwoty 7.255,0 mln zł, kredytu terminowego w euro do kwoty 506,0 mln euro oraz kredytu rewolwingowego do kwoty stanowiącej równowartość 1.000,0 mln zł.

#### Zobowiązania umowne z tytułu zakupu składników majątku trwałego

Kwota zobowiązań umownych z tytułu rozbudowy i modernizacji nieruchomości wyniosła 14,6 mln zł na dzień 31 grudnia 2023 roku (19,2 mln zł na dzień 31 grudnia 2022 roku).

#### Przyszłe zobowiązania umowne

Na dzień 31 grudnia 2023 roku i 31 grudnia 2022 roku Spółka posiadała przyszłe zobowiązania z tytułu umów dotyczących korzystania z transponderów satelitarnych. Tabela poniżej przedstawia termin realizowania przyszłych płatności z tego tytułu (ogółem):

[mln PLN]	31 grudnia 2023	31 grudnia 2022
Do roku	112,8	121,7
1 do 5 lat	112,8	243,4
<b>Razem</b>	<b>225,6</b>	<b>365,1</b>

#### 4.2.3. Analiza przepływów pieniężnych

Poniższa tabela prezentuje wybrane dane z rachunku przepływów pieniężnych za okres dwunastu miesięcy zakończonych 31 grudnia 2023 roku oraz 31 grudnia 2022 roku.

[mln PLN]	za rok zakończony 31 grudnia		Zmiana	
	2023	2022	[mln PLN]	[% / p.p.]
<b>Środki pieniężne netto z działalności operacyjnej</b>	<b>241,4</b>	<b>(383,3)</b>	<b>624,7</b>	<b>n/d</b>
<b>Środki pieniężne netto z działalności inwestycyjnej</b>	<b>(1.282,0)</b>	<b>(73,3)</b>	<b>(1.208,7)</b>	<b>n/d</b>
<i>Nabycie rzeczowych aktywów trwałych i wartości niematerialnych</i>	<i>(61,6)</i>	<i>(125,0)</i>	<i>63,4</i>	<i>(50,7%)</i>
<b>Środki pieniężne netto z działalności finansowej</b>	<b>2.803,5</b>	<b>(1.357,5)</b>	<b>4.161,0</b>	<b>306,5%</b>
Zmiana netto stanu środków pieniężnych i ich ekwiwalentów	1.762,9	(1.814,1)	3.577,0	197,2%
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty na początek okresu	120,7	1.934,8	(1.814,1)	(93,8%)
<b>Środki pieniężne i ich ekwiwalenty na koniec okresu</b>	<b>1.883,6</b>	<b>120,7</b>	<b>1.762,9</b>	<b>n/d</b>

Wartość wpływów pieniężnych netto z działalności operacyjnej wyniosła 241,4 mln zł w 2023 r. w porównaniu do wypływów pieniężnych netto w wysokości 383,3 mln zł w 2022 r. Zmiana wynikała przede wszystkim z jednorazowego czynnika, jakim była dokonana w 2022 roku płatność podatku od uzyskanego w 2021 roku zysku ze sprzedaży udziałów Polkomtel Infrastruktura. Jednocześnie wysokość środków pieniężnych generowanych z działalności operacyjnej w 2023 roku była pod presją niższego wyniku EBITDA oraz wyższej wartości dodatkowego zaangażowanego kapitału pracującego.

Wartość środków pieniężnych netto wykorzystanych w działalności inwestycyjnej wyniosła 1.282,0 mln zł w 2023 roku wobec 73,3 mln zł środków pieniężnych netto wykorzystanych w działalności inwestycyjnej w 2022 roku. Powyższa zmiana była głównie wynikiem wyższej wartości netto pożyczek udzielonych w 2023 roku, głównie PAK-PCE na rozwój projektów z obszaru zielonej energii oraz niższej wartości otrzymanych dywidend. Wydatki na nabycie rzeczowych aktywów trwałych i wartości niematerialnych w 2023 roku wyniosły 61,6 mln zł i były niższe o 63,4 mln zł r/r. Spadek wynikał przede wszystkim z zakończenia budowy i oddania do użytkowania w 2023 roku studia nagrań.

Wartość wpływu środków pieniężnych netto z wyniku działalności finansowej wyniosła 2.803,5 mln zł w 2023 roku w porównaniu do wypływu w wysokości 1.357,5 mln zł w 2022 roku. Dodatnie saldo przepływów z działalności finansowej wynikało między innymi z emisji kolejnych serii obligacji (D, E i F) i refinansowanie zadłużenia wynikającego z umowy kredytów z dnia 15 września 2015 roku oraz braku wypłaty dywidendy w 2023 roku (więcej informacji w punkcie 4.3. – *Finansowanie zewnętrzne*).

### 4.3. Finansowanie zewnętrzne

Utrzymujemy zasoby środków pieniężnych w celu finansowania potrzeb związanych z naszą bieżącą działalnością. Naszym celem jest zapewnienie efektywnego kosztowo dostępu do różnych źródeł finansowania, w tym kredytów bankowych, obligacji i innych pożyczek.

Uważamy, że stan naszych własnych środków pieniężnych, środki generowane z bieżącej działalności oraz środki dostępne w ramach kredytów rewolwingowych powinny być wystarczające na sfinansowanie naszych przyszłych potrzeb związanych z bieżącą działalnością, rozwojem świadczonych przez nas usług, obsługą zadłużenia oraz realizacją większości założeń inwestycyjnych w obszarze aktualnej działalności Spółki.

#### 4.3.1. Zadłużenie

Poniższa tabela przedstawia podsumowanie zadłużenia finansowego Spółki na dzień 31 grudnia 2023 roku.

	Wartość bilansowa na 31 grudnia 2023 r. [mln PLN]	Odsetki / kupon / dyskonto	Data zapadalności
Zobowiązania z tytułu kredytów	2.207,7	WIBOR + marża EURIBOR + marża	2028
Zobowiązania z tytułu obligacji	4.370,2	Seria B-WIBOR+2,00% <sup>(2)</sup> Seria C-WIBOR+1,90% <sup>(2)</sup> Seria D/E/F-WIBOR+3,85% <sup>(2)</sup>	Seria B – 2026 Seria C – 2027 Seria D/E/F – 2030
Zobowiązania z tytułu leasingu i inne	22,9		
<b>Zadłużenie brutto</b>	<b>6.600,8</b>	-	-
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty <sup>(1)</sup>	1.883,6	-	-
<b>Zadłużenie netto</b>	<b>4.717,2</b>	-	-

(1) Pozycja zawiera wartość środków pieniężnych i ich ekwiwalentów.

(2) Poziom marży uzależniony jest od wskaźnika zadłużenia netto do EBITDA LTM za ostatni zaraportowany okres kalkulowanego na poziomie Grupy Polsat Plus.



### Zawarcie Umowy Kredytów

W dniu 28 kwietnia 2023 roku Spółka oraz Polkomtel, jako kredytobiorcy, zawarli Umowę Kredytów, przewidującą udzielenie kredytu terminowego w złotych do maksymalnej kwoty 7.255,0 mln zł, kredytu terminowego w euro do maksymalnej kwoty 506,0 mln euro oraz kredytu rewolwingowego do maksymalnej kwoty stanowiącej równowartość 1.000,0 mln zł. Kredyt został wypłacony 16 maja 2023 roku. Część Kredytu Terminowego w złotych i w euro przypisana do Spółki to odpowiednio 679,5 mln zł i 356 mln euro.

W dniu 16 maja 2023 roku Cyfrowy Polsat oraz Polkomtel dokonały przedterminowej spłaty całości kredytu terminowego i kredytu rewolwingowego, udzielonych na podstawie umowy kredytów zawartej 21 września 2015 roku, zmienionej umowami z dnia 2 marca 2018 roku i 27 kwietnia 2020 roku w wysokości 8.843,7 mln zł.

Umowa Kredytów jest powiązana z celami zrównoważonego rozwoju, określonymi przez Spółkę w dokumencie *Grupa Polsat Plus Sustainability-Linked Financing Framework*, zgodnym ze standardem ICMA.

### Emisja obligacji

Na podstawie Uchwały z dnia 29 listopada 2022 roku, Spółka utworzyła Program Emisji Obligacji o łącznej maksymalnej wartości nominalnej obligacji w wysokości 4.000 mln zł, w ramach którego Spółka może zaciągać zobowiązania finansowe w drodze emisji niezabezpieczonych obligacji na okaziciela Spółki denominowanych w złotych oraz podejmować działań mające na celu ewentualne refinansowanie zadłużenia Spółki z tytułu obligacji serii B oraz obligacji serii C. W ramach Programu Emisji Obligacji, w 2023 roku Spółka wyemitowała:

- w dniu 11 stycznia 2023 roku 2.670.000 niezabezpieczonych, powiązanych z celami zrównoważonego rozwoju obligacji na okaziciela Serii D o wartości nominalnej 1.000 zł każda i łącznej wartości nominalnej 2.670,0 mln zł z terminem wykupu w dniu 11 stycznia 2030 roku;
- w dniu 28 września 2023 roku 820.000 niezabezpieczonych, powiązanych z celami zrównoważonego rozwoju obligacji na okaziciela Serii E o wartości nominalnej 1.000 zł każda i łącznej wartości nominalnej 820,0 mln zł, które zostały zasymilowane z obligacjami serii D, z terminem wykupu w dniu 11 stycznia 2030 roku;
- w dniu 21 grudnia 2023 roku 400.000 niezabezpieczonych, powiązanych z celami zrównoważonego rozwoju obligacji na okaziciela Serii F, o wartości nominalnej 1.000 PLN każda i o łącznej wartości nominalnej 400 mln zł, z terminem wykupu w dniu 11 stycznia 2030 roku. Wszystkie Obligacje Serii F zostały przydzielone w emisji prywatnej jednemu inwestorowi, tj. PFR Funduszowi Inwestycyjnemu Funduszowi Inwestycyjnemu Zamkniętemu Aktywów Niepublicznych.

W ramach prowadzonego procesu refinansowania, w analizowanym okresie Spółka nabyła w celu umorzenia:

- w dniu 11 stycznia 2023 roku - 691.952 niezabezpieczonych obligacji na okaziciela Serii B o łącznej wartości nominalnej 692,0 mln zł oraz 835.991 niezabezpieczonych obligacji na okaziciela Serii C o łącznej wartości nominalnej 836,0 mln zł;
- w dniu 28 września 2023 roku - 84.250 obligacji na okaziciela serii B o łącznej wartości nominalnej 84,3 mln zł PLN oraz 75.956 obligacji na okaziciela serii C o łącznej wartości nominalnej 76,0 mln zł.

Po dacie bilansowej, w dniu 5 lutego 2024 roku Spółka nabyła w celu umorzenia (i) 23.798 niezabezpieczonych obligacji na okaziciela serii B o łącznej wartości nominalnej 223,8 mln zł oraz (ii) 88.053

obligacji na okaziciela serii C o łącznej wartości nominalnej 88,1 mln zł. W związku z dokonaniem przedterminowego wykupu, wszystkie Obligacje Serii B oraz Obligacje Serii C zostały umorzone.

Po umorzeniu odkupionych obligacji Serii B i Serii C w Alternatywnym Systemie Obrotu prowadzonym przez GPW w ramach rynku Catalyst notowanych jest 3.490.000 obligacji Serii D i E, natomiast obligacje serii F nie są notowane na rynku.

### Zrównoważone finansowanie

W listopadzie 2022 roku przyjęliśmy dokument ramowy w zakresie powiązania finansowania zewnętrznego Grupy Polsat Plus z jej długoterminowymi celami zrównoważonego rozwoju („Polsat Plus Group Sustainability-Linked Financing Framework”). Wykorzystujemy opracowane ramy finansowania dla emisji instrumentów dłużnych powiązanych ze zrównoważonym rozwojem, zarówno w formie zadłużenia bankowego, jak i obligacji. Obecnie całe nasze finansowanie zewnętrzne jest powiązane z celami zrównoważonego rozwoju zawartymi w tym dokumencie ‘

Mając na celu zapewnienie transparentności realizowanych celów Grupa opracowała i realizuje mierzalne KPI, które są okresowo raportowane. Ponadto, przedstawiona realizacja celów środowiskowych będzie każdorazowo podlegać audytowi i poświadczeniu ze strony niezależnego eksperta. Kredyt Terminowy powiązany jest z realizacją KPI 2 i 4, wyszczególnionych w Sustainability-Linked Financing Framework, natomiast Obligacje są powiązane z KPI 4, jako stanowiących cele dotyczące Wskaźnika Zrównoważonego Rozwoju (SPT). Poniżej przedstawiamy poziom realizacji skwantyfikowanych przez nas długoterminowych celów dotyczących zagadnień środowiskowych według stanu na koniec 2023 roku.

KPI	Cel na 2025	Cel na 2026	Cel na 2030	Rok bazowy	Wykonanie 2023
#1: Redukcja całkowitej emisji gazów cieplarnianych (GHG) Zakresu 1 i 2 (tCO <sub>2</sub> e/rok)	Redukcja o 75%		Redukcja o 80%	2019	95%
#2: Produkcja energii z Odnawialnych Źródeł Energii (GWh/rok) <sup>(1)</sup>	800 GWh/rok		1600 GWh/rok	2021	665,2 GWh
#3: Produkcja zielonego wodoru (t/rok)	1500 ton/rok		3000 ton/rok	2021	0
#4: Udział zeroemisyjnych źródeł w miksie energetycznym Grupy Polsat Plus (%) <sup>(2)</sup>	25%	30% <sup>(3)</sup>	50%	2019	5,6%

(1) Dotyczy spółek Grupy Polsat Plus z uwzględnieniem danych dla całego 2023 roku dla spółek z segmentu zielonej energii.

(2) Dotyczy spółek Cyfrowy Polsat S.A., Telewizja Polsat sp. z o.o., Polkomtel sp. z o.o. i Netia S.A.

(3) Cel dla obligacji powiązanych z celami zrównoważonego rozwoju serii D, E i F

### 4.3.2. Opis istotnych umów finansowania

Poniżej przedstawiono opis istotnych umów finansowania zawartych przez Spółkę lub spółki z Grupy, które pozostają w mocy na dzień publikacji niniejszego Sprawozdania.

#### Umowa Kredytów z dnia 28 kwietnia 2023 roku

W dniu 28 kwietnia 2023 roku została zawarta umowa kredytów niepodporządkowanych (ang. *Senior Facilities Agreement*) powiązana z celami zrównoważonego rozwoju między Spółką i Polkomtelem jako kredytobiorcami wraz z Telewizją Polsat Sp. z o.o., Netią S.A., Polsat Media Sp. z o.o., Muzo.fm Sp. z o.o. oraz Polsat Media Biuro Reklamy Sp. z o.o. jako gwarantami a konsorcjum polskich i zagranicznych

instytucji finansowych na czele z Powszechną Kasą Oszczędności Bank Polski S.A., Santander Bank Polska S.A., Bankiem Polską Kasą Opieki S.A., BNP Paribas Bank Polska S.A., ING Bankiem Śląskim S.A. (Globalni Bankowi Koordynatorzy) oraz Santander Bank Polska S.A. (ESG Senior Coordinator), ING Bankiem Śląskim S.A. i BNP Paribas Bank Polska S.A. (ESG Junior Coordinators) oraz obejmującym SMBC Bank EU AG, Bank of China Limited, Luxembourg Branch, Société Générale Spółka Akcyjna Oddział w Polsce, Bank Gospodarstwa Krajowego, Bank Millennium S.A., PZU Fundusz Inwestycyjny Zamknięty Aktywów Niepublicznych BIS 1, mBank S.A., Credit Agricole Bank Polska S.A., Erste Group Bank AG, Credit Agricole Corporate and Investment Bank, Bank Ochrony Środowiska S.A., Alior Bank S.A., Powszechny Zakład Ubezpieczeń S.A., Powszechny Zakład Ubezpieczeń na Życie S.A., Industrial and Commercial Bank of China (Europe) S.A. (Spółka Akcyjna) Oddział w Polsce, Haitong Bank S.A. Spółka Akcyjna Oddział w Polsce, jak również Santander Bank Polska S.A., jako Agentem kredytu (ang. *Agent*) oraz Bank Polska Kasa Opieki S.A. jako Agentem Zabezpieczeń (ang. *Security Agent*) („Umowa Kredytów”).

Umowa Kredytów reguluje udzielenie Spółce i Polkomtelowi kredytu terminowego w złotych (ang. *PLN Term Facility Loan*) do maksymalnej kwoty w wysokości 7.255,0 mln zł, kredytu terminowego w euro (ang. *EUR Term Facility Loan*) do maksymalnej kwoty w wysokości 506,0 mln euro („Kredyty Terminowe”) oraz kredytu rewolwingowego (ang. *Revolving Facility Loan*) do maksymalnej kwoty stanowiącej równowartość 1.000,0 mln zł („Kredyt Rewolwingowy”). Część Kredytu Terminowego denominowanego w złotych i w euro przypisana do Spółki Cyfrowy Polsat to odpowiednio 679,5 mln zł i 356,0 mln EUR, a do Polkomtel odpowiednio 6.575,6 mld zł i 150,0 mln EUR.

Kredyty Terminowe i Kredyt Rewolwingowy zostały lub są wykorzystywane w szczególności na:

- spłatę całości zadłużenia wynikającego z umowy kredytów z dnia 21 września 2015 r. z późniejszymi zmianami;
- udostępnienie środków spółkom realizującym projekty inwestycyjne zdefiniowane w Umowie Kredytów oraz
- finansowanie ogólnych potrzeb korporacyjnych grupy kapitałowej Spółki.

Kredyty Terminowe i Kredyt Rewolwingowy są oprocentowane według zmiennej stopy procentowej będącej sumą stopy WIBOR/EURIBOR dla odpowiednich okresów odsetkowych oraz marży. Marża Kredytów Terminowych i Kredytu Rewolwingowego jest uzależniona od poziomu wskaźnika skonsolidowanego zadłużenia (stosunek długu netto do skonsolidowanej EBITDA) obliczanego łącznie dla określonych podmiotów w grupie kapitałowej Spółki w taki sposób, że im poziom wskaźnika będzie niższy, tym zastosowana marża również będzie niższa, przy czym najwyższy poziom marży będzie miał zastosowanie, gdy taki wskaźnik zadłużenia będzie wyższy niż 4,50:1, a najniższy, gdy wskaźnik ten będzie równy lub niższy niż 1,80:1. Ponadto marża Kredytów Terminowych i Kredytu Rewolwingowego jest uzależniona od osiągnięcia przez grupę kapitałową Spółki określonych celów w odniesieniu do produkcji zielonej energii oraz zużycia energii zeroemisyjnej przez określone podmioty z grupy kapitałowej Spółki.

Okres kredytowania Kredytów Terminowych oraz Kredytu Rewolwingowego wynosi 5 lat od dnia podpisania Umowy Kredytów, a ostateczną datą spłaty każdego z kredytów jest 28 kwietnia 2028 roku. Kredyt terminowy w złotych będzie spłacany w kwartalnych ratach o różnej wysokości. Kredyt terminowy w euro będzie spłacony jednorazowo w dacie ostatecznej spłaty.

Ponadto, zgodnie z postanowieniami Umowy Kredytów, Spółka oraz inne podmioty z Grupy będą miały możliwość zaciągnięcia dodatkowych kredytów (ang. *additional facilities*). Warunki takich dodatkowych kredytów będą ustalane każdorazowo w osobnej umowie, zawieranej w związku z zaciągnięciem takiego dodatkowego kredytu (ang. *additional facility accession deed*), przy czym warunki te będą musiały spełnić określone wymagania, które będą uzależnione od wskaźnika zadłużenia.

Umowa Kredytów przewiduje udzielenie przez podmioty z grupy kapitałowej Spółki na rzecz każdej ze stron finansujących Umowy Kredytów oraz pozostałych dokumentów finansowania zawartych w związku z Umową Kredytów gwarancji (ang. *guarantee*) rządzonych prawem angielskim (w wysokości kwoty udzielonego kredytu powiększonej o wszelkie opłaty i należności wynikające bądź określone w Umowie Kredytów lub pozostałych dokumentach finansowania zawartych w związku z tą umową):

- (i) terminowego wykonania zobowiązań wynikających z Umowy Kredytów oraz pozostałych dokumentów finansowania zawartych w związku z Umową Kredytów,
- (ii) zapłaty kwot wymagalnych na podstawie Umowy Kredytów oraz pozostałych dokumentów finansowania zawartych w związku z Umową Kredytów, oraz
- (iii) zwolnienia stron finansujących, o których mowa powyżej, z odpowiedzialności i wynagrodzenia wszelkich kosztów i strat, jakie taka strona finansująca może ponieść w związku z niewykonalnością, nieważnością i niezgodnością z prawem, jakiegokolwiek zobowiązania zabezpieczonego opisaną powyżej gwarancją.

Okres, na jaki zostały udzielone gwarancje, nie został określony. Gwaranci otrzymają wynagrodzenie z tytułu udzielenia gwarancji ustalone na zasadach rynkowych.

Umowa Kredytów przewiduje ustanowienie przez Spółkę oraz inne podmioty z Grupy Polsat Plus zabezpieczeń spłaty kredytów udzielonych na jej podstawie. W przypadku, gdy wskaźnik zadłużenia będzie równy lub niższy niż 3,30:1, Spółka może zażądać zwolnienia zabezpieczeń ustanowionych w związku z Umową Kredytów. Zwolnione zabezpieczenie będzie musiało zostać ponownie ustanowione w przypadku, gdy wskaźnik zadłużenia będzie wyższy niż 3,30:1. Ponadto w przypadku, gdy określone podmioty z Grupy zaciągną zabezpieczone zadłużenie, na rzecz Agenta Zabezpieczeń (działającego m.in. na rzecz kredytodawców z tytułu Umowy Kredytów) zostanie ustanowione takie samo zabezpieczenie na zasadach równorzędności (*pari passu*).

W celu zabezpieczenia spłaty wierzytelności wynikających z Umowy Kredytów Spółka, inne spółki z Grupy wymienione poniżej, jako gwaranci, oraz Agent Zabezpieczeń zawarły i podpisały umowy i inne dokumenty przewidujące ustanowienie następujących zabezpieczeń:

- (i) zastawy rejestrowe na zbiorach rzeczy ruchomych i praw majątkowych o zmiennym składzie, wchodzących w skład przedsiębiorstw Spółki, Polkomtel sp. z o.o., Telewizji Polsat sp. z o.o., Netia S.A., Polsat Media Biuro Reklamy sp. z o.o., Polsat Media sp. z o.o. oraz Muzo.fm sp. z o.o.;
- (ii) zastawy finansowe i rejestrowe na wszystkich posiadanych przez Spółkę udziałach w Polkomtel sp. z o.o. oraz Telewizja Polsat sp. z o.o., jak również wszystkich posiadanych przez Spółkę akcjach w Netia S.A., oraz na wszystkich udziałach Polsat Media Biuro Reklamy sp. z o.o. oraz Muzo.fm sp. z o.o. posiadanych przez Telewizję Polsat sp. z o.o., jak również wszystkich udziałach Polsat Media sp. z o.o. posiadanych przez Spółkę, Telewizję Polsat sp. z o.o. oraz Polsat Media Biuro Reklamy sp. z o.o., dla których prawem właściwym jest prawo polskie, wraz z pełnomocnictwami do wykonywania praw korporacyjnych z udziałów w wyżej wymienionych spółkach;
- (iii) zastawy finansowe i rejestrowe na wierzytelnościach z tytułu umów rachunków bankowych Spółki, Polkomtel sp. z o.o., Telewizji Polsat sp. z o.o., Netia S.A., Polsat Media Biuro Reklamy sp. z o.o., Polsat Media sp. z o.o. oraz Muzo.fm sp. z o.o., dla których prawem właściwym jest prawo polskie;

- (iv) pełnomocnictwa do rachunków bankowych Spółki, Polkomtel sp. z o.o., Telewizji Polsat sp. z o.o., Netia S.A., Polsat Media Biuro Reklamy sp. z o.o., Polsat Media sp. z o.o. oraz Muzo.fm sp. z o.o., dla których prawem właściwym jest prawo polskie;
- (v) zastawy rejestrowe na prawach ochronnych do znaków towarowych Spółki, Polkomtel sp. z o.o., Telewizji Polsat sp. z o.o., Netia S.A., Polsat Media sp. z o.o., dla których prawem właściwym jest prawo polskie;
- (vi) przelew na zabezpieczenie wierzytelności z tytułu umów hedgingowych przysługujących Spółce oraz Polkomtel sp. z o.o. dla którego prawem właściwym jest prawo angielskie;
- (vii) przelew na zabezpieczenie praw z umów ubezpieczenia nieruchomości oraz składników majątkowych, dokonany przez Spółkę, Polkomtel sp. z o.o., Telewizję Polsat sp. z o.o., Netia S.A., Polsat Media Biuro Reklamy sp. z o.o., Polsat Media sp. z o.o. oraz Muzo.fm sp. z o.o.;
- (viii) oświadczenia Spółki, Polkomtel sp. z o.o., Telewizji Polsat sp. z o.o., Netia S.A., Polsat Media Biuro Reklamy sp. z o.o., Polsat Media sp. z o.o. oraz Muzo.fm sp. z o.o. o poddaniu się egzekucji z aktu notarialnego, dla którego prawem właściwym jest prawo polskie;
- (ix) hipoteka umowna łączna, dla której prawem właściwym jest prawo polskie, na następujących nieruchomościach będących własnością lub w użytkowaniu wieczystym Spółki: (a) nieruchomość gruntowa, położona w Warszawie, dzielnicy Targówek, w rejonie ulicy Łubinowej, księga wieczysta numer WA3M/00104992/7, (b) nieruchomość gruntowa, położona w Warszawie, dzielnicy Targówek, w rejonie ulicy Łubinowej, księga wieczysta numer WA3M/00102149/9, (c) nieruchomość gruntowa, położona w Warszawie, dzielnicy Targówek, w rejonie ulicy Łubinowej, księga wieczysta numer WA3M/00103400/4, (d) nieruchomość gruntowa, położona w Warszawie, dzielnicy Targówek, w rejonie ulicy Zabranieckiej, księga wieczysta numer WA3M/00131411/9, (e) nieruchomość gruntowa, położona w Warszawie, dzielnicy Praga Północ, w rejonie ulicy Zabranieckiej, księga wieczysta numer WA3M/00100110/3, (f) nieruchomość gruntowa, położona w Warszawie, dzielnicy Praga Północ, w rejonie ulicy Zabranieckiej, księga wieczysta numer WA3M/00100109/3, (g) nieruchomość gruntowa, położona w Warszawie, dzielnicy Praga Północ, księga wieczysta numer WA3M/00102615/7, (h) nieruchomość gruntowa, położona w Warszawie, dzielnicy Praga Północ, w rejonie ulicy Zabranieckiej, księga wieczysta numer WA3M/00132063/1, (i) nieruchomość gruntowa, położona w Warszawie, dzielnicy Targówek, w rejonie ulicy Zabranieckiej, księga wieczysta numer WA3M/00101039/8; (j) nieruchomość gruntowa, położona w Warszawie, dzielnicy Targówek, w rejonie ulicy Zabranieckiej, księga wieczysta numer WA3M/00136943/2, (k) grunt oddany w użytkowanie wieczyste i budynek stanowiący odrębną nieruchomość, położone w Warszawie, dzielnicy Targówek, w rejonie ulicy Utraty, księga wieczysta numer WA3M/00186120/2;
- (x) hipoteka umowna łączna, dla której prawem właściwym jest prawo polskie, na nieruchomości gruntowej położonej w Warszawie, dzielnicy Ursynów, w rejonie ulicy Baletowej oraz Puławskiej, księga wieczysta numer WA5M/00478842/7, będącej własnością Polkomtel Sp. z o.o.;
- (xi) hipoteka umowna łączna, dla której prawem właściwym jest prawo polskie, na następujących nieruchomościach będących własnością lub współwłasnością Netia S.A.: (a) nieruchomość gruntowa, położona w Jawczycach, gmina Ożarów Mazowiecki, księga wieczysta numer WA1P/00133706/7, (b) nieruchomość gruntowa, położona w Krakowie, dzielnicy Podgórze, w rejonie ulicy Luciany Frassati-Gawrońskiej, księga wieczysta numer KR1P/00359665/5, (c) nieruchomość gruntowa, położona w Warszawie, dzielnicy Ursynów, w rejonie ulicy Poleczki, księga wieczysta numer WA2M/00142936/8, (d) nieruchomość gruntowa, położona w Warszawie, dzielnicy Ursynów, w rejonie ulicy Poleczki, księga wieczysta numer WA5M/00468204/0, (e)

nieruchomość gruntowa, położona w Warszawie, dzielnicy Ursynów, w rejonie ulicy Tango, księga wieczysta numer WA2M/00138733/4;

### Obligacje Serii D, E i F

Cyfrowy Polsat wyemitował w dniu 11 stycznia 2023 roku 2.670.000 niezabezpieczonych, powiązanych z celami zrównoważonego rozwoju obligacji (*Sustainability-Linked Bonds*) na okaziciela Serii D o wartości nominalnej 1.000 zł każda i łącznej wartości nominalnej 2.670,0 mln zł z terminem zapadalności w dniu 11 stycznia 2030 roku. 28 września 2023 roku Cyfrowy Polsat wyemitował 820.000 niezabezpieczonych, powiązanych z celami zrównoważonego rozwoju obligacji (*Sustainability-Linked Bonds*) obligacji na okaziciela Serii E o wartości nominalnej 1.000 zł każda i łącznej wartości nominalnej 820,0 mln zł, które zostały zasymilowane z obligacjami serii D. 21 grudnia 2023 roku Cyfrowy Polsat wyemitował 400.000 niezabezpieczonych, powiązanych z celami zrównoważonego rozwoju obligacji (*Sustainability-Linked Bonds*) na okaziciela Serii F, o wartości nominalnej 1.000 PLN każda i o łącznej wartości nominalnej 400,0 mln zł, z terminem wykupu w dniu 11 stycznia 2030 roku.

Cel emisji Obligacji Serii D, E i F nie został określony. Część środków pozyskanych w ramach obu emisji została przeznaczona na refinansowanie zadłużenia z tytułu Obligacji Serii B oraz Obligacji Serii C. Emisja Obligacji Serii D i E odbyła się w trybie oferty publicznej skierowanej do klientów profesjonalnych. Wszystkie Obligacje Serii F zostały przydzielone jednemu inwestorowi, tj. PFR Funduszowi Inwestycyjnemu Funduszowi Inwestycyjnemu Zamkniętemu Aktywów Niepublicznych, w trybie oferty prywatnej, skierowanej wyłącznie do jednego podmiotu. Szczegółowe warunki emisji, wykupu, wypłaty oprocentowania zostały określone w Warunkach Emisji Obligacji Serii D, E i F.

Oprocentowanie Obligacji Serii D, E i F jest zmienne i uzależnione zarówno od wskaźników finansowych, jak i od wskaźnika zrównoważonego rozwoju, tj. udziału energii elektrycznej pochodzącej ze źródeł zeroemisyjnych w całkowitym zużyciu energii elektrycznej na potrzeby własne czterech głównych spółek operacyjnych Grupy Polsat Plus (Cyfrowy Polsat, Telewizja Polsat, Polkomtel i Netia). Poziom wskaźnika zrównoważonego rozwoju będzie testowany dla roku 2026.

Oprocentowanie Obligacji Serii D, E i F jest oparte o stawkę WIBOR dla sześciomiesięcznych depozytów złotych powiększoną o marżę, której wysokość zależy od wartości wskaźnika zadłużenia (ang. *leverage ratio*), zdefiniowanego w Warunkach Emisji Obligacji Serii D, E i F jako iloraz zadłużenia finansowego netto i EBITDA, oraz od wartości wskaźnika zrównoważonego rozwoju, w ten sposób, że:

- (i) marża wynosi 335 bps, gdy wskaźnik zadłużenia w danym okresie jest niższy lub równy 3,5:1;
- (ii) marża wynosi 385 bps, gdy wskaźnik zadłużenia w danym okresie jest wyższy niż 3,5:1 ale niższy lub równy 4,5:1;
- (iii) marża wynosi 435 bps, gdy wskaźnik zadłużenia w danym okresie jest wyższy niż 4,5:1.
- (iv) jeżeli wartość wskaźnika zrównoważonego rozwoju dla 2026 roku będzie niższa niż 30% lub Spółka nie przedstawi rozliczenia wartości wskaźnika zrównoważonego rozwoju w ramach pierwszego Zaświadczenia o Zgodności udostępnionego po zakończeniu 2026 roku, oprocentowanie zostanie trwale zwiększone o 25 bps.

Odsetki od Obligacji Serii D, E i F wypłacane są co pół roku w dniach 11 stycznia i 11 lipca.

Zgodnie z Warunkami Emisji Obligacji Serii D, E i F Spółka ma w każdym czasie prawo do przeprowadzenia przedterminowego wykupu całości lub części Obligacji Serii D, E i F, przy czym wykup nie może dotyczyć Obligacji stanowiących mniej niż 10% łącznej wartości nominalnej Obligacji Serii D, E i F, lub wszystkich niewykupionych Obligacji Serii D, E i F, w przypadku gdyby ich łączna wartość nominalna była niższa niż

kwota wskazana powyżej. Przedterminowy wykup może nastąpić według wartości nominalnej Obligacji Serii D, E i F wraz z narosłymi odsetkami oraz możliwą premią za wcześniejszy wykup.

Jeśli przedterminowy wykup, w następstwie skorzystania przez Spółkę z prawa emitenta do przedterminowego wykupu, nastąpi przed:

- (i) upływem roku od dnia emisji: premia będzie wynosić 3% wartości nominalnej Obligacji Serii D, E i F podlegających przedterminowemu wykupowi,
- (ii) upływem dwóch lat od dnia emisji, ale po upływie roku od dnia emisji: premia będzie wynosić 1,5% wartości nominalnej Obligacji Serii D, E i F podlegających przedterminowemu wykupowi,
- (iii) upływem trzech lat od dnia emisji, ale po upływie dwóch lat od dnia emisji: premia będzie wynosić 0,75% wartości nominalnej Obligacji Serii D, E i F podlegających przedterminowemu wykupowi,
- (iv) upływem czterech lat od dnia emisji, ale po upływie trzech lat od dnia emisji: premia będzie wynosić 0,5% wartości nominalnej Obligacji Serii D, E i F podlegających przedterminowemu wykupowi,
- (v) jeśli przedterminowy wykup nastąpi po upływie czterech lat od dnia emisji, Obligacje Serii D, E i F wykupione zostaną po wartości nominalnej,
- (vi) w każdym przypadku premia będzie podwyższona o 0,25% p.a. za okres pomiędzy dniem przedterminowego wykupu a dniem wykupu w przypadku niespełnienia SPT lub nieprzedstawienia rozliczenia SPT w ramach pierwszego Zaświadczenia o Zgodności po zakończeniu roku 2026, jeśli przedterminowy wykup nastąpi po dniu, w którym dostarczone zostało lub miało zostać dostarczone Zaświadczenie o Zgodności za rok 2026.

Warunki Emisji Obligacji Serii D i E nakładają na Spółkę oraz jej spółki zależne obowiązek utrzymywania określonych wskaźników finansowych na wymaganych poziomach, a także ograniczenia m.in. w zakresie:

- (i) nabywania lub obejmowania akcji lub udziałów w spółkach,
- (ii) udzielania gwarancji lub poręczeń, przystępowania do długu oraz zwalniania z odpowiedzialności,
- (iii) udzielania pożyczek,
- (iv) rozporządzania aktywami,
- (v) wypłacania dywidendy, zaliczek na poczet dywidendy, ceny za nabywane akcje własne lub zwrot dopłat,
- (vi) zaciągania zadłużenia finansowego oraz
- (vii) zawierania ewentualnych układów z wierzycielami uregulowanych w Ustawie Prawo Restrukturyzacyjne lub innej regulacji, która ją zastąpi.

W przypadku naruszenia ograniczeń określonych w Warunkach Emisji Obligacji Serii D, E i F, obligatariusze będą uprawnieni do żądania przedterminowego wykupu posiadanych Obligacji Serii D, E i F za zgodą Zgromadzenia Obligatariuszy.

W przypadku zmiany kontroli rozumianej zgodnie z definicją zawartą w Warunkach Emisji Obligacji Serii D, E i F, zaprzestania działalności przez Spółkę lub ogłoszenia niewypłacalności Spółki, m.in. poprzez ogłoszenie upadłości bądź rozpoczęcia likwidacji Spółki, zwinionej zwłoki w dokonaniu świadczeń wynikających z Obligacji Serii D, E i F, wycofania wszystkich akcji Spółki z obrotu na rynku regulowanym prowadzonym przez GPW lub niezwołania Zgromadzenia Obligatariuszy, Obligatariusze będą uprawnieni do żądania przedterminowego wykupu posiadanych Obligacji Serii D, E i F.

Obligacje Serii D są notowane od dnia 20 stycznia 2023 roku, natomiast Serii E od 28 września 2023 roku, pod nazwą skróconą „CPS0130” w systemie notowań ciągłych w Alternatywnym Systemie Obrotu prowadzonym przez Giełdę Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. w ramach rynku Catalyst. Obligacje Serii F nie są notowane na żadnym rynku.

Prawem właściwym dla Obligacji Serii D, E i F jest prawo polskie, zaś ewentualne spory związane z Obligacjami Serii D, E i F będą rozstrzygane w postępowaniu przed polskim sądem powszechnym właściwym dla siedziby Spółki.

### 4.3.3. Ratingi

Poniższa tabela przedstawia zestawienie ratingów nadanych Grupie Polsat Plus na dzień publikacji niniejszego Sprawozdania.

Agencja ratingowa	Rating / perspektywa	Poprzedni rating/ perspektywa	Data aktualizacji ratingu / perspektywy	Data ostatniego przebiegu
S&P Global Ratings	BB / stabilna	BB+/ negatywna	21.12.2022	21.12.2022
Fitch Ratings	BB / stabilna	n/d	n/d	02.06.2023

**Fitch Ratings.** W dniu 2 czerwca 2023 r. agencja ratingowa Fitch Ratings („Fitch”) przyznała Spółce międzynarodowy długoterminowy rating (ang. *Long-term issuer default rating, IDR*) na poziomie BB z perspektywą stabilną. W komunikacie Fitch podał, iż rating odzwierciedla w pełni zintegrowany profil telekomunikacyjny i medialny Spółki i jej silną pozycję rynkową w poszczególnych segmentach działalności. Jednocześnie rating uwzględnia konkurencyjne otoczenie rynkowe, niekorzystne warunki makroekonomiczne oraz dywersyfikację działalności Spółki w kierunku produkcji energii ze źródeł odnawialnych oraz nieruchomości. Nowe segmenty biznesowe będą skutkować podwyższonym poziomem dźwigni finansowej i zmieniającym się profilem ryzyka biznesowego Spółki w perspektywie kilkuletniej, którą obejmuje rating.

Fitch ocenił równolegle, że Spółka posiada odpowiedni dostęp do kapitału, czego dowodem jest zakończone w ostatnim czasie refinansowanie zadłużenia bankowego. Według Fitch dostęp do kapitału ma kluczowe znaczenie dla dalszego finansowania inwestycji Spółki w odnawialne źródła energii i nieruchomości.

**S&P Global Ratings.** W dniu 21 grudnia 2022 r. agencja S&P obniżyła rating (ang. *issuer credit rating*) Spółki z poziomu BB+ do poziomu BB, zmieniając perspektywę ratingu z negatywnej na stabilną. W uzasadnieniu S&P podało, że obniżenie ratingu odzwierciedla w szczególności oczekiwanie, że skorygowany zgodnie z definicją S&P wskaźnik zadłużenia netto Grupy do EBITDA wzrośnie w 2023 roku do poziomu około 4,0x i utrzyma się na podwyższonym poziomie w 2024 roku w związku z inwestycjami w nowy segment zielonej energii. Ponadto S&P spodziewa się osiągnięcia przez Grupę w 2023 roku ujemnych wolnych operacyjnych przepływów pieniężnych (FOCF) z uwagi na wysoki poziom wydatków inwestycyjnych w segmencie energetycznym. Dodatkowo, S&P bierze pod uwagę wyższe odsetki i ryzyko związane z przeprowadzeniem refinansowania zadłużenia denominowanego w PLN zapadającego we wrześniu 2024 roku, jednocześnie podkreślając, że Spółka potrafi skutecznie pozyskać finansowanie dłużne, co znajduje odzwierciedlenie w nowej emisji obligacji o wartości 2,67 miliarda PLN. S&P odnotowuje również nadal relatywnie odległy moment zapadalności zadłużenia kredytowego (2024). Stabilna perspektywa ratingu odzwierciedla oczekiwania S&P, że w ciągu najbliższych 12 miesięcy przychody Grupy wzrosną o 5-7%, przy jednoczesnym utrzymaniu marży EBITDA na poziomie 26-27% w związku z wysokimi cenami energii. Agencja S&P jest zdania, że dywersyfikacja działalności Grupy w kierunku sektora energetycznego może przełożyć się pozytywnie na kondycję Grupy w długim terminie. Jednocześnie S&P odnotowała pewne ryzyka krótkoterminowe wynikające z wejścia w nowy obszar działalności, podkreślając,



że w najbliższych latach kluczowa będzie umiejętność realizacji założonych celów operacyjnych i finansowych.

S&P widzi możliwość podniesienia ratingu, jeśli Grupa obniży poziom skorygowanego przez S&P wskaźnika zadłużenia netto do EBITDA poniżej 3,5x oraz utrzyma trwale stosunek wolnych operacyjnych przepływów pieniężnych do zadłużenia powyżej pułapu 5%, przy założeniu udanego refinansowania zadłużenia Grupy zapadającego we wrześniu 2024 roku. Z kolei obniżenie ratingu Grupy mogłoby nastąpić w przypadku wzrostu poziomu skorygowanego przez S&P wskaźnika zadłużenia do EBITDA do co najmniej 4,5x lub wówczas, gdy S&P oceni, że stosunek wolnych operacyjnych przepływów pieniężnych do zadłużenia Grupy pozostanie ujemny, podczas gdy ten stosunek spadnie znacząco poniżej 5% w segmentach TMT. Obniżenie ratingu mogłoby nastąpić również wówczas, gdy w opinii S&P wzrośnie ryzyko związane z przeprowadzeniem refinansowania zadłużenia zapadającego we wrześniu 2024 roku, co doprowadziłoby do istotnego pogorszenia płynności.

Spółka podjęła decyzję o nieprzedłużaniu umowy i zakończeniu współpracy z agencją ratingową Moody's Investors Service. W związku z powyższym w dniu 20 lipca 2023 roku agencja Moody's wycofała rating korporacyjny nadany Spółce. Ostatni rating nadany Spółce przez agencję ratingową Moody's w dniu 5 października 2022 roku to rating długoterminowy na poziomie „Ba3” z perspektywą negatywną.

## 5. Czynniki, które będą miały wpływ na osiągnięte wyniki w perspektywie co najmniej kolejnego kwartału

### 5.1. Czynniki związane z otoczeniem społeczno-gospodarczym i konkurencyjnym

#### *Wpływ konfliktu zbrojnego na terenie Ukrainy na bieżącą działalność i oczekiwane wyniki Spółki*

W ocenie Zarządu, pomimo braku bezpośredniej ekspozycji Spółki na rynek ukraiński, rosyjski czy białoruski, rozpoczęta przez Federację Rosyjską wojna może mieć długofalowe przełożenie na wyniki operacyjne i finansowe Spółki.

W szczególności wojna przekłada się niekorzystnie na szereg wskaźników makroekonomicznych. Utrzymująca się inflacja, wysokie stopy procentowe, spowolnienie wzrostu gospodarczego oraz zaburzenie dostaw surowców i paliw kopalnych odzwierciedlają się w rosnących kosztach prowadzenia naszej bieżącej działalności operacyjnej oraz istotnie wyższych kosztach obsługi zadłużenia.

Pełen wpływ wywołanej przez Federację Rosyjską wojny na działalność operacyjną i finansową Spółki nie jest na dzień dzisiejszy możliwy do przewidzenia i zależy od wielu czynników leżących poza kontrolą Spółki.

Pomijając czynniki makroekonomiczne oraz geopolityczne, które dotyczą w różnym stopniu w zasadzie każdą z gałęzi polskiej gospodarki, Spółka ocenia swoje perspektywy działalności operacyjnej jako relatywnie stabilne.

#### *Perspektywy makroekonomiczne w Polsce*

Tendencje makroekonomiczne w polskiej gospodarce i koniunktura na rynkach światowych wpływały dotąd i spodziewamy się, że nadal będą wpływać na naszą działalność i wyniki operacyjne, w szczególności na poziom wydatków na świadczone przez nas usługi oraz popyt na sprzedawane przez nas urządzenia dla użytkowników końcowych.

Według szacunkowych danych Głównego Urzędu Statystycznego PKB Polski w 2023 roku wzrosło o 0,2%. Jest to wynik poniżej oczekiwań rynkowych i najgorszy od czasu wejścia kraju do UE. Rozczarowujące okazały się przede wszystkim dane dotyczące konsumpcji prywatnej (-1,0% r/r). Presja, która spowodowała wolniejsze od zakładanego ożywienie gospodarcze wynikała między innymi z utrzymującego się wysokiego poziomu inflacji i stóp procentowych.

Zgodnie z prognozą Komisji Europejskiej z lutego 2024 roku, bieżący rok ma przebiegać pod znakiem stopniowego ożywienia gospodarczego. Motorem odbicia PKB ma być wzrost siły nabywczej pieniądza oraz konsumpcji gospodarstw domowych, związany między innymi z rekordową podwyżką pensji minimalnej, do 4.242 zł od 1 stycznia i 4.300 zł od 1 lipca 2024 roku (vs. 3.600 zł od lipca 2023 roku) oraz wzrostem transferów socjalnych. Podwyżki przewidywane są również w innych sektorach, między innymi w administracji publicznej i szkolnictwie. W tej sytuacji nie można wykluczyć, że jednym z wyzwań dla przedsiębiorstw w najbliższym roku będzie presja na wynagrodzenia. Ponadto przewiduje się, że napływ unijnych funduszy w ramach Krajowego Programu Odbudowy (KPO) będzie istotnie stymulować poziom inwestycji w drugiej połowie roku. Z powodu ww. czynników Komisja Europejska prognozuje wzrost gospodarczy w Polsce na poziomie 2,7% w 2024 roku i 3,2% w 2025 roku, przy jednoczesnym utrzymywaniu się podwyższonej, przekraczającej cel NBP średniorocznej inflacji.

Pomimo że poziom CPI sukcesywnie spadał w 2023 roku, inflacja średnioroczna pozostała na wysokim poziomie 11,4% (w porównaniu do 14,4% w 2022 roku). Przewidywania dot. poziomu inflacji w 2024 roku obarczone są dużą niepewnością, m.in. z uwagi na rządowe tarcze antyinflacyjne, które zgodnie z zapowiedziami mają być w ciągu roku wygaszane. Mając na uwadze wyżej opisywane czynniki oraz

uwzględniając, że od kwietnia przestanie obowiązywać 0% VAT na żywność, a w czerwcu nastąpi odmrożenie cen energii, spodziewane jest odbicie inflacji w dalszej części roku. Wg prognoz Komisji Europejskiej, średnioroczna inflacja w Polsce wyniesie 5,2% w 2024 roku i 4,7% w 2025 roku, przy czym CPI w Polsce będzie w tych latach istotnie wyższa niż średnia unijna.

### **Sytuacja na rynku płatnej telewizji w Polsce**

Nasze przychody są zależne od liczby klientów oraz ich lojalności, cen naszych usług, a także od stopnia penetracji rynku płatnej telewizji w Polsce, który według nas jest już nasycony. Konkurencja oraz dynamicznie zmieniające się otoczenie rynkowe (w tym zachodzące procesy konsolidacyjne na rynku telewizji kablowej, jak również postępująca konwergencja usług mobilnych i stacjonarnych) mają wpływ na oferty przedstawiane naszym nowo pozyskiwanym klientom. Ponadto w związku z dużą konkurencją na rynku stale inwestujemy w programy utrzymaniowe i budowanie lojalności klientów.

Uważamy, że obecnie nasze pakiety programowe charakteryzują się atrakcyjną relacją jakości do ceny na polskim rynku płatnej telewizji. Dodatkowo inwestujemy w zakup nowych atrakcyjnych i unikalnych treści. Wierzymy, że daje nam to możliwość przyciągnięcia do naszej platformy dużej części migrujących klientów. Ponadto oferujemy usługi płatnej telewizji jako element oferty zintegrowanej, co pozytywnie wpływa na lojalizację bazy klientów i przyczynia się do utrzymania niskiego wskaźnika churn.

Globalnym trendem jest dynamiczny rozwój nieliniowego odbioru treści, dostarczanych przez serwisy wideo na żądanie czy serwisy OTT (*over-the-top*). W Polsce rynek ten nadal pozostaje słabiej rozwinięty w porównaniu z rynkami w krajach Europy Zachodniej czy Stanów Zjednoczonych i naszym zdaniem posiada duży potencjał wzrostu, szczególnie w sytuacji poprawiającej się jakości łącz szerokopasmowych. O atrakcyjności polskiego rynku świadczy uruchomienie w Polsce serwisów przez podmioty o charakterze globalnym, jak Netflix, Amazon Prime, HBO, Disney+ czy SkyShowtime. Ponadto, jedną z konsekwencji obostrzeń wprowadzonych w związku z pandemią COVID-19 było pogłębienie istniejących wcześniej trendów konsumowania kontentu w dowolnym czasie i na dowolnym urządzeniu. Wobec powyższego systematycznie rozwijamy nasze serwisy i aplikacje VOD i telewizji online.

Jednocześnie w 2023 roku w Polsce zauważalna jest wyraźna tendencja do podnoszenia cen za usługi płatnej telewizji, co jest naturalną konsekwencją wyraźnie rosnących kosztów zakupu i produkcji własnego kontentu. Podwyżki cen detalicznych dotyczą w zasadzie wszystkich technologii – począwszy od tradycyjnych platform satelitarnych i ofert kablowych, poprzez oferty IPTV, kończąc na platformach VOD i OTT. Tendencja ta może w przyszłości przekładać się korzystnie na wzrost ARPU, a jednocześnie może powodować skłonność części klientów do ograniczania równoległego korzystania z większej ilości form dostępu do płatnego kontentu.

### **Rosnące znaczenie pakietyzacji usług i trendy konsolidacyjne na rynku telekomunikacyjnym i płatnej telewizji**

Konwergencja usług jest jednym z najsilniejszych trendów tak na polskim, jak i na światowych rynkach mediów i telekomunikacji. Operatorzy rozwijają swoje oferty pakietowe w odpowiedzi na zmieniające się preferencje klientów, którzy coraz częściej szukają usług medialnych i telekomunikacyjnych świadczonych w przystępnych cenach przez jednego operatora w ramach jednej umowy, jednej faktury i jednej opłaty. Przy wysokim stopniu nasycenia rynku płatnej telewizji oraz telefonii komórkowej, pakietyzacja usług odgrywa coraz ważniejszą rolę w utrzymaniu istniejącej bazy klientów.

W ślad za rosnącym znaczeniem konwergencji i mając na uwadze znaczny stopień rozdrobnienia rynku szerokopasmowego dostępu do Internetu można oczekiwać, że w przyszłości na kształt rynku telekomunikacyjnego i medialnego w Polsce istotny wpływ będą miały trendy konsolidacyjne, od dłuższego

czasu widoczne na lepiej rozwiniętych rynkach zagranicznych, gdzie łączą się operatorzy mobilni i stacjonarni oraz producenci kontentu.

W Polsce przykładem takiej konsolidacji było przejęcie przez Grupę Polsat Plus w 2018 roku operatora stacjonarnego Netia. Dzięki tej akwizycji skupiliśmy w ramach Grupy wszystkie aktywa niezbędne do świadczenia w pełni konwergentnych usług, co umożliwiła lepsze dopasowanie oferty do odbiorców oraz bardziej efektywne zarządzanie kosztami.

## 5.2. Czynniki związane z działalnością Spółki

### *Budowa oferty opartej o usługi łączone*

Obserwowany wzrost zainteresowania naszych klientów usługami łączonymi daje nam możliwość kreowania wzrostu średniego przychodu na klienta. Uważnie śledzimy ewolucję trendów konsumpcyjnych oraz oczekiwań naszych klientów i dokładamy wszelkich starań, by zaspokoić ich rosnące potrzeby, łącząc nasze usługi płatnej telewizji, dostępu do szerokopasmowego Internetu oraz telefonii komórkowej w atrakcyjne pakiety, dodatkowo uzupełniając je usługami i produktami spoza naszej podstawowej działalności. Dążymy do tego, aby nasze usługi odpowiadały na potrzeby każdego klienta i były dostępne wszędzie. Dlatego też stale pracujemy nad poszerzaniem oferty oraz wchodzimy na nowe rynki dystrybucji naszych usług.

W ramach oferty usług łączonych adresowanej zarówno do klientów indywidualnych, jak i małego biznesu, umożliwiamy naszym klientom elastyczne łączenie usług w pakiety, na które oferujemy atrakcyjne rabaty. Możliwość dosprzedaży naszych produktów i usług (*cross-selling*) do bazy klientów Grupy Polsat Plus pozytywnie wpływa na nasze przychody oraz poziom ARPU klienta kontraktowego, jak również przyczynia się do wzrostu lojalności klientów, którzy korzystają z naszych usług zintegrowanych.

Dodatkowo do każdej usługi podstawowej oferujemy szeroki wachlarz usług komplementarnych. Łączymy nasze tradycyjne usługi płatnych pakietów telewizyjnych, oferowanych w technologii satelitarnej oraz internetowej (OTT, IPTV), z usługami VOD, PPV, Multiroom, serwisami online wideo. Do usług dostępu do Internetu i telefonii komórkowej proponujemy tzw. VAS (ang. *Value Added Services*), czyli usługi opcjonalne.

Właściwe wykorzystanie potencjału w obszarze świadczenia naszym klientom usług łączonych i dodatkowych, zarówno poprzez dosprzedaż pojedynczych produktów i usług dodanych, jak i poprzez sprzedaż zintegrowanej oferty i *cross-selling*, może w znaczący sposób zwiększyć liczbę usług na indywidualnego klienta, podnosząc tym samym średni przychód na klienta (ARPU), utrzymując jednocześnie wskaźnik *churn* na niskim poziomie.

### *Wejście na rynek produkcji energii ze źródeł nisko- i zeroemisyjnych*

Polski sektor energetyczny stoi obecnie u progu transformacji, polegającej na konieczności zastąpienia węgla w krajowym miksie wytwórczym energii elektrycznej czystymi, odnawialnymi źródłami energii oraz budowania niezależności energetycznej z uwagi na wyzwania geopolityczne. Istotną siłą napędową zmian w polskiej energetyce jest rosnąca na świecie i w Polsce świadomość konieczności przeciwdziałania zmianom klimatycznym, jak również konsekwentna polityka klimatyczna Unii Europejskiej, która z jednej strony oferuje istotne wsparcie dla rozwoju odnawialnych źródeł energii, a z drugiej mocno ogranicza możliwości finansowania inwestycji opartych o paliwa konwencjonalne. Niepewność geopolityczna wywołana wojną w Ukrainie i agresywną polityką energetyczną Rosji to dodatkowe czynniki uzasadniające konieczność poszukiwania przez Polskę alternatywnych źródeł energii.

Uważamy, że transformacja energetyczna Polski w kierunku czystej, zero- i niskoemisyjnej energii stanowi doskonały moment na wejście na ten perspektywiczny rynek nowych graczy i stwarza nowe możliwości

rozwoju dla Grupy Polsat Plus. Uważamy, że na znaczeniu będą dynamicznie zyskiwać elektrownie słoneczne i wiatrowe oraz stabilne, niskoemisyjne źródła, np. turbiny biomasowe. Jednocześnie wierzymy, że z perspektywy wzmocnienia niezależności energetycznej Europy i Polski już dziś niezbędny jest krok w przyszłość, w kierunku gospodarki i społeczeństwa opartego o zielony wodór. Naszym zdaniem technologia wodorowa będzie miała istotne znaczenie w redukcji emisji gazów cieplarnianych na światową skalę ze względu na swoje szerokie zastosowania w przemyśle, transporcie czy energetyce.

W grudniu 2021 roku rozszerzyliśmy strategię Grupy Polsat Plus o nowy filar oparty o produkcję czystej energii. W latach 2022-2026 chcemy zainwestować ok. 5 mld zł w osiągnięcie ok. 1000 MW zainstalowanej mocy produkcyjnej, umożliwiającej produkcję ok. 2 TWh czystej energii z fotowoltaiki, biomasy, farm wiatrowych na lądzie czy termicznej obróbki odpadów oraz około 0,5 mld zł w budowę pełnego łańcucha wartości gospodarki opartej o zielony wodór.

W ramach realizacji założeń Strategii 2023+ w obszarze czystej energii, w dniu 3 lipca 2023 rok objęliśmy większościowy pakiet udziałów w spółce PAK-Polska Czysta Energia.

Szacujemy, że nasz plan inwestycyjny przyczyni się do redukcji emisji gazów cieplarnianych w polskiej gospodarce o ponad 2 mln ton ekwiwalentu CO<sub>2</sub> rocznie, jednocześnie kreując dodatkowy powtarzalny strumień wyniku EBITDA dla Grupy rzędu 500-600 mln zł rocznie już w 2026 roku (szacunki oparte o ceny energii z 2021 roku).

### **Rozwój platformy streamingowej**

Nasz serwis i aplikacja internetowa Polsat Box Go wzmocnia naszą pozycję rynkową jako agregatora i dystrybutora treści. Stale rozwijamy nasz serwis, korzystając z doświadczenia w sprzedaży usług płatnej telewizji, co pozwala nam na osiągnięcie synergii w obszarach kosztowych i przychodowych.

Ruch w sieci generowany przez treści wideo jest najszybciej rosnącym segmentem tego rynku na świecie. Mając to na uwadze wierzymy, że telewizja internetowa będzie coraz bardziej istotnym elementem naszej działalności w przyszłości. Z tego względu dbamy o to, aby oferować jej użytkownikom szeroki wybór atrakcyjnych treści programowych. W szczególności, epidemia koronawirusa oraz towarzyszące jej okresy lockdownów przyczyniły się do większego zainteresowania klientów ofertą telewizji online, w tym zwłaszcza wydarzeniami sportowymi, kontentem filmowym i serialowym oraz programami rozrywkowymi. Uważamy, iż ten trend utrzyma się w przyszłości i będziemy jego beneficjentem dzięki inwestycjom w rozwój tego segmentu naszej działalności.

## **5.3. Czynniki finansowe**

### **Zmiany stóp procentowych**

Zmiany rynkowych stóp procentowych nie wpływają bezpośrednio na przychody Spółki, wpływają natomiast zarówno na nasze przepływy pieniężne z działalności operacyjnej poprzez wysokość odsetek od rachunków bieżących i lokat, jak i na przepływy pieniężne z działalności finansowej poprzez koszt obsługi zaciągniętego zadłużenia. W szczególności zobowiązania wynikające z Umowy Kredytów z dnia 28 kwietnia 2023 roku oraz wyemitowanych Obligacji są oprocentowane w oparciu o zmienną stopę procentową WIBOR/EURIBOR powiększoną o określoną marżę.

Od stycznia do sierpnia 2023 roku NBP utrzymywał referencyjną stopę procentową na poziomie 6,75%. Po obniżkach dokonanych we wrześniu i październiku 2023 roku poziom stopy referencyjnej wynosi 5,75%. W 2023 roku rynkowe stopy procentowe EURIBOR pozostawały w trendzie wzrostowym na skutek sukcesywnego zacieśniania polityki monetarnej przez Europejski Bank Centralny. Utrzymujące się od września ubiegłego roku na wysokim poziomie stopy procentowe (stopa depozytowa: 4,00%, stopa

refinansowa: 4,50%) EBC będą wpływały na poziom naszych kosztów odsetkowych i w efekcie na nasze wyniki finansowe.

Systematycznie analizujemy poziom ryzyka zmian stóp procentowych Spółki, w tym scenariusz zabezpieczenia przed tym ryzykiem. Szacowany jest wpływ określonych zmian stóp procentowych na wynik finansowy. W celu zmniejszenia ekspozycji na ryzyko stopy procentowej wynikającej z płatności odsetek ze zmienną stopą procentową aktywnie stosowane są strategie hedgingowe oparte o instrumenty pochodne, w szczególności transakcje zamiany stóp procentowych oraz walutowe transakcje zamiany stóp procentowych (IRS oraz CIRS). Na dzień 31 grudnia 2023 roku otwarte i zawarte na przyszłe okresy przez spółki z Grupy transakcje zabezpieczające zmiany stopy procentowej WIBOR, zapadające w różnych okresach w latach 2024-2027, zabezpieczały około 27% ekspozycji w odniesieniu do zadłużenia Grupy wynikającego z transzy Kredytu Terminowego denominowanej w polskich złotych oraz wyemitowanych obligacji, natomiast transakcje zabezpieczające zmiany stopy procentowej EURIBOR, zapadające w roku 2026 i 2027, zabezpieczały około 20% ekspozycji w odniesieniu do zadłużenia Grupy wynikającego z transzy Kredytu Terminowego denominowanej w euro.

Wahania stóp procentowych mogą mieć istotny (tak pozytywny, jak i negatywny) wpływ na wyniki naszej działalności, sytuację finansową i perspektywy rozwoju.

#### **Wahania kursów walut**

Złoty polski jest naszą walutą funkcjonalną i sprawozdawczą. Przychody Spółki wyrażone są głównie w złotym, natomiast część kosztów czy nakładów inwestycyjnych wyrażona jest w walutach obcych.

Wahania kursów walut wpływały w przeszłości i spodziewamy się, że nadal będą wpływać na poziom naszych kosztów operacyjnych, kosztów finansowych oraz wysokość zysków i strat z działalności inwestycyjnej. W szczególności nasza ekspozycja na wahania kursów walut związana jest z ponoszonymi przez nas w walutach obcych płatnościami w różnych obszarach naszej działalności, obejmujących m.in. opłaty licencyjne i koncesyjne, koszty korzystania z transponderów, zakup kontentu i sprzętu. Wysokość w/w ekspozycji w zakresie zakupu sprzętu została zredukowana w połowie ubiegłego roku i wynikała z renegocjacji warunków i przejścia na płatności w walucie krajowej.

Spółka posiada ekspozycję na ryzyko walutowe w związku z transzą Kredytu Terminowego denominowaną w euro. Zmiany kursu euro względem złotego będą powodować odpowiednio zwiększenie lub zmniejszenie środków pieniężnych wyrażonych w złotych niezbędnych do obsługi spłaty odsetek od transzy Kredytu Terminowego denominowanej w euro, co odpowiednio przełoży się na poziom raportowanych kosztów finansowych.

Silne wahania kursów walut mogą przekładać się także na poziom różnic kursowych, wynikających z wyceny bilansowej aktywów i pasywów wyrażonych w walutach obcych, w szczególności transzy Kredytu Terminowego denominowanej w euro, ujmowanych w rachunku zysków i strat.

Nie mamy żadnego wpływu na kształtowanie się kursów walut w przyszłości, a co za tym idzie zmiany kursów walut będą miały wpływ (pozytywny lub negatywny) na naszą działalność oraz wyniki finansowe. Mając na względzie otwartą ekspozycję na ryzyko kursowe, Spółka zaimplementowała politykę zarządzania ryzykiem rynkowym i wykorzystuje m.in. hedging naturalny oraz transakcje zabezpieczające w szczególności w odniesieniu do ryzyka walutowego wynikającego z płatności odsetek od kredytu udzielonego Grupie w euro.

#### **Wycena umów finansowego PPA (Power Purchase Agreement)**

W ostatnich latach wzrost rynkowych cen energii umożliwił rozwój inwestycji w OZE poza systemem wsparcia, na podstawie długoterminowych umów sprzedaży (PPA). Umowy PPA pozwalają na zakup energii elektrycznej bezpośrednio od producentów energii ze źródeł odnawialnych (fizyczny PPA) lub na

zabezpieczenie ceny energii elektrycznej w stosunku do cen energii występujących w przeszłości na Towarowej Gieldzie Energii (finansowy PPA). Umowa finansowego PPA jest finansowym instrumentem pochodnym, w którym cena bazowa energii elektrycznej jest rozliczana za pomocą kontraktu różnicowego, w którym strony uzgadniają cenę realizacji dla energii elektrycznej oraz rynkową cenę referencyjną na czas obowiązywania kontraktu. Podobnie jak inne instrumenty pochodne zawierane przez spółki z Grupy, umowy finansowego PPA podlegają regularnej wycenie do wartości bieżącej.

Rosnący wolumen produkcji energii elektrycznej w OZE przez spółki z Grupy oraz coraz częstsze wykorzystywanie zarówno przez producentów jak i konsumentów energii elektrycznej umów finansowego PPA sprawia, że wycena tych umów może mieć istotny wpływ na nasze wyniki, w szczególności na zyski z działalności inwestycyjnej. Głównymi czynnikami wpływającymi na wycenę jest długi okres obowiązywania umów finansowego PPA (ponad 10 lat), zmiany bieżących i prognozowanych cen energii elektrycznej na rynku oraz wahania rynkowych stóp procentowych.

## 6. Istotne czynniki ryzyka i zagrożeń

Cyfrowy Polsat jest częścią Grupy Polsat Plus, której strategia zakłada budowę wartości przede wszystkim w oparciu o ofertę konwergentną. Naturalną konsekwencją tej strategii jest silna integracja działalności operacyjnej Spółki oraz jej spółek zależnych, m.in. poprzez integrację funkcji back-office w ramach Grupy czy opracowanie wspólnej dla Grupy oferty komercyjnej, celem uzyskania synergii w postaci zwiększenia efektywności oraz minimalizacji kosztów. W świetle powyższego stoimy na stanowisku, że analiza czynników ryzyka i zagrożeń dla Spółki niezależnie od czynników ryzyka i zagrożeń, które dotyczą Grupy, może prowadzić do błędnych wniosków co do Spółki.

Poniżej przedstawiamy listę czynników ryzyka i zagrożeń specyficznych dla Spółki i jej działalności operacyjnej. Opisy te zostały rozwinięte i rozszerzone o istotne kwestie związane z działalnością całej Grupy Polsat Plus w punkcie 6 sprawozdania zarządu z działalności Grupy Polsat Plus za rok obrotowy zakończony 31 grudnia 2023 roku.

### *Czynniki ryzyka związane z naszą działalnością i sektorami, w których działamy*

- Wyniki naszej działalności operacyjnej zależą od umiejętnego zachęcenia istniejących klientów do korzystania oferowanych przez nas usług, zdolności pozyskania nowych klientów oraz zmniejszenia wskaźnika odejść.
- Wyniki naszej działalności operacyjnej w obszarze płatnej telewizji zależą od zadowolenia klientów, akceptacji naszych programów przez widzów, jak również od naszej zdolności do rentownego pozyskiwania praw do emisji programów.
- Możemy nie być w stanie przyciągać ani utrzymać klientów, jeśli nie zdołamy zawrzeć lub przedłużyć umów licencyjnych, które dają nam prawo do dystrybucji kluczowych programów.
- Możliwości zwiększenia sprzedaży naszych usług zależą od efektywności naszej sieci sprzedaży.
- Prowadzimy działalność korzystając ze wsparcia dostawców zewnętrznych, zatem wszelkie opóźnienia lub brak dostarczenia przez nich usług, infrastruktury lub sprzętu mogą powodować opóźnienia lub przerwy w świadczeniu przez nas usług.
- Możemy nie być w stanie dostosować się do zmieniających się technologii wykorzystywanych na rynkach, na których działamy.
- Możemy nie być w stanie utrzymać historycznej renomy najważniejszych marek z naszego portfolio.
- Wartości firmy (ang. *goodwill*) i marek mogą podlegać utracie wartości.
- Możemy utracić naszą kadrę zarządzającą oraz kluczowych pracowników.
- Zakłócenia w produkcji dekodekierów mogą zaszkodzić naszej renomie i zwiększyć współczynnik odpływu klientów.
- Infrastruktura nadawcza, w tym systemy informatyczne i telekomunikacyjne, może być podatna na okoliczności leżące poza kontrolą Spółki, które mogą zakłócać świadczone usługi.
- Możemy stać się stroną sporów z pracownikami lub doświadczyć wzrostu kosztów pracy.
- W naszych postępowaniach administracyjnych lub sądowych mogą zapaść niekorzystne rozstrzygnięcia.



- W przypadku zgłoszenia wobec nas roszczeń z tytułu naruszenia praw własności intelektualnej osób trzecich, możemy zostać zmuszeni do poniesienia znaczących wydatków w celu obrony przed takimi roszczeniami, uzyskania praw licencyjnych do technologii lub określenia sposobów prowadzenia naszej działalności bez dalszego naruszania powyższych praw.
- Nasze prawa własności intelektualnej oraz inne środki zabezpieczające mogą niewystarczająco chronić naszą działalność, a nieskuteczna ochrona naszych treści programowych, technologii i know-how może spowodować utratę klientów na rzecz konkurencji oraz obniżenie naszych zysków.
- Możemy nie być w stanie zrealizować oczekiwanych korzyści wynikających z przeszłych lub przyszłych akwizycji i aliansów strategicznych.

#### **Czynniki ryzyka związane z profilem finansowym Spółki**

- Obsługa naszego zadłużenia wymaga znacznych środków pieniężnych, a zaciągnięte przez nas zobowiązania w zakresie obsługi długu mogą ograniczać naszą zdolność do finansowania naszej działalności.
- Możemy nie być w stanie zapewnić refinansowania naszego obecnego zadłużenia lub uzyskać korzystnych warunków refinansowania, ani też pozyskać finansowania dla nowych projektów.
- W przypadku zmiany kontroli nad Spółką możemy nie być w stanie spłacić naszego zadłużenia.

#### **Czynniki ryzyka związane z otoczeniem rynkowym i sytuacją gospodarczą**

- Jesteśmy narażeni na skutki regionalnego lub globalnego spowolnienia gospodarczego odczuwalne na polskim rynku lub mające wpływ na poziom wydatków konsumpcyjnych w Polsce.
- Jesteśmy narażeni na skutki wystąpienia zdarzeń nadzwyczajnych takich jak pandemia, epidemia czy wojna.
- Z uwagi na silną konkurencję na rynkach, na których prowadzimy działalność, nie możemy zagwarantować, że w przyszłości klienci korzystający z naszych usług skorzystają z naszej oferty, a nie z usług oferowanych przez naszą konkurencję.
- Jesteśmy narażeni na konkurencję ze strony podmiotów oferujących alternatywne formy rozrywki i wypoczynku.

#### **Czynniki związane z ryzykiem rynkowym**

Spółka w ramach prowadzonej działalności operacyjnej narażona jest na szereg ryzyk finansowych, do których należą:

- ryzyko kredytowe,
- ryzyko płynności,
- ryzyko rynkowe, w tym ryzyko walutowe i stopy procentowej.

Zarządzanie ryzykiem rynkowym ma na celu ograniczenie wpływu niekorzystnych czynników na wyniki finansowe Spółki. Zarząd ponosi odpowiedzialność za nadzór i zarządzanie poszczególnymi rodzajami ryzyk, na które narażona jest Spółka. W związku z powyższym Zarząd przyjął ogólne zasady zarządzania ryzykiem oraz politykę dotyczącą ryzyka rynkowego, kredytowego i płynności.

Szczegółowe informacje dotyczące ekspozycji Spółki na poszczególne ryzyka, cele Spółki, politykę i procesy zmierzające do mierzenia i zarządzania ryzykiem zostały przedstawione w Nocie 37 do sprawozdania finansowego za rok obrotowy zakończony 31 grudnia 2023 roku.

#### ***Czynniki ryzyka związane z otoczeniem prawno-regulacyjnym***

- Polskie przepisy podatkowe są skomplikowane i niejasne, a przy tym mogą podlegać zmianom, co w efekcie może prowadzić do sporów z organami podatkowymi.
- Zasady opodatkowania naszej działalności oraz sektora, w którym działamy budzą liczne wątpliwości.
- Trwające lub przyszłe kontrole podatkowe, kontrole celno-skarbowe, postępowania podatkowe lub inne czynności sprawdzające wobec Spółki, prowadzone przez polskie organy podatkowe lub lokalne organy podatkowe w innych krajach mogą skutkować powstaniem dodatkowych zobowiązań podatkowych w krajach, w których Spółka prowadziła, prowadzi i będzie prowadziła działalność (w szczególności w Polsce).
- Jesteśmy narażeni na zmiany polskich przepisów, które mogą niekorzystnie wpływać na poziom kosztów pracy.
- Nie możemy wykluczyć, że w przyszłości organy ochrony konkurencji i konsumentów uznają – pomimo naszej odmiennej oceny – że stosowane przez nas praktyki ograniczają konkurencję lub naruszają polskie przepisy dotyczące ochrony konsumentów.
- Możemy naruszyć ustawy i rozporządzenia, które podlegają okresowym zmianom i które regulują naszą działalność w zakresie dystrybucji telewizji satelitarnej.
- Nie można wykluczyć naruszenia przez nas przepisów o ochronie danych osobowych lub wymogów stawianych przez Prezesa Urzędu Ochrony Danych Osobowych oraz nałożenia na nas kar pieniężnych za nieprzestrzeganie przepisów RODO.

#### ***Czynniki ryzyka związane z Obligacjami Serii D i Serii E***

Czynniki ryzyka związane z Obligacjami Serii D zostały szczegółowo opisane w Nocie Informacyjnej dotyczącej emisji Obligacji Serii D z dnia 22 grudnia 2022 roku, natomiast czynniki ryzyka związane z Obligacjami Serii E zostały szczegółowo opisane w Nocie Informacyjnej dotyczącej emisji Obligacji Serii E z dnia 14 września 2023 roku. Noty dostępne są na stronie korporacyjnej Grupy Polsat Plus.

#### ***Czynniki ryzyka związane z klimatem***

Czynniki ryzyka związane z klimatem, wraz z analizą scenariuszy klimatycznych i odporności modelu biznesowego poszczególnych segmentów działalności Grupy Polsat Plus na ryzyka klimatyczne, zostały opisane w „Raportcie Zrównoważonego Rozwoju Grupy Polsat Plus 2023”, który dostępny jest na internetowej stronie korporacyjnej Grupy Polsat Plus.

## 7. Pozostałe istotne informacje

### 7.1. Transakcje z podmiotami powiązаныmi zawarte na warunkach innych niż rynkowe

Transakcje z podmiotami powiązаныmi Spółki w roku obrotowym zakończonym 31 grudnia 2023 roku były zawierane wyłącznie na warunkach rynkowych i zostały opisane w Nocie 40 do sprawozdania finansowego za rok obrotowy zakończony 31 grudnia 2023 roku.

### 7.2. Realizacja wcześniej opublikowanych prognoz

Zgodnie z art. 35 ust. 1a i 1c Ustawy o Obligacjach Spółka przedstawiła na swojej stronie internetowej pod linkiem <https://grupapolsatplus.pl/pl/relacje-inwestorskie/obligacje> prognozy kształtowania się zobowiązań finansowych na ostatni dzień roku obrotowego, w którym nastąpiła emisja obligacji i na ostatni dzień następnego roku obrotowego, w tym szacunkową wartość zobowiązań finansowych oraz szacowaną strukturę finansowania rozumianą jako wartość i udział procentowy zobowiązań z tytułu kredytów i pożyczek, emisji dłużnych papierów wartościowych, leasingu w sumie pasywów bilansu Spółki oraz skonsolidowanego bilansu Grupy.

Poniższa tabela przedstawia porównanie prognozy z rzeczywistymi wynikami na podstawie jednostkowego bilansu Spółki.

	31 grudnia 2023 prognoza	31 grudnia 2023 rzeczywiste wyniki
Wartość zobowiązań finansowych (z tytułu kredytów i pożyczek, emisji dłużnych papierów wartościowych i leasingu)	6,6 mld zł	6,6 mld zł
Udział w sumie pasywów	33%	33%

Nie występuje odchylenie rzeczywistej wartości zobowiązań finansowych (z tytułu kredytów i pożyczek, emisji dłużnych papierów wartościowych i leasingu) i udziału tej wartości w sumie pasywów Spółki od opublikowanych wartości szacunkowych.

Spółka nie publikowała prognoz dotyczących innych wyników finansowych.

### 7.3. Informacje o udzielonych pożyczkach

Poniższa tabela przedstawia informacje o pożyczkach udzielonych przez Spółkę wraz z ich wartością na dzień bilansowy. Marża na pożyczkach nie odbiega od warunków rynkowych.

Pożyczkobiorca	Waluta	Łączna kwota pożyczek (w mln w walucie pożyczki)	Termin zapadalności	Oprocentowanie	Łączna wartość bilansowa na 31 grudnia 2023 [mln PLN] <sup>1)</sup>
Polkomtel sp. z o.o.	PLN	1.650,0	31 grudnia 2028	WIBOR +marża	1.586,6
PAK Polska Czysta Energia sp. z o.o.	PLN	739,5	31 grudnia 2025	WIBOR +marża	874,3
	EUR	684,2	31 grudnia 2025	EURIBOR +marża	375,1
Esoleo sp. z o.o.	PLN	97,9	różne daty w okresie 2024-2025	WIBOR +marża	100,4
	EUR	37,5	różne daty w okresie 2024-2025	EURIBOR +marża	152,8

Pożyczkobiorca	Waluta	Łączna kwota pożyczek (w mln w walucie pożyczki)	Termin zapadalności	Oprocentowanie	Łączna wartość bilansowa na 31 grudnia 2023 [mln PLN] <sup>1)</sup>
Netia S.A.	PLN	350,0	2025	WIBOR +marża	344,9
Pantanomo Ltd	EUR	24,0	30 września 2026	EURIBOR +marża	96,7
Pozostali	PLN	23,6	różne daty w okresie 2024-2031	WIBOR +marża	53,1
	EUR	26,6	różne daty w okresie 2026-2031	EURIBOR +marża	24,6
<b>Łącznie</b>					<b>3.608,5</b>

<sup>1)</sup> Przeliczone na PLN wg kursu z dnia bilansowego, obejmuje naliczone odsetki z uwzględnieniem VAT.

#### 7.4. Informacje o udzielonych przez Spółkę poręczeniach i gwarancjach

W związku z realizacją projektów inwestycyjnych przez jej spółki zależne, polegających na budowie instalacji OZE, Spółka udzieliła istotnych co do wartości gwarancji z tytułu wykonania umów na realizację poszczególnych projektów farm wiatrowych, w szczególności umów na dostawę i instalację turbin wiatrowych zawartych z Vestas Poland S.A. oraz Nordex Poland S.A. Na dzień 31 grudnia 2023 r. łączna wartość poręczeń i gwarancji udzielonych na rzecz wskazanych wyżej podmiotów w odniesieniu do projektów budowy farm wiatrowych wynosiła 328,3 mln EUR z datami ważności przypadającymi w różnych terminach w latach 2024-2026. Warunki finansowe udzielonych gwarancji lub poręczeń nie odbiegają od warunków rynkowych.

Dodatkowo, Spółka udzieliła poręczeń i gwarancji korporacyjnych w EUR i USD, gwarantujących zobowiązania handlowe spółki zależnej Polkomtel Sp. z o.o. wobec dostawców. Na dzień 31 grudnia 2023 r. łączna wartość udzielonych zabezpieczeń, w przeliczeniu na PLN po kursie z dnia bilansowego, wyniosła 217,4 mln zł. Terminy ważności zabezpieczeń przypadają na lata 2024-2026. Warunki finansowe udzielonych gwarancji lub poręczeń nie odbiegają od warunków rynkowych.

#### 7.5. Istotne postępowania toczące się przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej

W opinii Zarządu, poziom rezerw na dzień 31 grudnia 2023 roku jest wystarczający do pokrycia ewentualnych przyszłych wpływów, a niekorzystne rozwiązanie kwestii spornych nie będzie miało istotnie negatywnego wpływu na sytuację finansową Spółki. Informacje dotyczące wartości utworzonych rezerw na poszczególne tytuły nie zostały ujawnione, gdyż zdaniem Zarządu, takie ujawnienie mogłoby wpłynąć na rozstrzygnięcie toczących się spraw.

#### Postępowania wszczęte przez Urząd Ochrony Konkurencji i Konsumentów

Decyzją z dnia 30 grudnia 2016 roku Prezes UOKiK uznał praktyki stosowane przez Spółkę za rzekomo naruszające zbiorowe interesy konsumentów polegające na prezentowaniu ofert promocyjnych, podczas gdy w opinii organu nie było możliwości zawarcia umowy na danych warunkach. Decyzją tą Prezes UOKiK nałożył na Spółkę karę pieniężną w wysokości 4,4 mln zł. Spółka złożyła odwołanie od ww. decyzji do SOKiK. Wyrokiem z dnia 14 października 2019 roku SOKiK oddalił odwołanie Spółki w sprawie. Spółka wniosła apelację. Wyrokiem z dnia 31 grudnia 2020 roku apelacja Spółki została oddalona. W dniu 14 stycznia 2021 roku Spółka zapłaciła nałożoną karę. Spółka złożyła skargę kasacyjną do Sądu Najwyższego. W dniu 20 kwietnia 2022 roku skarga kasacyjna Spółki została przyjęta do rozpoznania. Na posiedzeniu niejawnym w dniu 25 maja 2023 roku skarga kasacyjna spółki została oddalona.

Decyzją z dnia 19 grudnia 2019 roku Prezes UOKiK uznał praktyki stosowane przez Spółkę za rzekomo naruszające zbiorowe interesy konsumentów polegające na utrudnianiu w czasie trwania mistrzostw Euro 2016 dostępu do kanałów ZDF i Das Erste przez usunięcie tych kanałów oraz niepełnym i nierzetelnym informowaniu konsumentów w odpowiedziach na zgłoszenia dotyczące niedostępności ww. programów. Decyzją tą Prezes UOKiK nałożył na Spółkę karę w wysokości 34,9 mln zł. Spółka odwołała się od tej decyzji do SOKiK. W dniu 14 lutego 2022 roku Sąd pierwszej instancji oddalił w całości odwołanie Spółki. Spółka złożyła apelację do Sądu Apelacyjnego w Warszawie. Rozprawa apelacyjna odbyła się 21 października 2022 roku. Wyrokiem z dnia 21 listopada 2022 roku Sąd Apelacyjny w Warszawie uchylił zaskarżony wyrok w całości i przekazał sprawę do rozpoznania oraz rozstrzygnięcia Sądowi Okręgowemu w Warszawie. W dniu 24 lipca 2023 roku odwołanie Spółki zostało ponownie oddalone. W dniu 6 września 2023 roku Spółka złożyła apelację od wyroku. Do chwili obecnej termin rozprawy nie został wyznaczony.

### **Inne postępowania**

W dniu 28 kwietnia 2017 roku, pozwem w postępowaniu upominawczym Związek Artystów Scen Polskich ZASP - Stowarzyszenie („ZASP”) wystąpił przeciwko Cyfrowemu Polsatowi o zapłatę kwoty 20,3 mln zł. Spółka złożyła sprzeciw od nakazu zapłaty wydanego w postępowaniu upominawczym oraz wniosła o oddalenie powództwa w całości. W dniu 10 stycznia 2018 roku Sąd wydał postanowienie o skierowaniu sprawy do postępowania mediacyjnego. Mediacje zakończyły się bez zawarcia ugody. Ostatnia rozprawa odbyła się 8 maja 2019 roku. Strony złożyły zgodny wniosek o ponowne skierowanie sprawy do postępowania mediacyjnego na okres 3 miesięcy. Sąd przychylił się do wniosku i odroczył rozprawę bez terminu. Mediacje zakończyły się bez zawarcia ugody. W dniu 6 maja 2020 roku Spółka otrzymała pismo Sądu, w którym znajdowało się stanowisko mediatora podsumowujące przebieg mediacji z wezwaniem do odniesienia się do jego treści. W dniu 25 maja 2020 roku Spółka złożyła odpowiedź na ww. wezwanie informując Sąd o braku możliwości zawarcia przez strony ugody. Kolejna rozprawa odbyła się 20 października 2021 roku. Pod koniec marca 2022 roku Spółka otrzymała pismo rozszerzające dotychczasowe powództwo o okres od 1 stycznia 2010 do 31 grudnia 2020, wartość przedmiotu sporu została powiększona o ponad 120,0 mln zł. Sąd wyznaczył terminy rozpraw na 15 grudnia 2023 roku oraz 17 kwietnia 2024 roku. Rozprawa zaplanowana na dzień 15 grudnia 2023 roku została odwołana.

Pozwem, doręczonym Spółce w dniu 16 grudnia 2019 roku, Stowarzyszenie Artystów Wykonawców Utworów Muzycznych i Słowno-Muzycznych (SAWP) zgłosił przeciwko Spółce dwa roszczenia: informacyjne oraz roszczenie o zapłatę. Roszczenie informacyjne dotyczy programów telewizyjnych reemitowanych przez Spółkę w okresie od 20 sierpnia 2009 roku do dnia 20 sierpnia 2019 roku. W części dotyczącej roszczenia o zapłatę SAWP domaga się 153,3 mln zł za rzekome naruszenie praw pokrewnych do artystycznych wykonawstw utworów muzycznych i słowno-muzycznych poprzez ich bezumowną reemisję kablową. Spółka wniosła o oddalenie powództwa w całości. Ostatnia rozprawa odbyła się 17 stycznia 2024 roku. Rozprawa została odroczone bez terminu.

### **Wszczęcie przez Komisję Europejską procedury określonej w art. 108 ust. 2 Traktatu o funkcjonowaniu Unii Europejskiej**

W pierwszych dniach października 2020 roku Cyfrowy Polsat S.A. oraz Sferia S.A., spółka należąca od 29 lutego 2016 roku w 51% do Grupy Polsat Plus, otrzymały z Ministerstwa Cyfryzacji kopię decyzji Komisji Europejskiej z dnia 21 września 2020 roku w sprawie wszczęcia formalnego postępowania wyjaśniającego przeciwko Rzeczypospolitej Polskiej dotyczącego domniemanej niezgodnej z prawem pomocy państwa na rzecz Sferii. Rzekomą niedozwoloną pomocą miałyby być przyznanie Sferii w 2013 roku prawa do używania bloku częstotliwości z zakresu 800 MHz w miejsce odebranej dotychczas posiadanej przez Sferię częstotliwości z zakresu 850 MHz. Według otrzymanego pisma Komisja Europejska zamierza zbadać, czy faktycznie doszło do udzielenia pomocy publicznej, a jeśli tak, czy może być ona uznana za zgodną z rynkiem wewnętrznym. W dniu 4 lutego 2022 r. Komisja Europejska rozpoczęła konsultacje w tej sprawie,

w ramach których Cyfrowy Polsat oraz Sferia złożyły swoje uwagi. Obie spółki uważają, że nie doszło do udzielenia niedozwolonej pomocy publicznej.

### **Decyzja Naczelnika Małopolskiego Urzędu Celno-Skarbowego w Krakowie**

W dniu 15 lutego 2018 roku Naczelnik Małopolskiego Urzędu Celno-Skarbowego w Krakowie wydał decyzję określającą wysokość zobowiązania podatkowego Spółki z tytułu niepobranego zryczałtowanego podatku dochodowego od osób prawnych w roku 2012 w kwocie 24,2 mln zł powiększonej o odsetki od zaległości podatkowych.

W wydanej decyzji Organ zakwestionował prawo Spółki do zastosowania zwolnienia z obowiązku pobrania zryczałtowanego podatku dochodowego od niektórych płatności odsetkowych dokonanych w 2012 roku. Spółka odwołała się od decyzji Organu, ze względu na posiadane opinie renomowanych podmiotów doradczych oraz nie zawiązała żadnych rezerw obciążających jej wynik finansowy.

10 lipca 2018 roku Organ wydał decyzję podtrzymującą w mocy wcześniejszą decyzję z 15 lutego 2018 roku. Spółka nie zgadza się z przedmiotową decyzją Organu i wniosła skargę do Wojewódzkiego Sądu Administracyjnego w Krakowie. W wyroku z 21 lutego 2019 roku Wojewódzki Sąd Administracyjny w Krakowie oddalił skargę. Spółka nie zgadza się z takim rozstrzygnięciem i złożyła skargę kasacyjną do Naczelnego Sądu Administracyjnego w Warszawie. Naczelny Sąd Administracyjny w wyroku z 17 sierpnia 2022 roku uwzględnił skargę i przekazał sprawę do Wojewódzkiego Sądu Administracyjnego celem ponownego rozpoznania. Wojewódzki Sąd Administracyjny na rozprawie w dniu 15 marca 2023 roku uchylił decyzję Naczelnika Małopolskiego Urzędu Celno-Skarbowego w Krakowie i przekazał sprawę do ponownego rozpatrzenia przez ten organ. 23 stycznia 2024 roku Spółka odebrała decyzję ww. organu podatkowego umarzającą postępowanie w sprawie.

Ponadto Organ prowadził czynności kontrolne w analogicznym zakresie za lata 2013 i 2014.

W odniesieniu do roku 2013 Naczelnik Małopolskiego Urzędu Celno-Skarbowego w Krakowie wydał decyzję z 19 lipca 2019 roku, w której określił wysokość należności z tytułu niepobranego zryczałtowanego podatku dochodowego od osób prawnych w kwocie 25,1 mln złotych. Kwota ta nie uwzględnia należnych odsetek za zwłokę. Spółka odwołała się od tej decyzji, niemniej w decyzji z 14 lutego 2020 roku organ podtrzymał w całości swoje stanowisko. Spółka wniosła skargę do sądu administracyjnego. W wyroku z 15 października 2020 roku Wojewódzki Sąd Administracyjny w Krakowie oddalił skargę. Spółka, w oparciu o opinie renomowanych doradców, nie zgadza się z rozstrzygnięciem sądu i złożyła skargę kasacyjną do Naczelnego Sądu Administracyjnego w Warszawie. Na rozprawie w dniu 10 stycznia 2024 roku Naczelny Sąd Administracyjny uchylił wyrok sądu pierwszej instancji oraz wydane w tych sprawach w drugiej instancji decyzje Naczelnika Małopolskiego Urzędu Celno-Skarbowego w Krakowie. Spółka oczekuje na działania ww. organu podatkowego konsumujące stanowisko i wytyczne sądu. Spółka nie zawiązała żadnych rezerw obciążających jej wynik finansowy.

W odniesieniu do 2014 roku Naczelnik Małopolskiego Urzędu Celno-Skarbowego w Krakowie wydał decyzję z 20 września 2019 roku, w której określił Spółce wysokość należności z tytułu niepobranego zryczałtowanego podatku dochodowego od osób prawnych w kwocie 1,7 mln złotych. Kwota ta nie uwzględnia należnych odsetek za zwłokę. Spółka złożyła odwołanie od decyzji Organu. W decyzji drugoinstancyjnej z 8 czerwca 2020 roku Organ w całości podtrzymał swoje stanowisko. W odpowiedzi Spółka wniosła skargę do sądu administracyjnego. W wyroku z 20 października 2020 roku Wojewódzki Sąd Administracyjny w Krakowie oddalił skargę. Spółka, w oparciu o opinie renomowanych doradców, nie zgadza się z rozstrzygnięciem sądu i złożyła skargę kasacyjną do Naczelnego Sądu Administracyjnego w Warszawie. Na rozprawie w dniu 10 stycznia 2024 roku Naczelny Sąd Administracyjny uchylił wyrok sądu pierwszej instancji oraz wydane w tych sprawach w drugiej instancji decyzje Naczelnika Małopolskiego Urzędu Celno-Skarbowego w Krakowie. Spółka oczekuje na działania ww. organu podatkowego

konsumujące stanowisko i wytyczne sądu. Spółka nie zawiązała żadnych rezerw obciążających jej wynik finansowy.

## **7.6. Zmiany w podstawowych zasadach zarządzania Spółką**

W 2023 roku nie było zmian w podstawowych zasadach zarządzania Spółką.

## **7.7. Informacja dotycząca sezonowości**

Przychody Spółki nie podlegają istotnym wahaniom sezonowym.

## **7.8. Rynki zbytu i uzależnienie od odbiorcy lub dostawcy**

Wszystkie nasze usługi oferowane są na terytorium Polski. Udział żadnego z naszych dostawców lub odbiorców nie przekracza 10% naszych przychodów operacyjnych.

## **7.9. Informacje niefinansowe**

Równoległe z niniejszym Raportem publikowany jest „Raport Zrównoważonego Rozwoju Grupy Polsat Plus za 2023”, który w kompleksowy sposób adresuje kluczowe dla Spółki i jej grupy kapitałowej zagadnienia pozafinansowe oraz pokazuje, jak w sposób zrównoważony i odpowiedzialny chcemy osiągać nasze strategiczne cele. Publikacja powstała zgodnie ze Standardem Global Reporting Initiative w opcji Core oraz art. 49b ust. 2-8 Ustawy o Rachunkowości. Raport zawiera szczegółowe informacje dotyczące kwestii środowiskowych, społecznych i pracowniczych, poszanowania praw człowieka oraz przeciwdziałania korupcji i łapownictwu w odniesieniu do Grupy Polsat Plus, jak również Cyfrowego Polsatu jako jednostki dominującej Grupy.

„Raport Zrównoważonego Rozwoju Grupy Polsat Plus za 2023” dostępny jest na internetowej stronie korporacyjnej Grupy Polsat Plus.

## **7.10. Kwestie klimatyczne**

Świadoma wagi i skali zachodzących zmian klimatycznych, Spółka przeprowadziła scenariuszową analizę ryzyk klimatycznych związanych z jej działalnością, jak również z działalnością całej grupy kapitałowej Spółki. W jej wyniku zostały zidentyfikowane ryzyka fizyczne związane ze zmianą klimatu oraz ryzyka przejścia w poszczególnych obszarach działalności Grupy, jak również źródła rzeczywistych i potencjalnych przyszłych źródeł emisji gazów cieplarnianych. Zastosowane w analizie podejście jest spójne z rekomendacjami TCFD (*Recommendations of the Task Force on Climate related Financial Disclosures*, TCFD, czerwiec 2017), tj. z przedstawioną przez TCFD logiką analizy ryzyk klimatycznych na poziomie jakościowym (m.in. w zakresie podziału na ryzyka fizyczne i przejścia, a także dalszej kategoryzacji i charakterystyki). Przeprowadzona analiza scenariuszowa umożliwia nam lepsze zrozumienie obecnej odporności naszego modelu biznesowego na zagrożenia związane z klimatem i koncentrację na opracowaniu odpowiednich środków mitygujących. Pełna analiza czynników ryzyka związanych z klimatem, wraz z analizą scenariuszy klimatycznych i odporności modelu biznesowego poszczególnych segmentów działalności Grupy Polsat Plus na ryzyka klimatyczne, została opisana w „Raporcie Zrównoważonego Rozwoju Grupy Polsat Plus za 2023”.

Spółka podejmuje kroki mające na celu przeciwdziałanie negatywnym skutkom zmian klimatycznych, m.in. inwestując w rozwój instalacji produkujących zieloną energię m.in. ze słońca, wiatru czy biomasy oraz budowę pełnego łańcucha gospodarki wodorowej. Podejmowane działania mają na celu dekarbonizację

naszej działalności poprzez systematyczne zwiększania udziału zielonej energii w zużyciu własnym, ale także ograniczenia emisji naszych klientów. Szacujemy, że w efekcie realizacji obecnego planu inwestycyjnego o wartości ok. 5 mld zł, obejmującego instalację ok. 1000 MW mocy produkcyjnej czystej energii, przyczynimy się do redukcji emisji gazów cieplarnianych o ponad 2 mln ton ekwiwalentu CO<sub>2</sub> rocznie w polskiej gospodarce od 2026 r.

W listopadzie 2022 roku przyjęliśmy dokument ramowy w zakresie powiązania finansowania zewnętrznego Grupy Polsat Plus z jej długoterminowymi celami zrównoważonego rozwoju („*Polsat Plus Group Sustainability-Linked Financing Framework*”). Obecnie całe nasze finansowanie zewnętrzne, zarówno w formie długu bankowego, jak i obligacji, jest powiązane z celami zrównoważonego rozwoju zawartymi w tym dokumencie (więcej informacji o zrównoważonym finansowaniu przedstawiono w punkcie 4.3. – *Finansowanie zewnętrzne*).

### 7.11. Prace badawczo-rozwojowe

W 2023 roku Spółka nie prowadziła prac badawczo-rozwojowych.

### 7.12. Umowy ubezpieczenia

Utrzymujemy ochronę ubezpieczeniową Spółki i naszej działalności zasadniczo od wszelkich ryzyk i z sumami ubezpieczenia na poziomie typowym dla branży dostawców płatnej telewizji nadawców telewizyjnych oraz podmiotów działających na rynku telekomunikacyjnym w Polsce.

Spółka posiada zawarte na warunkach rynkowych ubezpieczenia komunikacyjne, ubezpieczenie mienia od ognia i innych zdarzeń losowych z rozszerzeniem o ubezpieczenie utraty zysku, jak również ubezpieczenie odpowiedzialności cywilnej z tytułu prowadzenia działalności gospodarczej i posiadanego mienia (z włączeniem odpowiedzialności za produkt), ubezpieczenie odpowiedzialności cywilnej zawodowej z tytułu działalności nadawczej i telekomunikacyjnej, ubezpieczenie utraty zysku oraz ubezpieczenie odpowiedzialności cywilnej członków władz Spółki.

Uważamy, że zakres naszej ochrony ubezpieczeniowej odpowiada praktyce stosowanej przez inne podmioty działające w branży dostawców płatnej telewizji oraz operatorów telekomunikacyjnych działających w Polsce.

### 7.13. Plan Ciągłości Działania

Jako Grupa posiadamy ponad dziesięcioletnie doświadczenie w zarządzaniu ciągłością działania. Plan Ciągłości Działania dla spółki Polkomtel został opracowany w 2010 roku i utrzymywany jest obecnie zgodnie z normą PN-EN ISO 22301:2020-04. Obejmuje procesy i usługi krytyczne realizowane i świadczone przez spółki Polkomtel oraz Cyfrowy Polsat. Kluczowym elementem Planu Ciągłości Działania jest prowadzenie cyklicznej analizy BIA (*Business Impact Analysis*), w ramach której aktualizowana jest lista procesów i usług krytycznych, zatwierdzana uchwałami zarządów obu spółek. Ostatnia aktualizacja została zatwierdzona w dniu 19 października 2022 roku. W ramach bieżącej oraz cyklicznej (raz na dwa lata) aktualizacji Planu Ciągłości Działania badamy zagrożenia i podatności w procesach i usługach krytycznych i prowadzimy analizę ryzyka, która ma na celu identyfikację głównych zagrożeń oraz określenie rekomendacji poprawiających odporność organizacji w odniesieniu do następujących grup zasobów: lokalizacji, zasobów ludzkich, usługodawców zewnętrznych i wewnętrznych, infrastruktury biurowej, danych elektronicznych i papierowych, infrastruktury technicznej oraz infrastruktury IT.

W ramach Planu Ciągłości Działania utrzymujemy dedykowaną strukturę Centrum Zarządzania Kryzysowego, której celem jest zapobieganie sytuacjom kryzysowym w Grupie poprzez reagowanie na



incydenty wykraczające poza kompetencje poszczególnych kierowników komórek organizacyjnych, a także koordynowanie całości działań awaryjnych i odtworzeniowych organizacji w trybie kryzysowym. Opracowana Strategia Przetrvania i alternatywne sposoby działania oraz cykliczne testowanie istotnych elementów Planu i bieżące szkolenie nowych pracowników i członków zespołów kryzysowych zapewniają utrzymanie ciągłości działania krytycznych procesów i usług objętych Planem Ciągłości Działania Polkomteli i Cyfrowego Polsatu. Wdrożenie Planu Ciągłości Działania zostało potwierdzone w ramach uzyskanej w 2022 roku certyfikacji na normę PN-EN ISO/IEC 27001:2017-06.

#### 7.14. Działalność sponsoringowa i charytatywna

Od wielu lat działamy w obszarze społecznej odpowiedzialności biznesu. Grupa realizuje swoją misję społeczną realizujemy w pięciu obszarach.

**Działania środowiskowe** podejmujemy z myślą o zrównoważonym rozwoju i lepszej jakości życia naszych interesariuszy. Produkcja czystej energii i zielonego wodoru, efektywność energetyczna, ekologiczne produkty czy odpowiedzialne zarządzanie odpadami, to nasze kluczowe obszary zainteresowania w zakresie „zielonej zmiany”. Stawiamy też na **edukację ekologiczną**, będąc m.in. aktywnym członkiem Stowarzyszenia Program Czysta Polska czy prowadząc ambitne projekty telewizyjne i internetowe o szerokim zasięgu.

W zakresie **bezpieczeństwa** już ponad 20 lat sieć Plus współpracuje z organizacjami ratowniczymi (WOPR, MOPR, TOPR, GOPR), zapewniając: numery ratunkowe w górach i nad wodą, Zintegrowany System Ratownictwa oraz mobilną aplikację Ratunek. Aktywnie też walczyliśmy z piractwem TV i szkolimy pracowników w zakresie cyberbezpieczeństwa.

Konsekwentnie angażujemy się w **promocję sportu i zdrowego stylu życia**.

**Edukację społeczną** prowadzimy m.in. poprzez dostarczanie wiedzy medycznej, w zakresie ekologii czy bezpieczeństwa w programach telewizyjnych Polsatu, artykułach i podcastach na Interii, w magazynie dla abonentów Plusa i Polsat Box i podczas różnych eventów. Aktywnie przeciwdziałamy wykluczeniu cyfrowemu poprzez rozwój i popularyzację nowoczesnych technologii dostępu do Internetu i stałą współpracę sieci Plus z Centrum Nauki Kopernik.

**Pomoc społeczeństwu** realizujemy głównie poprzez współpracę z Fundacją Polsat, SMS Premium (charytatywny) i pracownicze inicjatywy wolontariatu.

Szczegóły dotyczące prowadzonej przez nas działalności charytatywnej i sponsoringowej zostały opisane w „Raporcie Zrównoważonego Rozwoju Grupy Polsat Plus 2023”.

#### 7.15. Informacja na temat polityki wynagrodzeń spółki Cyfrowy Polsat S.A.

W dniu 23 lipca 2020 roku Zwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki, na podstawie projektu uchwały wniesionego przez Zarząd Spółki z uwzględnieniem opinii Komitetu Wynagrodzeń Rady Nadzorczej, przyjęło politykę wynagrodzeń Członków Zarządu i Rady Nadzorczej Cyfrowego Polsatu S.A. Pełna treść polityki została udostępniona do publicznej wiadomości pod adresem:

[https://grupapolsat.pl/sites/default/files/polityka\\_wynagrodzen\\_zarzadu\\_i\\_rn\\_20209723.pdf](https://grupapolsat.pl/sites/default/files/polityka_wynagrodzen_zarzadu_i_rn_20209723.pdf)

Przyjęta polityka zmierza do zapewnienia trwałego wzrostu wartości Spółki, którego realizacja przez Zarząd i Radę Nadzorczą wymaga – między innymi – odpowiedniego do tego celu ukształtowania struktury wynagrodzeń Członków Zarządu i Rady Nadzorczej z tytułu całokształtu wykonywanych przez nich obowiązków. Służy temu ograniczenie wynagrodzeń tych osób do części stałej, pozwalającej wykonywać

im swoje obowiązki dotyczące całokształtu działalności Spółki bez ograniczania się do realizacji jedynie wybranych celów.

Polityka Wynagrodzeń Członków Zarządu i Rady Nadzorczej Cyfrowego Polsatu S.A. opiera się na podstawowym założeniu, iż zmienność sytuacji rynkowej, społecznej i gospodarczej, a także potrzeba elastycznego reagowania na pojawiające się ryzyka i szanse biznesowe nie uzasadnia sztywnego określania wybranych celów. Potrzebę elastycznego reagowania na zmiany tej sytuacji i pojawiające się wyzwania zapewnia – w przypadku Członków Zarządu – możliwość przyznania im premii. Gwarantuje to elastyczność w utrzymaniu stabilnego działania Spółki i realizacji jej długoterminowych interesów.

Wynagrodzenie Członków Zarządu Spółki składa się z części stałej w postaci wynagrodzenia zasadniczego. Dodatkowo Członkowie Zarządu mogą mieć prawo do premii na warunkach ustalonych w akcie nawiązującym stosunek korporacyjny lub stosunek zatrudnienia. Członkowie Zarządu, na warunkach ustalonych przez Radę Nadzorczą w akcie nawiązującym stosunek korporacyjny lub stosunek zatrudnienia, mogą być również objęci dodatkowymi programami emerytalno-rentowymi.

Członkowie Zarządu mogą mieć też prawo do dodatkowych świadczeń o charakterze stałym lub okresowym. W szczególności należą do nich świadczenia opieki zdrowotnej dla członka Zarządu lub członków jego rodziny, prawo do korzystania ze składników mienia spółki oraz ubezpieczenie na życie i ubezpieczenie od odpowiedzialności cywilnej.

Poza tym Członkom Zarządu zatrudnionym w ramach stosunku pracy przysługują uprawnienia tak jak innym pracownikom Spółki na mocy przepisów prawa pracy w rozumieniu art. 9 Kodeksu pracy. Wynagrodzenie i inne świadczenia obejmują także świadczenia za aktywności realizowane przez Członka Zarządu w podmiotach zależnych od Spółki.

Rada Nadzorcza, na podstawie rekomendacji Komitetu Wynagrodzeń Rady Nadzorczej, upoważniona jest do określenia wysokości wynagrodzenia zasadniczego, przesłanek nabycia prawa do premii, a także określenia innych elementów wynagrodzenia oraz innych świadczeń w uchwale stanowiącej podstawę nawiązania stosunku korporacyjnego lub stosunku zatrudnienia Członka Zarządu w zależności od specyfiki obowiązków konkretnego Członka Zarządu i uwarunkowań związanych z jego zatrudnieniem.

Członkowie Rady Nadzorczej otrzymują stałe wynagrodzenie z tytułu pełnienia funkcji, którą wykonują w ramach stosunku korporacyjnego. Wynagrodzenie to może być zróżnicowane w zależności od funkcji pełnionej w Radzie Nadzorczej, w szczególności w związku z udziałem w pracach komitetów Rady. W uzasadnionych przypadkach członek Rady Nadzorczej może uzyskać dodatkowe wynagrodzenie. Wysokość wynagrodzenia Członków Rady Nadzorczej określa Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy.

Od dnia przyjęcia polityki przez Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy nie dokonywano w niej żadnych modyfikacji. Jednocześnie Polityka Wynagrodzeń określa, iż będzie ona przyjmowana będzie przez Walne Zgromadzenie nie rzadziej niż co cztery lata.

Zaproponowany przez Zarząd Spółki i przyjęty przez Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy kształt Polityki Wynagrodzeń jest pochodną wieloletniej praktyki wynagradzania wypracowanej w ramach Grupy Polsat Plus i w kontekście skutecznie uzyskiwanego przez Spółkę długoterminowego wzrostu wartości dla Akcjonariuszy i stabilności funkcjonowania Grupy oceniana jest jako efektywne narzędzie wynagradzania i motywowania Członków Zarządu i Rady Nadzorczej Spółki.

Sprawozdania o wynagrodzeniach Członków Zarządu i Rady Nadzorczej Spółki są publikowane na stronie internetowej Grupy Polsat Plus.

## 8. Cyfrowy Polsat na rynku kapitałowym

### 8.1. Akcje Cyfrowego Polsatu

Akcje Cyfrowego Polsatu notowane są na Giełdzie Papierów Wartościowych w Warszawie od 6 maja 2008 roku. Kapitał zakładowy Spółki wynosi 25.581.840,64 zł i składa się z 639.546.016 akcji. Całkowita liczba głosów na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy Spółki wynosi 818.963.517.

Poniższa tabela prezentuje charakterystykę wyemitowanych akcji według stanu na dzień 31 grudnia 2023 roku:

Seria	Liczba akcji	Rodzaj	Liczba głosów na Walnym Zgromadzeniu	Wartość nominalna [PLN]
A	2.500.000	uprzywilejowane co do prawa głosu (2 głosy na akcję)	5.000.000	100.000,0
B	2.500.000	uprzywilejowane co do prawa głosu (2 głosy na akcję)	5.000.000	100.000,0
C	7.500.000	uprzywilejowane co do prawa głosu (2 głosy na akcję)	15.000.000	300.000,0
D	166.917.501	uprzywilejowane co do prawa głosu (2 głosy na akcję)	333.835.002	6.676.700,0
D	8.082.499	zwykłe, wprowadzone do obrotu	8.082.499	323.300,0
E	75.000.000	zwykłe, wprowadzone do obrotu	75.000.000	3.000.000,0
F	5.825.000	zwykłe, wprowadzone do obrotu	5.825.000	233.000,0
H	80.027.836	zwykłe, wprowadzone do obrotu	80.027.836	3.201.113,4
I	47.260.690	zwykłe, wprowadzone do obrotu	47.260.690	1.890.427,6
J	243.932.490	zwykłe, wprowadzone do obrotu	243.932.490	9.757.299,6
<b>Razem</b>	<b>639.546.016</b>		<b>818.963.517</b>	<b>25.581.840,6</b>
w tym:	179.417.501	poza obrotem giełdowym	358.835.002	7.176.700,0
	460.128.515	w obrocie giełdowym	460.128.515	18.405.140,6

W dniu 20 kwietnia 2011 roku Spółka wyemitowała 80.027.836 akcji zwykłych na okaziciela Serii H o wartości nominalnej 0,04 zł każda. W dniu 30 maja 2011 roku akcje te zostały zarejestrowane w KDPW pod kodem ISIN PLCFRPT00013 oraz zostały dopuszczone do obrotu giełdowego na rynku podstawowym. Emisja akcji serii H posłużyła jako jedno ze źródeł finansowania transakcji nabycia Telewizji Polsat.

W dniu 7 maja 2014 roku Spółka wyemitowała 47.260.690 akcji Serii I oraz 243.932.490 akcji Serii J o wartości nominalnej 0,04 zł każda. W dniu 14 maja 2014 roku akcje te zostały zarejestrowane w KDPW pod kodami ISIN odpowiednio PLCFRPT00013 oraz PLCFRPT00021. Akcje serii I zostały dopuszczone do obrotu w dniu 12 maja 2014 roku, natomiast akcje serii J w dniu 20 kwietnia 2015 r. Emisja akcji serii I i J posłużyła jako źródło finansowania transakcji nabycia Metelem Holding Company Limited, pośredniego właściciela spółki Polkomtel sp. z o.o.

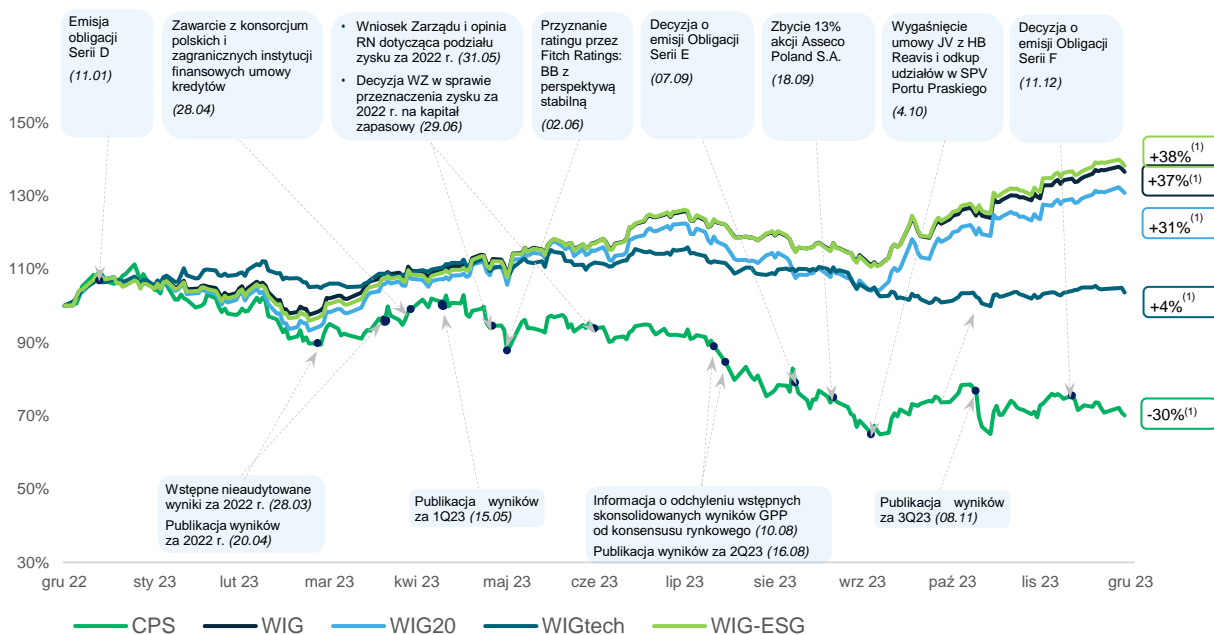
Na dzień 31 grudnia 2023 roku 88.842.485 akcji zwykłych, reprezentujących 13,89% kapitału, było w posiadaniu Cyfrowego Polsatu w efekcie zainicjowanego uchwałą nr 7 Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy z dnia 16 listopada 2021 roku procesu nabycia akcji własnych Spółki. Zgodnie z art. 364 ust. 2 Kodeksu spółek handlowych Spółka nie wykonuje praw udziałowych z akcji własnych.

**Podstawowe dane o akcjach w obrocie giełdowym**

Data pierwszego notowania	6 maja 2008 r.
Składowa indeksów	WIG, WIG20, WIG30, WIG-ESG, WIGtech
Makrosektor	Technologie
Rynek	podstawowy
System notowań	ciągły
International Securities Identification Number (ISIN)	PLCFRPT00013 (akcje dopuszczone i wprowadzone do obrotu) PLCFRPT00062 (akcje uprzywilejowane do prawa głosu)
Kody identyfikacyjne Cyfrowego Polsatu:	<ul style="list-style-type: none"> <li>GPW: CPS</li> <li>Reuters: CYFWF.PK</li> <li>Bloomberg: CPS:PW</li> </ul>

**8.2. Notowania akcji**

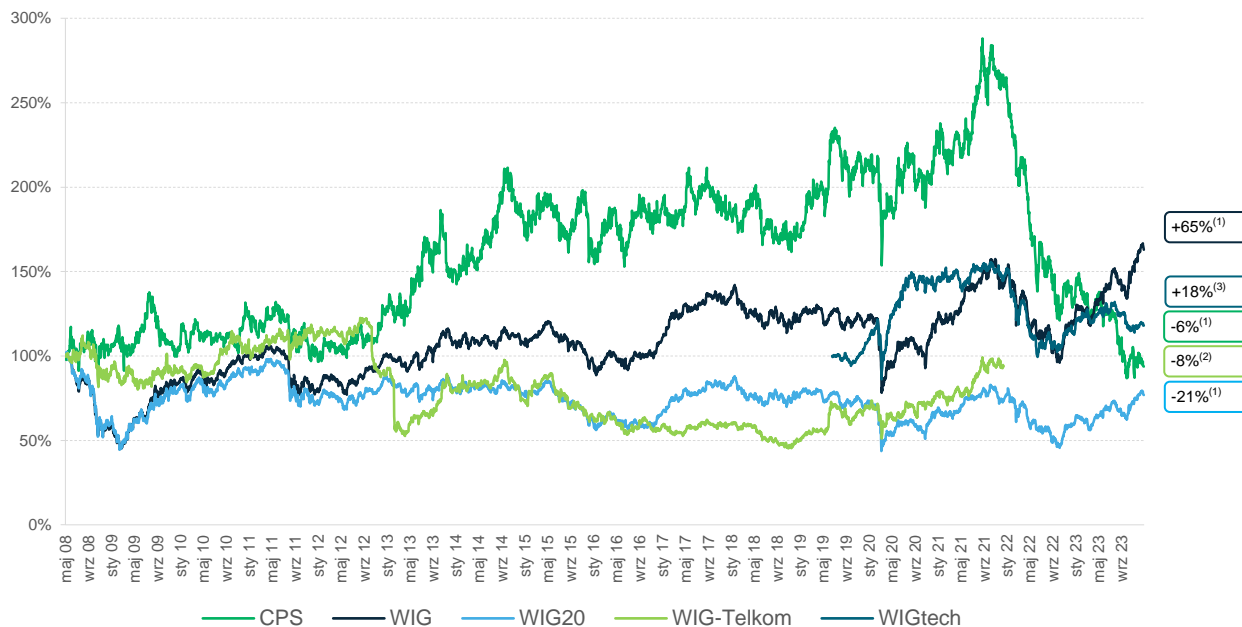
**Kurs akcji Cyfrowego Polsatu w 2023 roku**



<sup>(1)</sup> zmiana 29.12.2023 vs 30.12.2022

(rebazowany; 100 = zamknięcie sesji 30 grudnia 2022 roku)

**Kurs akcji Cyfrowego Polsatu od debiutu na GPW w maju 2008 roku do końca 2023 roku na tle  
wybranych indeksów giełdowych**



(rebazowany; 100 = zamknięcie sesji 6 maja 2008 roku)

<sup>(1)</sup> zmiana 29.12.2023 vs. 06.05.2008

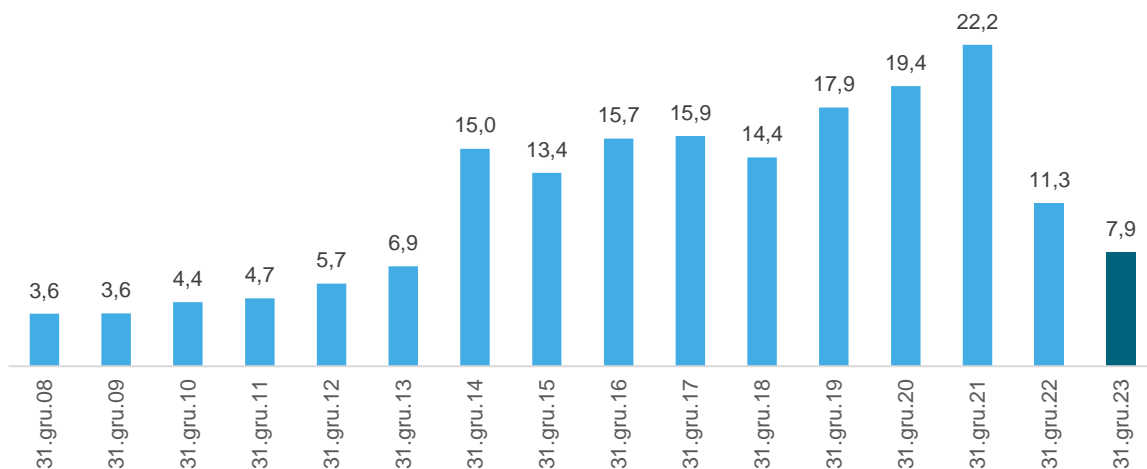
<sup>(2)</sup> zmiana 17.12.2021 vs. 06.05.2008, indeks publikowany do 17.12.2021

<sup>(3)</sup> zmiana 29.12.2023 vs. 24.06.2019, 100 = zamknięcie sesji 24 czerwca 2019 r., tj. początek publikacji indeksu)

**Akcje Cyfrowego Polsatu na giełdzie w 2023 roku**

		2023	2022
Cena akcji na koniec roku	PLN	12,33	17,61
Najwyższa cena w roku	PLN	19,60	34,82
Najniższa cena w roku	PLN	11,42	15,90
Średnia cena w okresie	PLN	15,52	22,56
Średnia dzienna wartość obrotów	tys. PLN	11.048	13.020
Średni dzienny wolumen obrotów	sztuk	761.312	596.114
Liczba akcji na koniec roku	sztuk	639.546.016	639.546.016
Liczba akcji w obrocie giełdowym	sztuk	460.128.515	460.128.515
Kapitalizacja na koniec roku	tys. PLN	7.885.602	11.262.405

### Kapitalizacja Cyfrowego Polsatu od debiutu na GPW [mld PLN]



### 8.3. Rekomendacje analityków

#### Biura maklerskie pokrywające spółkę

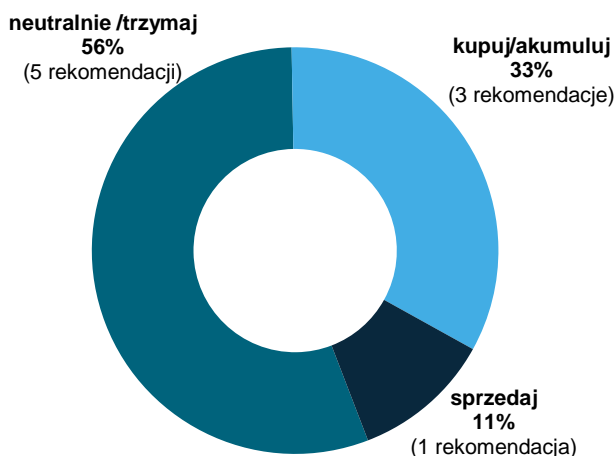
##### Lokalne

- Dom Maklerski BOŚ S.A.
- Biuro Maklerskie mBanku S.A.
- Dom Maklerski PKO BP S.A.
- Trigon Dom Maklerski S.A.
- IPOPEMA Securities S.A.
- Bank Pekao Biuro Maklerskie

##### Zagraniczne

- ERSTE Group Research
- Wood&Company
- Santander Biuro Maklerskie

#### Struktura rekomendacji na dzień 9 kwietnia 2024 roku



#### Cena docelowa na 9 kwietnia 2024 roku [PLN]

minimalna	18,8
maksymalna	9,9
średnia	14,2

### **Bliski dialog z rynkiem kapitałowym**

Celem naszej strategii jest budowanie trwałej wartości Spółki. Strategię tę wspieramy poprzez regularną i otwartą komunikację ze wszystkimi uczestnikami rynku kapitałowego.

W celu zapewnienia bieżącego dostępu do informacji uczestniczymy w konferencjach z inwestorami oraz organizujemy liczne spotkania indywidualne dla inwestorów. Ponadto, co kwartał, po publikacji wyników, organizujemy spotkania online z inwestorami i analitykami rynku akcji oraz przedstawicielami władz Spółki. Oba wydarzenia mają charakter otwarty. W 2023 roku odbyliśmy spotkania z około 260 przedstawicielami rynku kapitałowego, w tym podczas ok. 15 konferencji zarówno stacjonarnych jak i online.

W komunikacji z rynkiem kapitałowym kierujemy się nadrzędną zasadą transparentności i równego dostępu do informacji. Z tego też powodu wdrożyliśmy zasadę ograniczenia komunikacji przed publikacją wyników finansowych. W myśl tej zasady przedstawiciele Spółki unikają prowadzenia rozmów i uczestnictwa w spotkaniach z analitykami i inwestorami na dwa tygodnie przed publikacją wyników kwartalnych. Zasada ta ma na celu zwiększenie przejrzystości i zapewnienie równego dostępu do informacji o Spółce przed publikacją naszych wyników finansowych.

W celu zapewnienia prawidłowego wypełniania przez Cyfrowy Polsat obowiązków informacyjnych nałożonych odpowiednimi przepisami, w tym Rozporządzeniem MAR, wdrożyliśmy na poziomie Grupy szczegółowe regulacje wewnętrzne, określające m.in. zasady analizowania i identyfikacji zdarzeń powstających w naszej organizacji, postępowania w związku z wejściem w posiadanie informacji podlegających raportowaniu oraz terminów wykonywania obowiązków informacyjnych. Przyjęliśmy także do stosowania tzw. Indywidualny Standard Raportowania, który wspiera identyfikację i klasyfikację zdarzeń jako cenotwórczych.

W celu dotarcia do szerokiego grona odbiorców stosujemy nowoczesne narzędzia komunikacji z przedstawicielami rynku kapitałowego. Korzystamy z takich rozwiązań jak dedykowana inwestorom strona internetowa (<https://grupapolsatplus.pl/pl/relacje-inwestorskie>), która jest wiarygodnym i użytecznym źródłem informacji o Grupie Polsat Plus, newslettery elektroniczne, wybrane media społecznościowe, cykliczne biuletyny informacyjne na temat zarówno bieżących wydarzeń w Grupie Polsat Plus jak i branży, a także z przypomnieniem o najważniejszych wydarzeniach w Spółce. Korzystamy również z narzędzi do spotkań online, umożliwiając tym samym aktywny udział wszystkim zainteresowanym inwestorom i analitykom w wydarzeniach organizowanych przez Spółkę.

### **8.4. Polityka dywidendowa**

Dnia 20 grudnia 2021 roku Zarząd Spółki przyjął politykę dywidendową Spółki na lata 2022-2024.

Nadrzędnym celem strategii Grupy Polsat Plus jest trwały wzrost wartości Spółki dla jej Akcjonariuszy. Grupa zamierza ten cel osiągnąć poprzez realizację głównych elementów swojej strategii operacyjnej, ukierunkowanej na:

- wzrost przychodów z usług świadczonych klientom indywidualnym i biznesowym poprzez konsekwentną budowę wartości bazy klientów, dzięki maksymalizacji liczby użytkowników usług oraz liczby usług oferowanych jednemu klientowi, przy jednoczesnym zwiększaniu ARPU i utrzymaniu wysokiego poziomu satysfakcji klientów;
- wzrost przychodów z produkowanych i kupowanych treści programowych poprzez ich szeroką dystrybucję i utrzymanie udziału w oglądalności produkowanych przez nas kanałów;

- wykorzystywanie możliwości wynikających z postępujących zmian technologicznych oraz pojawiających się szans rynkowych celem poszerzania zakresu dostępności naszych produktów i usług;
- budowę pozycji na rynku produkcji czystej energii, w szczególności ze słońca, wiatru, biomasy i termicznej obróbki odpadów oraz budowa pełnego łańcucha wartości gospodarki wodorowej, co otworzy możliwości budowy nowego strumienia przychodów Grupy Polsat Plus oraz przyniesie realne społeczne korzyści społeczne w postaci redukcji emisji gazów cieplarnianych;
- efektywne zarządzanie bazą kosztową poprzez wykorzystanie efektów synergii i efektów skali w ramach zintegrowanej grupy kapitałowej; oraz
- efektywne zarządzanie finansami Grupy, w tym jej zasobami kapitałowymi.

Jednym z podstawowych zadań polityki zarządzania zasobami kapitałowymi Spółki jest wypłacanie Akcjonariuszom dywidendy w przewidywalny sposób. Jednocześnie, mając na uwadze cel dotyczący osiągnięcia i utrzymania niskiego poziomu zadłużenia, wyznaczony przez Walne Zgromadzenie Akcjonariuszy w ramach Statutu Spółki („Cel dotyczący wskaźnika zadłużenia”), Zarząd zobowiązany jest kształtować politykę finansową Grupy Polsat Plus w taki sposób, by zrealizować oczekiwany poziom Celu dotyczącego wskaźnika zadłużenia. W związku z tym Zarząd Spółki zamierza corocznie przedkładać Walnemu Zgromadzeniu propozycję wypłaty dywidendy wraz z rekomendacją Zarządu, z zastrzeżeniem poniższych ogólnych zasad:

- kwota wypłacanej rokrocznie dywidendy powinna gwarantować atrakcyjny zwrot z zainwestowanego kapitału akcjonariuszom spółki;
- poziom uzyskiwanego zwrotu powinien być kształtowany w odniesieniu do powszechnie dostępnych na polskim rynku form bezpiecznego lokowania środków finansowych, w szczególności w odniesieniu do poziomu oprocentowania lokat bankowych, uwzględniając jednocześnie premię z tytułu ryzyka związanego z płynnym kształtowaniem się ceny akcji Cyfrowego Polsatu na GPW;
- przedkładana corocznie propozycja podziału zysku netto Spółki za poprzedni rok obrotowy powinna jednocześnie pozwalać na kontynuację stopniowego obniżania zadłużenia netto Grupy Polsat Plus, celem osiągnięcia pożądanego Celu dotyczącego wskaźnika zadłużenia.

W związku z tym Zarząd Spółki, po dokonaniu przeglądu planów inwestycyjnych Grupy Polsat Plus oraz oszacowaniu możliwości alokacji oczekiwanych zasobów gotówkowych Grupy celem wypłaty dywidendy dla Akcjonariuszy Spółki, zamierza zarekomendować Walnemu Zgromadzeniu w okresie 2022-2024 wypłatę dywidendy w łącznej kwocie nie niższej niż 3,00 zł w przeliczeniu na jedną na akcję w trzech kwotach, tj.:

- co najmniej 1,00 zł na akcję do wypłaty z zysku netto wypracowanego w roku 2021;
- co najmniej 1,00 zł na akcję do wypłaty z zysku netto wypracowanego w roku 2022;
- co najmniej 1,00 zł na akcję do wypłaty z zysku netto wypracowanego w roku 2023.

Jednocześnie Zarząd Spółki zaznacza, iż każdorazowo przy przedkładaniu propozycji podziału zysku za rok poprzedni będzie brał pod uwagę wynik netto, sytuację finansową i płynność Grupy, istniejące i przyszłe zobowiązania (w tym potencjalne ograniczenia związane z umowami kredytowymi i innymi dokumentami finansowymi), ocenę perspektyw Grupy w określonych uwarunkowaniach rynkowych i makroekonomicznych, ewentualną konieczność wydatkowania środków w związku z rozwojem Grupy, w szczególności poprzez akwizycje i podejmowanie nowych projektów w ramach realizacji strategii Grupy, czynniki o charakterze jednorazowym oraz obowiązujące przepisy prawa. Polityka dywidendy będzie



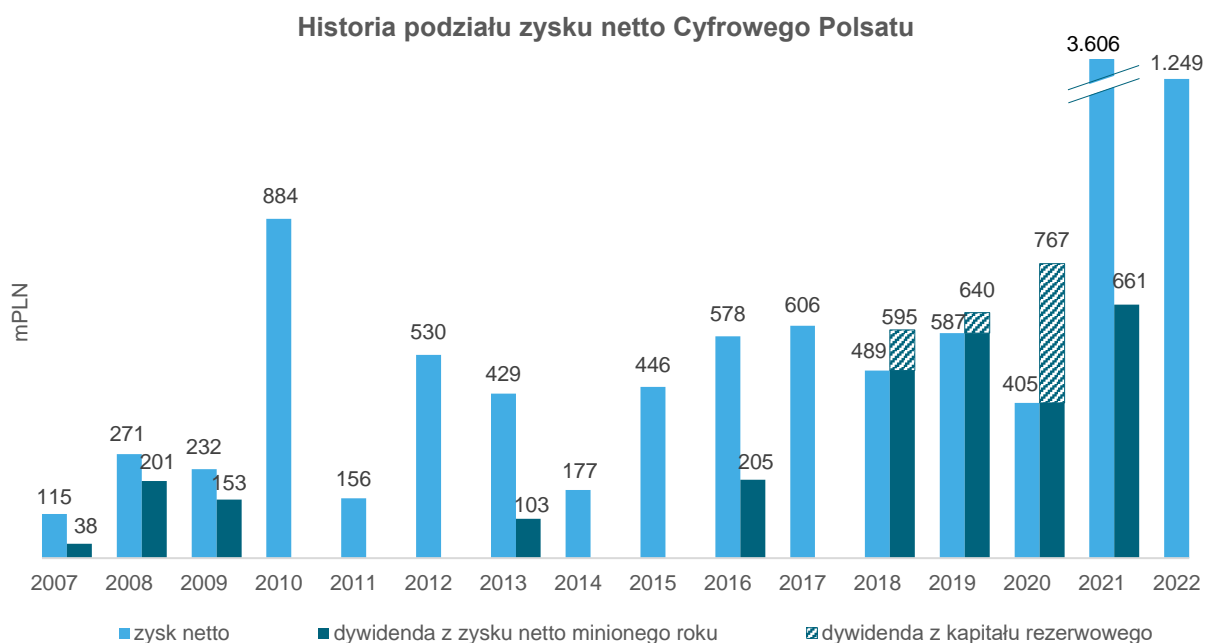
podlegać okresowej weryfikacji przez Zarząd Spółki. Nowa polityka dywidendowa znajduje zastosowanie począwszy od 1 stycznia 2022 roku.

### Podział zysku Cyfrowego Polsatu za 2022 rok

Zgodnie z uchwałą nr 27 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia z dnia 29 czerwca 2023 roku w sprawie podziału zysku, zysk netto Spółki za rok obrotowy zakończony w dniu 31 grudnia 2022 roku w wysokości 1.248,6 mln zł został przeznaczony w całości na kapitał zapasowy.

Rekomendacja Zarządu Spółki, aby nie wypłacać dywidendy z zysku Spółki wypracowanego w 2022 roku podyktowana była trwającymi, kapitałochłonnymi, strategicznymi inwestycjami realizowanymi przez Spółkę w ramach *Strategii 2023+*, ukierunkowanymi na kontynuację rozwoju Grupy Polsat Plus w długim okresie zgodnie z nadrzędnym celem strategicznym, jakim jest trwały wzrost wartości Spółki dla jej akcjonariuszy.

Równolegle, Zarząd wziął pod uwagę utrzymujący się na podwyższonym poziomie, w efekcie finansowania strategicznych inwestycji, wskaźnik skonsolidowanego zadłużenia netto, jak również niesprzyjające otoczenie makroekonomiczne, w szczególności wysoką presję inflacyjną oraz utrzymujące się na wysokim poziomie stopy procentowe przekładające się na rosnące koszty obsługi zadłużenia Grupy.



## 9. Oświadczenie o stosowaniu zasad ładu korporacyjnego

### 9.1. Zasady ładu korporacyjnego, którym podlega Spółka

Na dzień 31 grudnia 2023 roku spółka Cyfrowy Polsat S.A. („Spółka”) podlegała zbiorowi zasad ładu korporacyjnego „Dobre Praktyki Spółek Notowanych na GPW 2021” („**Dobre Praktyki 2021**”), stanowiącym załącznik do Uchwały Rady Giełdy Nr 13/1834/2021 z dnia 29 marca 2021 roku (dokument dostępny na stronie internetowej <https://www.gpw.pl/dobre-praktyki2021>, która jest oficjalną stroną Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie, poświęconą zagadnieniom ładu korporacyjnego spółek notowanych).

#### *Stosowanie zasad zawartych w Dobrych Praktykach 2021*

Zarząd Spółki przyjął do stosowania rekomendacje i zasady określone w Dobrych Praktykach 2021. W roku 2023 Spółka nie stosowała zasad zawartych w punktach 1.4., 1.4.1., 2.1., 2.2., 3.2., 3.6., 3.7., 3.9., 3.10., 4.1. i 4.9.1.

Poniżej Spółka przedstawia wyjaśnienia dotyczące odstępiania od stosowania lub stosowania w niepełnym zakresie:

- **Zasady 1.4.** stanowiącej, że w celu zapewnienia należytej komunikacji z interesariuszami, w zakresie przyjętej strategii biznesowej spółka zamieszcza na swojej stronie internetowej informacje na temat założeń posiadanej strategii, mierzalnych celów, w tym zwłaszcza celów długoterminowych, planowanych działań oraz postępów w jej realizacji, określonych za pomocą mierników, finansowych i niefinansowych.

Spółka zamieszcza na swojej stronie internetowej oraz w rocznych sprawozdaniach Zarządu z działalności i raportach społecznej odpowiedzialności Grupy Polsat Plus założenia strategii biznesowej wraz z opisem niemierzalnych oraz wybranych mierzalnych celów, jak również informacje o osiągniętych wynikach i realizacji celów strategicznych. W związku z publikacją nowej strategii w grudniu 2021 roku, Zarząd Spółki sformułował i opublikował na korporacyjnej stronie internetowej Grupy założone, mierzalne długoterminowe cele strategiczne, zarówno finansowe i operacyjne, jak i niefinansowe, w szczególności związane z oczekiwanym ograniczeniem emisji gazów cieplarnianych. Ponadto, w listopadzie 2022 roku Spółka sformułowała i opublikowała dodatkowe wskaźniki i skwantyfikowane długoterminowe cele odnoszące się w szczególności do zagadnień środowiskowych w dokumencie Polsat Plus Group Sustainability-Linked Financing Framework, który to dokument został wcześniej poddany niezależnej ocenie eksperckiej. Spółka opisuje planowane i podejmowane działania i postępy w realizacji założonych celów w rocznych sprawozdaniach Zarządu z działalności i raportach społecznej odpowiedzialności Grupy Polsat Plus, dostępnych na korporacyjnej stronie internetowej Spółki.

- **Zasady 1.4.1.** stanowiącej, że informacje na temat strategii w obszarze ESG powinny m.in. objaśniać, w jaki sposób w procesach decyzyjnych w spółce i podmiotach z jej grupy uwzględniane są kwestie związane ze zmianą klimatu, wskazując na wynikające z tego ryzyka.

W dniu 20 grudnia 2021 roku Spółka przyjęła i opublikowała założenia nowej strategii Grupy Polsat Plus, obejmujące również założenia strategiczne w obszarze ESG. Jako kluczowe wyzwanie dla polskiego społeczeństwa i gospodarki Zarząd zidentyfikował niekorzystny lokalny miks energetyczny, przekładający się negatywnie zarówno na jakość powietrza (aspekt społeczny), jak i koszt prowadzenia działalności gospodarczej czy życia w Polsce (aspekt ekonomiczny). W związku z tym w ramach nowej strategii Grupa Polsat Plus skupia się m.in. na rozwoju nowych obszarów działalności, w szczególności w obszarze produkcji i sprzedaży energii ze źródeł zero- i niskoemisyjnych. W opinii Zarządu Spółki realizacja Strategii 2023+ ma szansę skutecznie połączyć

aspekty ESG z budową nowego strumienia przychodowego Grupy Polsat Plus, z długoterminową korzyścią dla interesariuszy Spółki. Spółka zamieszcza w raportach zrównoważonego rozwoju Grupy Polsat Plus szczegółowe informacje o obowiązujących w Spółce i istotnych podmiotach z grupy kapitałowej zasadach zarządzania i procedurach w obszarze środowiskowych, szczegółowo opisuje działania podejmowane przez całą grupę na rzecz ochrony środowiska i edukacji w tym zakresie, jak również przedstawia analizę ryzyk związanych z klimatem, uwzględniającą analizę scenariuszy klimatycznych i odporności modelu biznesowego poszczególnych segmentów działalności na ryzyka klimatyczne.

- **Zasady 2.1.** stanowiącej, że Spółka powinna posiadać politykę różnorodności wobec zarządu oraz rady nadzorczej, przyjętą odpowiednio przez radę nadzorczą lub walne zgromadzenie. Polityka różnorodności określa cele i kryteria różnorodności m.in. w takich obszarach jak płeć, kierunek wykształcenia, specjalistyczna wiedza, wiek oraz doświadczenie zawodowe, a także wskazuje termin i sposób monitorowania realizacji tych celów. W zakresie zróżnicowania pod względem płci warunkiem zapewnienia różnorodności organów spółki jest udział mniejszości w danym organie na poziomie nie niższym niż 30%.

Spółka posiada Politykę Ochrony Praw Człowieka, w ramach której funkcjonują również Polityka Równości, Polityka Ochrony Różnorodności, Polityka Antydyskryminacyjna, Polityka Ochrony przed Wszelkimi Formami Przemocy, Polityka Ochrony Wolności Związkowych oraz Polityka Ochrony Bezpiecznego Środowiska Pracy. Polityka Ochrony Praw Człowieka obowiązuje również w spółkach należących do grupy kapitałowej Spółki. Postanowienia polityki stosuje się do wszystkich pracowników, także w odniesieniu do członków zarządu oraz rady nadzorczej. Spółka zwraca uwagę, że w Zarządzie i Radzie Nadzorczej zapewniony jest wysoki stopień różnorodności w obszarach takich wiek, wykształcenie, kompetencje i doświadczenie zawodowe. Ponadto, pomimo braku zdefiniowanego celu, skład Zarządu Spółki spełnia także zasadę w odniesieniu do zróżnicowania pod względem płci, gdyż 50% składu Zarządu stanowią kobiety. Zgodnie z przyjętą Polityką Ochrony Praw Człowieka w Spółce oraz spółkach należących do grupy kapitałowej Spółki niedopuszczalna jest jakakolwiek dyskryminacja w zatrudnieniu, bezpośrednia lub pośrednia, w szczególności ze względu na płeć, wiek, orientację seksualną, kompetencje, doświadczenie, ewentualny stopień niepełnosprawności, narodowość, pochodzenie etniczne i społeczne, kolor skóry, język komunikacji, status rodzicielski, religię, wyznanie lub bezwyznaniowość, poglądy polityczne, a także ze względu na lokalizację miejsca pracy, formę zatrudnienia, przynależność do związków zawodowych lub wszelkie inne wymiary różnorodności zdefiniowane przez obowiązujące prawo. W Polityce Ochrony Praw Człowieka i w politykach funkcjonujących w jej ramach nie został jednak określony minimalny cel w zakresie zróżnicowania pod względem płci, wobec czego Spółka nie stosuje zasady 2.1.

- **Zasady 2.2.** stanowiącej, że osoby podejmujące decyzje w sprawie wyboru członków zarządu lub rady nadzorczej spółki powinny zapewnić wszechstronność tych organów poprzez wybór do ich składu osób zapewniających różnorodność, umożliwiając m.in. osiągnięcie docelowego wskaźnika minimalnego udziału mniejszości określonego na poziomie nie niższym niż 30%, zgodnie z celami określonymi w przyjętej polityce różnorodności, o której mowa w zasadzie 2.1.

Postanowienia polityki różnorodności Grupy stosuje się do wszystkich pracowników, także w odniesieniu do Członków Zarządu oraz Rady Nadzorczej. Celem Spółki jest dążenie do zapewnienia różnorodności, w tym pod względem płci, w odniesieniu do stanowisk wyższego szczebla, niemniej jednak osoby podejmujące decyzje w sprawie wyboru członków zarządu lub rady nadzorczej kierują się przede wszystkim posiadanymi przez kandydatów kompetencjami, doświadczeniem zawodowym i wykształceniem.

- **Zasady 3.2.** dotyczącej wyodrębnienia przez spółkę w swojej strukturze jednostek odpowiedzialnych za zadania poszczególnych systemów lub funkcji, chyba że nie jest to uzasadnione z uwagi na rozmiar spółki lub rodzaj jej działalności.

Spółka skutecznie realizuje zadania wymienione w zasadzie 3.1, jednakże w strukturze organizacyjnej Spółki nie zostały wyodrębnione osobne jednostki organizacyjne odpowiedzialne za realizację zadań w ramach zarządzania ryzykiem i compliance. W Spółce zostały natomiast wdrożone i skutecznie działają odpowiednie procesy wewnętrzne i procedury, które zapewniają efektywne zarządzanie ryzykiem finansowym i operacyjnym oraz monitorowanie zgodności działalności Spółki z obowiązującymi regulacjami. Za skuteczność i prawidłowość funkcjonowania tych procedur odpowiadają menedżerowie wysokiego szczebla, zarządzający obszarem działalności, który dane procedury obejmują. Pomimo braku wyodrębnionej funkcji compliance, kontrola zgodności działalności Spółki w różnych obszarach z obowiązującymi przepisami prawa jest realizowana. Regulowana jest wewnętrznymi przepisami Spółki i odbywa się na poziomie poszczególnych komórek organizacyjnych, zajmujących się danym obszarem działalności w ramach grupy kapitałowej, w tym w szczególności w ramach działu finansów, kontrolingu, prawnego, pionu administracyjnego. Zarząd na bieżąco weryfikuje prawidłowość funkcjonowania procesów wewnętrznych w zakresie zarządzania ryzykiem oraz zgodności prowadzonej działalności z regulacjami i w razie potrzeby podejmuje niezbędne działania. Rada Nadzorcza, a w szczególności Komitet Audytu, monitoruje i ocenia skuteczność funkcjonowania procesów wewnętrznych w zakresie zarządzania ryzykiem operacyjnym i finansowym, w tym procesu sporządzania sprawozdań finansowych, na podstawie przedłożonych przez Zarząd oraz osobę odpowiedzialną za audyt wewnętrzny dokumentów i raportów oraz innych informacji uzyskanych w toku bieżącej działalności Rady Nadzorczej.

- **Zasady 3.6.** stanowiącej, iż kierujący audytem wewnętrznym podlega organizacyjnie prezesowi zarządu, a funkcjonalnie przewodniczącemu komitetu audytu lub przewodniczącemu rady nadzorczej, jeżeli rada pełni funkcję komitetu audytu.

Zgodnie ze strukturą organizacyjną przyjętą w Spółce audytor wewnętrzny organizacyjnie podlega bezpośrednio Członkowi Zarządu ds. finansowych – co jest zgodne ze standardami IIA (The Institute of Internal Auditors). Audytor wewnętrzny podlega funkcjonalnie przewodniczącemu komitetu audytu. W ocenie Zarządu Spółki, funkcja audytu wewnętrznego działa w organizacji skutecznie i w sposób niezależny.

- **Zasady 3.7.** stanowiącej, iż zasady 3.4 - 3.6 (dotyczące, odpowiednio, uzależnienia wynagrodzenia osób odpowiedzialnych za zarządzanie ryzykiem i compliance oraz kierującego audytem wewnętrznym od realizacji wyznaczonych zadań, a nie od krótkoterminowych wyników spółki, bezpośredniej podległości osób odpowiedzialnych za zarządzanie ryzykiem i compliance prezesowi lub innemu członkowi zarządu oraz podległości kierującego audytem wewnętrznym organizacyjnie prezesowi zarządu, a funkcjonalnie przewodniczącemu komitetu audytu lub przewodniczącemu rady nadzorczej, jeżeli rada pełni funkcję komitetu audytu) mają zastosowanie również w przypadku podmiotów z grupy spółki o istotnym znaczeniu dla jej działalności, jeśli wyznaczono w nich osoby do wykonywania tych zadań.

Analogicznie do zasad 3.4.-3.6., Spółka stosuje zasady częściowo, czyli zasady 3.4. oraz 3.5. mają zastosowanie również w przypadku podmiotów z grupy Spółki o istotnym znaczeniu dla jej działalności, z kolei zasada 3.6. nie znajduje zastosowania w spółkach z grupy o istotnym znaczeniu z tego względu iż, w wybranych podmiotach z grupy kapitałowej Spółki funkcję audytu wewnętrznego pełni ta sama komórka audytu wewnętrznego i kontroli wewnętrznej, która funkcjonuje w Spółce. Wobec powyższego kierujący audytem wewnętrznym w wybranych spółkach

o istotnym znaczeniu podlega organizacyjnie bezpośrednio Członkowi Zarządu ds. finansowych Spółki, co jest zgodne ze standardami IIA (The Institute of Internal Auditors).

- **Zasady 3.9.** stanowiącej, że rada nadzorcza monitoruje skuteczność systemów i funkcji, o których mowa w zasadzie 3.1, w oparciu między innymi o sprawozdania okresowo dostarczane jej bezpośrednio przez osoby odpowiedzialne za te funkcje oraz zarząd spółki, jak również dokonuje rocznej oceny skuteczności funkcjonowania tych systemów i funkcji, zgodnie z zasadą 2.11.3. W przypadku gdy w spółce działa komitet audytu, monitoruje on skuteczność systemów i funkcji, o których mowa w zasadzie 3.1, jednakże nie zwalnia to rady nadzorczej z dokonania rocznej oceny skuteczności funkcjonowania tych systemów i funkcji.

Rada nadzorcza w Spółce działa na wzór anglosaski, tzn. ponad realizację obowiązków wynikających z przepisów polskiego prawa, członkowie Rady (z wyłączeniem członków niezależnych i członków Komitetu Audytu) pełnią równocześnie rolę dyrektorów nieoperacyjnych (Non-executive Directors). Rada posiada szeroki zakres kompetencji i wysoki stopień uprawnień zapisanych w dokumentach korporacyjnych Spółki, co w praktyce oznacza, że rada nadzorcza jest bardzo blisko procesu decyzyjnego i jest dobrze pozycjonowana, żeby skutecznie monitorować i oceniać systemy kontroli wewnętrznej, zarządzania ryzykiem oraz nadzoru zgodności działalności z prawem (compliance), a także funkcję audytu wewnętrznego. Rada Nadzorcza, a w szczególności Komitet Audytu, monitoruje i ocenia skuteczność funkcjonowania procesów wewnętrznych w zakresie zarządzania ryzykiem operacyjnym i finansowym, w tym procesu sporządzania sprawozdań finansowych, na podstawie przedłożonych przez Zarząd oraz osobę odpowiedzialną za audyt wewnętrzny dokumentów i raportów oraz innych informacji uzyskanych w toku bieżącej działalności Rady Nadzorczej. Ocena i mapowanie ryzyka przeprowadzane jest zarówno na poziomie Zarządu, jak i Rady Nadzorczej. Ryzyka specyficzne dla poszczególnych obszarów działalności są identyfikowane, monitorowane, ograniczane/zarządzane na poziomie: (a) Członków Zarządu odpowiedzialnych za dany obszar działalności w oparciu o wewnętrzne procesy i procedury, (b) odpowiednich komitetów (np. CAPEX), a w razie potrzeby (c) Członków Zarządu przy udziale poszczególnych Członków Rady Nadzorczej. Ponadto, Rada Nadzorcza jako całość dokonuje regularnego przeglądu ryzyk, skupiając się na kluczowych wyzwaniach.

- **Zasady 3.10.** stanowiącej, że co najmniej raz na pięć lat w spółce należącej do indeksu WIG20, mWIG40 lub sWIG80 dokonywany jest, przez niezależnego audytora wybranego przy udziale komitetu audytu, przegląd funkcji audytu wewnętrznego.

Rada Nadzorcza, a w szczególności Komitet Audytu, samodzielnie monitoruje i ocenia skuteczność funkcjonowania procesów wewnętrznych, w tym na bieżąco monitoruje skuteczność funkcji audytu wewnętrznego.

- **Zasady 4.1.** stanowiącej, iż spółka powinna umożliwić akcjonariuszom udział w walnym zgromadzeniu przy wykorzystaniu środków komunikacji elektronicznej (e-walne), jeżeli jest to uzasadnione z uwagi na zgłaszane spółce oczekiwania akcjonariuszy, o ile jest w stanie zapewnić infrastrukturę techniczną niezbędną dla przeprowadzenia takiego walnego zgromadzenia.

Akcjonariusze krajowi ani zagraniczni dotychczas nie zgłaszali Spółce zainteresowania czy potrzeby organizacji walnych zgromadzeń w tej formie. Z kolei Zarząd priorytetowo traktuje kwestie zapewnienia sprawnego przebiegu obrad walnego zgromadzenia oraz prawidłowości podejmowania uchwał przez walne zgromadzenie. Przyjęta praktyka prowadzenia obrad walnego zgromadzenia ma na celu ograniczenie ryzyka wystąpienia problemów natury organizacyjno-technicznej, mogących zaburzyć sprawny przebieg walnego zgromadzenia, jak również ryzyk prawnych, w szczególności ewentualnego podważenia podjętych uchwał walnego zgromadzenia z powodu

możliwości wystąpienia opóźnień w transmisji, usterek technicznych tak po stronie Spółki, jak i akcjonariuszy biorących udział zdalnie w zgromadzeniu.

- **Zasady 4.9.1.** stanowiącej, że kandydatury na członków rady powinny zostać zgłoszone w terminie umożliwiającym podjęcie przez akcjonariuszy obecnych na walnym zgromadzeniu decyzji z należytym rozeznaniem, lecz nie później niż na 3 dni przed walnym zgromadzeniem; kandydatury, wraz z kompletem materiałów ich dotyczących, powinny zostać niezwłocznie opublikowane na stronie internetowej spółki.

Spółka zachęca akcjonariuszy do zgłaszania kandydatur w terminie wskazanym w zasadzie 4.9.1., m.in. poprzez zamieszczenie stosownej informacji w ogłoszeniu o zwołaniu walnego zgromadzenia. Jednakże w związku z tym, że wewnętrzne regulacje Spółki nie przewidują odmiennego niż powszechnie obowiązujące przepisy prawa trybu powoływania członków rady nadzorczej, w szczególności ograniczania terminu zgłaszania kandydatur na członków rady nadzorczej, a dotychczasowa praktyka zgłaszania kandydatur na członków rady odbiegała od wymagań zasady 4.9.1., Spółka nie ma możliwości zapewnienia, iż zasada ta będzie stosowana w przyszłości.

## 9.2. Systemy kontroli wewnętrznej i zarządzania ryzykiem w odniesieniu do procesu sporządzania sprawozdań finansowych

Zarząd jest odpowiedzialny za system kontroli wewnętrznej w Grupie Polsat Plus i jego skuteczność w procesie sporządzania sprawozdań finansowych oraz raportów okresowych przygotowywanych i publikowanych zgodnie z zasadami Rozporządzenia Ministra Finansów z dnia 29 marca 2018 roku w sprawie informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez emitentów papierów wartościowych oraz warunków uznawania za równoważne informacji wymaganych przepisami prawa państwa niebędącego państwem członkowskim.

Wykorzystujemy wieloletnie doświadczenie naszych pracowników w zakresie identyfikacji, dokumentowania, ewidencji i kontroli operacji gospodarczych, w tym wiele procedur kontrolnych wspartych nowoczesnymi technologiami informatycznymi stosowanymi do rejestracji, przetwarzania i prezentacji danych operacyjno-finansowych.

W celu zapewnienia prawidłowości i rzetelności prowadzenia ksiąg rachunkowych jednostki dominującej i spółek zależnych, stosujemy polityki rachunkowości dla Grupy Polsat Plus oraz szereg procedur wewnętrznych w zakresie systemów kontroli transakcji i procesów wynikających z działalności Spółki i Grupy.

Prowadzimy księgi rachunkowe w systemach informatycznych zintegrowanych z systemami źródłowymi i księgami pomocniczymi, przy zapewnieniu bezpieczeństwa danych przez stosowanie uprawnień dostępu ściśle odpowiadających potrzebom uprawnionych użytkowników. Obsługa systemów zapewniona jest przez specjalistów z wieloletnim doświadczeniem w tym obszarze. Dodatkowo bezpieczeństwo systemu zapewnione jest przez zastosowanie odpowiednich rozwiązań w zakresie fizycznego bezpieczeństwa sprzętu. Posiadamy pełną dokumentację tych systemów informatycznych we wszystkich ich obszarach. Zgodnie z art.10 ustawy z dnia 29 września 1994 roku o rachunkowości dokumentacja naszych informatycznych systemów rachunkowości podlega okresowej weryfikacji i aktualizacji zatwierdzanej każdorazowo przez kierowników jednostek.

Ważnym elementem zarządzania ryzykiem w odniesieniu do procesu sporządzania sprawozdań finansowych jest bieżąca wewnętrzna kontrola sprawowana przez Pion Finansów i Kontrolingu. Pion Audytu Wewnętrznego prowadzi niezależną weryfikację funkcjonowania systemu kontroli wewnętrznej, i tym samym dopełnia jego efektywne działanie.

Audyt Wewnętrzny funkcjonuje w oparciu o Kartę Audytu przyjętą przez Zarząd i Komitet Audytu Rady Nadzorczej. Do jego podstawowych zadań należy badanie i ocena mechanizmów kontrolnych służących wiarygodności i spójności danych finansowych, stanowiących podstawę sporządzenia sprawozdań finansowych i zarządczych.

Kontroling funkcjonuje w oparciu o system kontrolingu finansowego i kontrolingu biznesowego, sprawując kontrolę zarówno nad bieżącymi procesami, jak i realizacją planów finansowych i operacyjnych oraz sporządzaniem sprawozdań finansowych i raportów finansowych.

Ważnym elementem kontroli jakości i poprawności danych jest zastosowanie systemu sprawozdawczości zarządczej na bazie jednostkowej i skonsolidowanej oraz regularna comiesięczna analiza wyników finansowych i operacyjnych, a także podstawowych wskaźników prowadzona przez Zarząd. Comiesięczna analiza wyników prowadzona jest w porównaniu zarówno do obowiązującego planu finansowo-operacyjnego, jak i do wyników poprzednich okresów.

System kontroli budżetowej oparty jest na miesięcznych i rocznych planach finansowo-operacyjnych oraz długoterminowych prognozach biznesowych. Zarówno uzyskiwane wyniki finansowe, jak i wyniki operacyjne są regularnie monitorowane w odniesieniu do planów finansowych i operacyjnych. W trakcie roku, jeżeli zachodzi taka potrzeba, dokonujemy dodatkowej rewizji planów finansowych i operacyjnych na dany rok. Plany finansowo-operacyjne opracowywane są przez Zarząd i przedstawiane są każdorazowo do wiadomości Rady Nadzorczej.

Jednym z podstawowych elementów kontroli w procesie przygotowywania sprawozdań finansowych Spółki i Grupy jest weryfikacja przeprowadzona przez niezależnych biegłych rewidentów. Wybór biegłego rewidenta dokonywany jest z grupy renomowanych firm audytorskich, gwarantujących wysoki standard usług oraz niezależność. W Spółce wyboru biegłego rewidenta dokonuje Rada Nadzorcza, natomiast w spółkach Grupy – odpowiednio rada nadzorcza, walne zgromadzenie lub zgromadzenie wspólników. Do zadań niezależnego audytora należą w szczególności: przegląd półrocznych jednostkowych i skonsolidowanych sprawozdań finansowych oraz badanie rocznych jednostkowych i skonsolidowanych sprawozdań finansowych. Niezależność biegłego rewidenta jest fundamentalna dla zapewnienia prawidłowości badania ksiąg.

Organem sprawującym nadzór nad procesem raportowania finansowego w Spółce jest Komitet Audytu powołany w ramach Rady Nadzorczej Spółki. Komitet Audytu nadzoruje proces sprawozdawczości finansowej, w celu zapewnienia równowagi, przejrzystości i integralności informacji finansowych. Na dzień publikacji niniejszego Sprawozdania dwóch z trzech członków Komitetu Audytu (w tym Przewodniczący) spełnia kryteria niezależności wymienione w art. 129 punkcie 3 ustawy z 11 maja 2017 roku o biegłych rewidentach, firmach audytorskich oraz o nadzorze publicznym (z późn. zmianami).

Ponadto na mocy art. 4a ustawy z dnia 29 września 1994 roku o rachunkowości, do obowiązków Rady Nadzorczej należy zapewnienie, aby sprawozdanie finansowe oraz sprawozdanie z działalności spełniały wymagania określone prawem. Rada Nadzorcza realizuje ten obowiązek, wykorzystując kompetencje wynikające z przepisów prawa oraz statutu Spółki. Jest to kolejny poziom kontroli sprawowany przez niezależny organ, zapewniający prawidłowość i rzetelność informacji prezentowanych w jednostkowym i skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym.

### 9.3. Akcjonariat Cyfrowego Polsatu

#### 9.3.1. Akcjonariusze posiadający znaczące pakiety akcji Spółki

Poniższa tabela przedstawia akcjonariuszy Spółki posiadających co najmniej 5% głosów na Walnym Zgromadzeniu Spółki na dzień publikacji niniejszego Sprawozdania, tj. 11 kwietnia 2024 roku.

Akcjonariusz	Liczba akcji	Udział w ogólnej liczbie akcji	Liczba głosów	Udział w ogólnej liczbie głosów
<b>Zygmunt Solorz, poprzez:</b>	<b>396.802.022</b>	<b>62,04%</b>	<b>576.219.523</b>	70,36%
TiVi Foundation, w tym za pośrednictwem:	386.745.257	60,47%	566.162.758	69,13%
<i>Reddev Investments Limited</i> w tym za pośrednictwem	386.745.247	60,47%	566.162.738	69,13%
<i>Cyfrowy Polsat S.A.<sup>(1)</sup></i>	88.842.485	13,89%	88.842.485	10,85%
Tobias Solorz <sup>(2)</sup> , w tym za pośrednictwem:	10.056.765	1,57%	10.056.765	1,23%
<i>ToBe Investments Group Limited</i>	4.449.156	0,70%	4.449.156	0,54%
<b>Pozostali</b>	<b>242.743.994</b>	<b>37,96%</b>	<b>242.743.994</b>	<b>29,64%</b>
<b>Razem</b>	<b>639.546.016</b>	<b>100%</b>	<b>818.963.517</b>	<b>100%</b>

(1) Akcje własne nabyte w ramach programu skupu akcji własnych ogłoszonego w dniu 16 listopada 2021 roku. Zgodnie z art. 364 ust. 2 Kodeksu spółek handlowych Spółka nie wykonuje praw udziałowych z akcji własnych.

(2) Osoba objęta domniemaniem istnienia porozumienia, o którym mowa w art. 87 ust. 1 pkt 5 ustawy o ofercie publicznej i warunkach wprowadzania instrumentów finansowych do zorganizowanego systemu obrotu oraz o spółkach publicznych.

#### Zmiany w strukturze własności znacznych pakietów akcji Spółki w okresie od przekazania poprzedniego raportu okresowego

W okresie od przekazania poprzedniego raportu okresowego, tj. od dnia 8 listopada 2023 roku (raport za trzeci kwartał 2023 roku) do dnia publikacji niniejszego Raportu, tj. do 11 kwietnia 2024 roku, Spółka otrzymała zawiadomienie dotyczące zmiany w strukturze własności znacznych pakietów akcji Cyfrowego Polsatu od Nationale-Nederlanden Powszechne Towarzystwo Emerytalne S.A.

W dniu 5 stycznia 2024 roku Spółka została poinformowana, iż w wyniku zbycia akcji Spółki w ramach transakcji na GPW w dniu 28 grudnia 2023 roku fundusze zarządzane przez Nationale-Nederlanden Powszechne Towarzystwo Emerytalne S.A. zmniejszyły łączny stan posiadania akcji Spółki poniżej 5% głosów na walnym zgromadzeniu Spółki.

#### 9.3.2. Specjalne uprawnienia kontrolne

Dotychczasowi akcjonariusze nie posiadają innych praw głosu na Walnym Zgromadzeniu Spółki, niż wynikające z posiadania akcji Spółki. Na dzień 31 grudnia 2023 roku akcje Serii od A do D były akcjami uprzywilejowanymi co do prawa głosu, w ten sposób, że:

- akcje Serii A w liczbie 2.500.000 są uprzywilejowane co do prawa głosu po 2 głosy na jedną akcję;
- akcje Serii B w liczbie 2.500.000 są uprzywilejowane co do prawa głosu po 2 głosy na jedną akcję;
- akcje Serii C w liczbie 7.500.000 są uprzywilejowane co do prawa głosu po 2 głosy na jedną akcję;



- akcje Serii D w liczbie 166.917.501 oznaczone numerami 1-166.917.501 są uprzywilejowane co do prawa głosu po 2 głosy na jedną akcję.

Zgodnie z najlepszą wiedzą Spółki na dzień publikacji niniejszego oświadczenia Spółka Reddev Investments Limited posiadała 179.417.491 akcji uprzywilejowanych co do prawa głosu, a TiVi Foundation posiadała 10 akcji uprzywilejowanych co do prawa głosu.

Akcje Serii D w liczbie 8.082.499, oznaczonych numerami 166.917.502 - 175.000.000, Serii E w liczbie 75.000.000, Akcje Serii F w liczbie 5.825.000, Akcje Serii H w liczbie 80.027.836, Akcje serii I w liczbie 47.260.690 oraz Akcje Serii J w liczbie 243.932.490 są akcjami zwykłymi na okaziciela.

Zgodnie z art. 19 Statutu Spółki, Przewodniczącego Rady Nadzorczej powołuje i odwołuje TiVi Foundation z siedzibą w Vaduz, Liechtenstein zgodnie z prawem osobistym tego akcjonariusza. Pozostałych członków Rady Nadzorczej powołuje i odwołuje Walne Zgromadzenie Spółki.

Zgodnie z art. 14 Statutu Spółki, Prezesa Zarządu powołuje i odwołuje TiVi Foundation z siedzibą w Vaduz, Liechtenstein jako prawo osobiste tego akcjonariusza. Pozostałych Członków Zarządu powołuje i odwołuje Rada Nadzorcza Spółki.

### 9.3.3. Akcje Spółki w posiadaniu osób zarządzających i nadzorujących

Według najlepszej wiedzy Spółki zarówno na dzień publikacji niniejszego oświadczenia, tj. 11 kwietnia 2024 roku, jak i na dzień publikacji poprzedniego raportu okresowego, tj. 8 listopada 2023 roku (raport za trzeci kwartał 2023 roku), Członkowie Zarządu Cyfrowego Polsatu nie posiadali, pośrednio ani bezpośrednio, akcji Spółki.

Poniższa tabela przedstawia liczbę akcji Spółki Cyfrowy Polsat S.A. będących, według najlepszej wiedzy Spółki, w posiadaniu członków Rady Nadzorczej Spółki, pośrednio lub bezpośrednio, na dzień publikacji niniejszego oświadczenia, tj. 11 kwietnia 2024 roku, wraz ze zmianami od dnia publikacji poprzedniego raportu okresowego (raportu za trzeci kwartał 2023 roku), tj. od dnia 8 listopada 2023 roku.

Imię, nazwisko / Funkcja	Stan posiadania na 8 listopada 2023	Zwiększenia	Zmniejszenia	Stan posiadania na 11 kwietnia 2024
Zygmunt Solorz <sup>(1)</sup> Przewodniczący Rady Nadzorczej	396.802.022	-	-	396.802.022
Tobias Solorz Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej <sup>(2)</sup>	10.056.765	-	-	10.056.765
Józef Birka <sup>(3)</sup> Członek Rady Nadzorczej	79.268	-	-	79.268
Tomasz Szeląg <sup>(4)</sup> Członek Rady Nadzorczej	75.000	25.000	-	100.000

(1) Zygmunt Solorz posiada akcje Spółki pośrednio poprzez spółki TiVi Foundation (podmiot dominujący wobec Reddev Investments Limited, który z kolei jest podmiotem dominującym wobec Cyfrowego Polsatu S.A.). W ramach pakietu akcji posiadanych przez Zygmunta Solorza wykazano 10.056.765 akcji posiadanych pośrednio i bezpośrednio przez Tobiasa Solorza.

(2) Osoba objęta domniemaniem istnienia porozumienia, o którym mowa w art. 87 ust. 1 pkt 5 ustawy o ofercie publicznej i warunkach wprowadzania instrumentów finansowych do zorganizowanego systemu obrotu oraz o spółkach publicznych. Tobias Solorz posiada akcje bezpośrednio oraz pośrednio poprzez spółkę ToBe Investments Group Limited.

(3) Wykazane akcje zostały nabyte przez Ewę Birkę, osobę blisko związaną w rozumieniu art. 19 Rozporządzenia MAR z Józefem Birką.

(4) Tomasz Szeląg posiada akcje Spółki pośrednio poprzez spółkę Pigreto Ltd.

Według najlepszej wiedzy Spółki zarówno na dzień publikacji niniejszego Raportu, tj. 11 kwietnia 2024 roku, jak i na dzień publikacji poprzedniego raportu okresowego, tj. 8 listopada 2023 roku (raportu za trzeci kwartał 2023 roku), pozostali Członkowie Rady Nadzorczej nie posiadali, pośrednio ani bezpośrednio, akcji Spółki.

#### **Zmiany własności akcji Spółki osób zarządzających i nadzorujących w okresie od przekazania poprzedniego raportu okresowego**

W dniu 2 lutego 2024 roku do Spółki wpłynęła notyfikacja wystosowana na podstawie art. 19 ust. 1 Rozporządzenia MAR od Pigreto Limited, osoby blisko związanej z Tomaszem Szelągim, zawiadająca o transakcji, w wyniku której spółka Pigreto Limited nabyła 25.000 akcji w Cyfrowym Polsacie.

#### **9.3.4. Ograniczenia dotyczące akcji**

Na dzień publikacji niniejszego oświadczenia, tj. 11 kwietnia 2024 roku, Spółka posiadała 88.842.485 akcji własnych, zwykłych stanowiących 13,89% kapitału zakładowego Spółki i uprawniających do wykonywania 88.842.485 głosów na Walnym Zgromadzeniu Spółki, reprezentujących 10,85% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Spółki. Powyższe akcje zostały nabyte w ramach programu skupu akcji własnych ogłoszonego w dniu 16 listopada 2021 roku. Zgodnie z art. 364 ust. 2 Kodeksu spółek handlowych Spółka nie wykonuje praw udziałowych z akcji własnych.

Z wyjątkiem wyżej wspomnianego ograniczenia oraz ograniczeń dotyczących przenoszenia prawa własności akcji Spółki, które wynikają z powszechnie obowiązujących przepisów prawa, nie istnieją żadne inne ograniczenia, w tym w szczególności ograniczenia umowne, dotyczące przenoszenia własności akcji Spółki.

#### **9.3.5. Informacja o znanych umowach, w wyniku których mogą w przyszłości nastąpić zmiany w proporcjach posiadanych akcji przez dotychczasowych akcjonariuszy**

Na dzień publikacji niniejszego oświadczenia, tj. 11 kwietnia 2024 roku, Spółka nie posiadała wiedzy o umowach, w wyniku których mogą w przyszłości nastąpić zmiany w proporcjach posiadanych akcji Spółki przez dotychczasowych akcjonariuszy.

#### **9.4. Zasady zmiany Statutu Spółki**

Zmiana Statutu Spółki wymaga uchwały Walnego Zgromadzenia i wpisu do rejestru. Szczegółowy tryb podejmowania uchwał w przedmiocie zmiany Statutu Spółki określają powszechnie obowiązujące przepisy prawa, Statut Spółki oraz Regulamin Walnego Zgromadzenia Spółki.

Zgodnie z postanowieniami Statutu, z zachowaniem przepisu art. 417 § 4 Kodeksu spółek handlowych zmiana Statutu w zakresie przedmiotu działalności może nastąpić bez wykupu akcji.

#### **9.5. Walne Zgromadzenie Spółki**

Walne Zgromadzenie działa w oparciu o przepisy Kodeksu spółek handlowych, Statutu Spółki oraz Regulaminu Walnego Zgromadzenia przyjętego uchwałą nr 6 Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia Spółki z dnia 4 grudnia 2007 roku, zmienionego uchwałą nr 29 Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia Spółki z dnia 23 kwietnia 2009 roku.

Walne Zgromadzenie podejmuje uchwały dotyczące w szczególności:

- a) rozpatrzenia i zatwierdzenia sprawozdania Zarządu i Rady Nadzorczej, a także sprawozdania finansowego Spółki za ubiegły rok obrotowy oraz skonsolidowanego sprawozdania finansowego,

- b) decydowania o podziale zysku lub o sposobie pokrycia strat,
- c) udzielania członkom Rady Nadzorczej i Zarządu absolutorium z wykonania przez nich obowiązków,
- d) ustalania wynagrodzenia członków Rady Nadzorczej, z zastrzeżeniem postanowienia art. 18 ust. 3 lit. c Statutu, tj. z wyłączeniem ustalania wysokości wynagrodzenia Członków Rady Nadzorczej delegowanych do czasowego wykonywania czynności Członka Zarządu,
- e) zmiany Statutu,
- f) zmiany przedmiotu działalności Spółki,
- g) podwyższania lub obniżania kapitału zakładowego,
- h) połączenia, podziału lub przekształcenia Spółki,
- i) rozwiązania i likwidacji Spółki,
- j) emisji obligacji zamiennych lub obligacji z prawem pierwszeństwa, a także emisji warrantów subskrypcyjnych,
- k) zbycia i wydzierżawienia przedsiębiorstwa, jego zorganizowanej części lub składników majątkowych stanowiących znaczną część przedsiębiorstwa oraz ustanawiania w powyższym zakresie ograniczonego prawa rzeczowego,
- l) wyrażania zgody na każde nabycie i zbycie nieruchomości, użytkowania wieczystego lub udziału w nieruchomości, a także wyrażania zgody na ustanowienie ograniczonego prawa rzeczowego na nieruchomości, użytkowaniu wieczystym lub udziale w nieruchomości o wartości powyżej 0,2% jednostkowej EBITDA Spółki za ostatni rok obrotowy, czyli wartości o której mowa w art. 1 ust. 3.19 Statutu,
- m) wszelkich spraw dotyczących roszczeń o naprawienie szkody wyrządzonej przy zawiązaniu Spółki lub sprawowaniu zarządu albo nadzoru.

Począwszy od dnia 1 stycznia 2025 roku Walne Zgromadzenie nie może wyrazić zgody na zaciągnięcie przez Spółkę zobowiązania z jakiegokolwiek tytułu, w wyniku którego współczynnik zadłużenia, wyrażony jako stosunek zadłużenia netto Grupy do zysku EBITDA, może przekroczyć poziom 2,0x.

W Walnym Zgromadzeniu mają prawo uczestniczyć osoby będące Akcjonariuszami Spółki na szesnaście dni przed datą Walnego Zgromadzenia (dzień rejestracji uczestnictwa w Walnym Zgromadzeniu). Dzień rejestracji uczestnictwa w Walnym Zgromadzeniu jest jednolity dla posiadaczy akcji uprzywilejowanych co do prawa głosu i dla posiadaczy akcji zwykłych. Zastawnicy i użytkownicy, którym przysługuje prawo głosu, mają prawo uczestniczenia w Walnym Zgromadzeniu Spółki, jeżeli ustanowienie na ich rzecz ograniczonego prawa rzeczowego jest zarejestrowane na rachunku papierów wartościowych w dniu rejestracji uczestnictwa w Walnym Zgromadzeniu.

Akcjonariusz będący osobą fizyczną ma prawo uczestniczyć w Walnym Zgromadzeniu oraz wykonywać prawo głosu osobiście lub przez pełnomocnika. Akcjonariusz będący osobą prawną ma prawo uczestniczyć w Walnym Zgromadzeniu oraz wykonywać prawo głosu przez osobę uprawnioną do składania w jego imieniu oświadczeń woli lub przez pełnomocnika.

Pełnomocnictwo do uczestniczenia w Walnym Zgromadzeniu i wykonywania prawa głosu wymaga udzielenia na piśmie lub w postaci elektronicznej. O udzieleniu pełnomocnictwa w formie elektronicznej Akcjonariusz jest zobowiązany zawiadomić Spółkę wysyłając informację określającą dane Akcjonariusza oraz pełnomocnika, tj. nazwisko i imię albo firmę (nazwę) oraz miejsce zamieszkania (siedzibę), oraz

wskazując liczbę akcji oraz głosów, z których pełnomocnik jest umocowany do wykonywania prawa głosu na adres [akcjonariusze@cyfrowypolsat.pl](mailto:akcjonariusze@cyfrowypolsat.pl).

Na Walnym Zgromadzeniu powinni być obecni członkowie Zarządu oraz Rady Nadzorczej - w składzie umożliwiającym udzielenie merytorycznej odpowiedzi na pytania zadawane w trakcie Walnego Zgromadzenia.

Obrady Walnego Zgromadzenia otwiera Przewodniczący, a pod jego nieobecność Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej, o ile został powołany. W razie ich nieobecności Walne Zgromadzenie otwiera Prezes Zarządu albo osoba przez niego wyznaczona. Następnie Zgromadzenie wybiera Przewodniczącego Zgromadzenia spośród osób uprawnionych do uczestnictwa w Walnym Zgromadzeniu.

Każdy uczestnik zgromadzenia ma prawo kandydować na Przewodniczącego Walnego Zgromadzenia, jak również zgłosić do protokołu jedną kandydaturę na stanowisko Przewodniczącego Walnego Zgromadzenia. Do czasu wyboru Przewodniczącego Walne Zgromadzenie nie podejmuje żadnych rozstrzygnięć.

Przewodniczący kieruje przebiegiem Zgromadzenia zgodnie z przyjętym porządkiem obrad, przepisami prawa, Statutem i Regulaminem Walnego Zgromadzenia, a w szczególności: udziela głosu dyskutantom, zarządza głosowaniem i ogłasza wyniki głosowań. Przewodniczący zapewnia sprawny przebieg obrad i poszanowanie praw i interesów wszystkich akcjonariuszy. Przewodniczący może rozstrzygać w sprawach porządkowych.

Po sporządzeniu i podpisaniu listy obecności, Przewodniczący stwierdza prawidłowość zwołania Walnego Zgromadzenia oraz zdolność do podejmowania uchwał, przedstawia porządek obrad i zarządza wybór Komisji Skrutacyjnej.

Walne Zgromadzenie może podjąć uchwałę o zaniechaniu rozpatrywania sprawy umieszczonej w porządku obrad, jak również o zmianie kolejności spraw objętych porządkiem obrad. Jednakże, zdjęcie z porządku obrad bądź zaniechanie rozpatrywania sprawy umieszczonej w porządku obrad na wniosek akcjonariuszy wymaga uprzedniej zgody wszystkich obecnych akcjonariuszy, którzy zgłosili taki wniosek, popartej bezwzględną większością głosów Walnego Zgromadzenia. Wnioski w powyższych sprawach powinny być szczegółowo umotywowane.

Przewodniczący, po otwarciu punktu porządku obrad, otwiera dyskusję udzielając głosu w kolejności zgłaszania się. W razie znacznej liczby zgłoszeń Przewodniczący może ustalić limit czasowy wystąpień lub ograniczyć liczbę mówców. Głos można zabierać jedynie w sprawach objętych przyjętym porządkiem obrad i aktualnie rozpatrywanych. Przewodniczący może udzielać głosu poza kolejnością członkom Zarządu lub Rady Nadzorczej, a także wezwanym przez nich do głosu ekspertom Spółki.

W przedmiotach, które nie są objęte porządkiem obrad, uchwał podejmować nie można, chyba że cały kapitał jest reprezentowany na Walnym Zgromadzeniu, a nikt z obecnych nie wnosi sprzeciwu co do podjęcia uchwały.

Głosowanie odbywa się w sposób przyjęty przez Walne Zgromadzenie albo przy pomocy komputerowego systemu oddawania i obliczania głosów, zapewniającego oddawanie głosów w liczbie odpowiadającej liczbie posiadanych akcji, jak również eliminującego - w przypadku głosowania tajnego - możliwość identyfikacji sposobu oddawania głosów przez poszczególnych uczestników Zgromadzenia.

Z zastrzeżeniem bezwzględnie obowiązujących przepisów prawa, Walne Zgromadzenie jest ważne, jeżeli są na nim obecni akcjonariusze reprezentujący łącznie więcej niż 50% ogółu głosów w Spółce. Uchwały Walnego Zgromadzenia zapadają bezwzględną większością głosów oddanych, chyba że przepisy Kodeksu spółek handlowych lub postanowienia Statutu Spółki przewidują surowszą większość.

Po wyczerpaniu porządku obrad, Przewodniczący Walnego Zgromadzenia ogłasza zamknięcie Zgromadzenia.

## 9.6. Zarząd Spółki

### 9.6.1. Zasady powoływania i odwoływania osób zarządzających

Zgodnie z art. 14 Statutu Spółki, Zarząd składa się z jednego albo większej liczby Członków, w tym Prezesa Zarządu. Prezesa Zarządu powołuje i odwołuje TiVi Foundation z siedzibą w Vaduz, Liechtenstein jako prawo osobiste tego akcjonariusza. Pozostałych Członków Zarządu powołuje i odwołuje Rada Nadzorcza Spółki. Liczbę Członków Zarządu na daną kadencję określa Rada Nadzorcza Spółki. Kadencja Zarządu wynosi trzy lata i jest wspólna.

Członkami Zarządu Spółki muszą być w większości osoby posiadające obywatelstwo polskie. Członkowie Zarządu są zobowiązani złożyć przed powołaniem pisemne oświadczenie, że zapoznali się ze Statutem Spółki, Regulaminem Zarządu, Regulaminem Rady Nadzorczej, Regulaminem Organizacyjnym Spółki, Regulaminem Pracy i Regulaminem Wynagradzania Pracowników oraz że zobowiązują się do ich ścisłego przestrzegania i stosowania.

### 9.6.2. Skład osobowy Zarządu

W skład Zarządu Spółki na dzień 1 stycznia 2023 roku wchodziły następujące osoby:

Poniższa tabela prezentuje skład Zarządu Spółki na dzień 31 grudnia 2023 roku oraz obszary odpowiedzialności jego Członków. W 2023 roku skład Zarządu nie uległ zmianie.

Imię i nazwisko	Stanowisko	Staż w Zarządzie (w latach)	Rok upływu kadencji	Obszar odpowiedzialności
Mirosław Błaszczuk	Prezes Zarządu	5	2025	sprzedaż i strategia marketingowa, HR, administracja
Maciej Stec	Wiceprezes Zarządu	10	2025	strategia i nowe obszary rozwoju biznesowego
Jacek Felczykowski	Członek Zarządu	5	2025	technologia i sieć
Aneta Jaskólska	Członek Zarządu	14	2025	obsługa prawna i nadzór właścicielski, obsługa klienta, ochrona informacji i bezpieczeństwa, w tym cyberbezpieczeństwa
Agnieszka Odorowicz	Członek Zarządu	8	2025	produkcja filmowa
Katarzyna Ostap-Tomann	Członek Zarządu	8	2025	finanse, relacje inwestorskie, audyt wewnętrzny i ESG

Notki biograficzne Członków Zarządu Spółki są dostępne na stronie internetowej pod adresem: <https://grupapolsatplus.pl/pl/lad-korporacyjny/zarząd/skład>.

### 9.6.3. Kompetencje i zasady działania Zarządu

Zgodnie ze Statutem Zarząd Spółki prowadzi sprawy Spółki i reprezentuje ją na zewnątrz.

Do składania oświadczeń w imieniu Spółki uprawnieni są:

- w przypadku Zarządu jednoosobowego - Prezes Zarządu łącznie z prokurentem,
- w przypadku Zarządu wieloosobowego - Prezes Zarządu, Członek Zarządu oraz prokurent, wszyscy trzej działający łącznie.

Zarząd działa na podstawie przepisów prawa obowiązującego, Statutu Spółki, Regulaminów: Zarządu, Rady Nadzorczej, Regulaminu Organizacyjnego Spółki, Regulaminu Pracy i Regulaminu Wynagradzania Pracowników oraz na podstawie uchwał Walnego Zgromadzenia.

Zarząd prowadzi sprawy Spółki kolegalnie, natomiast poszczególni jego członkowie zarządzają przydzielonymi im w ramach podziału zadań obszarami działalności operacyjnej Spółki opisanymi powyżej.

Do kompetencji Zarządu należą wszelkie sprawy związane z prowadzeniem przedsiębiorstwa Spółki niezastrzeżone przepisami prawa albo Statutem do kompetencji Rady Nadzorczej lub Walnego Zgromadzenia Spółki.

Decyzje dotyczące emisji lub wykupu akcji Spółki należą do kompetencji Walnego Zgromadzenia Spółki. Kompetencje Zarządu w tym zakresie ograniczają się do wykonywania ewentualnych uchwał podjętych przez Walne Zgromadzenie Spółki.

Zgodnie z art. 13 ust. 1.3 Statutu Spółki, począwszy od dnia 1 stycznia 2025 r. Zarząd Spółki zobowiązany jest prowadzić sprawy Grupy w taki sposób, aby współczynnik zadłużenia, liczony jako stosunek zadłużenia netto Grupy do zysku EBITDA, w żadnym momencie nie przekroczył poziomu 2,0x. W okresie do 31 grudnia 2024 r. Zarząd Spółki zobowiązany jest prowadzić sprawy Grupy w taki sposób, aby ww. współczynnik zadłużenia nieprzekraczający poziomu 2,0x został osiągnięty najpóźniej do dnia 31 grudnia 2024 r. Weryfikacja wartości ww. współczynnika zadłużenia Grupy na dzień 31 grudnia 2024 r. nastąpi w chwili zatwierdzenia przez Zarząd i Radę Nadzorczą skonsolidowanego sprawozdania finansowego za rok obrotowy zakończony 31 grudnia 2024 r.

Członkowie Zarządu mogą uczestniczyć w posiedzeniach Rady Nadzorczej. Członkowie Zarządu mogą ponadto uczestniczyć w obradach każdego Walnego Zgromadzenia. Udzielają oni merytorycznych odpowiedzi na pytania zadawane w trakcie Walnego Zgromadzenia zgodnie z obowiązującymi przepisami prawa.

Zarząd prowadzi sprawy Spółki na podstawie podjętych uchwał.

Uchwały Zarządu podejmowane są na posiedzeniu. W wyjątkowych przypadkach uchwały Zarządu mogą być podejmowane bez odbycia posiedzenia w trybie pisemnym lub przy wykorzystaniu środków bezpośredniego porozumiewania się na odległość. Uchwały Zarządu podejmowane na posiedzeniu zapadają bezwzględną większością głosów. W przypadku równości głosów decyduje głos Prezesa Zarządu. Uchwały Zarządu mogą być podjęte, jeżeli wszyscy członkowie Zarządu zostali prawidłowo powiadomieni o posiedzeniu Zarządu, a w posiedzeniu Zarządu bierze udział więcej niż połowa składu Zarządu.

Uchwały Zarządu podejmowane w trybie pisemnym lub przy wykorzystaniu środków bezpośredniego porozumiewania się na odległość zapadają, jeżeli projekt uchwały został skutecznie doręczony wszystkim Członkom Zarządu oraz Przewodniczącemu Rady Nadzorczej, w głosowaniu wzięli udział wszyscy Członkowie Zarządu, a zgodę na uchwałę wyraziła bezwzględna większość Członków Zarządu. Natychmiast po podjęciu uchwały Prezes Zarządu ma obowiązek doręczyć Przewodniczącemu Rady Nadzorczej uchwałę w uchwalonym brzmieniu wraz z informacją o wyniku głosowania.

W posiedzeniach Zarządu ma prawo brać udział Przewodniczący Rady Nadzorczej oraz członek lub członkowie Rady Nadzorczej pisemnie wskazany/wskazani przez Przewodniczącego Rady Nadzorczej. Prezes Zarządu ma obowiązek zawiadomić pisemnie Przewodniczącego Rady Nadzorczej o terminie i porządku obrad posiedzenia Zarządu. Zawiadomienie, o którym mowa powyżej, następuje na co najmniej 72 godziny przed terminem posiedzenia. Wyjątkowo może nastąpić w terminie krótszym za pisemną zgodą Przewodniczącego Rady Nadzorczej. W posiedzeniach Zarządu ma prawo brać udział prokurent Spółki. Zarząd wraz z powiadomieniem o terminie posiedzenia doręcza prokurentowi porządek obrad.

Zarząd Spółki zobowiązany jest zachować w Spółce ciągłość prokur, w szczególności w razie wygaśnięcia prokury z jakiegokolwiek przyczyny Zarząd zobowiązany jest powołać natychmiast kolejnego prokurenta. Do udzielenia prokury wymagana jest zgoda wszystkich Członków Zarządu, z tym że dopuszcza się jedynie ustanowienie prokury nakładającej na prokurenta obowiązek dokonywania czynności łącznie z Prezesem oraz Członkiem Zarządu Spółki. Prokura może być udzielona przez Zarząd Spółki jedynie kandydatom zaakceptowanym przez Radę Nadzorczą Spółki. Odwołać prokurę może każdy z Członków Zarządu.

#### **9.6.4. Wynagrodzenia Członków Zarządu**

Zasady wynagradzania Członków Zarządu regulowane są Polityką Wynagrodzeń Członków Zarządu i Rady Nadzorczej. Informacje dotyczące wynagrodzeń Członków Zarządu w 2023 roku zostały zawarte w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym (nota 48) oraz jednostkowym sprawozdaniu finansowym (nota 43) za rok obrotowy 2023.

#### **9.6.5. Umowy z osobami zarządzającymi przewidujące rekompensatę**

Spółka zawarła umowy menedżerskie z następującymi Członkami Zarządu: Aneta Jaskólska, Agnieszka Odorowicz oraz Katarzyna Ostap-Tomann. Umowy te nie przewidują wypłaty rekompensaty w przypadku rezygnacji wymienionych Członków Zarządu lub zwolnienia ich z zajmowanego stanowiska bez ważnej przyczyny lub gdy ich odwołanie lub zwolnienie następuje z powodu połączenia Spółki przez przejęcie.

### **9.7. Rada Nadzorcza Spółki**

#### **9.7.1. Zasady powoływania i odwoływania Członków Rady Nadzorczej**

Zgodnie z art. 19 Statutu Spółki, Rada Nadzorcza składa się z pięciu do dziewięciu Członków, w tym Przewodniczącego Rady Nadzorczej. Członek Rady Nadzorczej może zostać powołany uchwałą Walnego Zgromadzenia Spółki na stanowisko Wiceprzewodniczącego Rady Nadzorczej. Przewodniczącego Rady Nadzorczej powołuje i odwołuje TiVi Foundation z siedzibą w Vaduz, Liechtenstein zgodnie z prawem osobistym tego akcjonariusza. Pozostałych członków Rady Nadzorczej powołuje i odwołuje Walne Zgromadzenie Spółki.

Kadencja Rady Nadzorczej wynosi pięć lat i jest wspólna. Walne Zgromadzenie określa liczbę członków Rady Nadzorczej na daną kadencję.

Członkami Rady Nadzorczej Spółki muszą być w większości osoby posiadające obywatelstwo polskie. Członkowie Rady Nadzorczej Spółki są zobowiązani złożyć przed powołaniem pisemne oświadczenie, że zapoznali się ze Statutem Spółki, Regulaminem Zarządu, Regulaminem Rady Nadzorczej, Regulaminem Organizacyjnym Spółki, Regulaminem Pracy i Regulaminem Wynagradzania Pracowników oraz że zobowiązują się do ich ścisłego przestrzegania i stosowania.

W skład Rady Nadzorczej wchodzi dwóch Członków spełniających kryteria niezależności, o których mowa w art.129 ust. 3 ustawy z dnia 11 maja 2017 r. o biegłych rewidentach, firmach audytorskich oraz nadzorze

publicznym, co stanowi spełnienie zasady 2.3. Dobrych Praktyk 2021. Członek Rady Nadzorczej powinien przekazać Zarządowi Spółki oraz pozostałym Członkom Rady Nadzorczej oświadczenie o spełnianiu przez niego kryteriów niezależności.

### 9.7.2. Skład osobowy Rady Nadzorczej

Poniższa tabela prezentuje skład Zarządu Spółki na dzień 31 grudnia 2023 roku.

Imię i nazwisko	Stanowisko	Rok pierwszego powołania	Rok powołania na obecną kadencję	Rok upływu kadencji
Zygmunt Solorz	Przewodniczący Rady Nadzorczej	2008	2021	2026
Tobias Solorz	Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej	2021	2021	2026
Piotr Żak	Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej	2018	2021	2026
Józef Birka	Członek Rady Nadzorczej	2015	2021	2026
Jarosław Grzesiak	Członek Rady Nadzorczej	2021	2021	2026
Marek Grzybowski	Niezależny <sup>(1)</sup> Członek Rady Nadzorczej Przewodniczący Komitetu Audytu	2020	2021	2026
Alojzy Nowak	Niezależny <sup>(1)</sup> Członek Rady Nadzorczej Członek Komitetu Audytu	2021	2021	2026
Tomasz Szelağ	Członek Rady Nadzorczej Przewodniczący Komitetu ds. Wynagrodzeń Członek Komitetu Audytu	2016	2021	2026

(1) spełnia kryteria niezależności, o których mowa w art.129 ust. 3 ustawy z dnia 11 maja 2017 r. o biegłych rewidentach, firmach audytorskich oraz nadzorze publicznym oraz zasadzie 2.3 Dobrych Praktyk 2021.

W dniu 31 maja 2023 roku pan Marek Kapuściński złożył rezygnację z członkostwa w Radzie Nadzorczej Spółki ze skutkiem natychmiastowym.

W dniu 29 czerwca 2023 roku Zwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki powierzyło panu Tobiasowi Solorzowi oraz panu Piotrowi Żakowi funkcje Wiceprzewodniczących Rady Nadzorczej Spółki.

Notki biograficzne Członków Rady Nadzorczej Spółki są dostępne na stronie internetowej pod adresem: <https://grupapolsatplus.pl/pl/lad-korporacyjny/rada-nadzorcza>.

### 9.7.3. Kompetencje i zasady działania Rady Nadzorczej

Rada Nadzorcza działa na podstawie przepisów Kodeksu spółek handlowych, a także w oparciu o Statut Spółki oraz Regulamin Rady Nadzorczej.

Zgodnie ze Statutem Spółki Rada Nadzorcza sprawuje stały nadzór nad działalnością Spółki we wszystkich dziedzinach jej działalności. W celu sprawowania nadzoru w zakresie i na warunkach przewidzianych Statutem Rada Nadzorcza ma prawo badać wszystkie dokumenty Spółki, żądać od Zarządu sprawozdań i wyjaśnień oraz dokonywać rewizji stanu majątku Spółki. Rada Nadzorcza wykonuje swoje obowiązki kolegiально, może jednak delegować swoich członków do samodzielnego pełnienia określonych czynności nadzorczych. Rada powołuje komitety w przypadkach prawem przewidzianych. Rada może powołać ponadto inne komitety, określając zakres i zasady ich działania.



Przewodniczący Rady Nadzorczej uprawniony jest do samodzielnego pełnienia czynności nadzorczych nad sposobem wykonywania przez Zarząd zobowiązań przewidzianych w art. 13 ust. 1.3 Statutu Spółki, a także nad działalnością Zarządu w zakresie umów, przychodów, kosztów i wydatków.

Do kompetencji Rady Nadzorczej należą sprawy zastrzeżone przepisami kodeksu spółek handlowych oraz postanowieniami Statutu, a w szczególności:

- a) badanie rocznego sprawozdania finansowego Spółki i skonsolidowanego sprawozdania finansowego zarówno co do zgodności z księgami i dokumentami, jak i stanem faktycznym, badanie rocznego sprawozdania Zarządu z działalności Spółki wraz z oceną pracy Zarządu, tudzież badanie wniosków Zarządu co do podziału zysku albo pokrycia strat oraz składanie Zwyczajnemu Walnemu Zgromadzeniu sprawozdania pisemnego z wyników powyższych badań,
- b) sporządzanie i przedstawianie Zwyczajnemu Walnemu Zgromadzeniu sprawozdania z działalności Rady Nadzorczej, oceny sytuacji Spółki, oceny sposobu wypełniania przez Spółkę obowiązków informacyjnych, oceny racjonalności prowadzonej przez Spółkę polityki, w tym m.in. polityki cenowej, jak również oceny systemu kontroli wewnętrznej i systemu zarządzania ryzykiem istotnym dla Spółki, w każdym powyżej wymienionym przypadku z uwzględnieniem przyjętych przez Spółkę zasad ładu korporacyjnego,
- c) delegowanie członków Rady Nadzorczej, na okres nie dłuższy niż trzy miesiące do czasowego wykonywania czynności Członka Zarządu odwołanego, który złożył rezygnację albo z innych przyczyn niemogącego sprawować swoich czynności,
- d) ustalanie wynagrodzenia członków Zarządu,
- e) wybór biegłego rewidenta do badania sprawozdań finansowych Spółki,
- f) wyrażanie zgody na wypłatę akcjonariuszom zaliczki na poczet przewidywanej dywidendy,
- g) zatwierdzanie warunków, planów i cen zakupów oraz sprzedaży przez Spółkę towarów i usług w zakresie określonym przez Regulamin Zarządu lub uchwałę Rady Nadzorczej.

Ponadto do kompetencji Rady Nadzorczej należą następujące sprawy:

- a) rozpatrywanie i opiniowanie spraw mających być przedmiotem uchwał Walnego Zgromadzenia,
- b) zatwierdzanie kwartalnych, rocznych i wieloletnich planów działalności Spółki opracowanych przez Zarząd oraz bieżąca kontrola ich realizacji,
- c) ustalanie wysokości wynagrodzenia Członków Rady Nadzorczej delegowanych do czasowego wykonywania czynności Członka Zarządu,
- d) wyrażanie zgody na powołanie i odwołanie członków rady nadzorczej spółek: spółki Telewizja Polsat sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie, spółki Polkomtel sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie, spółki Netia S.A. z siedzibą w Warszawie oraz każdej spółki z Grupy, której EBITDA za ostatnie 12 miesięcy była wyższa niż 5% skonsolidowanej EBITDA Grupy, z wyłączeniem członków rady nadzorczej ww. spółek, powoływanych i odwoływanych na podstawie uprawnień osobistych przyznanych wspólnikowi albo akcjonariuszowi ww. spółek,
- e) wyrażanie zgody na dokonanie przez Spółkę jakiegokolwiek czynności prawnej skutkującej lub mogącej skutkować rozporządzeniem lub zobowiązaniem z jakiegokolwiek tytułu wobec jednego podmiotu o wartości przekraczającej jednorazowo lub w skali rocznej 0,2% jednostkowej EBITDA Spółki za ostatni rok obrotowy,

- f) zatwierdzanie wyboru oferentów w postępowaniach przetargowych Spółki oraz zatwierdzanie ofert składanych przez Spółkę w postępowaniach przetargowych,
- g) wyrażanie zgody na każde nabycie i zbycie nieruchomości, użytkownika wieczystego lub udziału w nieruchomości, a także na ustanowienie ograniczonego prawa rzeczowego na nieruchomości, użytkowaniu wieczystym lub udziale w nieruchomości, o wartości do wysokości 0,2% jednostkowej EBITDA Spółki za ostatni rok obrotowy,
- h) wyrażanie zgody na zatrudnianie na stanowiskach dyrektora, zastępcy dyrektora, eksperta lub doradcy bez względu na podstawę tego zatrudnienia, w szczególności w ramach stosunku pracy, jak i innych stosunków prawnych. Zgody Rady Nadzorczej wymaga również zmiana i rozwiązanie zatrudnienia, o którym mowa powyżej,
- i) zatwierdzanie Regulaminu Pracy i Regulaminu Wynagradzania Pracowników,
- j) wyrażanie zgody na ubieganie się, zmianę lub zrzeczenie się jakiegokolwiek koncesji lub zezwolenia, o których mowa w art. 6 ust. 2 Statutu, a także na ich przenoszenie lub udostępnianie osobom trzecim,
- k) wyrażanie zgody na zawarcie przez Zarząd każdej umowy o świadczenie usług doradczych,
- l) wyrażanie zgody na emisję przez Spółkę obligacji innych niż obligacje zamienne na akcje lub obligacje z prawem pierwszeństwa,
- m) wyrażanie zgody na każde nabycie, zbycie, objęcie lub obciążenie akcji i udziałów w spółkach, jak również jakichkolwiek tytułów uczestnictwa w innych niż spółki, podmiotach i organizacjach,
- n) zatwierdzanie planu połączenia i podziału Spółki przed jego uzgodnieniem, jak również planu przekształcenia Spółki.

Zgodnie z art. 18 pkt 4 Statutu Spółki, począwszy od dnia 1 stycznia 2025 r. Rada Nadzorcza nie może wyrazić zgody na zaciągnięcie przez Spółkę zobowiązania z jakiegokolwiek tytułu, w wyniku którego współczynnik zadłużenia, wyrażony jako stosunek zadłużenia netto Grupy do zysku EBITDA, może przekroczyć poziom 2,0x.

Szczegółowe warunki działania i funkcjonowania Rady Nadzorczej, w tym zasady funkcjonowania poszczególnych jej komitetów, określa Regulamin Rady Nadzorczej uchwalony przez Walne Zgromadzenie. Zmiana Regulaminu Rady Nadzorczej wymaga uchwały Walnego Zgromadzenia.

Posiedzenia Rady Nadzorczej zwołuje Przewodniczący Rady Nadzorczej. W razie nieobecności Przewodniczącego posiedzenie Rady Nadzorczej zwołuje Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej, o ile został powołany, a w razie braku Wiceprzewodniczącego posiedzenie zwołuje członek Rady Nadzorczej wskazany na piśmie przez Przewodniczącego. Posiedzenia Rady Nadzorczej zwoływane są z urzędu, na wniosek Zarządu albo co najmniej dwóch Członków Rady Nadzorczej. Posiedzeniom Rady Nadzorczej przewodniczy Przewodniczący Rady, a pod jego nieobecność Wiceprzewodniczący Rady, o ile został powołany, a w razie braku Wiceprzewodniczącego Członek Rady wskazany przez Przewodniczącego. W posiedzeniach Rady Nadzorczej poza Członkami Rady mogą uczestniczyć Członkowie Zarządu, prokurent oraz zaproszeni goście. Przewodniczący posiedzeniu Rady może zarządzić opuszczenie sali obrad przez osoby inne niż Członkowie Rady Nadzorczej.

Uchwały Rady Nadzorczej zapadają większością dwóch trzecich głosów oddanych. Dla ważności uchwał Rady Nadzorczej wymagane jest zaproszenie na posiedzenie Rady wszystkich Członków Rady Nadzorczej oraz obecność na posiedzeniu więcej niż połowy składu Rady. Członkowie Rady Nadzorczej mogą brać udział w podejmowaniu uchwał Rady oddając swój głos na piśmie za pośrednictwem innego Członka Rady

Nadzorczej. Oddanie głosu na piśmie nie może dotyczyć spraw wprowadzonych do porządku obrad na posiedzeniu Rady Nadzorczej.

Uchwały Rady Nadzorczej mogą być podejmowane bez odbywania posiedzenia w trybie pisemnym lub przy wykorzystaniu środków bezpośredniego porozumiewania się na odległość. Uchwały podejmowane w trybie pisemnym lub przy wykorzystaniu środków bezpośredniego porozumiewania się na odległość, a także drogą elektroniczną, zapadają, jeżeli projekt uchwały został doręczony skutecznie wszystkim Członkom Rady Nadzorczej, w głosowaniu wzięli udział wszyscy Członkowie Rady Nadzorczej, a za uchwałą głosowało co najmniej dwie trzecie Członków Rady. Uchwały mogą być podejmowane również drogą elektroniczną. Głosowanie w trybie elektronicznym zarządza Przewodniczący Rady Nadzorczej. Pod nieobecność Przewodniczącego głosowanie w trybie elektronicznym zarządza Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej, o ile został powołany, a w razie braku Wiceprzewodniczącego Rady Członek Rady wyznaczony przez Przewodniczącego.

W 2023 roku uchwały Rady Nadzorczej podejmowane były na posiedzeniu oraz w trybie przewidzianym w art. 21 ust. 4 Statutu Spółki oraz § 5 ust. 4 Regulaminu Rady Nadzorczej, tj. w trybie pisemnym lub przy wykorzystaniu środków bezpośredniego porozumiewania się na odległość. Poniższa tabela przedstawia frekwencję Członków Rady Nadzorczej w głosowaniach, które miały miejsce w 2023 roku.

Członek Rady Nadzorczej	Frekwencja
Zygmunt Solorz	100%
Marek Kapuściński	100%
Józef Birka	100%
Jarosław Grzesiak	100%
Marek Grzybowski	100%
Alojzy Nowak	100%
Tobias Solorz	100%
Tomasz Szelaąg	100%
Piotr Żak	99,96%

#### 9.7.4. Komitety Rady Nadzorczej

Zgodnie z Regulaminem Rady Nadzorczej, Rada Nadzorcza może powoływać komitety stałe, w szczególności Komitet Audytu, Komitet do spraw Wynagrodzeń lub Komitet Strategiczny, a także komitety ad hoc do rozpatrywania określonych spraw pozostających w kompetencji Rady Nadzorczej lub działające jako organy doradcze i opiniotwórcze Rady Nadzorczej.

Funkcjonowanie Komitetu Audytu regulują postanowienia Regulaminu Komitetu Audytu. Do posiedzeń, uchwał oraz protokołów pozostałych komitetów stosuje się postanowienia Regulaminu Rady Nadzorczej. Komitety te mogą być powoływane przez Radę Nadzorczą spośród jej Członków, w drodze uchwały. Komitet wybiera, w drodze uchwały, Przewodniczącego danego komitetu spośród swoich Członków. Mandat Członka danego komitetu wygasa wraz z wygaśnięciem mandatu Członka Rady Nadzorczej. Rada Nadzorcza może w drodze uchwały postanowić o odwołaniu ze składu danego komitetu także przed wygaśnięciem mandatu Członka Rady Nadzorczej. Odwołanie ze składu komitetu nie jest równoznaczne z odwołaniem ze składu Rady Nadzorczej.

Pierwsze posiedzenie komitetu zwołuje Przewodniczący Rady Nadzorczej lub inny wskazany przez niego Członek Rady Nadzorczej. Posiedzenia komitetów są zwoływane w miarę potrzeb przy zapewnieniu wypełniania przez dany komitet powierzonych mu zadań. Protokoły posiedzeń oraz uchwały podjęte przez

komitet są udostępniane Członkom Rady niewchodzącym w skład danego komitetu. Pracami danego komitetu kieruje Przewodniczący komitetu. Przewodniczący sprawuje również nadzór nad przygotowaniem porządku obrad, organizowaniem dystrybucji dokumentów i sporządzaniem protokołów z posiedzeń komitetu. Zgodnie z art. 128 ust. 1 ustawy z dnia 11 maja 2017 roku o biegłych rewidentach, firmach audytorskich oraz nadzorze publicznym, w Spółce funkcjonuje Komitet Audytu oraz dodatkowo Komitet do spraw Wynagrodzeń.

W skład **Komitetu Audytu** na dzień 31 grudnia 2023 roku wchodził następujący Członkowie Rady Nadzorczej a skład Komitetu Audytu w ciągu 2023 roku pozostawał bez zmian:

Imię i nazwisko	Stanowisko
Marek Grzybowski	Przewodniczący Komitetu Audytu, Niezależny Członek Rady Nadzorczej
Alojzy Nowak	Niezależny Członek Rady Nadzorczej
Tomasz Szelaąg	Członek Rady Nadzorczej

Skład Komitetu Audytu spełnia wymogi, o których mowa w art. 128 ust. 1 oraz art. 129 ust. 3 ustawy z dnia 11 maja 2017 roku o biegłych rewidentach, firmach audytorskich oraz nadzorze publicznym.

W 2023 roku odbyły się 4 posiedzenia Komitetu Audytu w trybie zdalnym, na których podejmowane były uchwały przy wykorzystaniu środków bezpośredniego porozumiewania się na odległość. Poniższa tabela przedstawia frekwencję Członków Komitetu Audytu w posiedzeniach w 2023 roku:

Członek Komitetu Audytu	Frekwencja
Marek Grzybowski	100%
Alojzy Nowak	100%
Tomasz Szelaąg	100%

W Spółce funkcjonuje ponadto **Komitet do spraw Wynagrodzeń**, w skład którego na dzień 31 grudnia 2023 roku wchodził Tomasz Szelaąg, pełniący funkcję Przewodniczącego Komitetu ds. Wynagrodzeń. W okresie od 1 stycznia 2023 roku do dnia 31 maja 2023 roku w skład Komitetu wchodził także Marek Kapuściński. 31 maja 2023 roku Marek Kapuściński złożył rezygnację z członkostwa w Radzie Nadzorczej Spółki ze skutkiem natychmiastowym.

### **Komitet Audytu**

Zgodnie z Regulaminem Komitetu Audytu w skład Komitetu wchodzi przynajmniej trzech członków powoływanych na okres kadencji Rady Nadzorczej. Przewodniczący Komitetu jest powoływany przez Radę Nadzorczą Spółki. Większość Członków Komitetu, w tym jego Przewodniczący, jest niezależna od Spółki, tj. spełnia kryteria niezależności, o których mowa w art. 129 ust. 3 ustawy z dnia 11 maja 2017 r. o biegłych rewidentach, firmach audytorskich oraz nadzorze publicznym.

Spośród członków Komitetu Audytu, ustawowe kryteria niezależności spełniają Marek Grzybowski i Alojzy Nowak.

Niezależność wskazanych Członków Rady Nadzorczej została zweryfikowana przez Radę Nadzorczą na podstawie złożonych przez nich oświadczeń potwierdzających, że spełniają oni kryteria niezależności określone w art. 129 ust. 3 ustawy z dnia 11 maja 2017 r. o biegłych rewidentach, firmach audytorskich oraz nadzorze publicznym, a ponadto na podstawie informacji zebranych przez Spółkę oraz pochodzących ze Spółki dotyczących relacji ww. osób ze Spółką i innymi spółkami należącymi do Grupy Polsat Plus,

w szczególności dotyczących struktury kapitałowej i składu organów spółek z Grupy Polsat Plus oraz stosunków prawnych pomiędzy ww. osobami oraz Spółką i spółkami z Grupy Polsat Plus.

Członkowie Komitetu Audytu: Marek Grzybowski, Alojzy Nowak i Tomasz Szelaąg posiadają wiedzę i umiejętności w zakresie rachunkowości lub badania sprawozdań finansowych, które zostały nabyte w trakcie studiów, kariery naukowej i/lub bogatej praktyki zawodowej.

Tomasz Szelaąg posiada ponadto wiedzę i umiejętności z zakresu branż, w których działa Grupa, nabytą podczas wieloletniej kariery zawodowej na kluczowych stanowiskach menedżerskich w Grupie Polsat Plus, m.in. jako Członek Zarządu ds. Finansów w Cyfrowym Polsacie.

W odniesieniu do posiedzeń, uchwał oraz protokołów Komitetu Audytu dodatkowo zastosowanie mają postanowienia Regulaminu Komitetu Audytu.

Posiedzenia Komitetu Audytu są zwoływane przez Przewodniczącego Komitetu Audytu lub upoważnionego przez niego Członka Komitetu Audytu i odbywają się nie rzadziej niż raz na kwartał, w terminach ustalonych przez Przewodniczącego Komitetu Audytu. Dodatkowe posiedzenia Komitetu Audytu mogą być zwoływane przez Przewodniczącego Komitetu Audytu z inicjatywy Członka Komitetu Audytu, Przewodniczącego Rady Nadzorczej lub innego Członka Rady Nadzorczej, a także na wniosek Zarządu.

Komitet podejmuje uchwały, jeżeli na posiedzeniu Komitetu jest obecna co najmniej połowa jego Członków, a wszyscy jego Członkowie zostali właściwie zaproszeni. Uchwały podejmowane są bezwzględną większością głosów, a w przypadku równej ilości głosów, głos rozstrzygający przysługuje Przewodniczącemu Komitetu Audytu. Członkowie Komitetu Audytu mogą brać udział w posiedzeniach Komitetu i głosować osobiście, lub przy wykorzystaniu środków bezpośredniego porozumiewania się na odległość.

Pracami Komitetu Audytu kieruje jego Przewodniczący, który jest odpowiedzialny za przygotowanie porządku obrad każdego posiedzenia lub może wyznaczyć Sekretarza Komitetu Audytu, którego zadaniem jest w szczególności przygotowywanie porządku obrad oraz organizacja dystrybucji dokumentów dotyczących posiedzeń Komitetu. Informacje o posiedzeniu, w tym porządek obrad łącznie z niezbędnymi materiałami muszą być dostarczone Członkom Komitetu Audytu na co najmniej 7 dni przed posiedzeniem, a w nagłych sprawach zwołanie posiedzenia może nastąpić z zachowaniem krótszego terminu niż określony powyżej.

Przewodniczący Komitetu Audytu może zwracać się o przygotowanie odpowiednich materiałów do właściwego Członka Zarządu.

Z przebiegu posiedzenia Komitetu Audytu sporządza się protokół, na którym podpisują wszyscy Członkowie, którzy uczestniczyli w posiedzeniu. Protokoły z posiedzeń Komitetu Audytu wraz z wnioskami, zaleceniami, opiniami i rekomendacjami przedkładane są Radzie Nadzorczej na jej najbliższym posiedzeniu oraz Zarządowi.

Członkowie Rady Nadzorczej niewchodzący w skład Komitetu Audytu mogą z własnej inicjatywy uczestniczyć w posiedzeniach Komitetu bez prawa głosu. Przewodniczący Komitetu Audytu może zapraszać do wzięcia udziału w posiedzeniach Komitetu Audytu Członków Rady Nadzorczej, Zarządu, biegłych rewidentów, pracowników Spółki i inne osoby w charakterze ekspertów.

Do zadań Komitetu Audytu należy w szczególności monitorowanie procesu sprawozdawczości finansowej, skuteczności systemów kontroli wewnętrznej i systemów zarządzania ryzykiem oraz funkcji audytu wewnętrznego oraz wykonywania czynności rewizji finansowej, w szczególności przeprowadzania badania przez firmę audytorską.

Zgodnie z zapisami Karty Audytu, Dyrektor ds. Audytu Wewnętrznego spotyka się bezpośrednio z Komitetem Audytu. Ponadto, na prośbę Komitetu Audytu, uczestniczy w posiedzeniach i przedstawia dodatkowe/uzupełniające informacje.

Komitet Audytu dokonuje oceny oraz kontroluje i monitoruje niezależność biegłego rewidenta i firmy audytorskiej, w szczególności w przypadku, gdy na rzecz Spółki świadczone są przez firmę audytorską inne usługi niebędące badaniem w Spółce oraz wyraża zgodę na świadczenie przez niego tych usług. Komitet Audytu informuje Radę Nadzorczą Spółki o wynikach badania i roli Komitetu w procesie badania oraz wyjaśnia, w jaki sposób badanie to przyczyniło się do rzetelności sprawozdawczości finansowej w Spółce.

Do zadań Komitetu Audytu należy także opracowywanie polityki wyboru firmy audytorskiej do przeprowadzania badania oraz opracowywanie polityki świadczenia przez wybraną firmę audytorską, podmioty z nią powiązane oraz członków sieci firmy audytorskiej dozwolonych usług niebędących badaniem.

### Główne założenia polityki wyboru firmy audytorskiej w Cyfrowym Polsacie

- Zgodnie ze Statutem Spółki, organem wybierającym firmę audytorską (w Statucie Spółki określaną jako biegły rewident) dla wykonania badania ustawowego jest Rada Nadzorcza Spółki, zaś organem zatwierdzającym sprawozdanie finansowe Spółki jest Walne Zgromadzenie Spółki.
- Pierwsza umowa z firmą audytorską na przeprowadzenie badania ustawowego sprawozdań Spółki zawierana jest na okres 2 lat, z możliwością przedłużenia na kolejne dwuletnie lub trzyletnie okresy z zastrzeżeniem, że łączny okres przeprowadzania badania ustawowego nie może trwać dłużej niż dziesięć lat, a kluczowy biegły rewident nie może przeprowadzać badania ustawowego przez okres dłuższy niż pięć lat. Rozwiązanie umowy z firmą audytorską jest możliwe w przypadku zaistnienia uzasadnionej podstawy.
- Komitet Audytu opracowuje politykę wyboru firmy audytorskiej oraz określa procedurę wyboru firmy audytorskiej, która ma przeprowadzić badanie ustawowe. Komitet Audytu ma swobodę określenia procedury wyboru. Komitet Audytu może zlecić Zarządowi Spółki lub wybranym przez siebie pracownikom Spółki realizację procedury wyboru.
- W przypadku, gdy wybór firmy audytorskiej dotyczy umowy o badanie ustawowe, procedura wyboru musi spełniać poniższe kryteria:
  - firma audytorska samodzielnie lub w ramach sieci działających na terenie Unii Europejskiej nie wykonywała badania ustawowego na rzecz Spółki przez ciągły okres 10 ostatnich lat, bądź jeśli wykonywała uprzednio przez ciągły okres 10 lat, to upłynął już okres karencji 4 lat od zakończenia ostatniego badania.
  - organizacja procedury przetargowej nie wyklucza z udziału w procedurze wyboru firm, które uzyskały mniej niż 15% swojego całkowitego wynagrodzenia z tytułu badań od jednostek zainteresowania publicznego Rzeczypospolitej Polskiej w poprzednim roku kalendarzowym, zamieszczonych w wykazie firm audytorskich, publikowanych na stronach internetowych Komisji Nadzoru Audytowego (podstrona [www.mf.gov.pl](http://www.mf.gov.pl)).
  - w przypadku, w którym wybór firmy audytorskiej jest przeprowadzany w trakcie roku objętego przedmiotowym badaniem, firma audytorska ani żaden z członków sieci, do której należy firma audytorska, nie świadczyła bezpośrednio ani pośrednio na rzecz Spółki ani jej spółek zależnych w bieżącym roku obrotowym usług zabronionych w rozumieniu art. 136. ustawy z dnia 11 maja 2017 r. o biegłych rewidentach, firmach audytorskich oraz nadzorze publicznym, a także w poprzednim roku obrotowym usług dotyczących opracowania i wdrażania procedur kontroli wewnętrznej lub procedur zarządzania ryzykiem związanych z przygotowaniem lub

kontrolowaniem informacji finansowych lub opracowywania i wdrażania technologicznych systemów dotyczących informacji finansowej.

**Główne założenia polityki świadczenia przez wybraną firmę audytorską, podmioty z nią powiązane oraz członków sieci firmy audytorskiej dozwolonych usług niebędących badaniem w Cyfrowym Polsacie**

- Spółka nie zawiera z firmą audytorską przeprowadzającą badanie, z podmiotami powiązanymi z tą firmą audytorską oraz z członkami sieci firmy audytorskiej usług umów o świadczenie usług zabronionych w rozumieniu art. 5 ust. 1 akapit drugi Rozporządzenia Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) nr 537/2014 z dnia 16 kwietnia 2014. w sprawie szczegółowych wymogów dotyczących ustawowych badań sprawozdań finansowych jednostek interesu publicznego uchylające decyzję Komisji 2005/909/WE.
- Przed zleceniem przez Spółkę prac, które są dozwolonymi usługami niebędącymi badaniem Komitet Audytu przeprowadza ocenę zagrożeń i zabezpieczeń niezależności, o której mowa w art. 69-73 ustawy z dnia 11 maja 2017 r. o biegłych rewidentach, firmach audytorskich oraz nadzorze publicznym. Komitet Audytu czuwa także nad zgodnością z prawem wykonywanych prac.
- Do usług dozwolonych zalicza się:
  - usługi przeprowadzania procedur należytej staranności (*due dilligence*) w zakresie kondycji ekonomiczno-finansowej;
  - usługi wydawania listów poświadczających wykonywane w związku z prospektem emisyjnym badanej jednostki, przeprowadzane zgodnie z krajowym standardem usług pokrewnych i polegające na przeprowadzaniu uzgodnionych procedur;
  - usługi atestacyjne w zakresie informacji finansowych pro forma, prognoz wyników lub wyników szacunkowych, zamieszczane w prospekcie emisyjnym badanej jednostki;
  - badanie historycznych informacji finansowych do prospektu, o którym mowa w rozporządzeniu Komisji (WE) nr 809/2004 z dnia 29 kwietnia 2004 r. wykonującym dyrektywę 2003/71/WE Parlamentu Europejskiego i Rady w sprawie informacji zawartych w prospektach emisyjnych oraz formy, włączenia przez odniesienie i publikacji takich prospektów emisyjnych oraz rozpowszechniania reklam;
  - weryfikacja pakietów konsolidacyjnych;
  - potwierdzanie spełnienia warunków zawartych umów kredytowych na podstawie analizy informacji finansowych pochodzących ze zbadanych przez daną firmę audytorską sprawozdań finansowych;
  - usługi atestacyjne w zakresie sprawozdawczości dotyczącej ładu korporacyjnego, zarządzania ryzykiem oraz społecznej odpowiedzialności biznesu;
  - usługi polegające na ocenie zgodności informacji ujawnianych przez instytucje finansowe i firmy inwestycyjne z wymogami w zakresie ujawniania informacji dotyczących adekwatności kapitałowej oraz zmiennych składników wynagrodzeń;
  - poświadczenia dotyczące sprawozdań lub innych informacji finansowych przeznaczonych dla organów nadzoru, rady nadzorczej lub innego organu nadzorczego spółki lub właścicieli, wykraczające poza zakres badania ustawowego i mające pomóc tym organom w wypełnianiu ich ustawowych obowiązków.

Komitet Audytu przedstawia Radzie Nadzorczej rekomendację w odniesieniu do wyboru firmy audytorskiej.

W roku obrotowym 2018 Komitet Audytu rekomendował Radzie Nadzorczej wybór spółki Ernst & Young Audyty Polska Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością Sp. k. z siedzibą w Warszawie do zbadania sprawozdań finansowych Spółki oraz skonsolidowanych sprawozdań finansowych grupy kapitałowej Spółki za lata 2018-2019. Rekomendacja spełniała warunki zawarte w przyjętej polityce wyboru firmy audytorskiej i została sporządzona w następstwie zorganizowanej przez Spółkę procedury wyboru spełniającej obowiązujące kryteria. Rekomendacja została przyjęta przez Radę Nadzorczą.

Dodatkowo Komitet Audytu przedkłada Zarządowi Spółki zalecenia mające na celu zapewnienie rzetelności procesu sprawozdawczości finansowej w Spółce.

### 9.7.5. Umowy z podmiotem uprawnionym do badania sprawozdań finansowych

W dniu 6 lipca 2018 roku Spółka zawarła z Ernst & Young Audyty Polska Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością Sp. k. z siedzibą w Warszawie umowę o przeprowadzenie badania sprawozdań finansowych Spółki oraz skonsolidowanych sprawozdań finansowych grupy kapitałowej Spółki za lata finansowe zakończone 31 grudnia 2018 roku i 31 grudnia 2019 roku.

W dniu 26 lutego 2020 roku Rada Nadzorcza Spółki wyraziła zgodę na przedłużenie umowy i wybór Ernst & Young Audyty Polska Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością Sp. k. z siedzibą w Warszawie do badania sprawozdań finansowych Spółki oraz skonsolidowanych sprawozdań finansowych Grupy Kapitałowej za lata finansowe zakończone 31 grudnia 2020 roku, 31 grudnia 2021 roku i 31 grudnia 2022 roku.

W dniu 10 lipca 2023 roku Rada Nadzorcza Spółki wyraziła zgodę na przedłużenie umowy i wybór Ernst & Young Audyty Polska Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością Sp. k. z siedzibą w Warszawie do badania sprawozdań finansowych Spółki oraz skonsolidowanych sprawozdań finansowych Grupy Kapitałowej za lata finansowe zakończone 31 grudnia 2023 roku i 31 grudnia 2024 roku.

Poniższe zestawienie zawiera wykaz usług świadczonych przez podmiot uprawniony do badania sprawozdań finansowych i wynagrodzenia za usługi audytorskie w okresie dwunastu miesięcy zakończonych 31 grudnia 2023 roku oraz 31 grudnia 2022 roku.

[mln zł]	za rok zakończony 31 grudnia	
	2023	2022
Przegląd śródrocznych sprawozdań finansowych	0,2	0,1
Badanie rocznych sprawozdań finansowych oraz inne usługi	0,7	0,4
<b>Razem</b>	<b>0,9</b>	<b>0,5</b>

W roku obrotowym 2023 Ernst & Young Audyty Polska Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością Sp. k. świadczyła następujące dozwolone usługi niebędące badaniem: (i) przeglądu sprawozdań finansowych, (ii) wykonania uzgodnionych procedur w zakresie weryfikacji spełnienia warunków zawartych umów kredytowych na podstawie analizy informacji finansowych pochodzących ze zbadanego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Cyfrowy Polsat, (iii) przeprowadzenia weryfikacji poprawności zastosowania wskaźników zrównoważonego rozwoju (*Sustainability KPIs*) w zaświadczeniach o zgodności raportowanych zgodnie z wymogami zawartych umów kredytowych oraz (iv) badania sprawozdań o wynagrodzeniach Członków Zarządu i Rady Nadzorczej Spółki, na wykonanie których uzyskała zgodę Komitetu Audytu.



### 9.7.6. Wynagrodzenia Członków Rady Nadzorczej

Zasady wynagradzania Członków Rady Nadzorczej regulowane są Polityką Wynagrodzeń Członków Zarządu i Rady Nadzorczej. Informacje dotyczące wynagrodzenia Członków Rady Nadzorczej w 2023 roku zostały zawarte w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym (nota 49) oraz sprawozdaniu finansowym Spółki (nota 44) za rok 2023.

### 9.8. Polityka różnorodności stosowana do organów administrujących, zarządzających i nadzorujących Spółkę

W Grupie Polsat Plus została przyjęta Polityka Różnorodności i Poszanowania Praw Człowieka, której celem jest wspieranie realizacji celów biznesowych Grupy. Pozwala ona lepiej odpowiadać na oczekiwania pracowników, wykorzystać w pełni ich potencjał oraz pomaga dostosowywać się spółkom wchodzącym w skład Grupy do zmian zachodzących na rynku pracy. Wierzymy, że różnorodność stanowi jedno ze źródeł naszej przewagi konkurencyjnej, a konfrontacja różnych poglądów, opinii, stylów pracy, umiejętności i doświadczeń generuje nową jakość i pozwala osiągać lepsze wyniki biznesowe.

Podstawowymi zasadami naszej Polityki Różnorodności są poszanowanie praw człowieka oraz zakaz dyskryminacji ze względu na płeć, wiek, orientację seksualną, kompetencje, doświadczenie, ewentualny stopień niepełnosprawności, narodowość, pochodzenie etniczne i społeczne, kolor skóry, język komunikacji, status rodzicielski, religię, wyznanie lub bezwyznaniowość, poglądy polityczne lub wszelkie inne wymiary różnorodności zdefiniowane przez obowiązujące prawo.

W ramach umocowania tych zasad opracowaliśmy odrębne dokumenty, chroniące różnorodność, a także wskazujące podstawowe zasady etyczne. Są to m.in.: Polityka Personalna, Polityka Antymobbingowa, Kodeks Etyki, Regulamin pracy, Regulamin wynagradzania czy ewidencja czasu pracy. Politykę różnorodności realizujemy m.in. poprzez uwzględnianie kwestii różnorodności w procesach i narzędziach HR, takich jak organizacja szkoleń i rozwój pracowników oraz rekrutacja. Od naszych liderów oczekujemy umiejętności zarządzania zróżnicowanymi zespołami i korzystania z ich różnorodności w celu pełnego wykorzystania potencjału pracowników tworzących te zespoły. W Grupie powołany został Rzecznik Etyki, którego zadania obejmują m.in. przeciwdziałanie dyskryminacji oraz mobbingowi.

Postanowienia Polityki Różnorodności Grupy Polsat Plus stosuje się do wszystkich pracowników, także w odniesieniu do Członków Zarządu oraz Rady Nadzorczej. Naszym celem jest promocja równości płci w odniesieniu do stanowisk wyższego szczebla, niemniej przy powoływaniu Członków do Zarządu i Rady Nadzorczej kierujemy się przede wszystkim posiadaniem przez kandydatów odpowiednimi kompetencjami, doświadczeniem zawodowym i wykształceniem. Na poniższych wykresach została przedstawiona struktura zatrudnienia ze względu na płeć i wiek Członków Zarządu i Rady Nadzorczej Cyfrowego Polsatu.

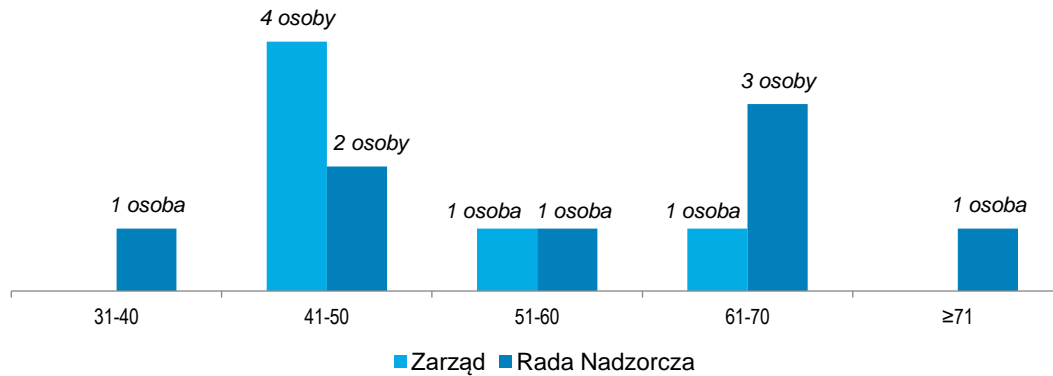
#### Struktura zatrudnienia Członków Zarządu i Rady Nadzorczej ze względu na płeć w 2023 roku



Na dzień 31 grudnia 2023 roku w skład Zarządu Cyfrowego Polsatu wchodziło trzech mężczyzn i trzy kobiety, natomiast w Radzie Nadzorczej Spółki zasiadało ośmiu mężczyzn.

Członkowie Zarządu i Rady Nadzorczej posiadają wykształcenie z takich dziedzin jak zarządzanie i marketing, prawo, ekonomia, finanse czy też wykształcenie techniczne oraz bogate i różnorodne doświadczenie zawodowe.

**Struktura zatrudnienia Członków Zarządu i Rady Nadzorczej ze względu na wiek na dzień 31 grudnia 2023 r.**




---

Mirosław Błaszczyk  
*Prezes Zarządu*

---

Maciej Stec  
*Wiceprezes Zarządu*

---

Jacek Felczykowski  
*Członek Zarządu*

---

Aneta Jaskólska  
*Członek Zarządu*

---

Agnieszka Odorowicz  
*Członek Zarządu*

---

Katarzyna Ostap-Tomann  
*Członek Zarządu*

Warszawa, 10 kwietnia 2024 roku

## Słowniczek pojęć technicznych

Termin	Definicja
B2B	Transakcja pomiędzy przedsiębiorcami ( <i>Business to Business</i> ).
Catalyst	System obrotu dłużnymi instrumentami finansowymi na organizowanych przez GPW i BondSpot rynkach, o którym mowa w § 1 Zasad Działania Catalyst przyjętych uchwałą nr 59/2010 Zarządu GPW z dnia 27 stycznia 2010 r. (ze zm.).
B2C	Transakcja pomiędzy przedsiębiorcą a konsumentem ( <i>Business to Consumer</i> ).
Druga Umowa Zmieniająca i Konsolidująca	Umowa zawarta w dniu 2 marca 2018 roku między Spółką oraz UniCredit Bank AG, London Branch, zmieniająca Umowy Kredytów CP i PLK wraz z Umową Zmieniającą i Konsolidującą.
Kredyt Rewolwingowy CP	Udzielony na podstawie Umowy Kredytów CP kredyt rewolwingowy ( <i>Revolving Facility Loan</i> ) do maksymalnej kwoty w wysokości stanowiącej równowartość 300 mln zł o terminie spłaty do 30 września 2024 roku.
Kredyt Rewolwingowy PLK	Udzielony na podstawie Umowy Kredytów PLK kredyt rewolwingowy ( <i>Revolving Facility Loan</i> ) do maksymalnej kwoty w wysokości 700 mln zł o terminie spłaty do czerwca 2024 roku.
Kredyt Terminowy CP	Udzielony na podstawie Umowy Kredytów CP z dnia 21 września 2015 roku kredyt terminowy ( <i>Term Facility Loan</i> ) do maksymalnej kwoty w wysokości 1.200 mln PLN o terminie spłaty do 30 września 2024 roku.
Kredyt Terminowy PLK	Udzielony na podstawie Umowy Kredytów PLK z dnia 21 września 2015 roku kredyt terminowy ( <i>Term Facility Loan</i> ) do maksymalnej kwoty w wysokości 10.300 mln zł o terminie spłaty do 30 września 2024 roku.
Obligacje Serii B	Niezabezpieczone i niepodporządkowane obligacje na okaziciela Serii B o łącznej wartości nominalnej 1 mld zł i wartości nominalnej 1.000 zł każda emitowane na podstawie uchwały Zarządu Spółki z dnia 25 marca 2019 roku.
Obligacje Serii C	Niezabezpieczone i niepodporządkowane obligacje na okaziciela Serii C o łącznej wartości nominalnej 1 mld zł i wartości nominalnej 1.000 zł każda emitowane na podstawie uchwały Zarządu Spółki z dnia 29 stycznia 2020 roku.
Obligacje Serii D	Niezabezpieczone i niepodporządkowane obligacje na okaziciela Serii D o łącznej wartości nominalnej 2,67 mld zł i wartości nominalnej 1.000 zł każda emitowane na podstawie uchwały Zarządu Spółki z dnia 16 grudnia 2022 roku.
Trzecia Umowa Zmieniająca i Konsolidująca	Umowa zawarta w dniu 27 kwietnia 2020 roku między Spółką oraz UniCredit Bank AG, London Branch, zmieniająca Umowy Kredytów CP i PLK wraz z Umową Zmieniającą i Konsolidującą oraz Drugą Umową Zmieniającą i Konsolidującą.

Termin	Definicja
Umowa Kredytów CP, SFA CP	Umowa kredytów ( <i>Senior Facilities Agreement</i> ) z dnia 21 września 2015 roku zawarta pomiędzy Spółką, Telewizją Polsat, CPTM, Polsat License Ltd. oraz Polsat Media Biuro Reklamy a konsorcjum polskich i zagranicznych instytucji finansowych, obejmująca Kredyt Terminowy CP oraz Kredyt Rewolwingowy CP.
Umowa Kredytów, SFA	Umowa Kredytów CP z dnia 21 września 2015 roku zmieniona zgodnie z zapisami Umowy Zmieniającej i Konsolidującej z dnia 21 września 2015 roku, Drugiej Umowy Zmieniającej i Konsolidującej z dnia 2 marca 2018 roku oraz Trzeciej Umowy Zmieniającej i Konsolidującej z dnia 27 kwietnia 2020 roku.
Umowa Kredytów PLK, SFA PLK	Umowa kredytów ( <i>Senior Facilities Agreement</i> ) z dnia 21 września 2015 roku zawarta pomiędzy Polkomtel, Eileme 2, Eileme 3, Eileme 4, Plus TM Management, TM Rental oraz Plus TM Group a konsorcjum polskich i zagranicznych instytucji finansowych obejmująca Kredyt Terminowy PLK oraz Kredyt Rewolwingowy PLK.
Umowa Zmieniająca i Konsolidująca	Umowa zawarta w dniu 21 września 2015 roku między Spółką, Polkomtel, Telewizją Polsat, Cyfrowym Polsatem Trade Marks, Polsat License, Polsat Media Biuro Reklamy, Eileme 2, Eileme 3, Eileme 4, Plus TM Management, TM Rental oraz Plus TM Group a konsorcjum polskich i zagranicznych instytucji finansowych, konsolidująca i zmieniająca Umowy Kredytów CP i PLK.

### Słownik terminów technicznych

Termin	Definicja
2G	Sieci telefonii komórkowej drugiej generacji, oferowane w Europie na standardzie GSM.
3G	Sieci telefonii komórkowej trzeciej generacji pozwalające na jednoczesne używanie usług głosowych i transmisji danych.
4G	Sieci telefonii komórkowej czwartej generacji.
5G	Sieci telefonii komórkowej piątej generacji.
ARPU na klienta B2C/B2B	Średni miesięczny przychód detaliczny od klienta B2C lub B2B wygenerowany w danym okresie rozliczeniowym.
ARPU na RGU prepaid	Średni miesięczny przychód detaliczny wygenerowany w danym okresie rozliczeniowym w przeliczeniu na jednostkę RGU prepaid.
Catch-up TV	Usługi polegające na udostępnianiu wybranych treści programowych przez pewien czas po tym jak zostały nadane w kanale telewizyjnym. Cyfrowy Polsat świadczy te usługi od 2011 roku.

Termin	Definicja
Churn (wskaźnik/współczynnik odejść lub odpływu)	<p>Rozwiązanie umowy z Klientem B2C w drodze wypowiedzenia, windykacji lub innych działań, skutkujące tym, że po skutecznym rozwiązaniu umowy, Klient nie posiada żadnej aktywnej usługi świadczonej w modelu kontraktowym.</p> <p>Wskaźnik churn prezentuje stosunek liczby klientów, którym dezaktywowano ostatnią usługę (w drodze wypowiedzenia, jak i dezaktywacji w wyniku działań windykacyjnych lub z innych przyczyn) w okresie ostatnich 12 miesięcy do średniorocznej liczby klientów w tym 12-miesięcznym okresie.</p>
Definicja użyciowa (90-dni dla RGU pre-paid)	<p>Liczba raportowanych RGU usług przedpłaconych w ramach telefonii komórkowej oraz internetu oznacza liczbę kart SIM, które w ciągu ostatnich 90 dni wykonały albo otrzymały połączenie, wysłały albo otrzymały SMS/MMS albo skorzystały z usług transmisji danych. W przypadku bezpłatnego dostępu do internetu świadczonego przez Aero 2 do RGU usług przedpłaconych w ramach dostępu do internetu wliczone zostały wyłącznie te karty SIM, które w ciągu ostatnich 90 dni skorzystały z usług transmisji danych w ramach płatnych pakietów.</p>
DTH	<p>Usługi płatnej cyfrowej telewizji satelitarnej, które świadczymy na terenie Polski od 2001 roku.</p>
DTT	<p>Naziemna telewizja cyfrowa (<i>Digital Terrestrial Television</i>).</p>
ERP	<p>Klasa systemów informatycznych służących wspomaganie zarządzania przedsiębiorstwem lub współdziałania grupy współpracujących ze sobą przedsiębiorstw, poprzez gromadzenie danych oraz umożliwienie wykonywania operacji na zebranych danych (<i>enterprise resource planning</i>).</p>
FTR	<p>Stawka opłaty hurtowej za zakończenie połączenia telefonicznego w stacjonarnej sieci telefonicznej innego operatora (<i>Fixed Termination Rate</i>).</p>
IPTV	<p>Technika umożliwiająca przesyłanie sygnału telewizyjnego w sieciach szerokopasmowych opartych na protokole IP (<i>Internet Protocol Television</i>).</p>
Klient	<p>Osoba fizyczna, prawna lub jednostka organizacyjna nieposiadająca osobowości prawnej, posiadająca co najmniej jedną, aktywną usługę świadczoną w modelu kontraktowym. Klient identyfikowany jest na poziomie unikalnego numeru PESEL, NIP lub REGON.</p>
MTR	<p>Stawka opłaty hurtowej za zakończenie połączenia telefonicznego w ruchomej sieci telefonicznej innego operatora (<i>Mobile Termination Rate</i>).</p>
ODU-IDU	<p>ang. <i>Outdoor Unit Indoor Unit</i>, autorskie rozwiązanie Grupy Polsat Plus oparte o zestaw obejmujący zewnętrzny modem LTE (ODU) i domowy router WiFi (IDU), które zwiększa efektywny zasięg i poprawia jakość sygnału LTE.</p>

Termin	Definicja
OTT (Over-The-Top)	Sposób dostarczania treści lub telewizji za pośrednictwem sieci Internet bez bezpośredniego zaangażowania dostawcy usługi dostępu do internetu (tzw. sieć otwarta).
PPV	Usługi płatnego dostępu do wybranych treści programowych ( <i>pay-per-view</i> ).
realni użytkownicy	Szacowana liczby osób, które wykonały w danym miesiącu przynajmniej jedną odsłonę witryny lub aplikacji internetowej (Real Users).
RGU (Revenue Generating Unit)	Pojedyncza, aktywna, generująca przychód detaliczny usługa płatnej telewizji świadczonej w dowolnej technologii, dostępu do Internetu mobilnego lub przewodowego lub telefonii komórkowej, świadczona w modelu kontraktowym lub przedpłaconym.

## Oświadczenie Zarządu

Zgodnie z wymogami Rozporządzenia Ministra Finansów z dnia 29 marca 2018 roku w sprawie informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez emitentów papierów wartościowych oraz warunków uznawania za równoważne informacji wymaganych przepisami prawa państwa niebędącego państwem członkowskim, Zarząd spółki Cyfrowy Polsat S.A., w osobach:

- Mirosława Błaszczyka, Prezesa Zarządu,
- Macieja Steca, Wiceprezesa Zarządu,
- Jacka Felczykowskiego, Członka Zarządu,
- Anety Jaskólskiej, Członka Zarządu,
- Agnieszki Odorowicz, Członka Zarządu,
- Katarzyny Ostap-Tomann, Członka Zarządu,

niniejszym oświadcza, że:

- a) wedle jego najlepszej wiedzy, roczne skonsolidowane sprawozdanie finansowe i dane porównywalne sporządzone zostały zgodnie z obowiązującymi zasadami rachunkowości oraz odzwierciedlają w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową i finansową grupy kapitałowej Cyfrowy Polsat S.A. oraz jej wynik finansowy;
- b) sprawozdanie Zarządu z działalności grupy kapitałowej Cyfrowy Polsat S.A. zawiera prawdziwy obraz rozwoju i osiągnięć grupy kapitałowej Cyfrowy Polsat S.A. oraz jej sytuacji, w tym opis podstawowych ryzyk i zagrożeń.

Jednocześnie, w związku z faktem, że Rada Nadzorcza spółki Cyfrowy Polsat S.A. w dniu 10 lipca 2023 r. roku wyraziła zgodę na przedłużenie umowy i wybór spółki pod firmą: Ernst & Young Audyt Polska spółka z ograniczoną odpowiedzialnością sp. k. z siedzibą w Warszawie do badania sprawozdań finansowych Spółki oraz skonsolidowanych sprawozdań finansowych Grupy Kapitałowej za lata finansowe zakończone 31 grudnia 2023 r. i 31 grudnia 2024 r., Zarząd Cyfrowy Polsat S.A., na podstawie oświadczenia Rady Nadzorczej spółki Cyfrowy Polsat S.A., informuje, że:

- a) firma audytorska oraz członkowie zespołu wykonującego badanie spełniali warunki do sporządzenia bezstronnego i niezależnego sprawozdania z badania rocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego zgodnie z obowiązującymi przepisami, standardami wykonywania zawodu i zasadami etyki zawodowej;
- b) w spółce Cyfrowy Polsat S.A. są przestrzegane obowiązujące przepisy związane z rotacją firmy audytorskiej i kluczowego biegłego rewidenta oraz obowiązkowymi okresami karencji;



- c) spółka Cyfrowy Polsat S.A. posiada politykę w zakresie wyboru firmy audytorskiej oraz politykę w zakresie świadczenia na jego rzecz przez firmę audytorską, podmiot powiązany z firmą audytorską lub członka jego sieci dodatkowych usług niebędących badaniem, w tym usług warunkowo zwolnionych z zakazu świadczenia przez firmę audytorską.

---

Mirosław Błaszczyk  
Prezes Zarządu

---

Maciej Stec  
Wiceprezes Zarządu

---

Jacek Felczykowski  
Członek Zarządu

---

Aneta Jaskólska  
Członek Zarządu

---

Agnieszka Odorowicz  
Członek Zarządu

---

Katarzyna Ostap-Tomann  
Członek Zarządu

Warszawa, 10 kwietnia 2024 r.



## **Oświadczenie Rady Nadzorczej**

Zgodnie z wymogami Rozporządzenia Ministra Finansów z dnia 29 marca 2018 roku w sprawie informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez emitentów papierów wartościowych oraz warunków uznawania za równoważne informacji wymaganych przepisami prawa państwa niebędącego państwem członkowskim, Rada Nadzorcza Cyfrowego Polsatu S.A., w skład której wchodzi:

- Zygmunt Solorz – Przewodniczący Rady Nadzorczej,
- Tobiasz Solorz – Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej,
- Piotr Żak – Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej,
- Józef Birka – Członek Rady Nadzorczej,
- Jarosław Grzesiak – Członek Rady Nadzorczej
- Marek Grzybowski – Członek Rady Nadzorczej,
- Alojzy Nowak – Członek Rady Nadzorczej,
- Tomasz Szeląg – Członek Rady Nadzorczej.

niniejszym składa następujące oświadczenia:

### **I. Oświadczenie dotyczące polityki wyboru firmy audytorskiej**

Rada Nadzorcza oświadcza, że:

- 1) w dniu 10 lipca 2023 r. wyraziła zgodę na przedłużenie umowy i wybór Ernst & Young Audyt Polska Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością Sp. k. z siedzibą w Warszawie do badania sprawozdań finansowych Spółki oraz skonsolidowanych sprawozdań finansowych Grupy Kapitałowej za lata finansowe zakończone 31 grudnia 2023 r. i 31 grudnia 2024 r., zgodnie z obowiązującymi przepisami,
- 2) firma audytorska oraz członkowie zespołu wykonującego badanie spełniali warunki do sporządzenia bezstronnego i niezależnego sprawozdania z badania rocznego sprawozdania finansowego zgodnie z obowiązującymi przepisami, standardami wykonywania zawodu i zasadami etyki zawodowej,
- 3) w Cyfrowym Polsacie S.A. są przestrzegane obowiązujące przepisy związane z rotacją firmy audytorskiej i kluczowego biegłego rewidenta oraz obowiązkowymi okresami karencji,
- 4) Cyfrowy Polsat S.A. posiada politykę w zakresie wyboru firmy audytorskiej oraz politykę w zakresie świadczenia na rzecz emitenta przez firmę audytorską, podmiot powiązany z firmą audytorską lub członka jego sieci dodatkowych usług niebędących badaniem, w tym usług warunkowo zwolnionych z zakazu świadczenia przez firmę audytorską,
- 5) przestrzegane są wymagania dotyczące powołania, składu i funkcjonowania Komitetu Audytu, w tym dotyczące spełnienia przez większość jego członków kryteriów niezależności, a także wymagań odnośnie posiadania wiedzy i umiejętności z zakresu branży, w której działa Cyfrowy Polsat. S.A., oraz w zakresie rachunkowości lub badania sprawozdań finansowych,
- 6) Komitet Audytu wykonywał zadania przewidziane w obowiązujących przepisach.

## II. Ocena sprawozdania finansowego Cyfrowego Polsatu S.A., skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej Cyfrowego Polsatu S.A., sprawozdania Zarządu z działalności Cyfrowego Polsatu S.A. oraz sprawozdania Zarządu z działalności Grupy Kapitałowej Cyfrowego Polsatu S.A. w 2023 roku

Rada Nadzorcza rozpatrzyła i oceniła następujące dokumenty:

- 1) sprawozdanie finansowe Spółki Cyfrowy Polsat S.A. za rok obrotowy zakończony 31 grudnia 2023 roku sporządzone według Międzynarodowych Standardów Sprawozdawczości Finansowej, w skład którego wchodzi:
  - a) bilans sporządzony na dzień 31 grudnia 2023 roku wykazujący po stronie aktywów i pasywów sumę 19.732,9 mln zł,
  - b) rachunek zysków i strat za rok obrotowy zakończony 31 grudnia 2023 roku wykazujący zysk netto w wysokości 639,6 mln zł,
  - c) zestawienie zysku całkowitego za rok obrotowy zakończony 31 grudnia 2023 roku wykazujące zysk całkowity w wysokości 615,7 mln zł,
  - d) zestawienie zmian w kapitale własnym za rok obrotowy zakończony 31 grudnia 2023 roku wykazujące zwiększenie stanu kapitału własnego o kwotę 615,7 mln zł,
  - e) rachunek przepływów pieniężnych za rok obrotowy zakończony 31 grudnia 2023 roku, wykazujący zwiększenie środków pieniężnych netto o kwotę 1.762,9 mln zł,
  - f) noty do sprawozdania finansowego,
- 2) sprawozdanie Zarządu z działalności Cyfrowego Polsatu S.A. w roku obrotowym 2023,
- 3) skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy Kapitałowej Cyfrowy Polsat S.A. za rok obrotowy zakończony 31 grudnia 2023 roku, sporządzone według Międzynarodowych Standardów Sprawozdawczości Finansowej, w skład którego wchodzi:
  - a) skonsolidowany bilans sporządzony na dzień 31 grudnia 2023 roku wykazujący po stronie aktywów i pasywów sumę 37.176,7 mln zł,
  - b) skonsolidowany rachunek zysków i strat za rok obrotowy zakończony 31 grudnia 2023 roku wykazujący skonsolidowany zysk netto w wysokości 311,6 mln zł,
  - c) zestawienie skonsolidowanego zysku całkowitego za rok obrotowy zakończony 31 grudnia 2023 roku wykazujące zysk całkowity w wysokości 262,6 mln zł,
  - d) skonsolidowane zestawienie zmian w kapitale własnym za rok obrotowy zakończony 31 grudnia 2023 roku wykazujące zwiększenie stanu kapitału własnego o kwotę 494,4 mln zł,
  - e) skonsolidowany rachunek przepływów pieniężnych za rok obrotowy zakończony 31 grudnia 2023 roku, wykazujący zwiększenie środków pieniężnych netto o kwotę 2.512,9 mln zł,
  - f) noty do skonsolidowanego sprawozdania finansowego,
- 4) sprawozdanie Zarządu z działalności Grupy Kapitałowej Cyfrowy Polsat S.A. w roku obrotowym 2023.



Oświadczenie Rady Nadzorczej  
spółki Cyfrowy Polsat S.A.

Po analizie wyżej wymienionych sprawozdań a także po zapoznaniu się z informacją Komitetu Audytu o przebiegu i wynikach badania rzetelności sprawozdawczości finansowej w Grupie Kapitałowej Cyfrowy Polsat S.A., Rada Nadzorcza stwierdziła, że przedstawione w ww. sprawozdaniach informacje odzwierciedlają w sposób rzetelny i prawidłowy wyniki operacyjne i sytuację majątkową i finansową spółki Cyfrowy Polsat S.A. i Grupy Kapitałowej Cyfrowy Polsat S.A.

Mając na względzie powyższe Rada Nadzorcza oświadcza, że:

- sprawozdanie finansowe Cyfrowego Polsatu S.A. za rok obrotowy 2023,
- sprawozdanie Zarządu z działalności Cyfrowego Polsatu S.A. w roku obrotowym 2023,
- skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy Kapitałowej Cyfrowy Polsat S.A. za rok obrotowy 2023,
- sprawozdanie Zarządu z działalności Grupy Kapitałowej Cyfrowy Polsat S.A. w roku obrotowym 2023,

zostały sporządzone w sposób zgodny z księgami i dokumentami, jak i ze stanem faktycznym oraz zgodnie z przepisami prawa.

---

Zygmunt Solorz  
Przewodniczący Rady  
Nadzorczej

---

Tobias Solorz  
Wiceprzewodniczący Rady  
Nadzorczej

---

Piotr Żak  
Wiceprzewodniczący Rady  
Nadzorczej

---

Józef Birka  
Członek Rady Nadzorczej

---

Jarosław Grzesiak  
Członek Rady Nadzorczej

---

Marek Grzybowski  
Członek Rady Nadzorczej

---

Alojzy Nowak  
Członek Rady Nadzorczej

---

Tomasz Szelaąg  
Członek Rady Nadzorczej

Warszawa, 10 kwietnia 2024 r.